

Tableau 1

	Intitulé de l'étude	Objet de l'étude	Durée de l'étude	Auteur	Coûts
1.	Etude de la qualité des soins dans le secteur de la revalidation	L'étude a pour objet la réalisation d'une étude sur les méthodes d'évaluation de la qualité des soins de revalidation.	5 mois	VUB	36.160 EUR HTVA 43.753,60 EUR TVAC
2.	Etude de faisabilité d'un cadastre de l'emploi dans les secteurs dits "non-marchands" en Région de Bruxelles-Capitale - marché conjoint d'Iriscare et la COCOF	L'étude a pour objet la production d'une analyse sur la faisabilité d'un cadastre de l'emploi des secteurs du non marchand en Région de Bruxelles-Capitale.	8 mois	KPMG	138.687,50 EUR HTVA 167.811,88 EUR TVAC  Dont 50% à charge d'Iriscare
3.	Consultance relative à un Business Process Reengineering (BPR) pour les services du Département Politique des Etablissements de soins	La consultance vise à accompagner et à soutenir le management de la cellule PMO dans l'exécution d'une évaluation approfondie de toutes les activités et procédures des services concernés et de la charge de travail qu'elles représentent ainsi que dans la formulation d'une proposition en vue d'une organisation performante de ces services.	14 mois	Pepper Consult	90.000 EUR HTVA 108.900 EUR TVAC

Tabel 1

	Titel van de studie	Onderwerp van studie	Duur van de studie	Auteur	Kosten
1.	Onderzoek naar de kwaliteit van de zorg in de revalidatiesector	Het doel van de studie is een studie te verrichten naar methoden om de kwaliteit van de revalidatiezorg te beoordelen.	5 maanden	VUB	€ 36.160 excl. btw € 43.753,60 incl. btw
2.	Haalbaarheidsstudie van een kadaster van de tewerkstelling in de zogenaamde 'non-profitsectoren' in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest – gezamenlijke opdracht van Iriscare en de FGC	Het doel van de studie is een analyse te maken van de haalbaarheid van een kadaster van de tewerkstelling in de non-profitsectoren in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest.	8 maanden	KPMG	€ 138.687,50 excl. btw € 167.811,88 incl. btw  Waarvan 50% wordt betaald door Iriscare
3.	Consultancyopdracht voor een Business Process	De consultancyopdracht heeft tot doel het	14 maanden	Pepper Consult	€ 90.000 excl. btw

	Reengineering (BPR) voor de diensten van het departement Beleid Zorginstellingen	management van de PMO-cel te begeleiden en te ondersteunen bij de uitvoering van een grondige evaluatie van alle activiteiten en procedures van de betrokken diensten en de werklust die zij vertegenwoordigen, alsook bij de formulering van een voorstel voor een efficiënte organisatie van die diensten.			€ 108.900 incl. btw
--	--	--	--	--	---------------------

Tableau 2

	Intitulé de l'étude	Objet de l'étude	Durée de l'étude	Auteur	Coûts
1.	Etude afin d'estimer le rendement énergétique en cas de remplacement des vitrages ou des châssis du bâtiment B71 d'Iriscare	Cette étude a pour objet d'estimer le rendement énergétique en cas de remplacement des vitrages ou des châssis du bâtiment B71 d'Iriscare	3 mois	Socotec	3.058,88 EUR HTVA 3.872 EUR TVAC
2.	Etude de programmation relative aux structures de maintien à domicile et d'accueil ou d'hébergement pour personnes âgées de la Région bruxelloise pour le compte de Iriscare	Cette étude a pour objet la réalisation d'une étude en trois volets: - Le premier volet consiste en une analyse des types de programmation existantes dans les secteurs de la Santé et de l'Aide aux personnes en Belgique. - Le deuxième volet consiste en une étude sur les conditions nécessaires au développement de structures d'accueil ou d'hébergement de type communautaire - Le troisième volet consiste en une étude sur les dispositifs à mettre en place pour faciliter la transition des personnes âgées entre différents lieux de soins.	11 mois	BDO Advisory	108.000 EUR HTVA 136.181 EUR TVAC
3.	Etude concernant la révision des normes de financement des maisons de repos et maisons de repos et de soins de la Région de bruxelloise	L'étude a pour objet la révision des normes de financement des maisons de repos (MR) et maisons de repos et de soins (MRS) de la Région de bruxelloise.	4 mois	BDO Advisory	106.850 EUR HTVA 129.288,50 EUR TVAC
4.	Etude de faisabilité d'un cadastre de l'offre des services en matière de handicap et des besoins des personnes handicapées à Bruxelles - marché conjoint d'Iriscare et la COCOF	L'étude a pour objet la réalisation d'une étude portant sur le cadastre de l'offre de services en matière de handicap et l'étude des besoins des personnes handicapées à Bruxelles.	12 mois	BSI Brussels Studies Institute	62.123,14 EUR HTVA 75.169 EUR TVAC (part d'Iriscare)
5.	Consultance relative à l'élaboration d'une politique de carrière et d'un trajet de développement pour le (middle) management	L'objet de la consultance concerne l'accompagnement et le soutien du management ainsi que des services concernés dans le	24 mois	Trigger-M	123.884,74 EUR HTVA 156.816 EUR TVAC

		développement d'une politique de carrière générale et l'organisation d'un trajet de développement pour le (middle) management.			
6.	Consultance relative au suivi de la réorganisation du Département de la Politique des établissements de soins	La consultance vise à accompagner et à soutenir le management et les services du département Politique des établissements de soins dans leur transition vers le modèle organisationnel TO BE déjà défini pour le département.	12 mois	Pepper Consult	90.000 EUR HTVA 108.900 EUR TVAC
7.	Consultance en informatique dans les secteurs de la santé, de l'aide aux personnes et des prestations familiales bruxelloises pour le compte de Iriscare	La consultance vise des prestations de services de développement informatique dans les secteurs de la santé, de l'aide aux personnes et des prestations familiales bruxelloises.	4 ans	Cegeka, Cronos, NRB	Environ un montant annuel de 5.135.000 EUR HTVA 6.500.000 EUR TVAC

Tabel 2

	Titel van de studie	Onderwerp van studie	Duur van de studie	Auteur	Kosten
1.	Studie om de energie-efficiëntie te ramen in geval van vervanging van de beglazing of van het raamwerk van het B71-gebouw van Iriscare	Deze studie heeft tot doel om de energie-efficiëntie te ramen in geval van vervanging van de beglazing of van het raamwerk van het B71-gebouw van Iriscare	3 maanden	Socotec	€ 3.058,88 excl. btw € 3.872 incl. btw
2.	Programmeringsstudie met betrekking tot de structuren op het vlak van het zelfstandig thuis blijven wonen, de opvang- of huisvestingsstructuren voor ouderen in het Brussels Gewest in opdracht van Iriscare	Het doel van deze studie is een driedelige studie uit te voeren: - Het eerste deel bestaat uit een analyse van de bestaande soorten programmering in de gezondheidszorgsector en de sector bijstand aan personen in België. - Het tweede deel bestaat uit een studie naar de voorwaarden die nodig zijn voor de ontwikkeling van gemeenschappelijke opvang- of huisvestingsstructuren. - Het derde deel bestaat uit een studie over de	11 maanden	BDO Advisory	€ 108.000 excl. btw € 136.181 incl. btw

		regelingen die moeten worden ingevoerd om de overgang van de ene zorgomgeving naar de andere voor ouderen makkelijker te maken.			
3.	Studie over de herziening van de financieringsnormen van rusthuizen en rust- en verzorgingstehuizen in het Brussels Gewest	Het doel van de studie is de herziening van de financieringsnormen van rusthuizen (RH) en rust- en verzorgingstehuizen (RVT) in het Brussels Gewest.	4 maanden	BDO Advisory	€ 106.850 excl. btw € 129.288,50 incl. btw
4.	Haalbaarheidsstudie van een kadaster van het aanbod van diensten inzake handicap en van de behoeften van mensen met een handicap in Brussel – gezamenlijke opdracht van Iriscare en de FGC	Het doel van de studie is een studie te voeren over het kadaster van het aanbod van diensten inzake handicap en de behoeften van mensen met een handicap in Brussel.	12 maanden	BSI Brussels Studies Institute	€ 62.123,14 excl. btw € 75.169 incl. btw (aandeel Iriscare)
5.	Consultancy voor het uitwerken van een loopbaanbeleid en een ontwikkelingstraject voor het (middle)management	Het doel van de consultancy betreft het management en de betrokken diensten te begeleiden en te ondersteunen bij het ontwikkelen van een algemeen loopbaanbeleid en het organiseren van een ontwikkelingstraject voor het (middle)management.	24 maanden	Trigger-M	€ 123.884,74 excl. btw € 156.816 incl. btw
6.	Consultancyopdracht voor de opvolging van de reorganisatie van het departement Beleid Zorginstellingen	De consultancyopdracht heeft tot doel het management en de diensten van het departement Beleid Zorginstellingen te begeleiden en te ondersteunen bij hun overgang naar het reeds voor het departement vastgestelde organisatiemodel TO BE.	12 maanden	Pepper Consult	€ 90.000 excl. btw € 108.900 incl. btw
7.	IT-consultancyopdracht in de gezondheidszorgsector, de sector bijstand aan personen en de gezinsbijslagen in Brussel in opdracht van Iriscare	De consultancyopdracht heeft betrekking op IT-ontwikkelingsdiensten in de sectoren Gezondheid, Bijstand aan Personen en Gezinsbijslag in Brussel	4 jaar	Cegeka, Cronos, NRB	Ongeveer een jaarlijks bedrag van € 5.135.000 excl. btw € 6.500.000 incl. btw

Tableau 3

Intitulé de l'audit	Objet de l'audit	Durée de l'audit	Auteur	Coûts
Audit des capacités et des défis à rencontrer en matière de technologies informatiques dans le secteur de la revalidation conventionnée et des initiatives d'habitation protégées et maisons de soins psychiatriques financées par Iriscare	L'audit a pour objet la réalisation d'un audit de l'informatique actuel et des besoins dans les centres de revalidation bruxellois, les initiatives d'habitations protégées (IHP) et les maisons de soins psychiatriques bicommunautaires ainsi que d'examiner les possibilités de mutualisation des capacités IT dans le secteur.	4 mois	Computerland	66.048,75 EUR HTVA  79.918,98 EUR TVAC

Tabel 3

Titel van de audit	Doel van de audit	Duur van de audit	Auteur	Kosten
Audit van de IT-capaciteiten en -uitdagingen in de geconventioneerde revalidatiesector en door Iriscare gefinancierde initiatieven voor beschut wonen en psychiatrische verzorgingstehuizen	Het doel van de audit is een doorlichting te maken van de huidige informatica en de behoeften in de Brusselse revalidatiecentra, de initiatieven voor beschut wonen (IBW) en de bicommunautaire psychiatrische verzorgingstehuizen en de mogelijkheden te onderzoeken om de IT-capaciteiten in de sector te bundelen.	4 maand en	Computerland	€ 66.048,75 excl. btw  € 79.918,98 incl. btw

## Annexe / Bijlage 1

N°	Marché public Overheidsopdracht	Adjudicataire Aanbesteder	Montant engagé Vastgelegde bedrag	Date de notification Datum van kennisgeving
2021/D/01	<p>Marché public pour l'exécution de services concernant l'élaboration d'une recherche qualitative visant à évaluer l'impact de la crise sanitaire liée au COVID-19 en maison de repos sur le bien-être des résidents, de leurs proches et des professionnels en vue d'identifier les risques et leviers pour le futur</p> <p>-</p> <p>Overheidsopdracht voor de uitvoering van diensten betreffende de ontwikkeling van kwalitatief onderzoek om de impact van de gezondheids crisis in verband met COVID-19 in verpleeghuizen op het welzijn van de bewoners, hun familieleden en de gezondheidswerkers te evalueren met het oog op de identificatie van risico's en hefboomen voor de toekomst.</p>	Centre de la Culture et de la Diffusion Sanitaire (CDCS)	99.811,45 €	23-03-2021

**Durée prévue :** Le marché a une durée maximale de 15 mois. Le rapport final de recherche sera remis au plus tard le 15/07/2022.

**Geplande duur:** De opdracht heeft een duur van maximaal 15 maanden. Het definitieve onderzoeksverslag zal uiterlijk op 15/07/2022 worden ingediend.

2021/D/11	<p>Marché public pour l'exécution de services concernant l'évaluation de mise en place d'un modèle intégré d'aide et de soins de proximité visant le maintien à domicile des personnes âgées en Région de Bruxelles-Capitale</p> <p>-</p> <p>Overheidsopdracht voor de uitvoering van de diensten met betrekking tot de evaluatie van een geïntegreerd model van gezondheid en bijstand aan personen met het oog op het zelfstandig blijven wonen van ouderen te bevorderen in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest</p>	Université Libre de Bruxelles	60.000,00 €	4-10-2021
-----------	---	-------------------------------	-------------	-----------

**Durée prévue :** Six mois. Le rapport final de recherche sera remis au plus tard le 15/04/2022

**Geplande duur:** Zes maanden. Het definitieve onderzoeksverslag zal uiterlijk op 15/04/2022 worden ingediend.

2021/D/13	<p>Marché public pour l'exécution de services concernant l'accompagnement et l'encadrement des Services du Collège réuni dans le cadre du projet d'intégration de l'asbl CDCS_CMDC à l'Observatoire de la Santé et du Social, service d'étude des Services du Collège réuni de la Cocom (gestion de projet et redéveloppement de l'Observatoire)</p> <p>-</p> <p>Overheidsopdracht voor de uitvoering van diensten met betrekking tot het toezicht op en de ondersteuning van de diensten van de verenigd college in het kader van het project voor de integratie van de vzw CDCS-CMDC in het Observatorium voor Gezondheid en Welzijn, , studiedienst van de diensten van het Verenigd College van de Gemeenschappelijke Gemeenschapscommissie (projectbeheer en herinrichting van het Observatorium).</p>	Pepper Consult	136.125,00 €	16-12-21
-----------	---	----------------	--------------	----------

**Durée prévue :** 2 ans.

**Geplande duur:** 2 jaar.

COOR/2021/010	<p>marché public de faible montant pour des services visant à optimiser l'accessibilité aux centres de vaccination pour les personnes à mobilité réduite ou atteintes d'un autre handicap physique.</p> <p>-</p> <p>Overheidsopdracht van beperkte waarde voor de uitvoering voor diensten met betrekking tot optimaliseren van de toegankelijkheid van vaccinatiecentra voor mensen met beperkte mobiliteit of andere fysieke handicaps.</p>	Access-I	29.700,00 €	9-03-2021
---------------	---	----------	-------------	-----------

Durée prévue : La mission s'est clôturée fin mai 2021.

Geplande duur: De opdracht eindigde eind mei 2021.

COOR/2021/017	<p>Marché public de faible montant concernant de la consultance et du coaching en gestion de projets</p> <p>-</p> <p>Overheidsopdracht van beperkte waarde voor advies en coaching inzake projectbeheer</p>	Pepper Consult	50.910,75 €	27-04-2021
---------------	---	----------------	-------------	------------

Durée prévue : 1 an.

Geplande duur: 1 jaar.

COOR/2021/037	<p>Marché public de faible montant pour l'exécution de services relatif à l'analyse du statut public ou privé des asbl New Samusocial et Bruss'help</p> <p>-</p> <p>Overheidsopdracht van beperkte waarde voor de uitvoering voor diensten voor de analyse van de publieke of private status van Nieuw-Samusocial en Bruss'help</p>	Cabinet d'avocats Sotra	15.790,50 €	11-08-2021
---------------	---	-------------------------	-------------	------------

Durée prévue : 1 mois. La mission a été prolongée de trois mois. Le montant de 15.790,50 euros TVAC comprend les coûts supplémentaires engendrés par cette prolongation.

Geplande duur: 1 maand. De opdracht werd met drie maanden verlengd. Het bedrag van € 15.790,50 (incl. btw) omvat de extra kosten die deze verlenging met zich meebrengt.

COOR/2021/043	<p>Marché public de faible montant concernant l'organisation d'une étude qualitative afin de mieux comprendre l'« hésitation vaccinale » qui prévaut chez un pourcentage significatif de Bruxellois9</p> <p>-</p> <p>Overheidsopdracht van beperkte waarde voor de uitvoering voor diensten om een kwalitatief onderzoek te organiseren teneinde meer inzicht te verwerven inzake 'vaccinatietwijfel' die vermoedelijk heerst onder een relevant percentage Brusselaars.</p>	Marescon Consulting	15.506,15 €	11-08-2021
---------------	--	---------------------	-------------	------------

Durée prévue : 6 semaines.

Geplande duur: 6 weken.

COOR/2021/047	<p>Marché public de faible montant pour l'exécution de services relatif à l'évaluation des actions locales pour sensibiliser à la vaccination covid 19</p> <p>-</p> <p>Overheidsopdracht van beperkte waarde voor de uitvoering voor diensten met betrekking tot de evaluatie van plaatselijke acties ter bewustmaking van vaccinatie covid 19.</p>	Brussels Studies Institute (Université libre de Bruxelles)	30.000,00 €	1-09-2021
---------------	---	--	-------------	-----------

Durée prévue : 3 mois.

Geplande duur: 3 maanden.



COOR/2021/048	Marché public de faible montant pour l'exécution de services concernant l'organisation d'une enquête quantitative afin de mieux comprendre le "doute vaccinal" qui serait répandu parmi un pourcentage pertinent de Bruxellois -	Into The Minds	22.075,00 €	15-09-2021
---------------	---	----------------	-------------	------------

Durée prévue : 2 mois.

Geplande duur: 2 maanden.

COOR/2021/052	Marché public de faible montant pour l'exécution de services concernant l'appui juridique en matière de marché public et de partenariats externes - Overheidsopdracht van beperkte waarde voor de uitvoering voor diensten met betrekking tot juridische ondersteuning inzake overheidsopdracht en externe partnerschappen	Cabinet d'avocats Xirius	30.000,00 €	28-09-2021
---------------	--	--------------------------	-------------	------------

Durée prévue : 2 ans renouvelable une fois.

Geplande duur: één keer 2 jaar hernieuwbaar.

Service	Région	Sexe	tranche d'âge	Régime linguistique Francophone	Données		Total Têtes	Total Somme de ETP/VTE2		
				Têtes	Somme de ETP/VTE2	Néerlandophone			Somme de ETP/VTE2	
<b>A. Postes de Direction</b>	<b>Bruxelles</b>	Féminin	45 - 54 ans	3	2,00	1	1,00	4	3,00	
			55 - 64 ans	2	2,00			2	2,00	
		Masculin	45 - 54 ans	1	1,00	1	1,00	2	2,00	
	Total Bruxelles			6	5,00	2	2,00	8	7,00	
	<b>Hors Bruxelles</b>	Féminin	35 - 44 ans	1	1,00	1	1,00	2	2,00	
			45 - 54 ans			1	1,00	1	1,00	
		55 - 64 ans	1	1,00			1	1,00		
		Masculin	35 - 44 ans			4	2,00	4	2,00	
			55 - 64 ans	2	2,00	1	0,00	3	2,00	
	Total Hors Bruxelles		4	4,00	7	4,00	11	8,00		
<b>Total A. Postes de Direction</b>				<b>10</b>	<b>9,00</b>	<b>9</b>	<b>6,00</b>	<b>19</b>	<b>15,00</b>	
<b>A.1. Direction Iriscare</b>	<b>Bruxelles</b>	Féminin	45 - 54 ans	1	1,00			1	1,00	
			Masculin	25 - 34 ans	1	1,00			1	1,00
				45 - 54 ans	1	1,00			1	1,00
	Total Bruxelles		3	3,00			3	3,00		
	<b>Hors Bruxelles</b>	Féminin	35 - 44 ans	1	1,00			1	1,00	
			Masculin	55 - 64 ans			1	1,00	1	1,00
Total Hors Bruxelles		1	1,00	1	1,00	2	2,00			
<b>Total A.1. Direction Iriscare</b>				<b>4</b>	<b>4,00</b>	<b>1</b>	<b>1,00</b>	<b>5</b>	<b>5,00</b>	
<b>A.2. Communication</b>	<b>Bruxelles</b>	Masculin	25 - 34 ans	1	1,00			1	1,00	
			Total Bruxelles		1	1,00			1	1,00
	<b>Hors Bruxelles</b>	Féminin	25 - 34 ans	2	2,00	2	2,00	4	4,00	
			45 - 54 ans			1	1,00	1	1,00	
		Masculin	25 - 34 ans	1	1,00			1	1,00	
			35 - 44 ans			1	1,00	1	1,00	
Total Hors Bruxelles		3	3,00	4	4,00	7	7,00			
<b>Total A.2. Communication</b>				<b>4</b>	<b>4,00</b>	<b>4</b>	<b>4,00</b>	<b>8</b>	<b>8,00</b>	
<b>A.3. Budget, Financement et Monitoring</b>	<b>Bruxelles</b>	Féminin	25 - 34 ans	1	1,00	1	1,00	2	2,00	
			35 - 44 ans	2	2,00			2	2,00	
	Total Bruxelles		3	3,00	1	1,00	4	4,00		
	<b>Hors Bruxelles</b>	Féminin	25 - 34 ans	2	2,00	3	3,00	5	5,00	

Service	Région	Sexe	tranche d'âge	Régime linguistique Francophone	Données		Total Têtes	Total Somme de ETP/VTE2		
				Têtes	Somme de ETP/VTE2	Néerlandophone			Somme de ETP/VTE2	
<b>A.3. Budget, Financement et Monitoring</b>	<b>Hors Bruxelles</b>	Masculin	25 - 34 ans			1	1,00	1	1,00	
			35 - 44 ans			2	2,00	2	2,00	
			55 - 64 ans	3	3,00			3	3,00	
	Total Hors Bruxelles			5	5,00	6	6,00	11	11,00	
<b>Total A.3. Budget, Financement et Monitoring</b>				<b>8</b>	<b>8,00</b>	<b>7</b>	<b>7,00</b>	<b>15</b>	<b>15,00</b>	
<b>A.4. Coordination et stratégie</b>	<b>Bruxelles</b>	Féminin	25 - 34 ans	1	1,00			1	1,00	
			Masculin	45 - 54 ans	1	1,00			1	1,00
	Total Bruxelles			2	2,00			2	2,00	
	<b>Hors Bruxelles</b>	Féminin	35 - 44 ans				2	2,00	2	2,00
			45 - 54 ans	1	1,00			1	1,00	
			55 - 64 ans	1	0,80			1	0,80	
Total Hors Bruxelles			2	1,80	2	2,00	4	3,80		
<b>Total A.4. Coordination et stratégie</b>				<b>4</b>	<b>3,80</b>	<b>2</b>	<b>2,00</b>	<b>6</b>	<b>5,80</b>	
<b>A.5. Service Juridique</b>	<b>Bruxelles</b>	Féminin	25 - 34 ans	2	2,00	1	1,00	3	3,00	
			Total Bruxelles			2	2,00	1	1,00	3
	<b>Hors Bruxelles</b>	Féminin	25 - 34 ans	1	1,00			1	1,00	
			55 - 64 ans					1	1,00	
			Masculin	35 - 44 ans			1	1,00	1	1,00
Total Hors Bruxelles			1	1,00	2	2,00	3	3,00		
<b>Total A.5. Service Juridique</b>				<b>3</b>	<b>3,00</b>	<b>3</b>	<b>3,00</b>	<b>6</b>	<b>6,00</b>	
<b>A.6. RH &amp; Admsinal</b>	<b>Hors Bruxelles</b>	Féminin	25 - 34 ans	3	3,00	2	2,00	5	5,00	
			35 - 44 ans	2	2,00			2	2,00	
			45 - 54 ans	1	0,50			1	0,50	
		55 - 64 ans	1	1,00	1	1,00	2	2,00		
		Masculin	25 - 34 ans			1	1,00	1	1,00	
		Total Hors Bruxelles			7	6,50	4	4,00	11	10,50
<b>Total A.6. RH &amp; Admsinal</b>				<b>7</b>	<b>6,50</b>	<b>4</b>	<b>4,00</b>	<b>11</b>	<b>10,50</b>	
<b>A.8. Service social</b>	<b>Hors Bruxelles</b>	Féminin	25 - 34 ans			1	1,00	1	1,00	
			55 - 64 ans	1	1,00			1	1,00	
		Total Hors Bruxelles			1	1,00	1	1,00	2	2,00
<b>Total A.8. Service social</b>				<b>1</b>	<b>1,00</b>	<b>1</b>	<b>1,00</b>	<b>2</b>	<b>2,00</b>	

Service	Région	Sexe	tranche d'âge	Régime linguistique Francophone	Données		Total Têtes	Total Somme de ETP/VTE2	
				Têtes	Somme de ETP/VTE2	Néerlandophone			Somme de ETP/VTE2
<b>B.1. Service institutions d'aide et de soins</b>	<b>Bruxelles</b>	Féminin	25 - 34 ans	4	4,00		4	4,00	
			35 - 44 ans	2	2,00		2	2,00	
			45 - 54 ans	1	1,00		1	1,00	
			55 - 64 ans	1	1,00		1	1,00	
		Masculin	25 - 34 ans	2	2,00	1	1,00	3	3,00
	Total Bruxelles			10	10,00	1	1,00	11	11,00
	<b>Hors Bruxelles</b>	Féminin	25 - 34 ans	1	1,00	1	1,00	2	2,00
			35 - 44 ans	1	1,00		1	1,00	
			55 - 64 ans			1	1,00	1	1,00
			< 25 ans			1	1,00	1	1,00
		Masculin	25 - 34 ans			1	1,00	1	1,00
			35 - 44 ans	2	2,00	1	1,00	3	3,00
			45 - 54 ans			1	1,00	1	1,00
			55 - 64 ans	1	1,00			1	1,00
	Total Hors Bruxelles			5	5,00	6	6,00	11	11,00
<b>Total B.1. Service institutions d'aide et de soins</b>				<b>15</b>	<b>15,00</b>	<b>7</b>	<b>7,00</b>	<b>22</b>	<b>22,00</b>
<b>B.2. Cellule Médicale - Paramédicale</b>	<b>Bruxelles</b>	Féminin	35 - 44 ans	2	1,80		2	1,80	
			55 - 64 ans	2	1,50		2	1,50	
			Masculin	25 - 34 ans	1	1,00		1	1,00
			45 - 54 ans	1	1,00		1	1,00	
		55 - 64 ans	1	1,00		1	1,00		
	Total Bruxelles			7	6,30		7	6,30	
	<b>Hors Bruxelles</b>	Féminin	25 - 34 ans	1	1,00		1	1,00	
	Total Hors Bruxelles			1	1,00		1	1,00	
<b>Total B.2. Cellule Médicale - Paramédicale</b>				<b>8</b>	<b>7,30</b>		<b>8</b>	<b>7,30</b>	
<b>B.3. Service soutien stratégique</b>	<b>Bruxelles</b>	Féminin	25 - 34 ans	2	2,00		2	2,00	
			35 - 44 ans	1	0,50		1	0,50	
			45 - 54 ans	1	1,00		1	1,00	
			55 - 64 ans	1	0,50		1	0,50	
			Masculin	25 - 34 ans	1	1,00		1	1,00
		45 - 54 ans	1	0,80	1	0,80	2	1,60	
	Total Bruxelles			7	5,80	1	0,80	8	6,60
	<b>Hors Bruxelles</b>	Féminin	25 - 34 ans	2	2,00			2	2,00
			35 - 44 ans			2	1,80	2	1,80
			Masculin	25 - 34 ans	1	1,00		1	1,00

Service	Région	Sexe	tranche d'âge	Régime linguistique Francophone	Données		Total Têtes	Total Somme de ETP/VTE2		
				Têtes	Somme de ETP/VTE2	Néerlandophone			Somme de ETP/VTE2	
<b>B.3. Service soutien stratégique</b>	<b>Hors</b>	Masculin	45 - 54 ans			2	2,00	2	2,00	
	Total Hors Bruxelles			3	3,00	4	3,80	7	6,80	
<b>Total B.3. Service soutien stratégique</b>				<b>10</b>	<b>8,80</b>	<b>5</b>	<b>4,60</b>	<b>15</b>	<b>13,40</b>	
<b>B.4. Secrétariat département Politique des établissements de soins</b>	<b>Hors</b>	Féminin	< 25 ans	1	1,00			1	1,00	
	Total Hors Bruxelles			1	1,00			1	1,00	
<b>Total B.4. Secrétariat département Politique des établissements de soins</b>				<b>1</b>	<b>1,00</b>			<b>1</b>	<b>1,00</b>	
<b>C.1. Politique et gestion des prestations familiales</b>	<b>Bruxelles</b>	Féminin	55 - 64 ans	1	1,00			1	1,00	
		Masculin	25 - 34 ans	2	2,00			2	2,00	
			35 - 44 ans	3	3,00			3	3,00	
			55 - 64 ans	2	2,00			2	2,00	
	Total Bruxelles			8	8,00			8	8,00	
	<b>Hors Bruxelles</b>	Féminin	35 - 44 ans				2	0,80	2	0,80
			45 - 54 ans	1	1,00				1	1,00
	Total Hors Bruxelles			1	1,00	2	0,80	3	1,80	
<b>Total C.1. Politique et gestion des prestations familiales</b>				<b>9</b>	<b>9,00</b>	<b>2</b>	<b>0,80</b>	<b>11</b>	<b>9,80</b>	
<b>C.2. Inspection sociale</b>	<b>Bruxelles</b>	Masculin	35 - 44 ans	1	0,00			1	0,00	
			45 - 54 ans	1	1,00			1	1,00	
			55 - 64 ans	1	1,00			1	1,00	
	Total Bruxelles			3	2,00			3	2,00	
	<b>Hors Bruxelles</b>	Féminin	25 - 34 ans	2	2,00				2	2,00
			35 - 44 ans	1	1,00			1	1,00	
		Masculin	45 - 54 ans	1	1,00	1	1,00	2	2,00	
			25 - 34 ans	1	1,00			1	1,00	
Total Hors Bruxelles			5	5,00	1	1,00	6	6,00		
<b>Total C.2. Inspection sociale</b>				<b>8</b>	<b>7,00</b>	<b>1</b>	<b>1,00</b>	<b>9</b>	<b>8,00</b>	
<b>C.3. Personnes handicapées</b>	<b>Bruxelles</b>	Féminin	45 - 54 ans	2	2,00			2	2,00	
		Total Bruxelles			2	2,00			2	2,00
	<b>Hors Bruxelles</b>	Féminin	25 - 34 ans	1	1,00			1	1,00	
			35 - 44 ans	1	1,00			1	1,00	
		45 - 54 ans			1	0,80	1	0,80		

Service	Région	Sexe	tranche d'âge	Régime linguistique Francophone	Données		Total Têtes	Total Somme de ETP/VTE2		
				Têtes	Somme de ETP/VTE2	Néerlandophone			Somme de ETP/VTE2	
<b>C.3. Personnes handicapées</b>	Total Hors Bruxelles			2	2,00	1	0,80	3	2,80	
<b>Total C.3. Personnes handicapées</b>				<b>4</b>	<b>4,00</b>	<b>1</b>	<b>0,80</b>	<b>5</b>	<b>4,80</b>	
<b>C.4. Centre d'évaluation de l'autonomie et du handicap</b>	<b>Bruxelles</b>	Féminin	25 - 34 ans	2	2,00			2	2,00	
			35 - 44 ans	1	1,00			1	1,00	
			55 - 64 ans	1	1,00			1	1,00	
		Masculin	25 - 34 ans	1	1,00			1	1,00	
	Total Bruxelles			5	5,00			5	5,00	
	<b>Hors Bruxelles</b>	Féminin	25 - 34 ans	1	1,00			1	1,00	
			35 - 44 ans	1	1,00			1	1,00	
			45 - 54 ans	3	2,60	2	1,80	5	4,40	
		Masculin	25 - 34 ans	1	1,00			1	1,00	
	Total Hors Bruxelles			6	5,60	2	1,80	8	7,40	
<b>Total C.4. Centre d'évaluation de l'autonomie et du handicap</b>				<b>11</b>	<b>10,60</b>	<b>2</b>	<b>1,80</b>	<b>13</b>	<b>12,40</b>	
<b>C.5. Secrétariat département Politique des Familles et des Personnes</b>	<b>Bruxelles</b>	Féminin	35 - 44 ans	1	1,00			1	1,00	
	Total Bruxelles			1	1,00			1	1,00	
<b>Total C.5. Secrétariat département Politique des Familles et des Personnes</b>				<b>1</b>	<b>1,00</b>			<b>1</b>	<b>1,00</b>	
<b>D.1. FAMIRIS</b>	<b>Bruxelles</b>	Féminin	25 - 34 ans	7	6,80			7	6,80	
			35 - 44 ans	2	1,20			2	1,20	
			45 - 54 ans	5	4,80	1	1,00	6	5,80	
			55 - 64 ans	7	6,50			7	6,50	
		Masculin	35 - 44 ans	4	2,80			4	2,80	
			45 - 54 ans	4	4,00			4	4,00	
			55 - 64 ans	2	2,00			2	2,00	
	Total Bruxelles			31	28,10	1	1,00	32	29,10	
	<b>Hors Bruxelles</b>	Féminin	25 - 34 ans	4	3,80	1	1,00	5	4,80	
			35 - 44 ans	14	11,50	3	2,80	17	14,30	
			45 - 54 ans	8	7,60	3	3,00	11	10,60	
			55 - 64 ans	9	7,50	3	2,10	12	9,60	
			Masculin	25 - 34 ans	1	1,00			1	1,00
				35 - 44 ans	5	4,70	2	1,00	7	5,70
			45 - 54 ans	9	8,80			9	8,80	
			55 - 64 ans	1	0,80	1	1,00	2	1,80	

Service	Région	Sexe	tranche d'âge	Régime linguistique Francophone	Données		Total Têtes	Total Somme de ETP/VTE2	
				Têtes	Somme de ETP/VTE2	Néerlandophone			Somme de ETP/VTE2
D.1. FAMIRIS	Total Hors Bruxelles			51	45,70	13	10,90	64	56,60
<b>Total D.1. FAMIRIS</b>				<b>82</b>	<b>73,80</b>	<b>14</b>	<b>11,90</b>	<b>96</b>	<b>85,70</b>
D.2. Cellule APA	<b>Bruxelles</b>	Féminin	25 - 34 ans	2	2,00			2	2,00
			55 - 64 ans	1	1,00			1	1,00
		Masculin	25 - 34 ans	1	1,00			1	1,00
	Total Bruxelles			4	4,00			4	4,00
	<b>Hors Bruxelles</b>	Féminin	25 - 34 ans	1	1,00	1	1,00	2	2,00
			45 - 54 ans	1	1,00			1	1,00
	Total Hors Bruxelles			2	2,00	1	1,00	3	3,00
<b>Total D.2. Cellule APA</b>				<b>6</b>	<b>6,00</b>	<b>1</b>	<b>1,00</b>	<b>7</b>	<b>7,00</b>
E.1. Facility	<b>Bruxelles</b>	Féminin	25 - 34 ans	3	2,53	1	1,00	4	3,53
			35 - 44 ans	4	3,80			4	3,80
			45 - 54 ans	5	4,39			5	4,39
			55 - 64 ans	1	0,53			1	0,53
			65 ans et plus	1	0,53			1	0,53
		Masculin	25 - 34 ans	2	2,00			2	2,00
			35 - 44 ans	1	1,00	1	1,00	2	2,00
			45 - 54 ans	1	1,00	1	1,00	2	2,00
			55 - 64 ans	2	1,80			2	1,80
	Total Bruxelles			20	17,57	3	3,00	23	20,57
	<b>Hors Bruxelles</b>	Féminin	25 - 34 ans			1	1,00	1	1,00
			35 - 44 ans	1	1,00	1	1,00	2	2,00
			45 - 54 ans	1	0,53	3	2,80	4	3,33
			55 - 64 ans	3	2,05	2	2,00	5	4,05
		Masculin	< 25 ans			1	1,00	1	1,00
			55 - 64 ans	1	1,00			1	1,00
	Total Hors Bruxelles			6	4,58	8	7,80	14	12,38
<b>Total E.1. Facility</b>				<b>26</b>	<b>22,15</b>	<b>11</b>	<b>10,80</b>	<b>37</b>	<b>32,95</b>
E.2. ICT	<b>Bruxelles</b>	Féminin	55 - 64 ans			1	1,00	1	1,00
		Masculin	25 - 34 ans	1	1,00			1	1,00
			35 - 44 ans	1	1,00			1	1,00
			45 - 54 ans	1	1,00			1	1,00
	Total Bruxelles			3	3,00	1	1,00	4	4,00
	<b>Hors Bruxelles</b>	Féminin	45 - 54 ans	1	1,00			1	1,00

Service	Région	Sexe	tranche d'âge	Régime linguistique Francophone	Données		Total Têtes	Total Somme de ETP/VTE2		
				Têtes	Somme de ETP/VTE2	Néerlandophone			Somme de ETP/VTE2	
E.2. ICT	Hors	Féminin	55 - 64 ans			1	1,00	1	1,00	
		Masculin	45 - 54 ans	1	1,00			1	1,00	
	Total Hors Bruxelles			2	2,00	1	1,00	3	3,00	
<b>Total E.2. ICT</b>				<b>5</b>	<b>5,00</b>	<b>2</b>	<b>2,00</b>	<b>7</b>	<b>7,00</b>	
E.3. Service Litiges et Médiation	Bruxelles	Féminin	45 - 54 ans	1	1,00			1	1,00	
			65 ans et plus	1	1,00			1	1,00	
		Masculin	25 - 34 ans	1	1,00			1	1,00	
			45 - 54 ans	1	1,00			1	1,00	
	Total Bruxelles			4	4,00			4	4,00	
	Hors Bruxelles	Féminin	35 - 44 ans	1	1,00			1	1,00	
			45 - 54 ans	1	1,00			1	1,00	
			55 - 64 ans	1	1,00			1	1,00	
		Masculin	35 - 44 ans	1	1,00			1	1,00	
			45 - 54 ans	1	1,00			1	1,00	
Total Hors Bruxelles					5	5,00			5	5,00
<b>Total E.3. Service Litiges et Médiation</b>			<b>9</b>	<b>9,00</b>			<b>9</b>	<b>9,00</b>		
E.4. Direction traduction	Bruxelles	Masculin	45 - 54 ans	1	0,80	1	1,00	2	1,80	
			Total Bruxelles			1	0,80	1	1,00	2
	Hors Bruxelles	Féminin	25 - 34 ans	1	1,00		2	2,00	3	3,00
			35 - 44 ans	1	0,80	1	0,80	2	1,60	
			45 - 54 ans	1	1,00			1	1,00	
	Masculin	35 - 44 ans					1	1,00	1	1,00
		45 - 54 ans					1	1,00	1	1,00
		55 - 64 ans					1	1,00	1	1,00
		Total Hors Bruxelles			3	2,80	6	5,80	9	8,60
<b>Total E.4. Direction traduction</b>			<b>4</b>	<b>3,60</b>	<b>7</b>	<b>6,80</b>	<b>11</b>	<b>10,40</b>		
<b>Total général</b>			<b>240</b>	<b>222,55</b>	<b>84</b>	<b>76,50</b>	<b>324</b>	<b>299,05</b>		



Service	Région	Sexe	tranche d'âge	Régime linguistique Francophone	Données		Total Têtes	Total Somme de ETP/VTE2		
				Têtes	Somme de ETP/VTE2	Néerlandophone			Somme de ETP/VTE2	
<b>A. Postes de Direction</b>	<b>Bruxelles</b>	Féminin	45 - 54 ans	3	2,00	1	1,00	4	3,00	
			55 - 64 ans	2	2,00			2	2,00	
		Masculin	35 - 44 ans	1	1,00			1	1,00	
			45 - 54 ans			1	1,00	1	1,00	
	Total Bruxelles			6	5,00	2	2,00	8	7,00	
	<b>Hors Bruxelles</b>	Féminin	35 - 44 ans	1	1,00	1	1,00	2	2,00	
			45 - 54 ans	1	1,00	1	1,00	2	2,00	
		Masculin	35 - 44 ans			4	3,00	4	3,00	
			55 - 64 ans	2	2,00	1	0,00	3	2,00	
	Total Hors Bruxelles			4	4,00	7	5,00	11	9,00	
<b>Total A. Postes de Direction</b>				<b>10</b>	<b>9,00</b>	<b>9</b>	<b>7,00</b>	<b>19</b>	<b>16,00</b>	
<b>A.1. Direction Iriscare</b>	<b>Bruxelles</b>	Féminin	25 - 34 ans	1	1,00			1	1,00	
			45 - 54 ans	1	1,00			1	1,00	
		Masculin	25 - 34 ans	1	1,00			1	1,00	
			45 - 54 ans	1	1,00			1	1,00	
	Total Bruxelles			4	4,00			4	4,00	
	<b>Hors Bruxelles</b>	Masculin	55 - 64 ans				1	1,00	1	1,00
		Total Hors Bruxelles					1	1,00	1	1,00
<b>Total A.1. Direction Iriscare</b>				<b>4</b>	<b>4,00</b>	<b>1</b>	<b>1,00</b>	<b>5</b>	<b>5,00</b>	
<b>A.2. Communication</b>	<b>Bruxelles</b>	Masculin	25 - 34 ans	1	1,00			1	1,00	
		Total Bruxelles			1	1,00			1	1,00
	<b>Hors Bruxelles</b>	Féminin	25 - 34 ans	2	2,00	2	2,00	4	4,00	
			45 - 54 ans			1	1,00	1	1,00	
		Masculin	25 - 34 ans	1	1,00			1	1,00	
	Total Hors Bruxelles		35 - 44 ans			1	1,00	1	1,00	
	Total Hors Bruxelles			3	3,00	4	4,00	7	7,00	
<b>Total A.2. Communication</b>				<b>4</b>	<b>4,00</b>	<b>4</b>	<b>4,00</b>	<b>8</b>	<b>8,00</b>	
<b>A.3. Budget, Financement et Monitoring</b>	<b>Bruxelles</b>	Féminin	25 - 34 ans	2	2,00	1	1,00	3	3,00	
		Total Bruxelles			2	2,00	1	1,00	3	3,00
	<b>Hors Bruxelles</b>	Féminin	25 - 34 ans	2	2,00	3	3,00	5	5,00	
		Masculin	25 - 34 ans			1	1,00	1	1,00	

Service	Région	Sexe	tranche d'âge	Régime linguistique Francophone	Données		Total Têtes	Total Somme de ETP/VTE2			
				Têtes	Somme de ETP/VTE2	Néerlandophone			Somme de ETP/VTE2		
<b>A.3. Budget, Financement et Monitoring</b>	<b>Hors Bruxelles</b>	Masculin	35 - 44 ans			2	2,00	2	2,00		
			55 - 64 ans	3	3,00			3	3,00		
	Total Hors Bruxelles			5	5,00	6	6,00	11	11,00		
<b>Total A.3. Budget, Financement et Monitoring</b>				<b>7</b>	<b>7,00</b>	<b>7</b>	<b>7,00</b>	<b>14</b>	<b>14,00</b>		
<b>A.4. Direction Stratégie, PMO et service juridique</b>	<b>Bruxelles</b>	Féminin	25 - 34 ans	3	3,00	1	1,00	4	4,00		
			45 - 54 ans	1	1,00			1	1,00		
	Total Bruxelles	Masculin	45 - 54 ans	1	1,00	1	1,00	2	2,00		
				5	5,00	2	2,00	7	7,00		
	<b>Hors Bruxelles</b>	Féminin	25 - 34 ans	1	1,00			1	1,00		
			35 - 44 ans			2	2,00	2	2,00		
			45 - 54 ans	1	1,00			1	1,00		
			55 - 64 ans	1	0,80	1	1,00	2	1,80		
			Total Hors Bruxelles	Masculin	35 - 44 ans			1	1,00	1	1,00
						3	2,80	4	4,00	7	6,80
<b>Total A.4. Direction Stratégie, PMO et service juridique</b>				<b>8</b>	<b>7,80</b>	<b>6</b>	<b>6,00</b>	<b>14</b>	<b>13,80</b>		
<b>A.6. RH &amp; Admsinal</b>	<b>Bruxelles</b>	Féminin	25 - 34 ans	1	1,00			1	1,00		
			35 - 44 ans	1	0,80			1	0,80		
	Total Bruxelles			2	1,80			2	1,80		
	<b>Hors Bruxelles</b>	Féminin	25 - 34 ans	3	3,00	2	2,00	5	5,00		
			35 - 44 ans	2	2,00			2	2,00		
			45 - 54 ans	1	1,00			1	1,00		
			55 - 64 ans	1	1,00	1	1,00	2	2,00		
			Total Hors Bruxelles	Masculin	25 - 34 ans			1	1,00	1	1,00
					7	7,00	4	4,00	11	11,00	
<b>Total A.6. RH &amp; Admsinal</b>				<b>9</b>	<b>8,80</b>	<b>4</b>	<b>4,00</b>	<b>13</b>	<b>12,80</b>		
<b>A.8. Service social</b>	<b>Hors Bruxelles</b>	Féminin	25 - 34 ans			1	1,00	1	1,00		
			55 - 64 ans	1	1,00			1	1,00		
	Total Hors Bruxelles			1	1,00	1	1,00	2	2,00		
<b>Total A.8. Service social</b>				<b>1</b>	<b>1,00</b>	<b>1</b>	<b>1,00</b>	<b>2</b>	<b>2,00</b>		
<b>B.1. Service SMR &amp; compétences résiduares</b>	<b>Bruxelles</b>	Féminin	55 - 64 ans	1	0,50			1	0,50		
			Masculin	25 - 34 ans	2	2,00			2	2,00	
				45 - 54 ans			1	0,50	1	0,50	
	Total Bruxelles			3	2,50	1	0,50	4	3,00		

Service	Région	Sexe	tranche d'âge	Régime linguistique Francophone	Données		Total Têtes	Total Somme de ETP/VTE2	
				Têtes	Somme de ETP/VTE2	Néerlandophone			Somme de ETP/VTE2
<b>B.1. Service SMR &amp; compétences résiduares</b>	<b>Hors Bruxelles</b>	Masculin	35 - 44 ans	1	1,00	1	1,00	2	2,00
			55 - 64 ans	1	1,00	1	1,00	1	1,00
	Total Hors Bruxelles			2	2,00	1	1,00	3	3,00
<b>Total B.1. Service SMR &amp; compétences résiduares</b>				<b>5</b>	<b>4,50</b>	<b>2</b>	<b>1,50</b>	<b>7</b>	<b>6,00</b>
<b>B.2. Cellule Médicale - Paramédicale</b>	<b>Bruxelles</b>	Féminin	55 - 64 ans	1	0,50			1	0,50
		Masculin	55 - 64 ans	1	1,00			1	1,00
	Total Bruxelles			2	1,50			2	1,50
<b>Total B.2. Cellule Médicale - Paramédicale</b>				<b>2</b>	<b>1,50</b>			<b>2</b>	<b>1,50</b>
<b>B.2. Service institutions pour personnes handicapées et personnes âgées</b>	<b>Bruxelles</b>	Féminin	25 - 34 ans	1	1,00			1	1,00
			45 - 54 ans	1	1,00			1	1,00
	Total Bruxelles			2	2,00			2	2,00
	<b>Hors Bruxelles</b>	Féminin	25 - 34 ans	4	4,00	1	1,00	5	5,00
			35 - 44 ans			1	1,00	1	1,00
			55 - 64 ans			1	1,00	1	1,00
			< 25 ans			1	1,00	1	1,00
			35 - 44 ans			1	1,00	1	1,00
			45 - 54 ans			1	1,00	1	1,00
	Total Hors Bruxelles			4	4,00	6	6,00	10	10,00
<b>Total B.2. Service institutions pour personnes handicapées et personnes âgées</b>				<b>6</b>	<b>6,00</b>	<b>6</b>	<b>6,00</b>	<b>12</b>	<b>12,00</b>
<b>B.3. Service institutions de revalidation et soins de santé mentale</b>	<b>Bruxelles</b>	Féminin	25 - 34 ans	1	0,80			1	0,80
			35 - 44 ans	2	1,80			2	1,80
	Total Bruxelles	Masculin	35 - 44 ans	1	0,80			1	0,80
			4	3,40			4	3,40	
	<b>Hors Bruxelles</b>	Féminin	25 - 34 ans			1	1,00	1	1,00
			35 - 44 ans			1	1,00	1	1,00
			25 - 34 ans	1	1,00	1	1,00	1	1,00
Total Hors Bruxelles			1	1,00	2	2,00	3	3,00	
<b>Total B.3. Service institutions de revalidation et soins de santé mentale</b>				<b>5</b>	<b>4,40</b>	<b>2</b>	<b>2,00</b>	<b>7</b>	<b>6,40</b>
<b>B.4. Secrétariat département Politique des établissements de soins</b>	<b>Bruxelles</b>	Féminin	25 - 34 ans			1	1,00	1	1,00

Service	Région	Sexe	tranche d'âge	Régime linguistique Francophone	Données		Total Têtes	Total Somme de ETP/VTE2		
				Têtes	Somme de ETP/VTE2	Néerlandophone			Somme de ETP/VTE2	
<b>B.4. Secrétariat département Politique des établissements de soins</b>	Total Bruxelles					1	1,00	1	1,00	
<b>Total B.4. Secrétariat département Politique des établissements de soins</b>						<b>1</b>	<b>1,00</b>	<b>1</b>	<b>1,00</b>	
<b>C.1. Politique et gestion des prestations familiales</b>	<b>Bruxelles</b>	Féminin	55 - 64 ans	1	1,00			1	1,00	
		Masculin	35 - 44 ans	2	2,00			2	2,00	
			55 - 64 ans	2	2,00			2	2,00	
	Total Bruxelles			5	5,00			5	5,00	
	<b>Hors Bruxelles</b>	Féminin	35 - 44 ans				2	1,60	2	1,60
			45 - 54 ans	1	1,00				1	1,00
	Total Hors Bruxelles			1	1,00	2	1,60	3	2,60	
<b>Total C.1. Politique et gestion des prestations familiales</b>				<b>6</b>	<b>6,00</b>	<b>2</b>	<b>1,60</b>	<b>8</b>	<b>7,60</b>	
<b>C.2. Inspection sociale</b>	<b>Bruxelles</b>	Masculin	25 - 34 ans	1	1,00			1	1,00	
			35 - 44 ans	1	1,00			1	1,00	
			45 - 54 ans	2	2,00			2	2,00	
	Total Bruxelles			4	4,00			4	4,00	
	<b>Hors Bruxelles</b>	Féminin	25 - 34 ans	1	1,00				1	1,00
			35 - 44 ans	1	1,00				1	1,00
			45 - 54 ans	1	1,00	1	1,00	2	2,00	
Total Hors Bruxelles	Masculin	25 - 34 ans	1	1,00	1	1,00	1	1,00		
Total Hors Bruxelles			4	4,00	1	1,00	5	5,00		
<b>Total C.2. Inspection sociale</b>				<b>8</b>	<b>8,00</b>	<b>1</b>	<b>1,00</b>	<b>9</b>	<b>9,00</b>	
<b>C.3. Personnes handicapées</b>	<b>Bruxelles</b>	Féminin	45 - 54 ans	1	0,80			1	0,80	
	Total Bruxelles			1	0,80			1	0,80	
	<b>Hors Bruxelles</b>	Féminin	45 - 54 ans				1	0,80	1	0,80
		Total Hors Bruxelles					1	0,80	1	0,80
<b>Total C.3. Personnes handicapées</b>				<b>1</b>	<b>0,80</b>	<b>1</b>	<b>0,80</b>	<b>2</b>	<b>1,60</b>	
<b>C.4. Centre d'évaluation de l'autonomie et du handicap</b>	<b>Bruxelles</b>	Féminin	25 - 34 ans	2	2,00			2	2,00	
			55 - 64 ans	1	1,00			1	1,00	
	Total Bruxelles			3	3,00			3	3,00	
	<b>Hors Bruxelles</b>	Féminin	45 - 54 ans	2	1,60	1	0,80	3	2,40	

Service	Région	Sexe	tranche d'âge	Régime linguistique Francophone	Données		Total Têtes	Total Somme de ETP/VTE2	
				Têtes	Somme de ETP/VTE2	Néerlandophone			Somme de ETP/VTE2
<b>C.4. Centre d'évaluation de l'autonomie et du handicap</b>	Total Hors Bruxelles			2	1,60	1	0,80	3	2,40
<b>Total C.4. Centre d'évaluation de l'autonomie et du handicap</b>				<b>5</b>	<b>4,60</b>	<b>1</b>	<b>0,80</b>	<b>6</b>	<b>5,40</b>
<b>D.1. FAMIRIS</b>	<b>Bruxelles</b>	Féminin	< 25 ans	1	1,00			1	1,00
			25 - 34 ans	7	6,60			7	6,60
			35 - 44 ans	3	2,20			3	2,20
			45 - 54 ans	6	5,80	1	1,00	7	6,80
			55 - 64 ans	7	6,50			7	6,50
		Masculin	25 - 34 ans	1	0,00			1	0,00
			35 - 44 ans	3	2,80			3	2,80
			45 - 54 ans	4	4,00			4	4,00
			55 - 64 ans	2	2,00			2	2,00
	Total Bruxelles			34	30,90	1	1,00	35	31,90
	<b>Hors Bruxelles</b>	Féminin	25 - 34 ans	7	6,80	1	1,00	8	7,80
			35 - 44 ans	12	9,70	2	2,00	14	11,70
			45 - 54 ans	10	9,10	3	3,00	13	12,10
			55 - 64 ans	8	6,50	3	2,40	11	8,90
		Masculin	25 - 34 ans	2	1,90	1	1,00	3	2,90
			35 - 44 ans	4	3,80	2	0,80	6	4,60
			45 - 54 ans	9	8,80			9	8,80
			55 - 64 ans	1	0,80	1	1,00	2	1,80
	Total Hors Bruxelles			53	47,40	13	11,20	66	58,60
<b>Total D.1. FAMIRIS</b>				<b>87</b>	<b>78,30</b>	<b>14</b>	<b>12,20</b>	<b>101</b>	<b>90,50</b>
<b>D.2. Cellule APA</b>	<b>Bruxelles</b>	Féminin	25 - 34 ans	2	2,00			2	2,00
			35 - 44 ans	1	1,00			1	1,00
			55 - 64 ans	1	1,00			1	1,00
		Masculin	25 - 34 ans	1	1,00			1	1,00
	Total Bruxelles			5	5,00			5	5,00
	<b>Hors Bruxelles</b>	Féminin	25 - 34 ans	1	1,00	1	1,00	2	2,00
	Total Hors Bruxelles			1	1,00	1	1,00	2	2,00
<b>Total D.2. Cellule APA</b>				<b>6</b>	<b>6,00</b>	<b>1</b>	<b>1,00</b>	<b>7</b>	<b>7,00</b>
<b>E.1. Facility</b>	<b>Bruxelles</b>	Féminin	< 25 ans	1	0,53			1	0,53
			25 - 34 ans	2	2,00	1	1,00	3	3,00
			35 - 44 ans	5	4,80			5	4,80
			45 - 54 ans	5	4,39			5	4,39

Service	Région	Sexe	tranche d'âge	Régime linguistique Francophone	Données		Total Têtes	Total Somme de ETP/VTE2		
				Têtes	Somme de ETP/VTE2	Néerlandophone			Somme de ETP/VTE2	
<b>E.1. Facility</b>	<b>Bruxelles</b>	Féminin	55 - 64 ans	2	1,05		2	1,05		
		Masculin	< 25 ans	1	1,00		1	1,00		
			35 - 44 ans			1	1,00	1	1,00	
			45 - 54 ans	1	1,00			1	1,00	
			55 - 64 ans	2	1,80			2	1,80	
		Total Bruxelles			19	16,57	2	2,00	21	18,57
	<b>Hors Bruxelles</b>	Féminin	25 - 34 ans	1	1,00	1	1,00	2	2,00	
			35 - 44 ans			1	1,00	1	1,00	
			45 - 54 ans	2	1,33	4	3,80	6	5,13	
			55 - 64 ans	3	2,05			3	2,05	
		Masculin	< 25 ans			1	1,00	1	1,00	
			55 - 64 ans	1	1,00			1	1,00	
			Total Hors Bruxelles			7	5,38	7	6,80	14
	<b>Total E.1. Facility</b>				<b>26</b>	<b>21,95</b>	<b>9</b>	<b>8,80</b>	<b>35</b>	<b>30,75</b>
<b>E.2. ICT</b>	<b>Bruxelles</b>	Féminin	25 - 34 ans	1	0,50		1	0,50		
			55 - 64 ans			1	1,00	1	1,00	
	Masculin	45 - 54 ans	1	1,00			1	1,00		
		Total Bruxelles			2	1,50	1	1,00	3	2,50
	<b>Hors Bruxelles</b>	Féminin	45 - 54 ans	2	1,00			2	1,00	
			55 - 64 ans			1	1,00	1	1,00	
	Total Hors Bruxelles			2	1,00	1	1,00	3	2,00	
<b>Total E.2. ICT</b>				<b>4</b>	<b>2,50</b>	<b>2</b>	<b>2,00</b>	<b>6</b>	<b>4,50</b>	
<b>E.3. ICT - Monitoring</b>	<b>Bruxelles</b>	Féminin	55 - 64 ans	1	1,00		1	1,00		
		Masculin	25 - 34 ans	1	1,00		1	1,00		
		Total Bruxelles			2	2,00		2	2,00	
	<b>Hors Bruxelles</b>	Masculin	45 - 54 ans	1	1,00		1	1,00		
		Total Hors Bruxelles			1	1,00		1	1,00	
<b>Total E.3. ICT - Monitoring</b>				<b>3</b>	<b>3,00</b>		<b>3</b>	<b>3,00</b>		
<b>E.3. Service Litiges et Médiation</b>	<b>Bruxelles</b>	Féminin	45 - 54 ans	1	1,00		1	1,00		
			65 ans et plus	1	1,00		1	1,00		
	Masculin	25 - 34 ans	1	1,00		1	1,00			
		45 - 54 ans	1	1,00		1	1,00			
		Total Bruxelles			4	4,00		4	4,00	

Service	Région	Sexe	tranche d'âge	Régime linguistique Francophone	Données		Total Têtes	Total Somme de ETP/VTE2		
				Têtes	Somme de ETP/VTE2	Néerlandophone			Somme de ETP/VTE2	
<b>E.3. Service Litiges et Médiation</b>	<b>Hors Bruxelles</b>	Féminin	35 - 44 ans	1	1,00		1	1,00		
			45 - 54 ans	1	1,00		1	1,00		
			55 - 64 ans	1	1,00		1	1,00		
		Masculin	35 - 44 ans	1	1,00		1	1,00		
			45 - 54 ans	1	1,00		1	1,00		
		Total Hors Bruxelles			5	5,00		5	5,00	
		<b>Total E.3. Service Litiges et Médiation</b>				<b>9</b>	<b>9,00</b>		<b>9</b>	<b>9,00</b>
<b>E.4. Direction traduction</b>	<b>Bruxelles</b>	Masculin	35 - 44 ans	1	0,80		1	0,80		
			45 - 54 ans			1	1,00	1	1,00	
	Total Bruxelles			1	0,80	1	1,00	2	1,80	
	<b>Hors Bruxelles</b>	Féminin	25 - 34 ans				2	1,00	2	1,00
			35 - 44 ans	1	0,80			1	0,80	
			45 - 54 ans	1	1,00			1	1,00	
			35 - 44 ans			1	1,00	1	1,00	
			45 - 54 ans			1	1,00	1	1,00	
	Masculin	35 - 44 ans			1	1,00	1	1,00		
		45 - 54 ans	1	1,00	1	1,00	2	2,00		
	Total Hors Bruxelles			3	2,80	5	4,00	8	6,80	
<b>Total E.4. Direction traduction</b>				<b>4</b>	<b>3,60</b>	<b>6</b>	<b>5,00</b>	<b>10</b>	<b>8,60</b>	
<b>Total général</b>				<b>220</b>	<b>201,75</b>	<b>80</b>	<b>73,70</b>	<b>300</b>	<b>275,45</b>	

Service	Région	Sexe	tranche d'âge	Régime linguistique Francophone		Données Néerlandophone		Total Têtes	Total ETP	
				Têtes	ETP	Têtes	ETP			
<b>A. Postes de Direction</b>	<b>Bruxelles</b>	Féminin	45 - 54 ans	3	2,00	1	1,00	4	3,00	
			55 - 64 ans	2	2,00			2	2,00	
		Masculin	45 - 54 ans	1	1,00	1	1,00	2	2,00	
		Total Bruxelles			6	5,00	2	2,00	8	7,00
	<b>Hors Bruxelles</b>	Féminin	35 - 44 ans	1	1,00	1	1,00	2	2,00	
			45 - 54 ans			1	1,00	1	1,00	
			55 - 64 ans	1	1,00			1	1,00	
		Masculin	35 - 44 ans			4	2,00	4	2,00	
			55 - 64 ans	2	2,00	1	0,00	3	2,00	
		Total Hors Bruxelles			4	4,00	7	4,00	11	8,00
<b>Total A. Postes de Direction</b>				<b>10</b>	<b>9,00</b>	<b>9</b>	<b>6,00</b>	<b>19</b>	<b>15,00</b>	
<b>A.1. Direction Iriscare</b>	<b>Bruxelles</b>	Féminin	45 - 54 ans	1	1,00			1	1,00	
			25 - 34 ans	1	1,00			1	1,00	
			45 - 54 ans	1	1,00			1	1,00	
		Total Bruxelles			3	3,00			3	3,00
	<b>Hors Bruxelles</b>	Féminin	35 - 44 ans	1	1,00			1	1,00	
		Masculin	55 - 64 ans				1	1,00	1	1,00
		Total Hors Bruxelles			1	1,00	1	1,00	2	2,00
<b>Total A.1. Direction Iriscare</b>				<b>4</b>	<b>4,00</b>	<b>1</b>	<b>1,00</b>	<b>5</b>	<b>5,00</b>	
<b>A.2. Communication</b>	<b>Bruxelles</b>	Masculin	25 - 34 ans	1	1,00			1	1,00	
		Total Bruxelles			1	1,00			1	1,00
	<b>Hors Bruxelles</b>	Féminin	25 - 34 ans	2	2,00	2	2,00	4	4,00	
			45 - 54 ans			1	1,00	1	1,00	
		Masculin	25 - 34 ans	1	1,00			1	1,00	
	35 - 44 ans					1	1,00	1	1,00	
	Total Hors Bruxelles			3	3,00	4	4,00	7	7,00	
<b>Total A.2. Communication</b>				<b>4</b>	<b>4,00</b>	<b>4</b>	<b>4,00</b>	<b>8</b>	<b>8,00</b>	
<b>A.3. Budget, Financement et Monitoring</b>	<b>Bruxelles</b>	Féminin	25 - 34 ans	1	1,00	1	1,00	2	2,00	
			35 - 44 ans	1	1,00			1	1,00	
		Total Bruxelles			2	2,00	1	1,00	3	3,00
	<b>Hors Bruxelles</b>	Féminin	25 - 34 ans	2	2,00	3	3,00	5	5,00	
		Masculin	25 - 34 ans			1	1,00	1	1,00	
	35 - 44 ans					2	2,00	2	2,00	



Service	Région	Sexe	tranche d'âge	Régime	Données		Total Têtes	Total ETP	
				linguistique Francophone	Néerlandophone	Têtes			ETP
<b>A.3. Budget, Financement et Monitoring</b>	<b>Hors Bruxelles</b>	Masculin	55 - 64 ans	3	3,00		3	3,00	
	Total Hors Bruxelles			5	5,00	6	6,00	11 11,00	
<b>Total A.3. Budget, Financement et Monitoring</b>				<b>7</b>	<b>7,00</b>	<b>7</b>	<b>7,00</b>	<b>14 14,00</b>	
<b>A.4. Coordination et stratégie</b>	<b>Bruxelles</b>	Féminin	25 - 34 ans	1	1,00		1	1,00	
		Masculin	45 - 54 ans	1	1,00		1	1,00	
	Total Bruxelles			2	2,00		2	2,00	
	<b>Hors Bruxelles</b>	Féminin	35 - 44 ans				2	2,00	2 2,00
			45 - 54 ans	1	1,00			1	1,00
			55 - 64 ans	1	0,80			1	0,80
	Total Hors Bruxelles			2	1,80	2	2,00	4 3,80	
<b>Total A.4. Coordination et stratégie</b>				<b>4</b>	<b>3,80</b>	<b>2</b>	<b>2,00</b>	<b>6 5,80</b>	
<b>A.5. Service Juridique</b>	<b>Bruxelles</b>	Féminin	25 - 34 ans	2	2,00	1	1,00	3 3,00	
		Total Bruxelles			2	2,00	1	1,00	3 3,00
	<b>Hors Bruxelles</b>	Féminin	25 - 34 ans	1	1,00			1	1,00
			55 - 64 ans			1	1,00	1	1,00
		Masculin	35 - 44 ans			1	1,00	1	1,00
	Total Hors Bruxelles			1	1,00	2	2,00	3 3,00	
<b>Total A.5. Service Juridique</b>				<b>3</b>	<b>3,00</b>	<b>3</b>	<b>3,00</b>	<b>6 6,00</b>	
<b>A.6. RH &amp; Admsal</b>	<b>Bruxelles</b>	Féminin	25 - 34 ans	1	1,00		1	1,00	
		Total Bruxelles			1	1,00		1	1,00
	<b>Hors Bruxelles</b>	Féminin	25 - 34 ans	3	3,00	2	2,00	5 5,00	
			35 - 44 ans	2	2,00			2 2,00	
			45 - 54 ans	1	0,50			1 0,50	
			55 - 64 ans	1	1,00	1	1,00	2 2,00	
		Masculin	25 - 34 ans			1	1,00	1 1,00	
	Total Hors Bruxelles			7	6,50	4	4,00	11 10,50	
<b>Total A.6. RH &amp; Admsal</b>				<b>8</b>	<b>7,50</b>	<b>4</b>	<b>4,00</b>	<b>12 11,50</b>	
<b>A.8. Service social</b>	<b>Hors Bruxelles</b>	Féminin	25 - 34 ans			1	1,00	1 1,00	
			55 - 64 ans	1	1,00			1 1,00	
	Total Hors Bruxelles			1	1,00	1	1,00	2 2,00	
<b>Total A.8. Service social</b>				<b>1</b>	<b>1,00</b>	<b>1</b>	<b>1,00</b>	<b>2 2,00</b>	
<b>B.1. Service institutions d'aide et de soins</b>	<b>Bruxelles</b>	Féminin	25 - 34 ans	4	4,00		4	4,00	
			35 - 44 ans	2	2,00		2	2,00	
			45 - 54 ans	1	1,00		1	1,00	
			55 - 64 ans	1	1,00		1	1,00	
	Masculin	25 - 34 ans	2	2,00	1	1,00	3 3,00		
	Total Bruxelles			10	10,00	1	1,00	11 11,00	
	<b>Hors Bruxelles</b>	Féminin	25 - 34 ans	1	1,00	1	1,00	2 2,00	

Service	Région	Sexe	tranche d'âge	Régime	Données		Total Têtes	Total ETP		
				linguistique Francophone	Néerlandophone	Têtes			ETP	
				Têtes	ETP	Têtes	ETP			
<b>B.1. Service institutions d'aide et de soins</b>	<b>Hors Bruxelles</b>	Féminin	35 - 44 ans	1	1,00			1	1,00	
			55 - 64 ans			1	1,00	1	1,00	
			Masculin	< 25 ans			1	1,00	1	1,00
				25 - 34 ans			1	1,00	1	1,00
		35 - 44 ans	2	2,00	2	2,00	4	4,00		
		55 - 64 ans	1	1,00			1	1,00		
		Total Hors Bruxelles			5	5,00	6	6,00	11	11,00
		<b>Total B.1. Service institutions d'aide et de soins</b>				<b>15</b>	<b>15,00</b>	<b>7</b>	<b>7,00</b>	<b>22</b>
<b>B.2. Cellule Médicale - Paramédicale</b>	<b>Bruxelles</b>	Féminin	35 - 44 ans	1	0,80			1	0,80	
			45 - 54 ans	1	1,00			1	1,00	
			55 - 64 ans	1	0,50			1	0,50	
		Masculin	25 - 34 ans	1	1,00			1	1,00	
			45 - 54 ans	1	1,00			1	1,00	
			55 - 64 ans	1	1,00			1	1,00	
	Total Bruxelles			6	5,30			6	5,30	
	<b>Hors Bruxelles</b>	Féminin	25 - 34 ans	1	1,00			1	1,00	
			Masculin	25 - 34 ans	1	1,00			1	1,00
		Total Hors Bruxelles				2	2,00			2
<b>Total B.2. Cellule Médicale - Paramédicale</b>					<b>8</b>	<b>7,30</b>			<b>8</b>	<b>7,30</b>
<b>B.3. Service soutien stratégique</b>	<b>Bruxelles</b>	Féminin	35 - 44 ans	1	0,50			1	0,50	
			45 - 54 ans	1	1,00			1	1,00	
			55 - 64 ans	1	0,50			1	0,50	
		Masculin	25 - 34 ans	1	1,00			1	1,00	
			35 - 44 ans	1	0,80			1	0,80	
			45 - 54 ans			1	0,80	1	0,80	
	Total Bruxelles			5	3,80	1	0,80	6	4,60	
	<b>Hors Bruxelles</b>	Féminin	25 - 34 ans	2	2,00			2	2,00	
			35 - 44 ans			2	2,00	2	2,00	
		Masculin	25 - 34 ans	1	1,00			1	1,00	
45 - 54 ans					2	2,00	2	2,00		
Total Hors Bruxelles			3	3,00	4	4,00	7	7,00		
<b>Total B.3. Service soutien stratégique</b>				<b>8</b>	<b>6,80</b>	<b>5</b>	<b>4,80</b>	<b>13</b>	<b>11,60</b>	
<b>B.4. Secrétariat département Politique des établissements de soins</b>	<b>Bruxelles</b>	Féminin	35 - 44 ans			1	0,80	1	0,80	
	Total Bruxelles					1	0,80	1	0,80	
<b>Total B.4. Secrétariat département Politique des établissements de soins</b>						<b>1</b>	<b>0,80</b>	<b>1</b>	<b>0,80</b>	
<b>C.1. Politique et gestion des prestations familiales</b>	<b>Bruxelles</b>	Féminin	55 - 64 ans	1	1,00			1	1,00	

Service	Région	Sexe	tranche d'âge	Régime linguistique Francophone		Données Néerlandophone		Total Têtes	Total ETP	
				Têtes	ETP	Têtes	ETP			
<b>C.1. Politique et gestion des prestations familiales</b>	<b>Bruxelles</b>	Masculin	25 - 34 ans	1	1,00			1	1,00	
			35 - 44 ans	2	2,00			2	2,00	
			55 - 64 ans	2	2,00			2	2,00	
		Total Bruxelles		6	6,00			6	6,00	
	<b>Hors Bruxelles</b>	Féminin	35 - 44 ans				2	0,80	2	0,80
			45 - 54 ans	1	1,00			1	1,00	
			Total Hors Bruxelles	1	1,00	2	0,80	3	1,80	
		<b>Total C.1. Politique et gestion des prestations familiales</b>			<b>7</b>	<b>7,00</b>	<b>2</b>	<b>0,80</b>	<b>9</b>	<b>7,80</b>
<b>C.2. Inspection sociale</b>	<b>Bruxelles</b>	Masculin	25 - 34 ans	1	1,00			1	1,00	
			35 - 44 ans	1	0,00			1	0,00	
			45 - 54 ans	1	1,00			1	1,00	
			55 - 64 ans	1	1,00			1	1,00	
		Total Bruxelles	4	3,00			4	3,00		
	<b>Hors Bruxelles</b>	Féminin	25 - 34 ans	1	1,00			1	1,00	
			35 - 44 ans	1	1,00			1	1,00	
			45 - 54 ans	2	2,00	1	1,00	3	3,00	
		Masculin	25 - 34 ans	1	1,00			1	1,00	
		Total Hors Bruxelles	5	5,00	1	1,00	6	6,00		
<b>Total C.2. Inspection sociale</b>			<b>9</b>	<b>8,00</b>	<b>1</b>	<b>1,00</b>	<b>10</b>	<b>9,00</b>		
<b>C.3. Personnes handicapées</b>	<b>Bruxelles</b>	Féminin	45 - 54 ans	2	2,00			2	2,00	
			Total Bruxelles	2	2,00			2	2,00	
	<b>Hors Bruxelles</b>	Féminin	25 - 34 ans	1	1,00			1	1,00	
			35 - 44 ans	1	1,00			1	1,00	
			45 - 54 ans			1	0,80	1	0,80	
	Total Hors Bruxelles	2	2,00	1	0,80	3	2,80			
<b>Total C.3. Personnes handicapées</b>			<b>4</b>	<b>4,00</b>	<b>1</b>	<b>0,80</b>	<b>5</b>	<b>4,80</b>		
<b>C.4. Centre d'évaluation de l'autonomie et du handicap</b>	<b>Bruxelles</b>	Féminin	25 - 34 ans	3	3,00			3	3,00	
			55 - 64 ans	1	1,00			1	1,00	
		Masculin	25 - 34 ans	1	1,00			1	1,00	
			Total Bruxelles	5	5,00			5	5,00	
			<b>Hors Bruxelles</b>	Féminin	25 - 34 ans	1	1,00			1
	35 - 44 ans	1			1,00			1	1,00	
	45 - 54 ans	2			1,60	2	1,80	4	3,40	
	55 - 64 ans	1		1,00			1	1,00		
	Masculin	25 - 34 ans		1	1,00			1	1,00	
	Total Hors Bruxelles	6	5,60	2	1,80	8	7,40			
<b>Total C.4. Centre d'évaluation de l'autonomie et du handicap</b>			<b>11</b>	<b>10,60</b>	<b>2</b>	<b>1,80</b>	<b>13</b>	<b>12,40</b>		

Service	Région	Sexe	tranche d'âge	Régime linguistique Francophone		Données Néerlandophone		Total Têtes	Total ETP	
				Têtes	ETP	Têtes	ETP			
<b>C.5. Secrétariat département Politique des Familles et des Personnes</b>	<b>Bruxelles</b>	Féminin	35 - 44 ans	1	1,00			1	1,00	
	Total Bruxelles				1	1,00			1	1,00
<b>Total C.5. Secrétariat département Politique des Familles et des Personnes</b>				<b>1</b>	<b>1,00</b>			<b>1</b>	<b>1,00</b>	
<b>D.1. FAMIRIS</b>	<b>Bruxelles</b>	Féminin	25 - 34 ans	7	6,80			7	6,80	
			35 - 44 ans	3	2,20			3	2,20	
			45 - 54 ans	4	3,80	1	1,00	5	4,80	
		Masculin	55 - 64 ans	7	6,50			7	6,50	
			35 - 44 ans	4	2,80			4	2,80	
			45 - 54 ans	4	4,00			4	4,00	
			55 - 64 ans	2	2,00			2	2,00	
	Total Bruxelles				31	28,10	1	1,00	32	29,10
	<b>Hors Bruxelles</b>	Féminin	25 - 34 ans	5	4,47	1	1,00	6	5,47	
			35 - 44 ans	13	10,70	2	1,80	15	12,50	
			45 - 54 ans	9	8,60	3	3,00	12	11,60	
		Masculin	55 - 64 ans	8	6,50	3	2,40	11	8,90	
			25 - 34 ans	1	1,00			1	1,00	
			35 - 44 ans	5	4,70	2	1,00	7	5,70	
			45 - 54 ans	9	8,80			9	8,80	
	Total Hors Bruxelles				51	45,57	12	10,20	63	55,77
	<b>Total D.1. FAMIRIS</b>				<b>82</b>	<b>73,67</b>	<b>13</b>	<b>11,20</b>	<b>95</b>	<b>84,87</b>
<b>D.2. Cellule APA</b>	<b>Bruxelles</b>	Féminin	25 - 34 ans	2	2,00			2	2,00	
			35 - 44 ans	1	1,00			1	1,00	
			55 - 64 ans	1	1,00			1	1,00	
	Masculin	25 - 34 ans	1	1,00			1	1,00		
		Total Bruxelles				5	5,00			5
	<b>Hors Bruxelles</b>	Féminin	25 - 34 ans	1	1,00	1	1,00	2	2,00	
			45 - 54 ans	1	1,00			1	1,00	
Total Hors Bruxelles				2	2,00	1	1,00	3	3,00	
<b>Total D.2. Cellule APA</b>				<b>7</b>	<b>7,00</b>	<b>1</b>	<b>1,00</b>	<b>8</b>	<b>8,00</b>	
<b>E.1. Facility</b>	<b>Bruxelles</b>	Féminin	< 25 ans	1	0,53			1	0,53	
			25 - 34 ans	3	3,00	1	1,00	4	4,00	
			35 - 44 ans	5	5,00			5	5,00	
		Masculin	45 - 54 ans	5	4,39			5	4,39	
			55 - 64 ans	2	1,05			2	1,05	
			25 - 34 ans	2	2,00			2	2,00	

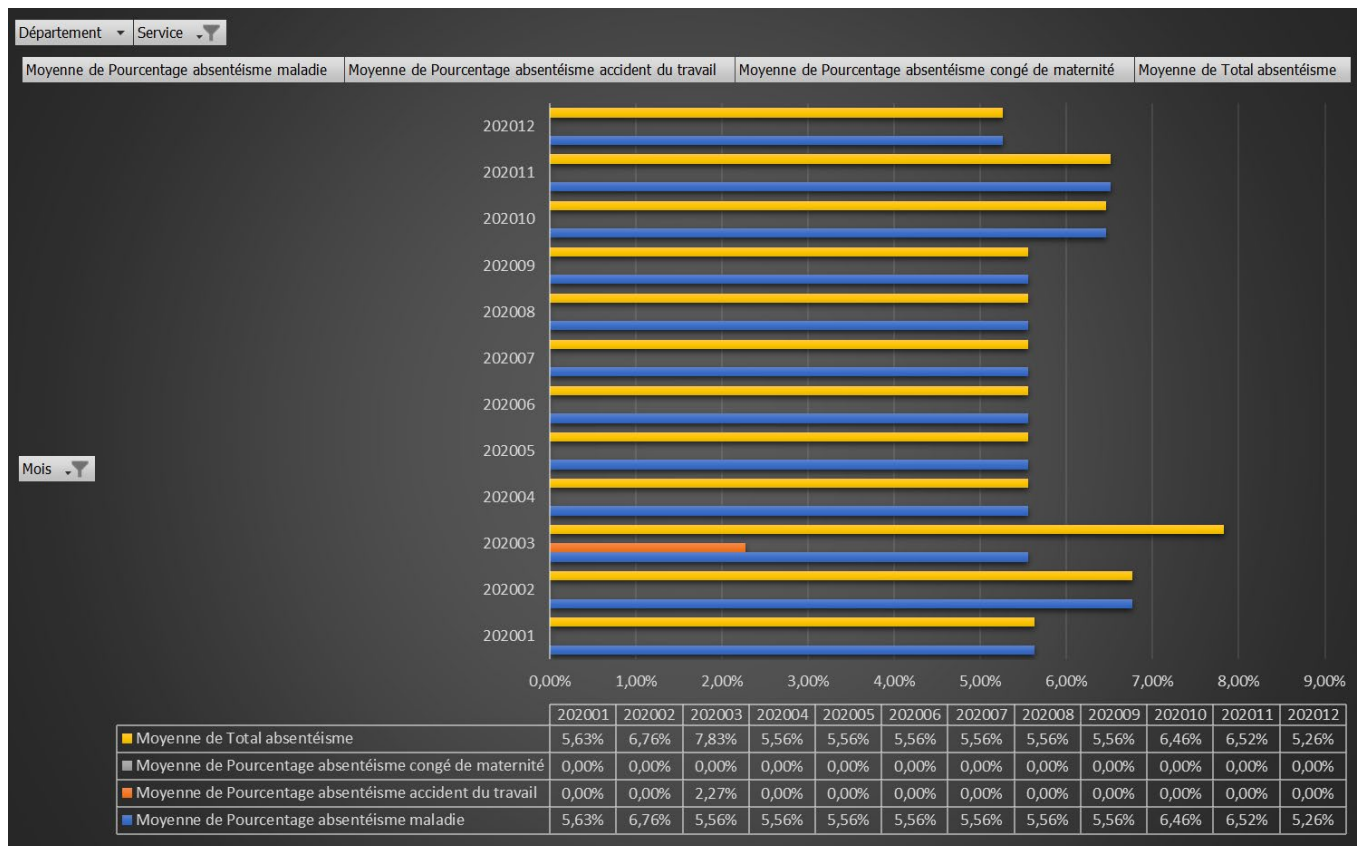
Service	Région	Sexe	tranche d'âge	Régime	Données		Néerlandophone		Total	Total
				linguistique Francophone	Têtes	ETP	Têtes	ETP	Têtes	ETP
E.1. Facility	Bruxelles	Masculin	35 - 44 ans	2	2,00	1	1,00	3	3,00	
			45 - 54 ans	1	1,00	1	1,00	2	2,00	
			55 - 64 ans	2	1,80			2	1,80	
	Total Bruxelles				23	20,77	3	3,00	26	23,77
	Hors Bruxelles	Féminin	25 - 34 ans	1	1,00	1	1,00	2	2,00	
			35 - 44 ans			1	1,00	1	1,00	
			45 - 54 ans	1	0,53	4	3,80	5	4,33	
			55 - 64 ans	3	2,05	1	1,00	4	3,05	
			Masculin	< 25 ans			1	1,00	1	1,00
				55 - 64 ans	1	1,00			1	1,00
	Total Hors Bruxelles				6	4,58	8	7,80	14	12,38
<b>Total E.1. Facility</b>				<b>29</b>	<b>25,35</b>	<b>11</b>	<b>10,80</b>	<b>40</b>	<b>36,15</b>	
E.2. ICT	Bruxelles	Féminin	25 - 34 ans	1	0,50			1	0,50	
			55 - 64 ans			1	1,00	1	1,00	
			Masculin	25 - 34 ans	1	1,00			1	1,00
				35 - 44 ans	1	1,00			1	1,00
	Total Bruxelles				4	3,50	1	1,00	5	4,50
	Hors Bruxelles	Féminin	45 - 54 ans	1	1,00			1	1,00	
			55 - 64 ans			1	1,00	1	1,00	
			Masculin	45 - 54 ans	1	1,00			1	1,00
Total Hors Bruxelles				2	2,00	1	1,00	3	3,00	
<b>Total E.2. ICT</b>				<b>6</b>	<b>5,50</b>	<b>2</b>	<b>2,00</b>	<b>8</b>	<b>7,50</b>	
E.3. Service Litiges et Médiation	Bruxelles	Féminin	45 - 54 ans	1	1,00			1	1,00	
			65 ans et plus	1	1,00			1	1,00	
			Masculin	25 - 34 ans	1	1,00			1	1,00
	45 - 54 ans	1		1,00			1	1,00		
	Total Bruxelles				4	4,00			4	4,00
	Hors Bruxelles	Féminin	35 - 44 ans	1	1,00			1	1,00	
			45 - 54 ans	1	1,00			1	1,00	
55 - 64 ans			1	1,00			1	1,00		
Masculin			35 - 44 ans	1	1,00			1	1,00	
	45 - 54 ans	1	1,00			1	1,00			
Total Hors Bruxelles				5	5,00			5	5,00	
<b>Total E.3. Service Litiges et Médiation</b>				<b>9</b>	<b>9,00</b>			<b>9</b>	<b>9,00</b>	
E.4. Direction traduction	Bruxelles	Masculin	45 - 54 ans	1	0,80	1	1,00	2	1,80	

Service	Région	Sexe	tranche d'âge	Régime	Données		Total Têtes	Total ETP		
				linguistique Francophone	Néerlandophone	Têtes			ETP	
<b>E.4. Direction traduction</b>	Total Bruxelles			1	0,80	1	1,00	2	1,80	
	<b>Hors Bruxelles</b>	Féminin	25 - 34 ans	1	1,00	2	2,00	3	3,00	
			35 - 44 ans	1	0,80	1	0,80	2	1,60	
		Masculin	45 - 54 ans	1	1,00			1	1,00	
			35 - 44 ans					1	1,00	1
			45 - 54 ans				1	1,00	1	1,00
			55 - 64 ans				1	1,00	1	1,00
	Total Hors Bruxelles			3	2,80	6	5,80	9	8,60	
<b>Total E.4. Direction traduction</b>			<b>4</b>	<b>3,60</b>	<b>7</b>	<b>6,80</b>	<b>11</b>	<b>10,40</b>		
<b>Total général</b>			<b>241</b>	<b>223,11</b>	<b>84</b>	<b>76,80</b>	<b>325</b>	<b>299,91</b>		

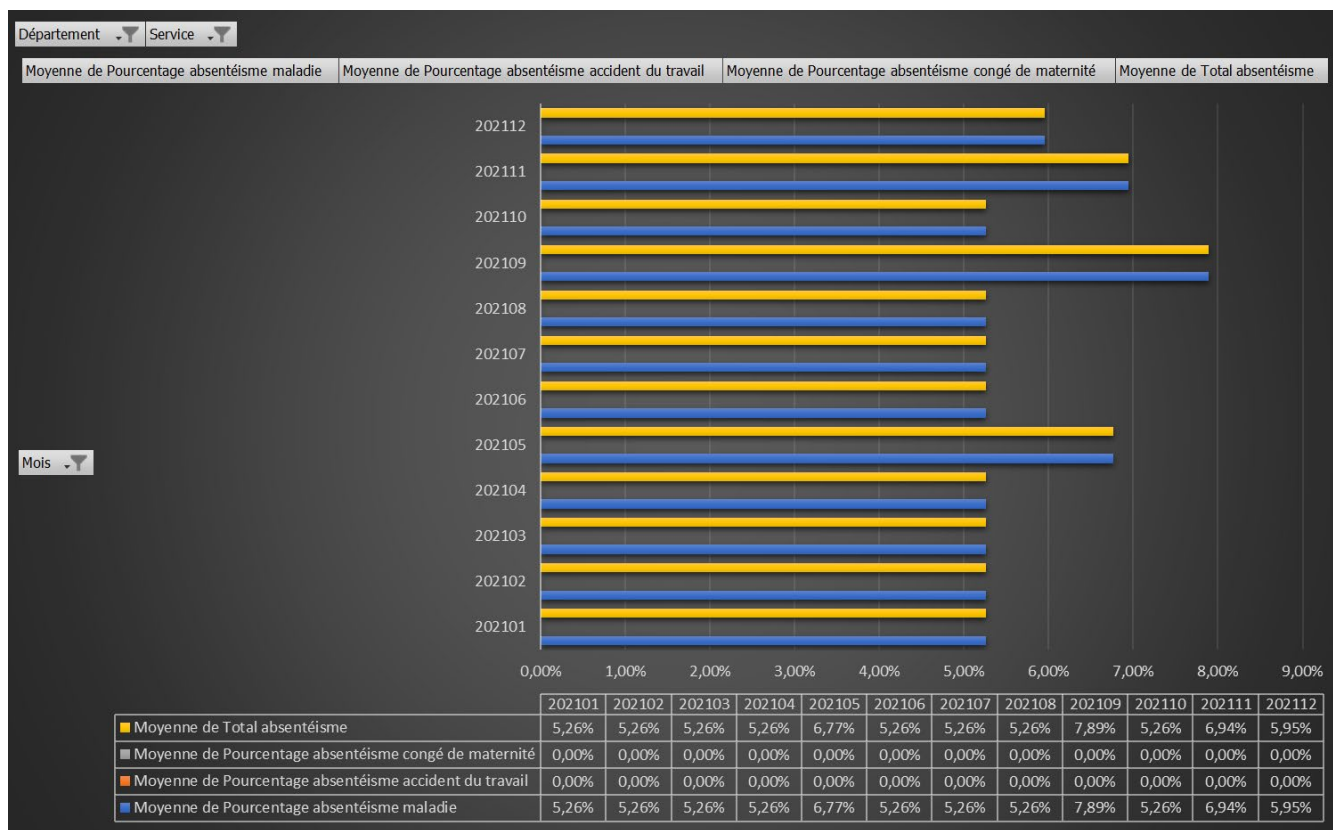
# Direction IRISCARE

## Postes de direction (H1 et H2)

2020

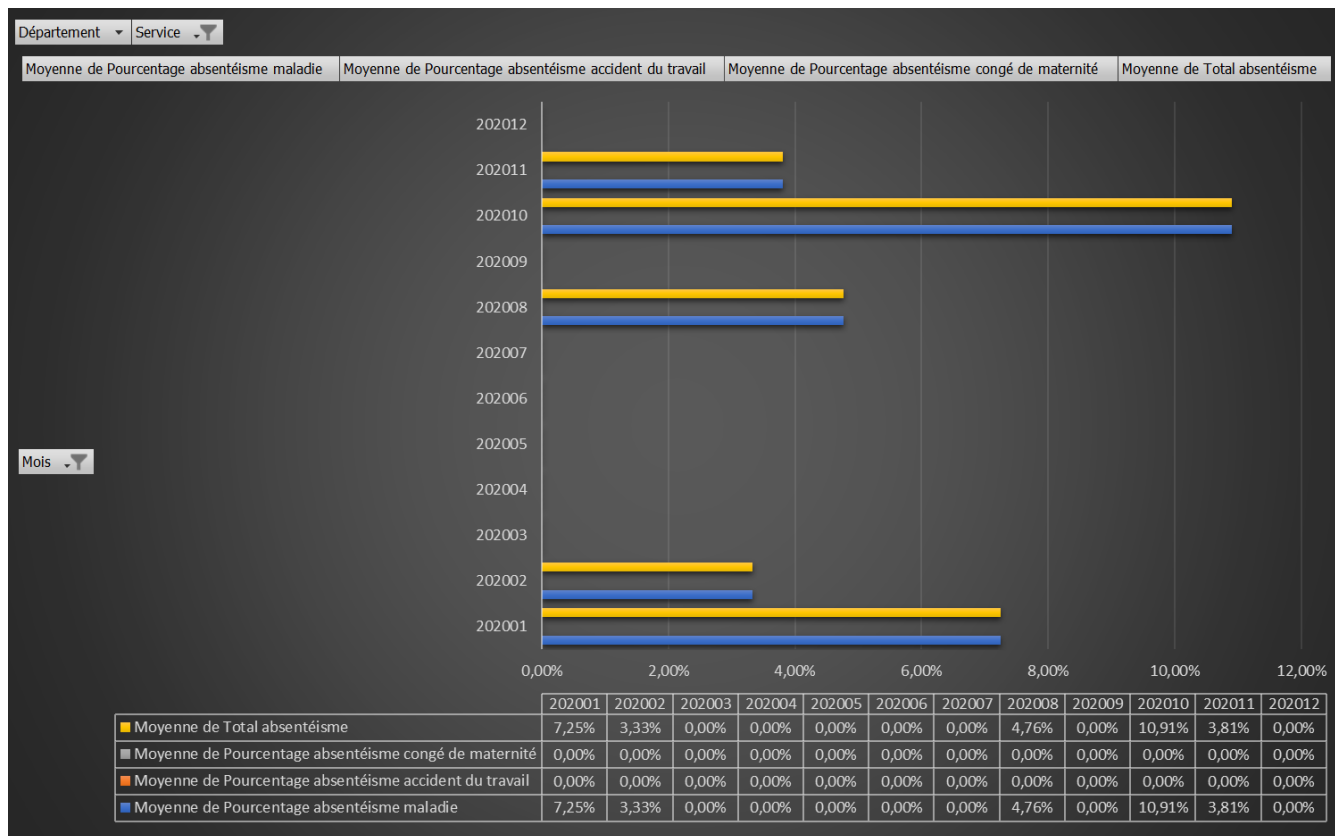


2021

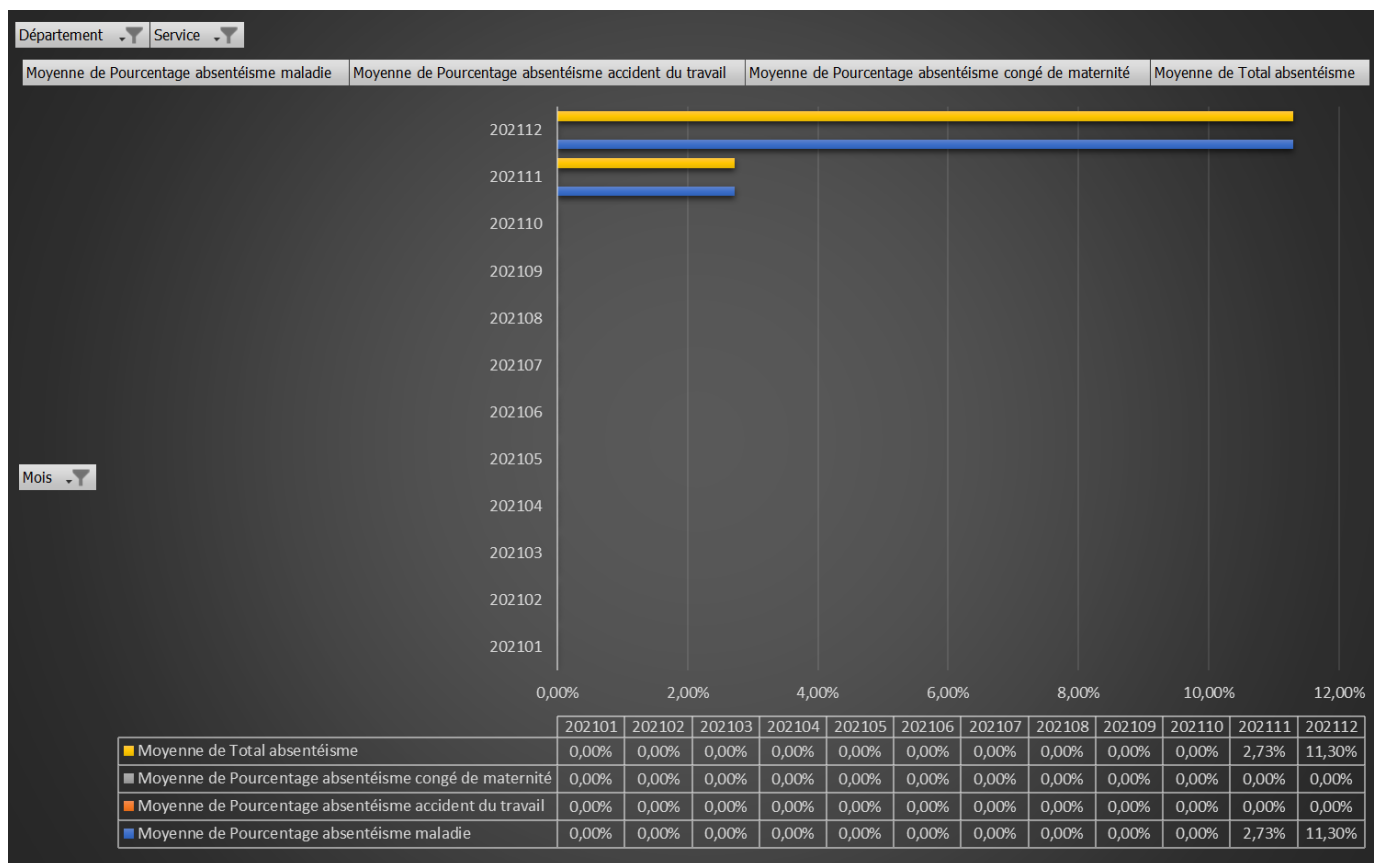


# Direction Iriscare

2020



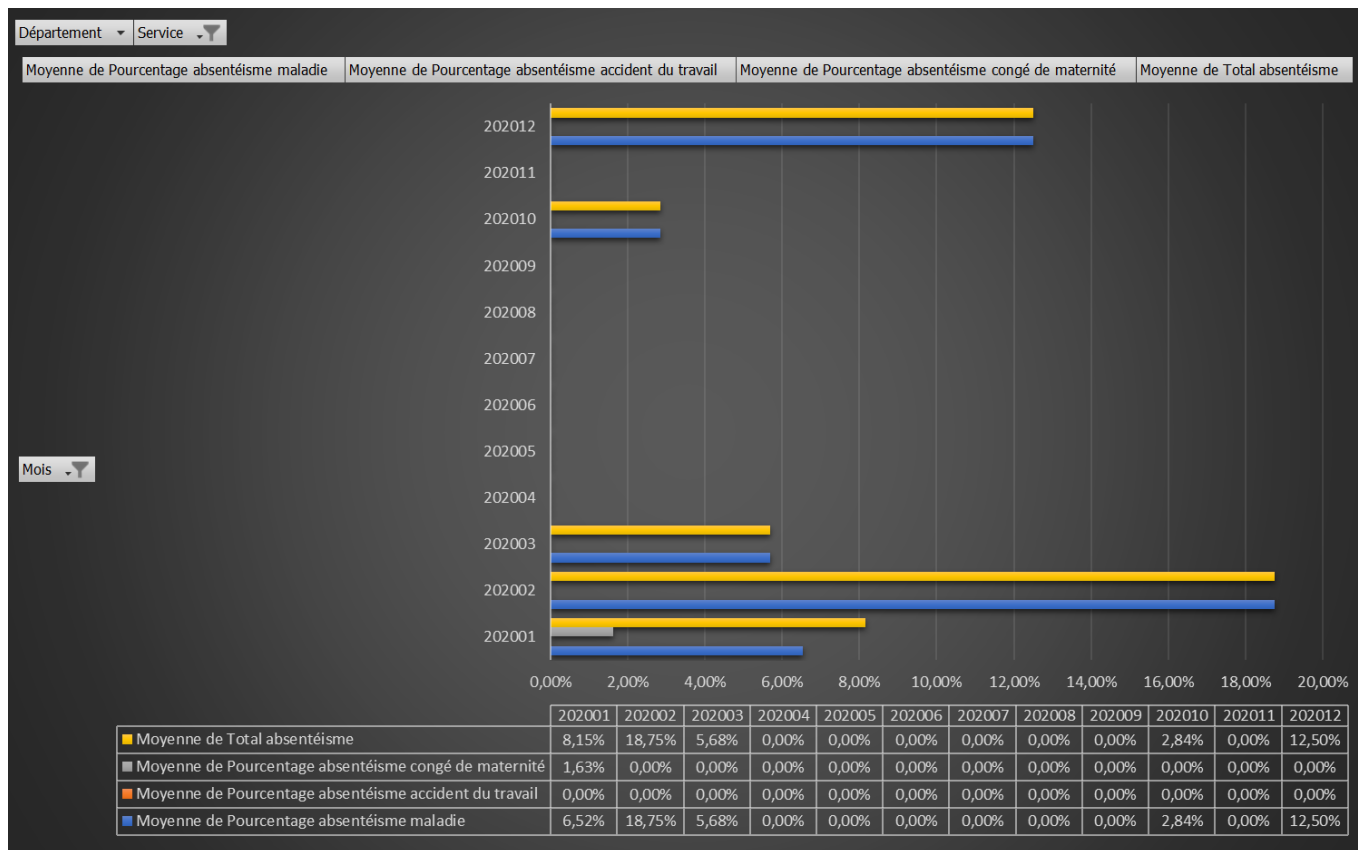
2021



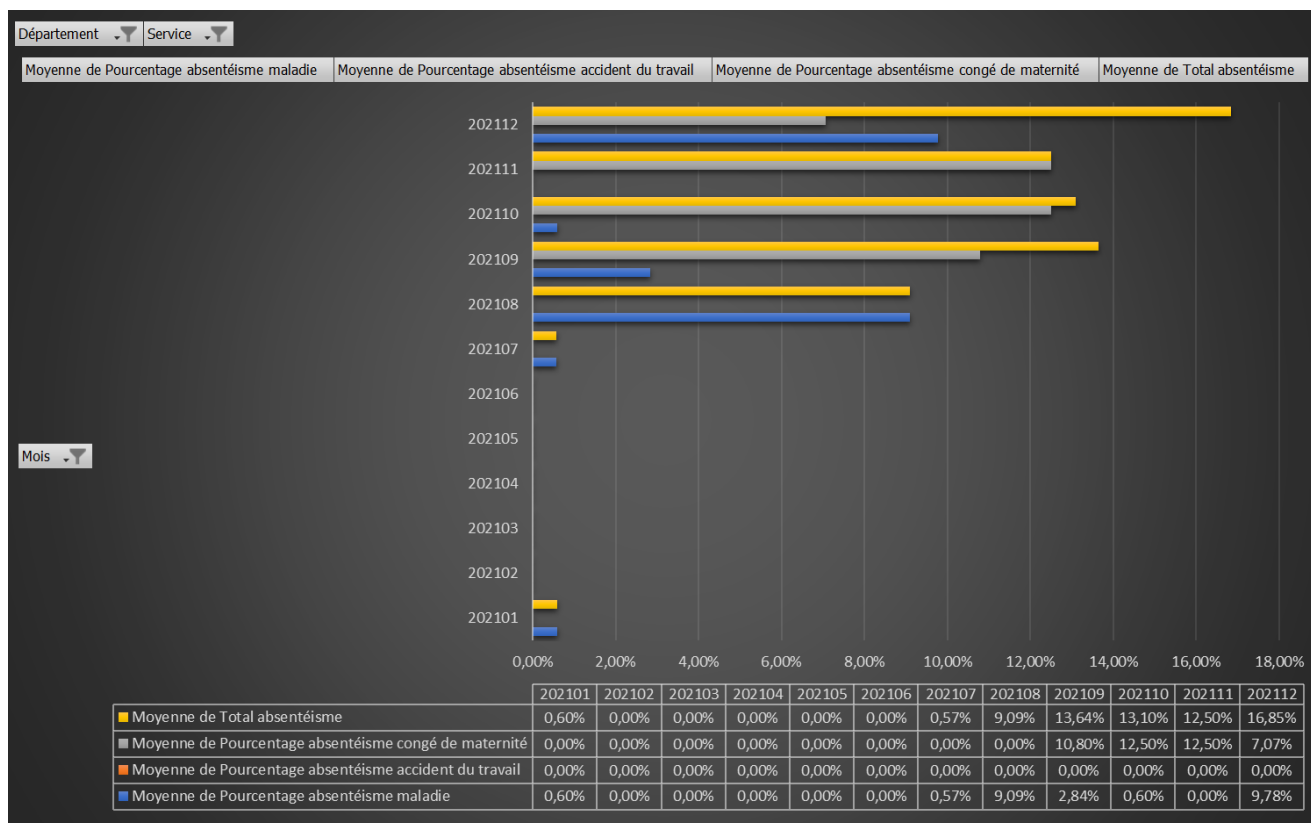


# Direction communication

2020

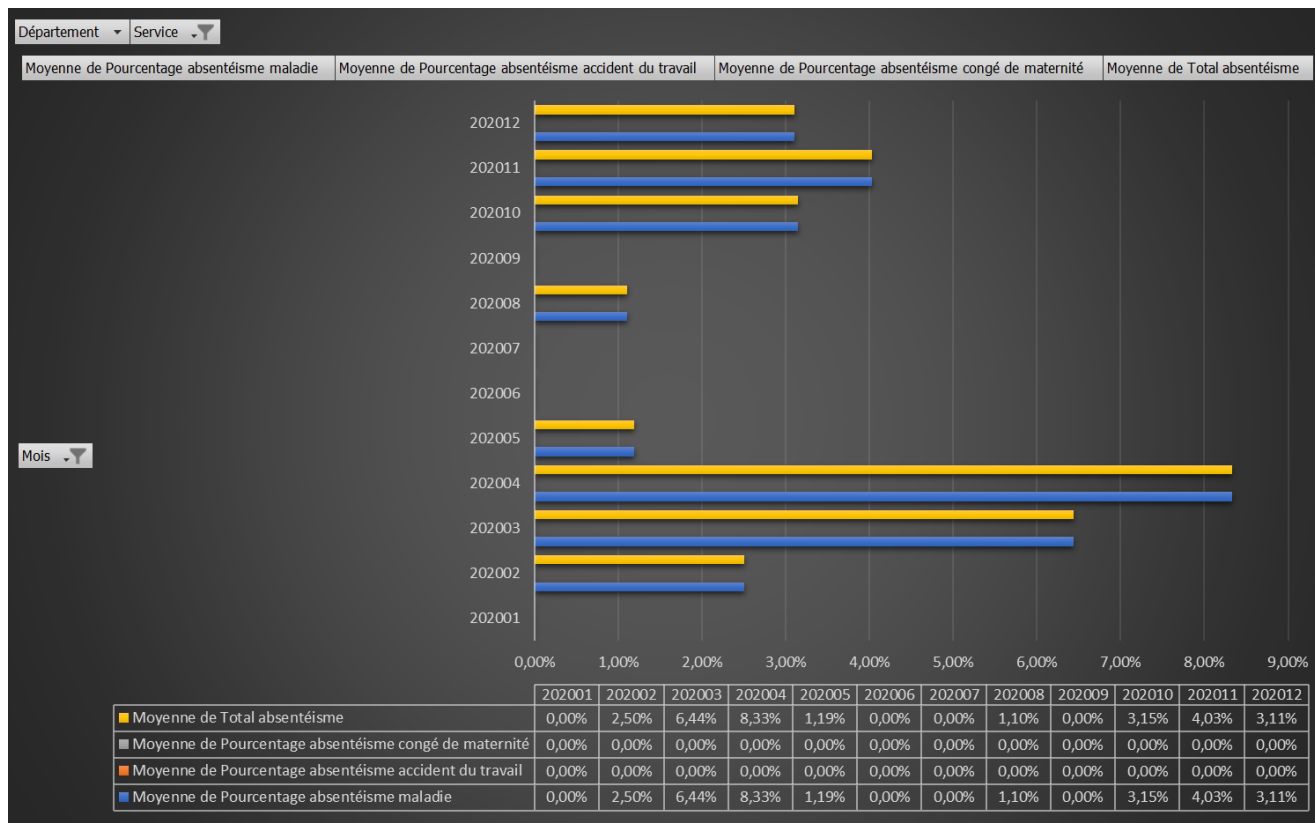


2021

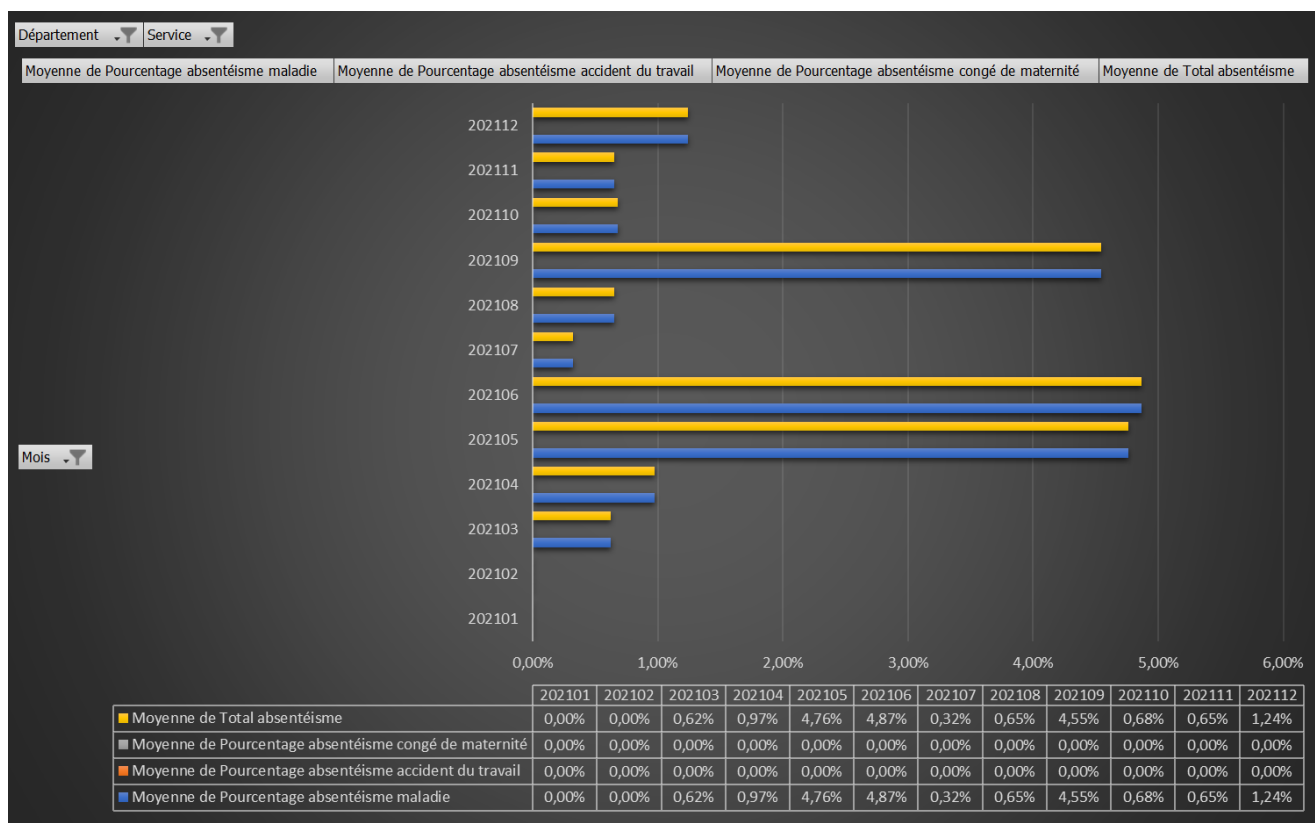


# Direction Budget, Finances

2020

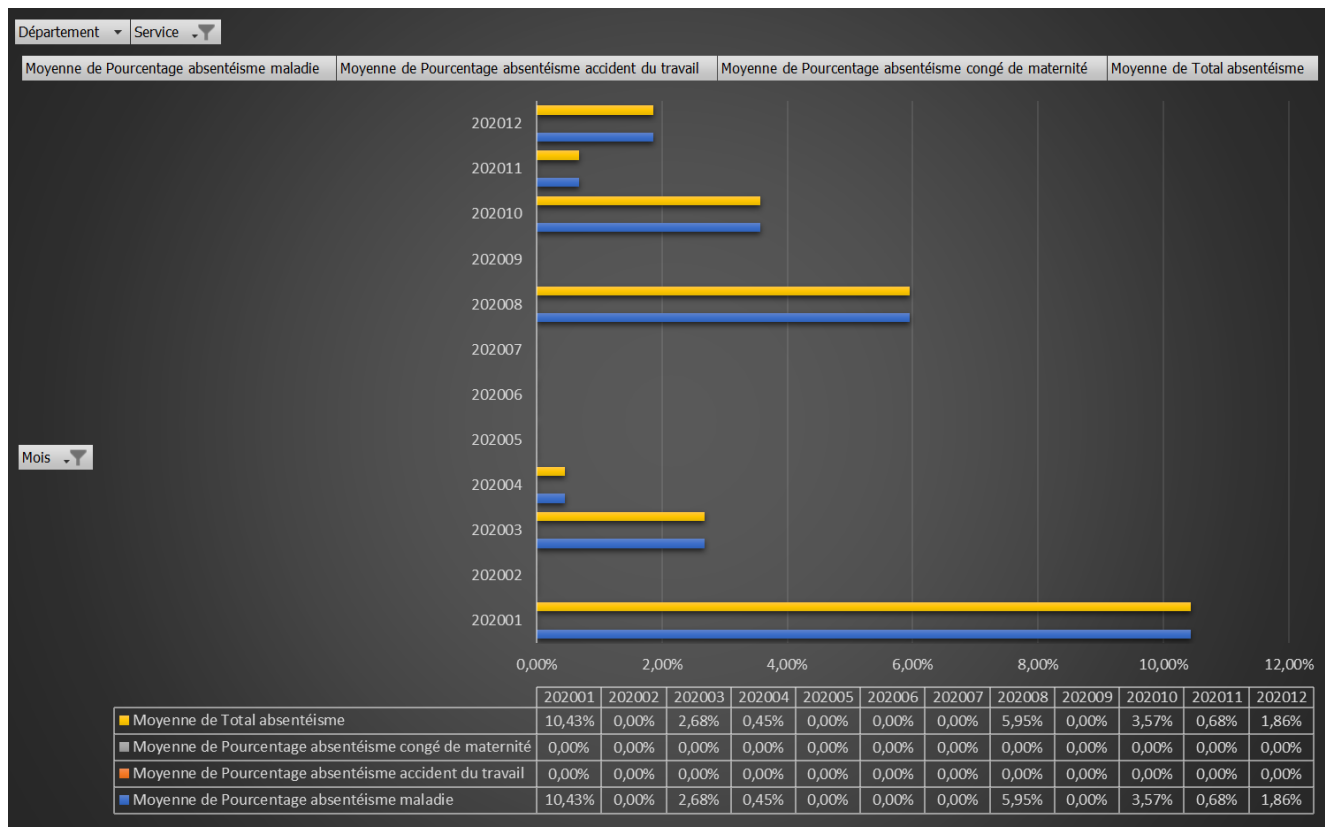


2021

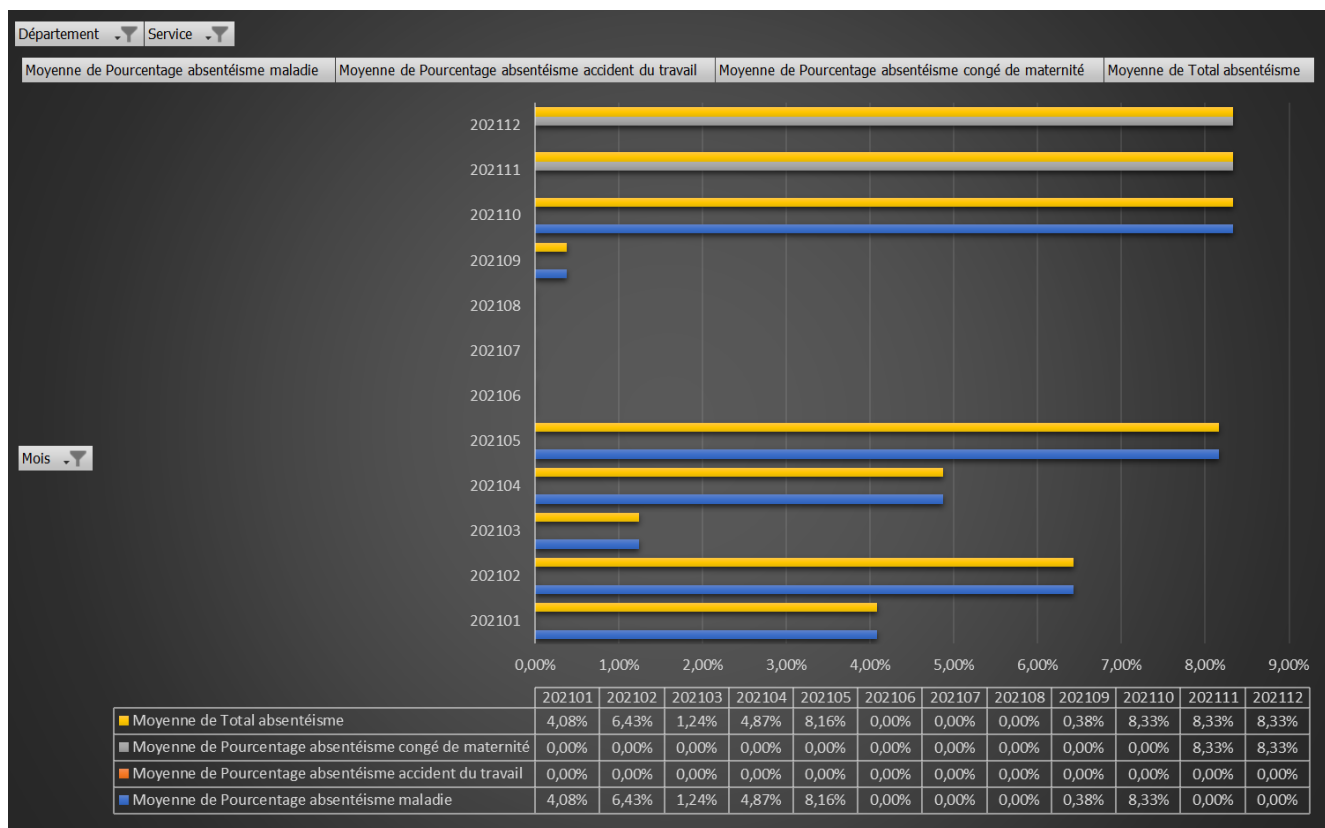


# Direction Stratégie, PMO et service juridique

2020

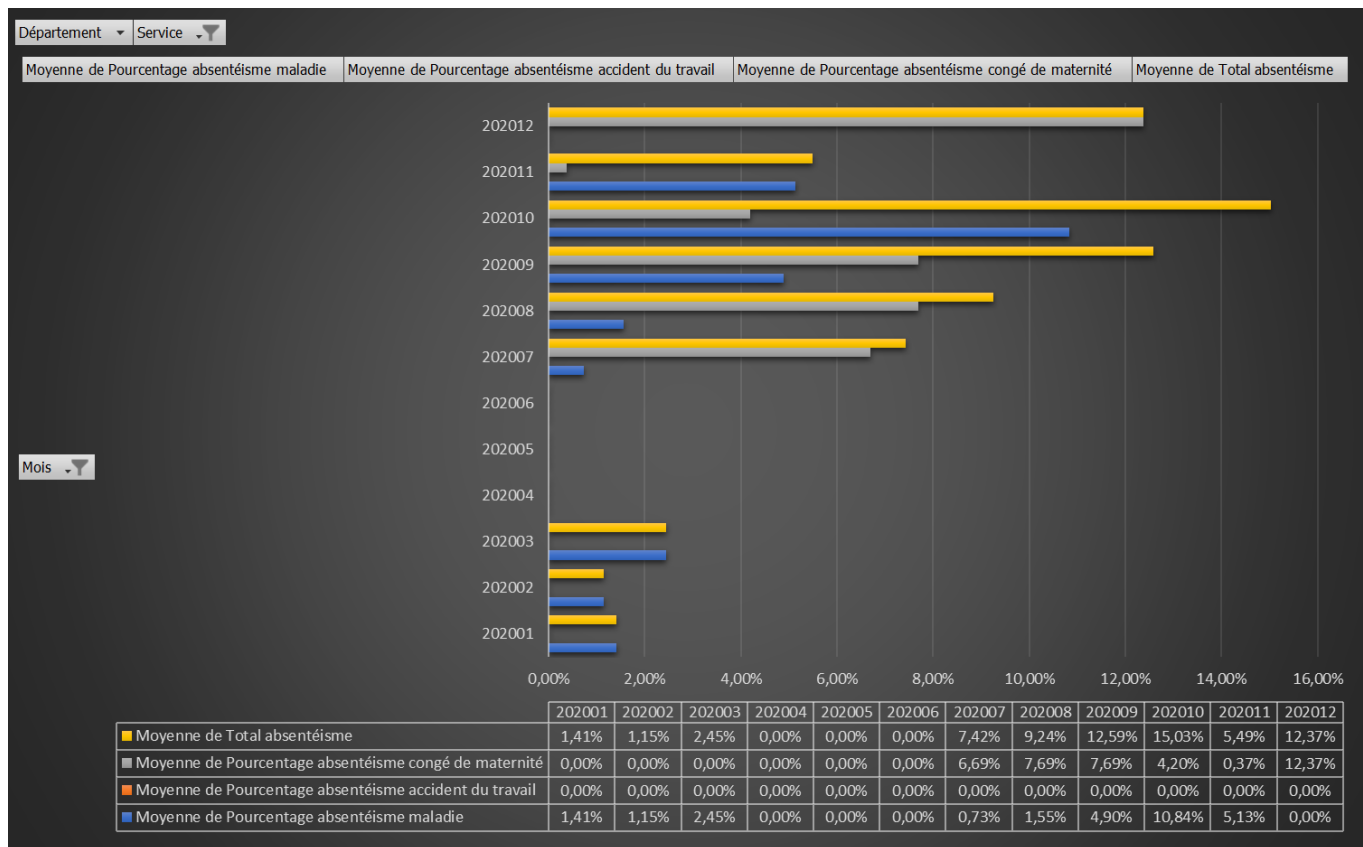


2021

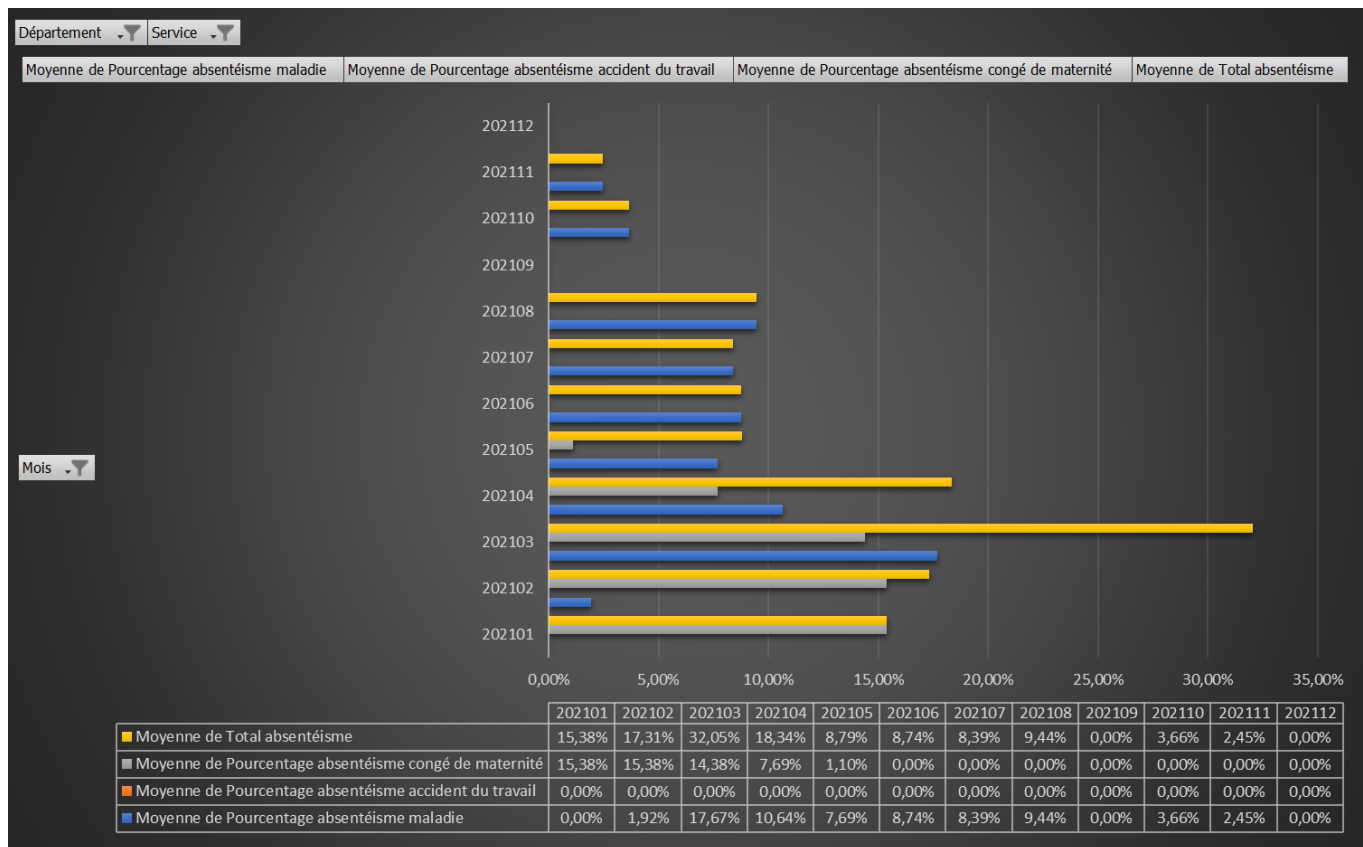


# Direction RH & Adminsal

2020



2021





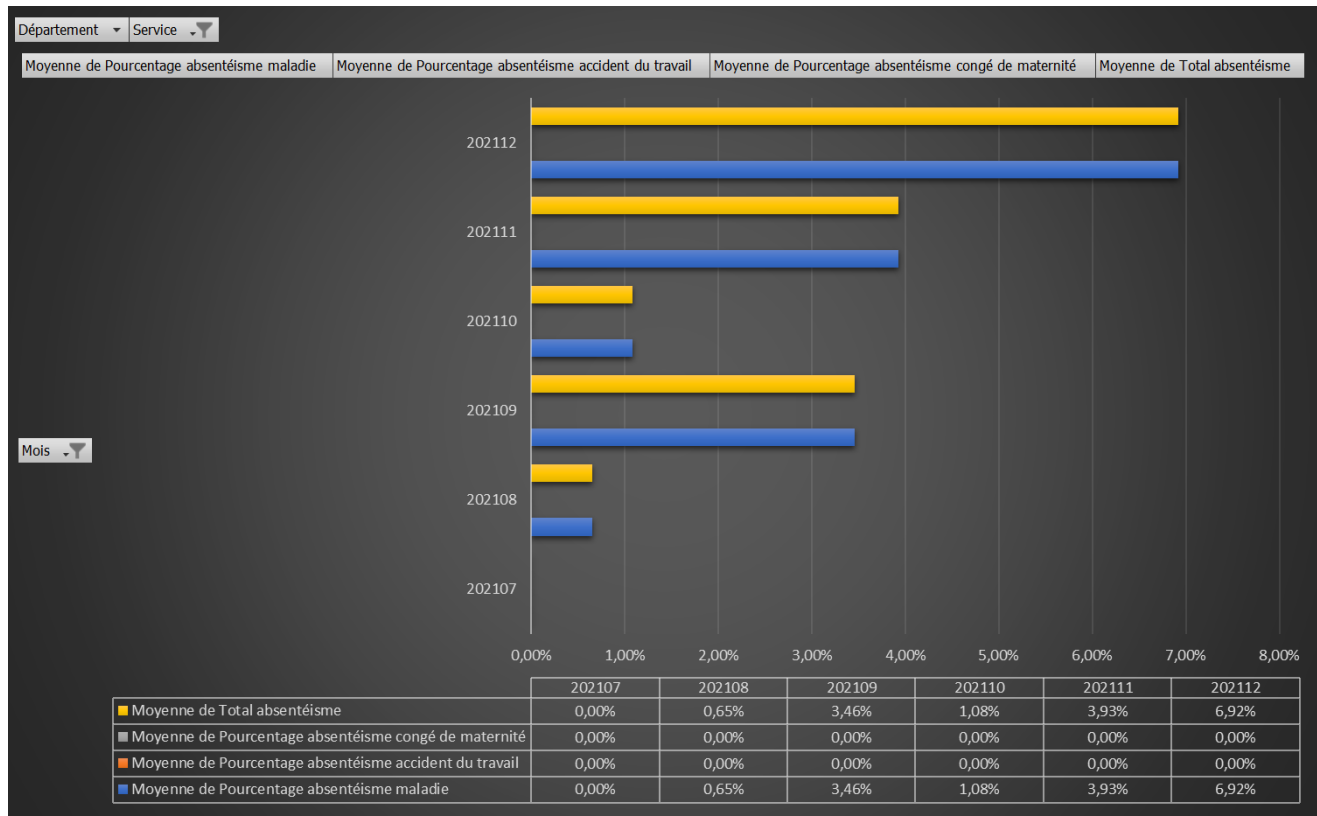
## Département Politique des établissements de soins

### Institutions d'aide et de soins

2020

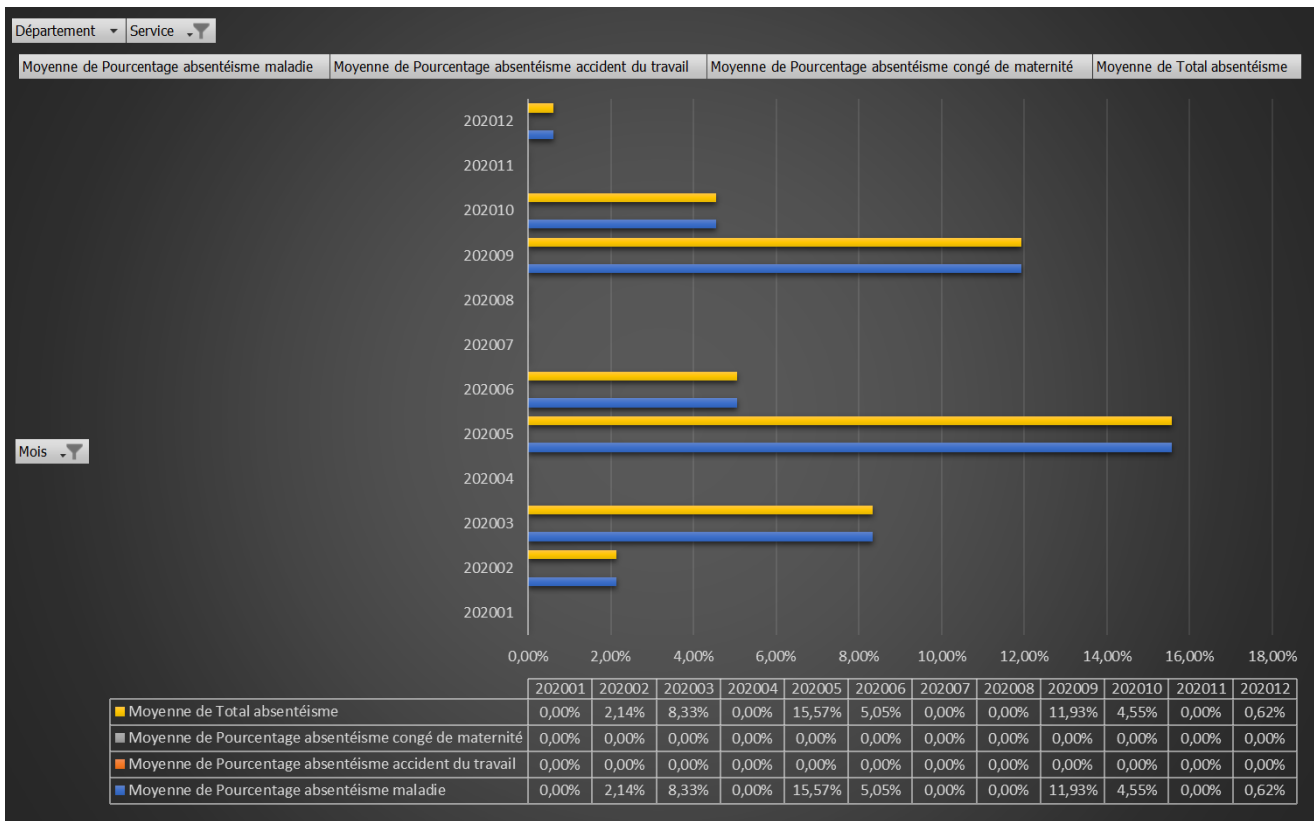
néant

2021

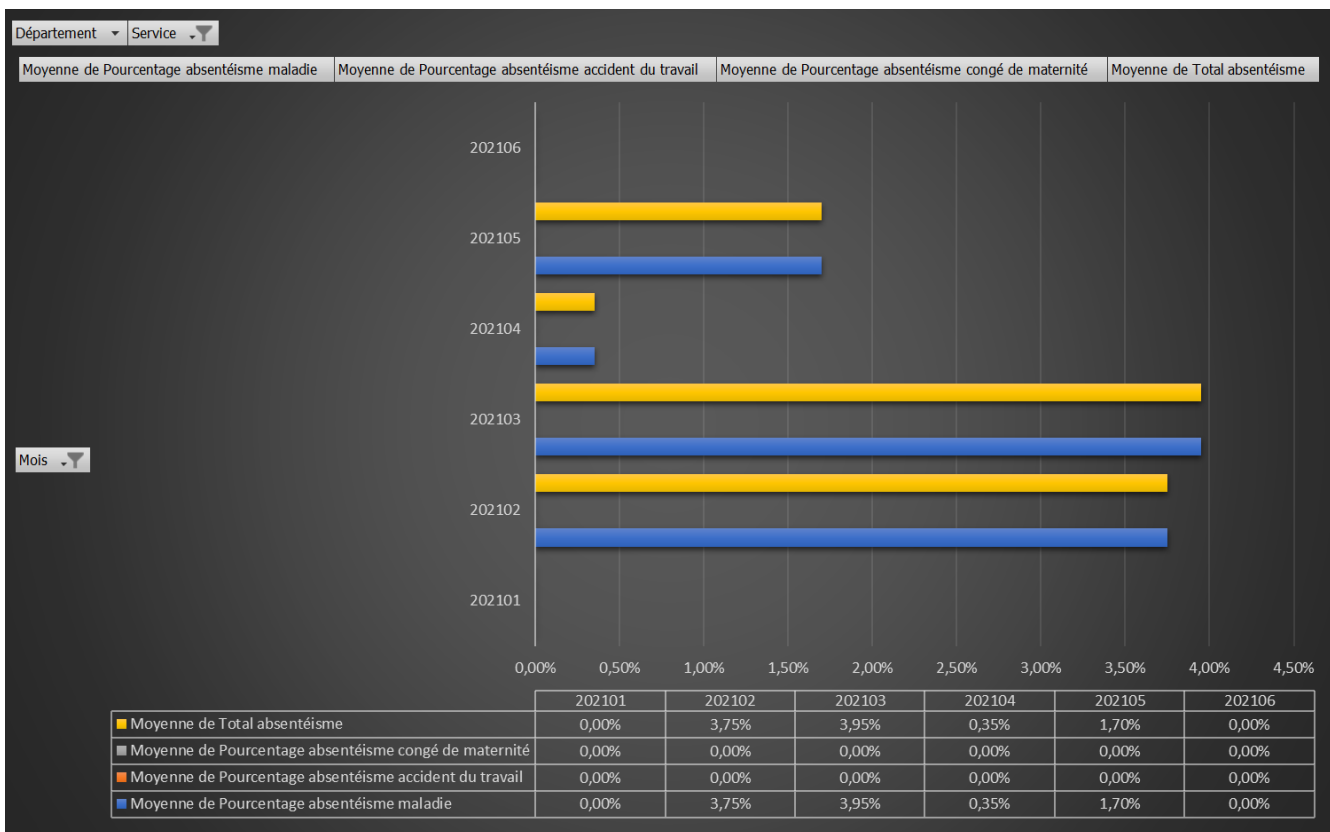


### Service SMR et compétences résiduelles

2020

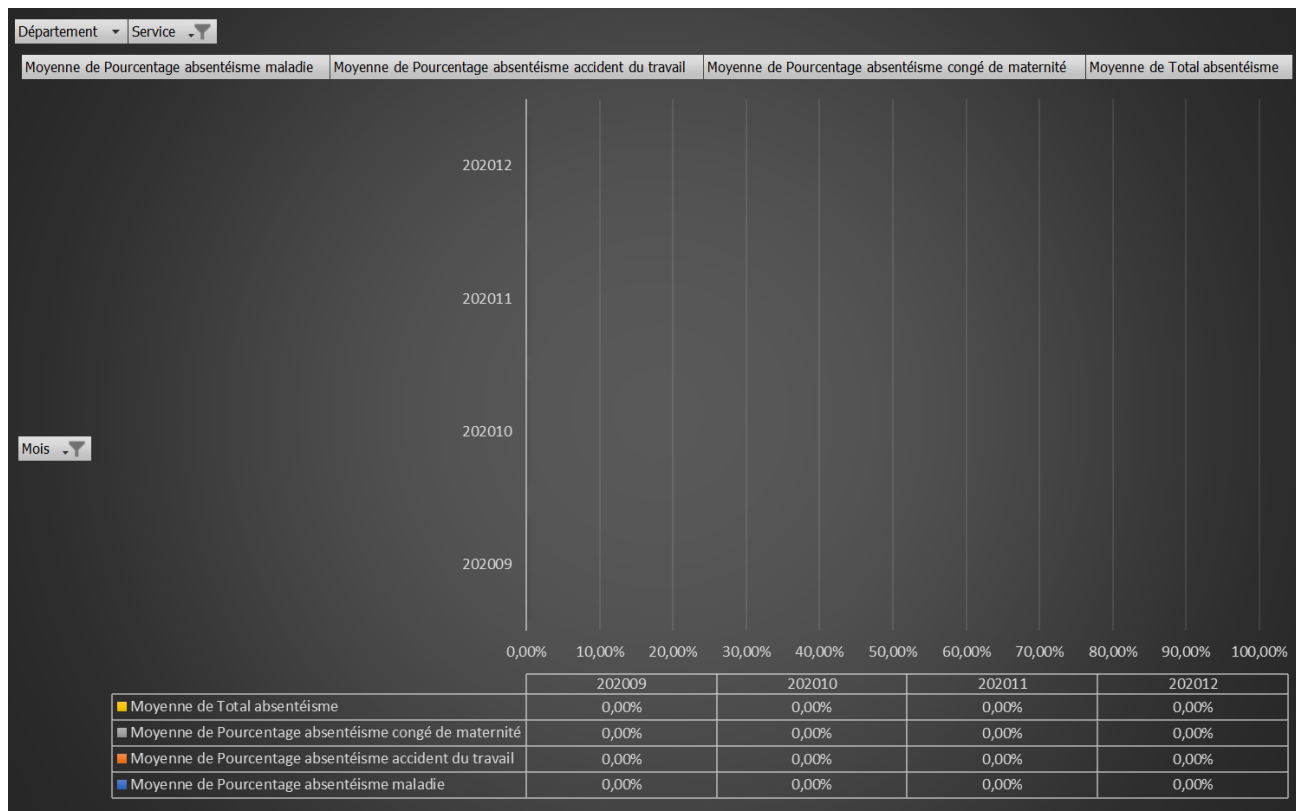


## 2021

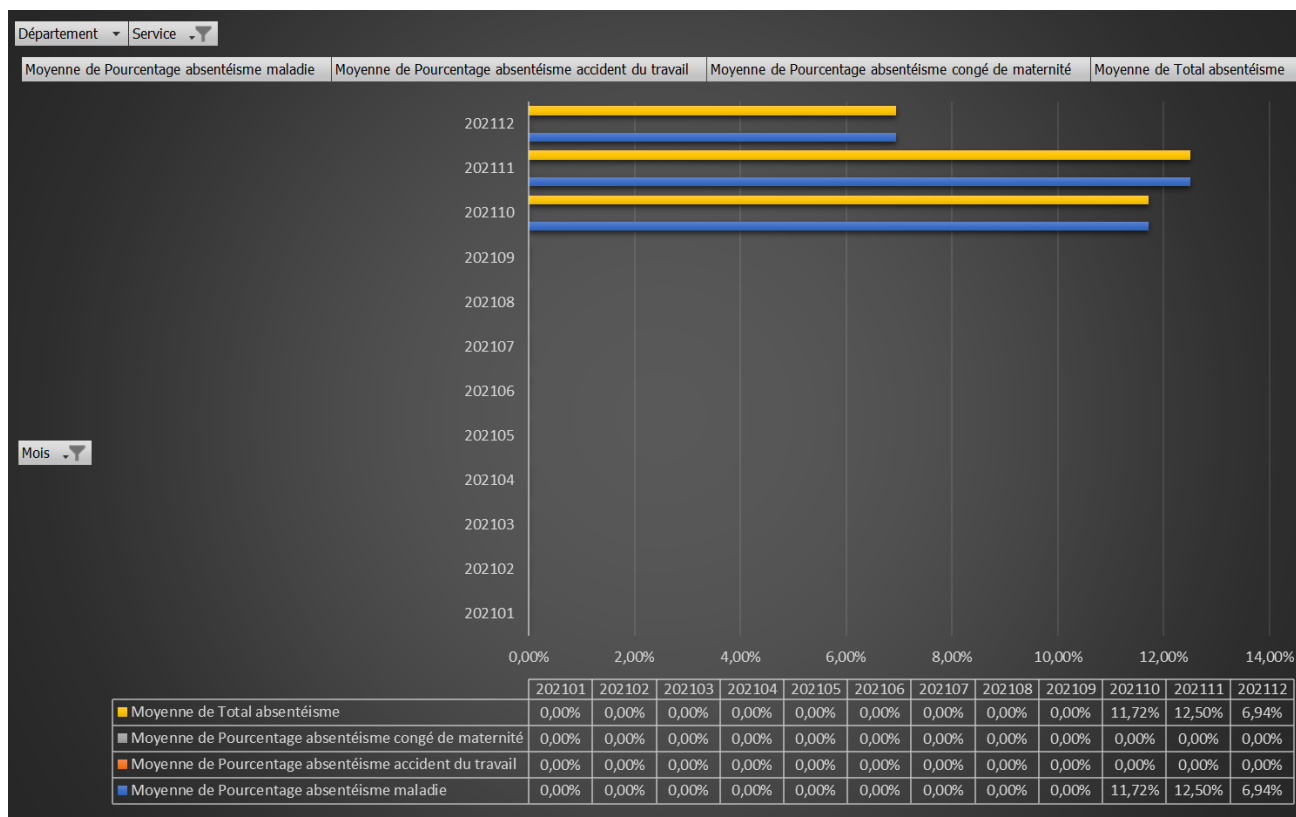


# Cellule médicale et paramédicale

2020



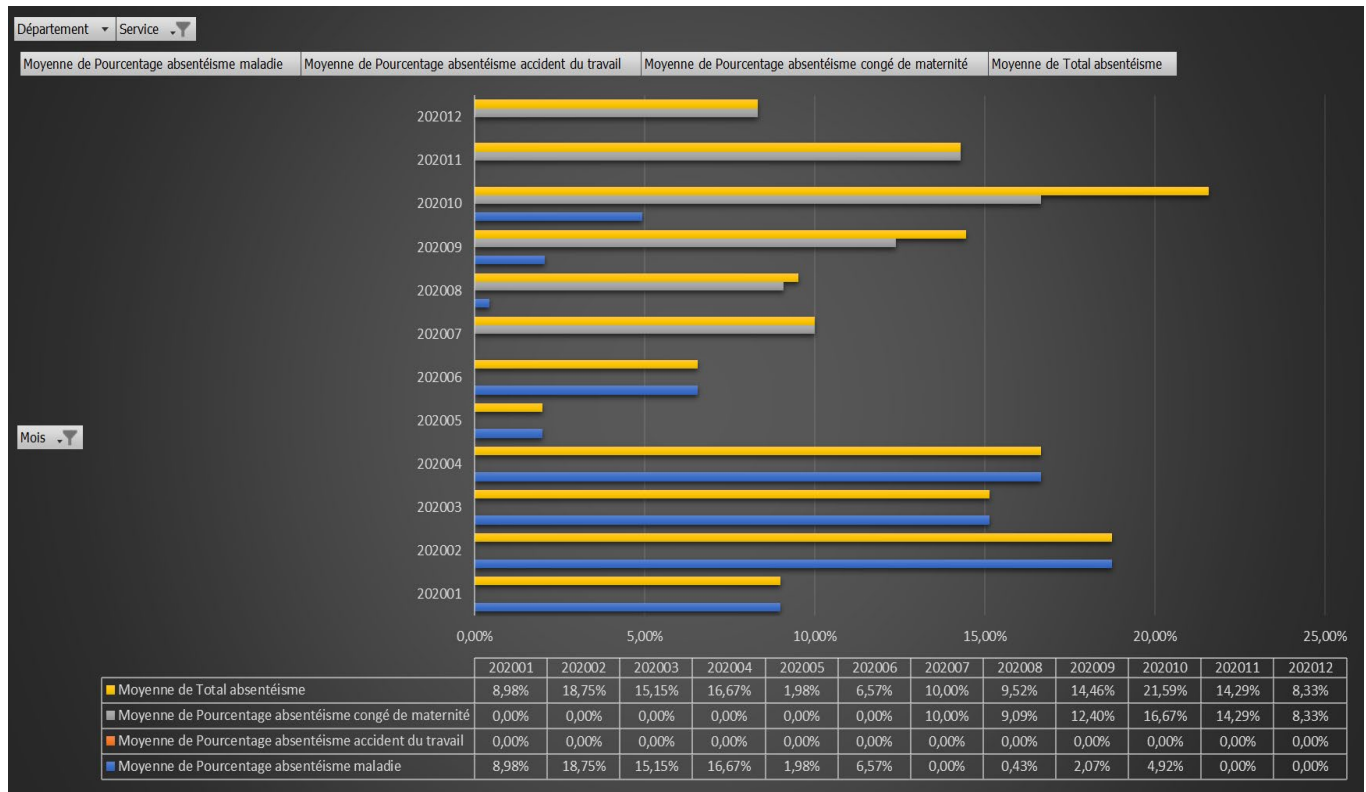
2021



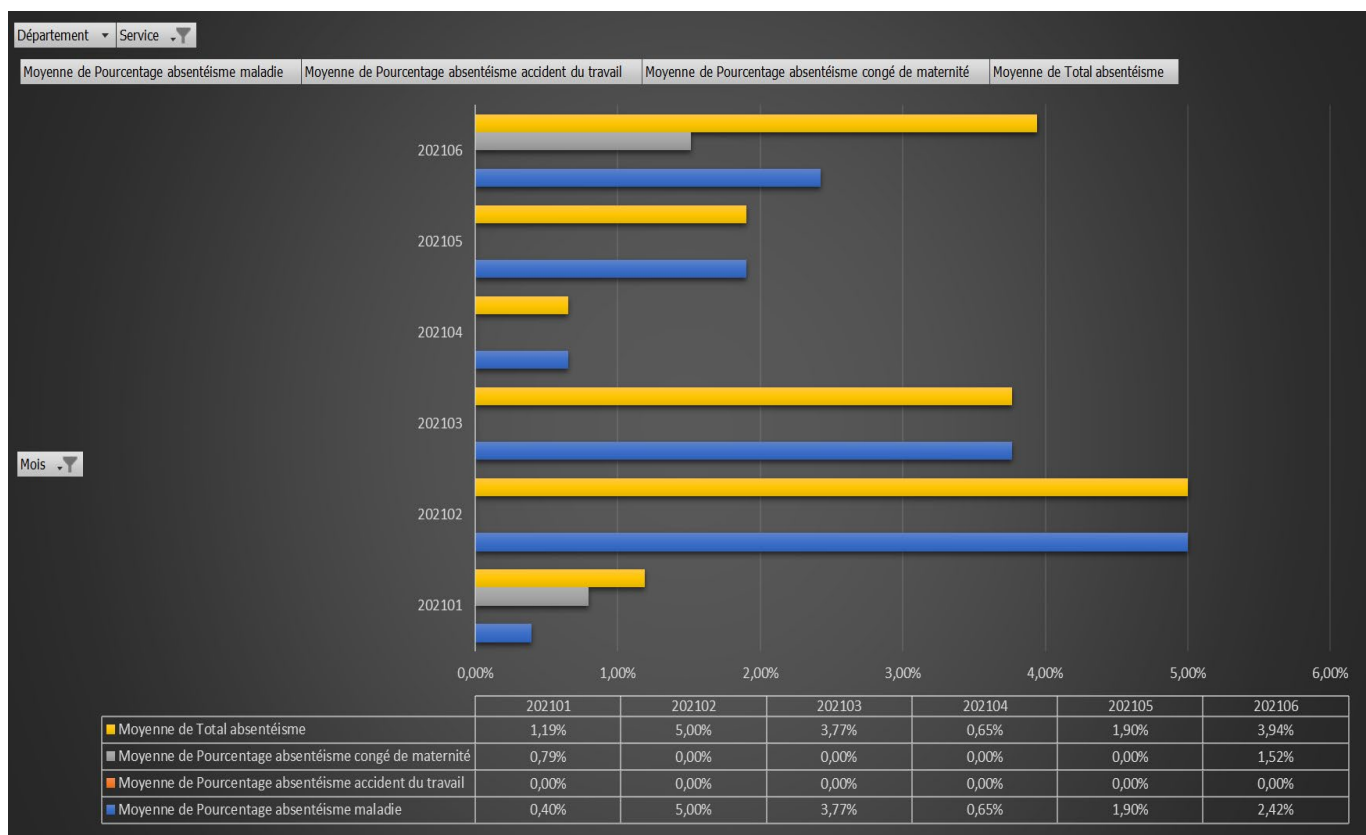


# Services institutions pour personnes âgées et personnes handicapées

2020



2021

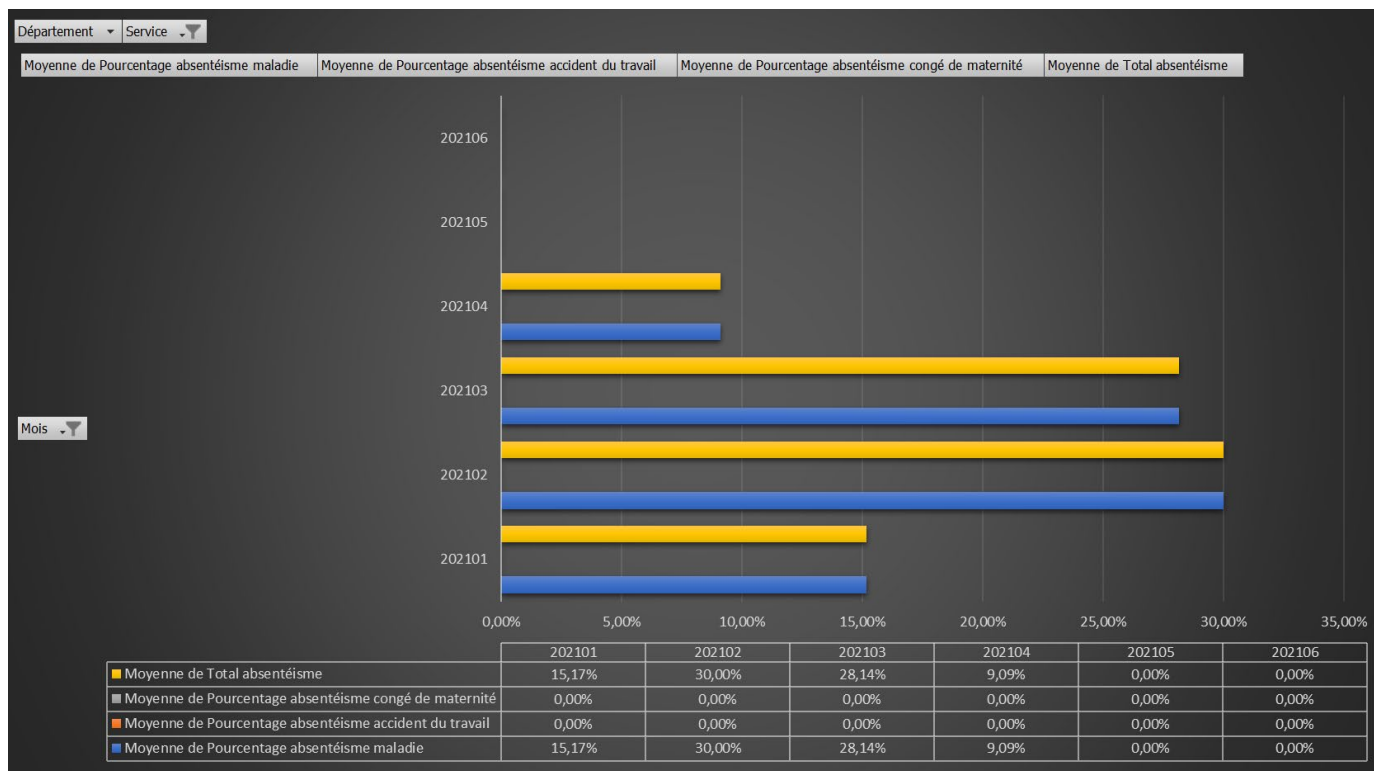


# Service institutions de revalidation et de soins de santé mentale

2020



2021

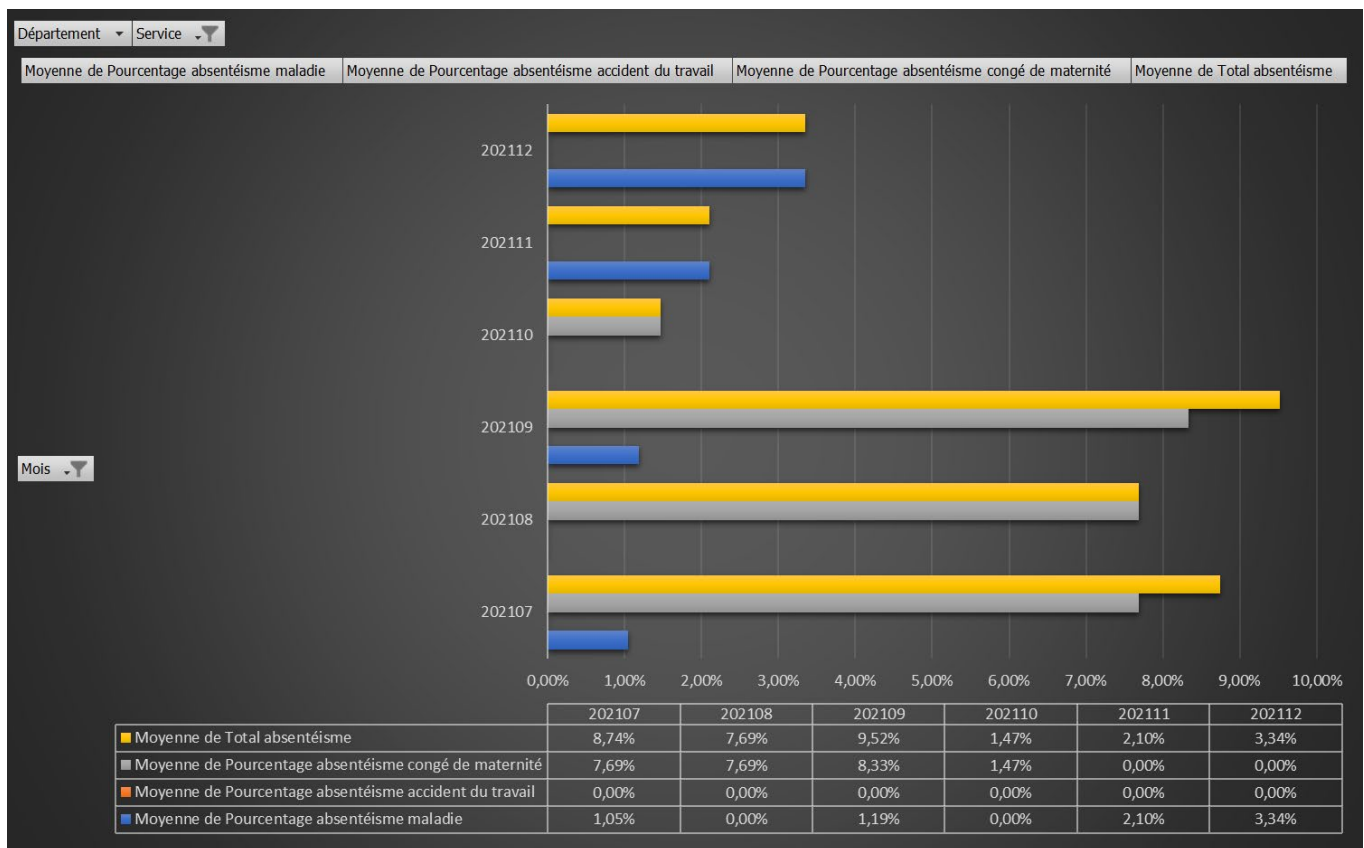


# Soutien stratégique

2020

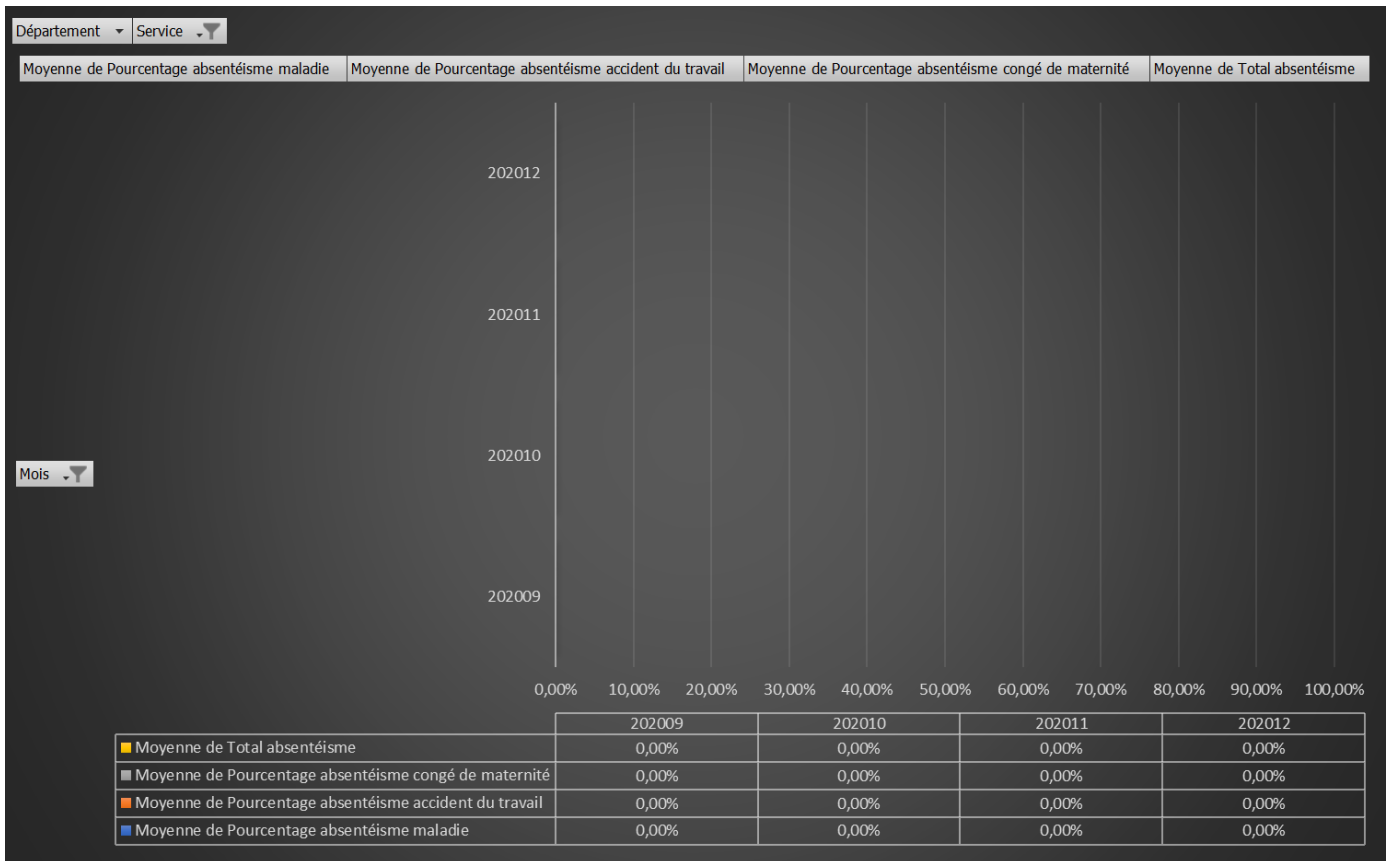
Néant

2021

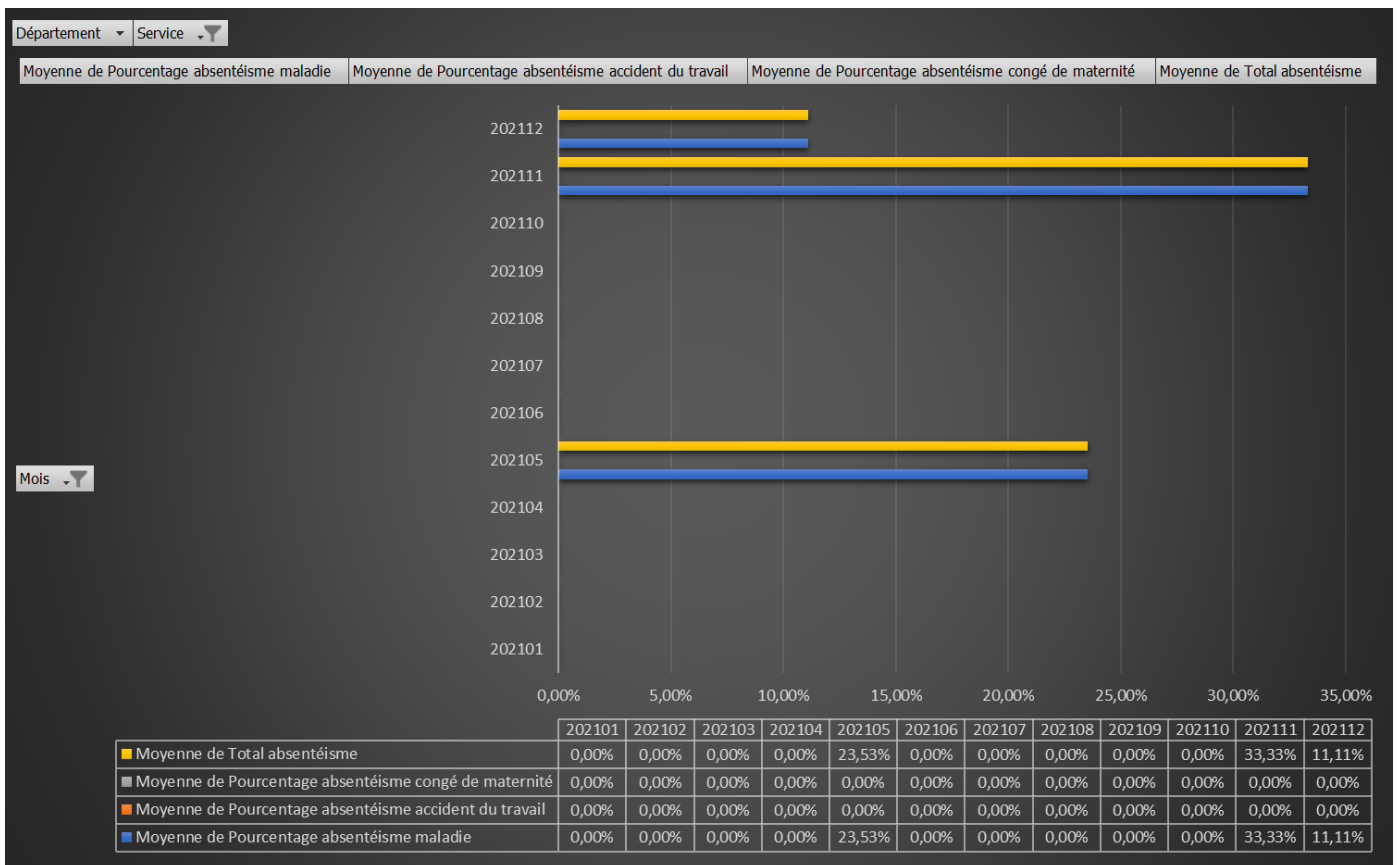


# Secrétariat du département

2020



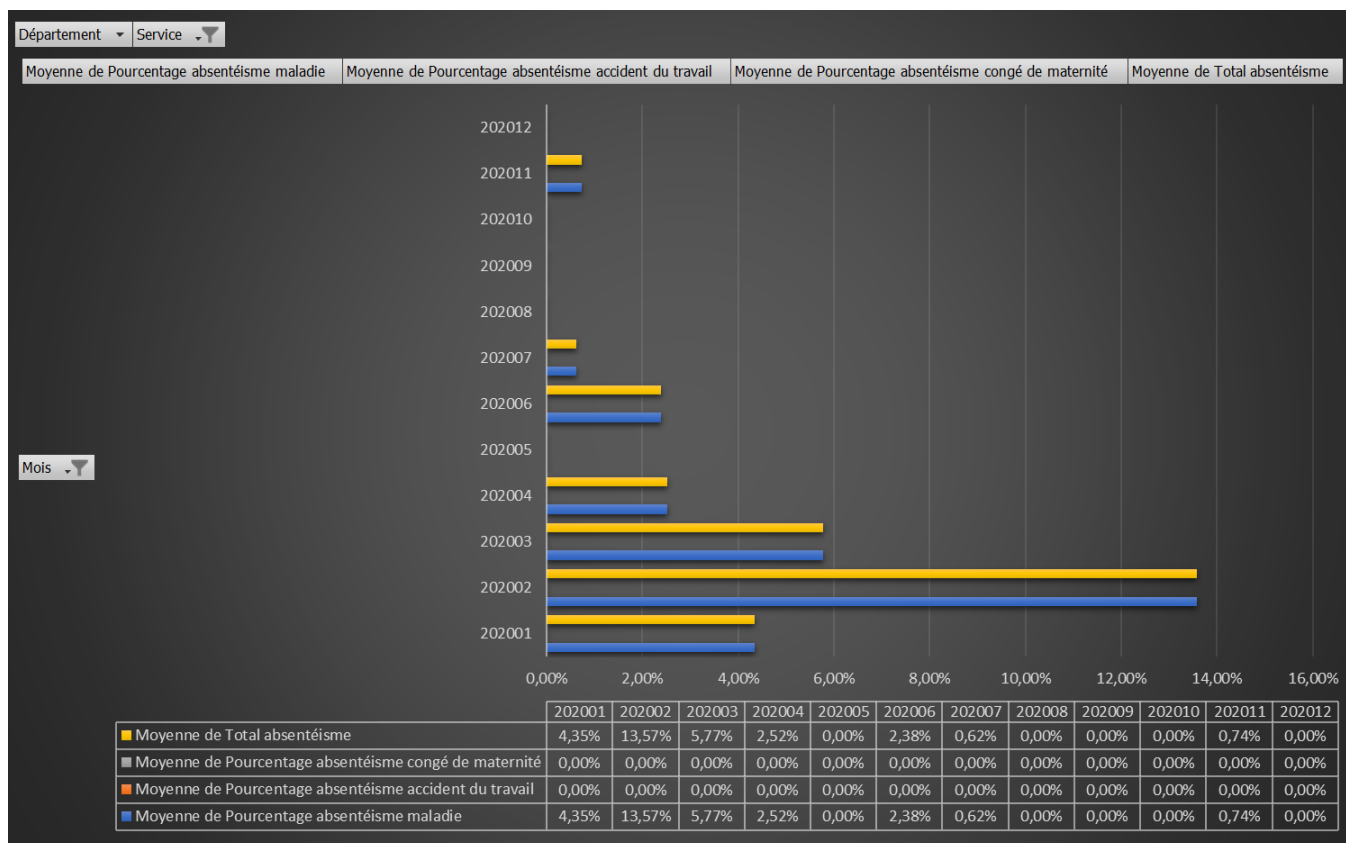
2021



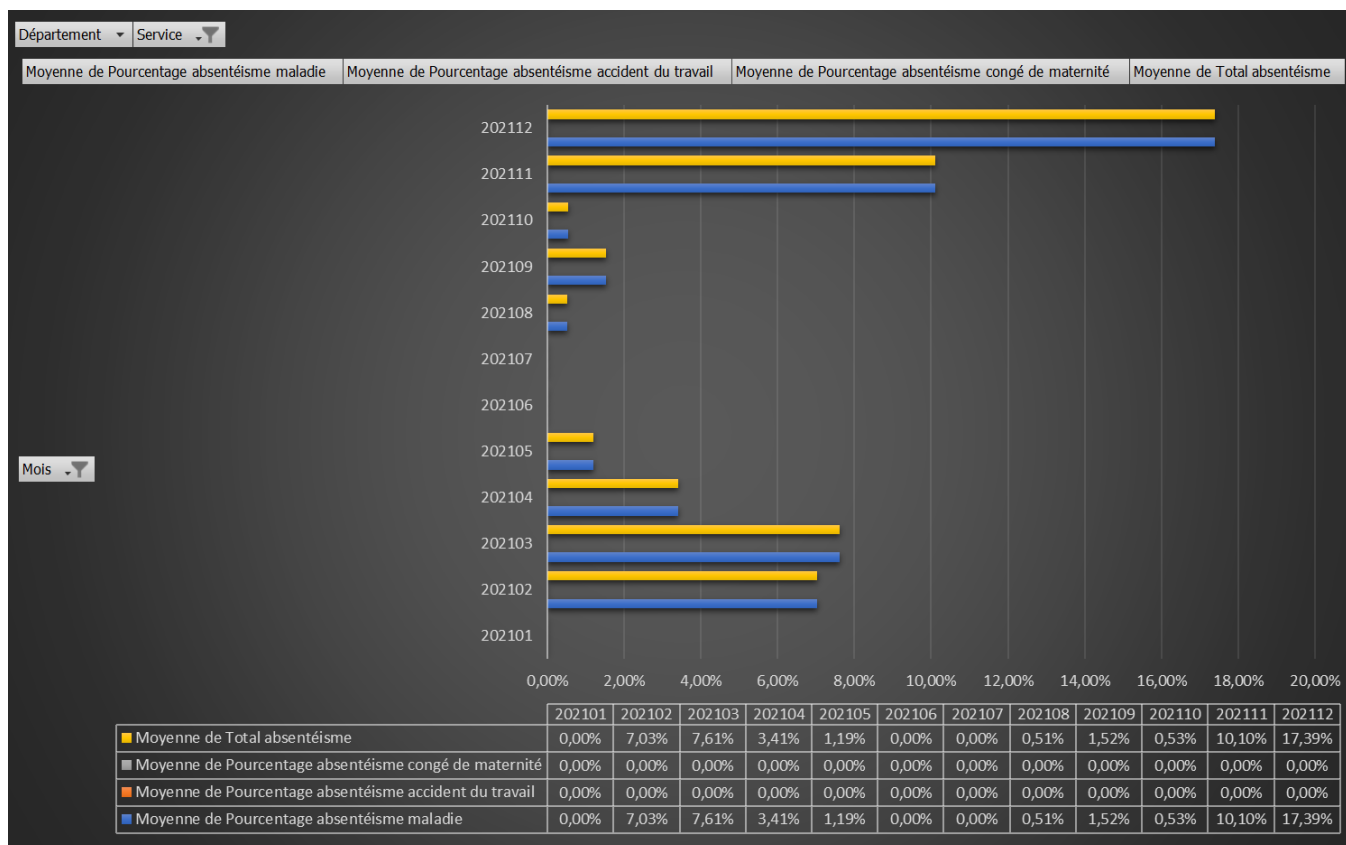
Département Politique des Familles et des personnes

Politique et gestion des prestations familiales

2020

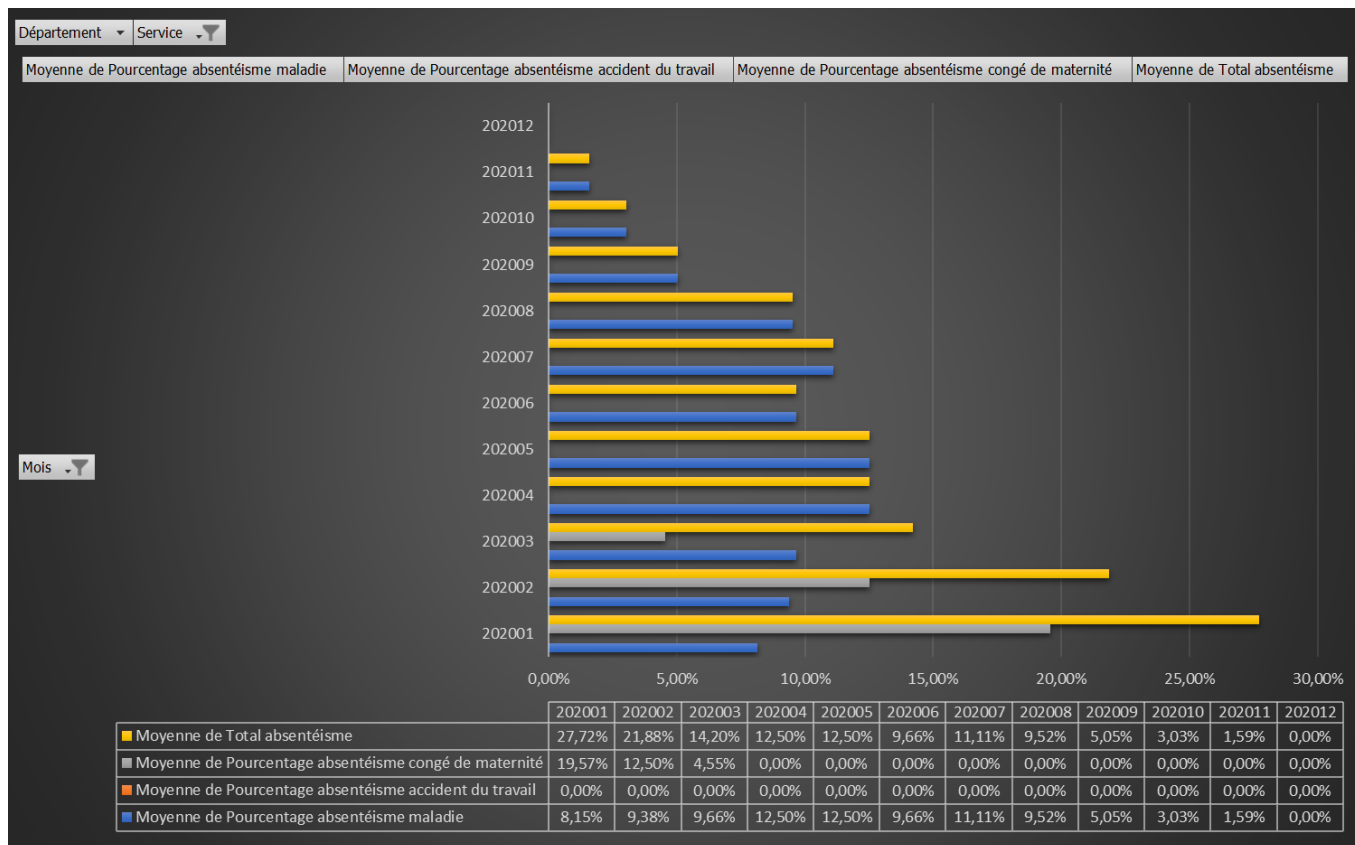


2021

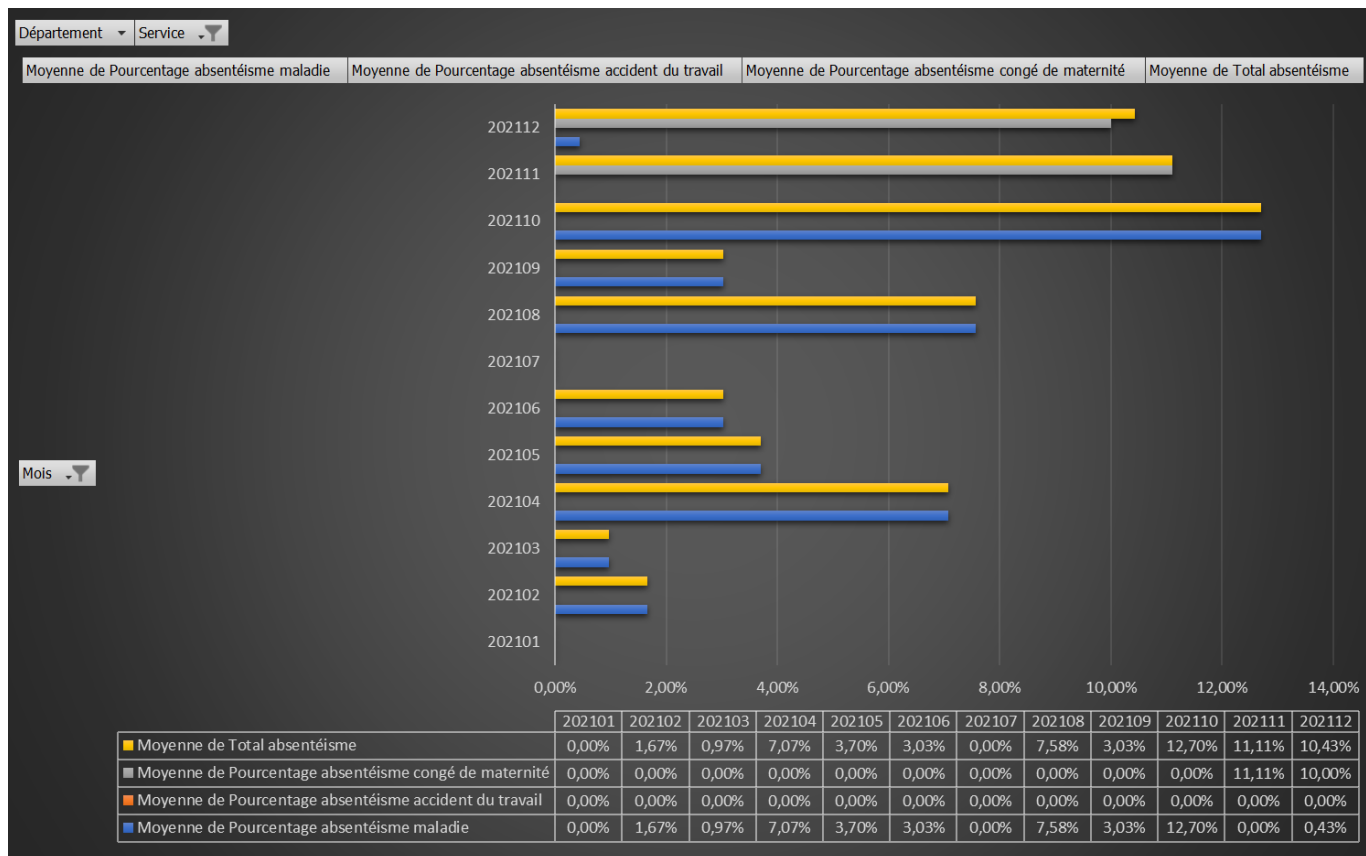


# Inspection sociale

2020

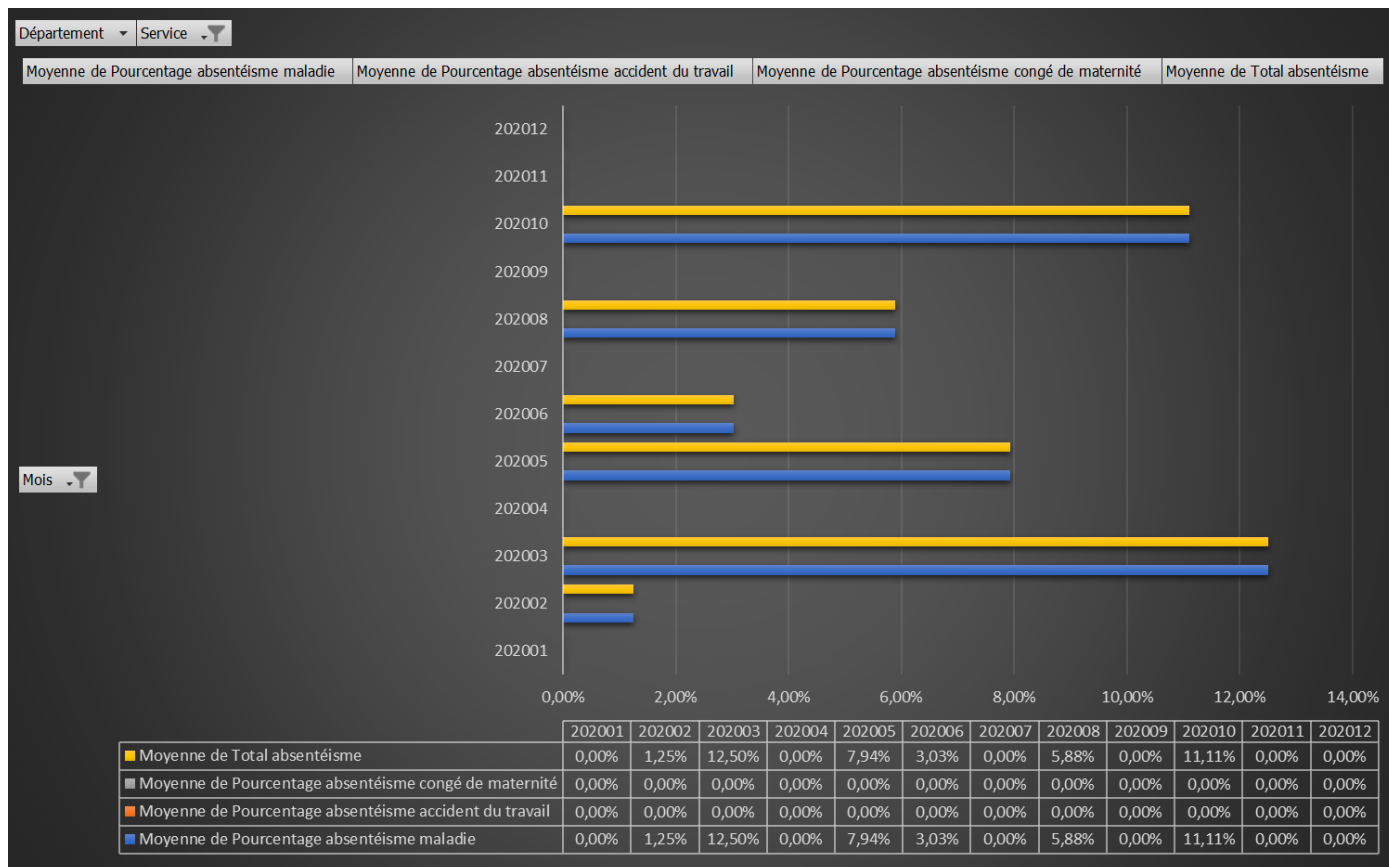


2021

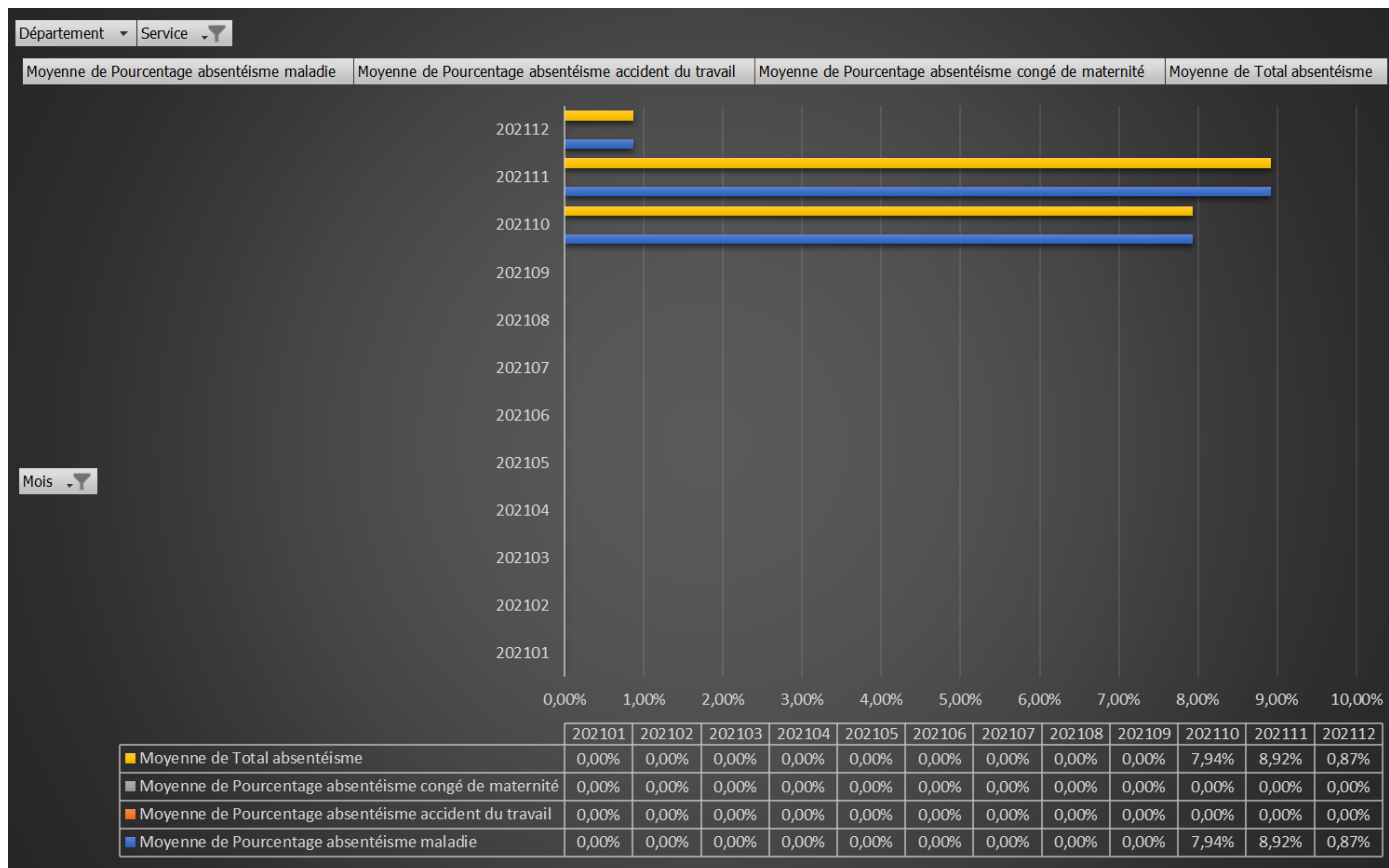


# Service Personnes handicapées

2020

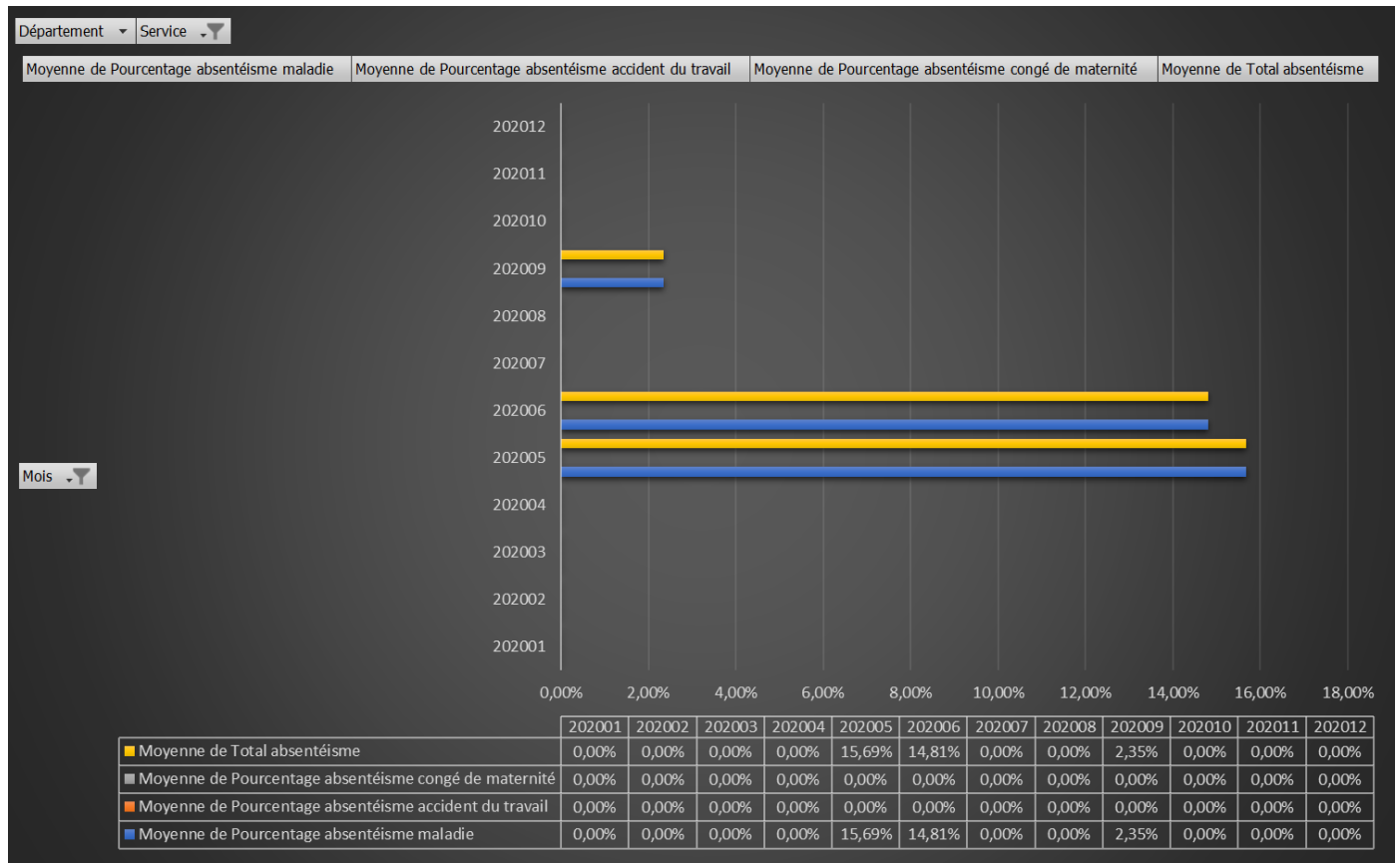


2021

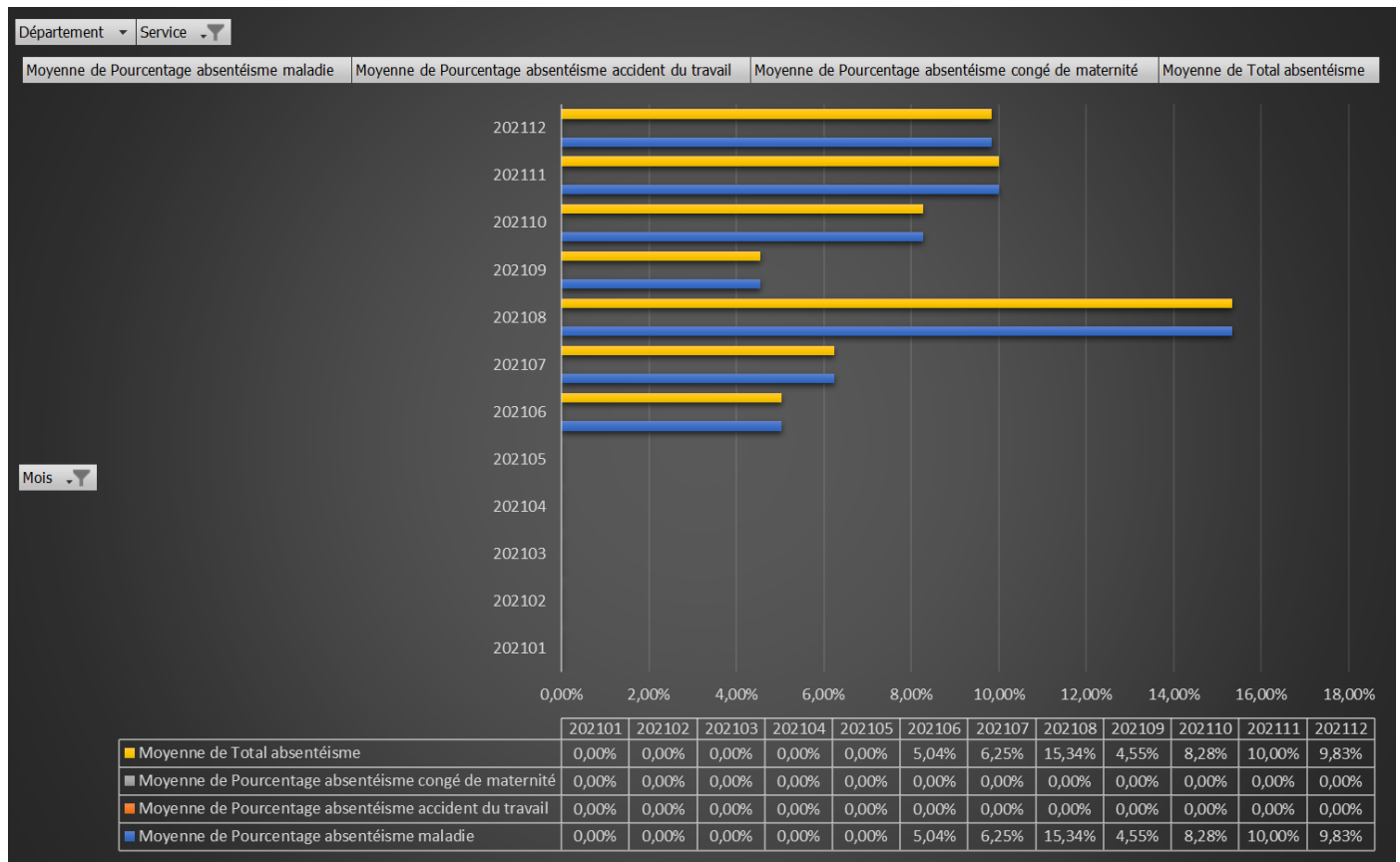


# Centre d'évaluation de l'autonomie et du handicap

2020



2021



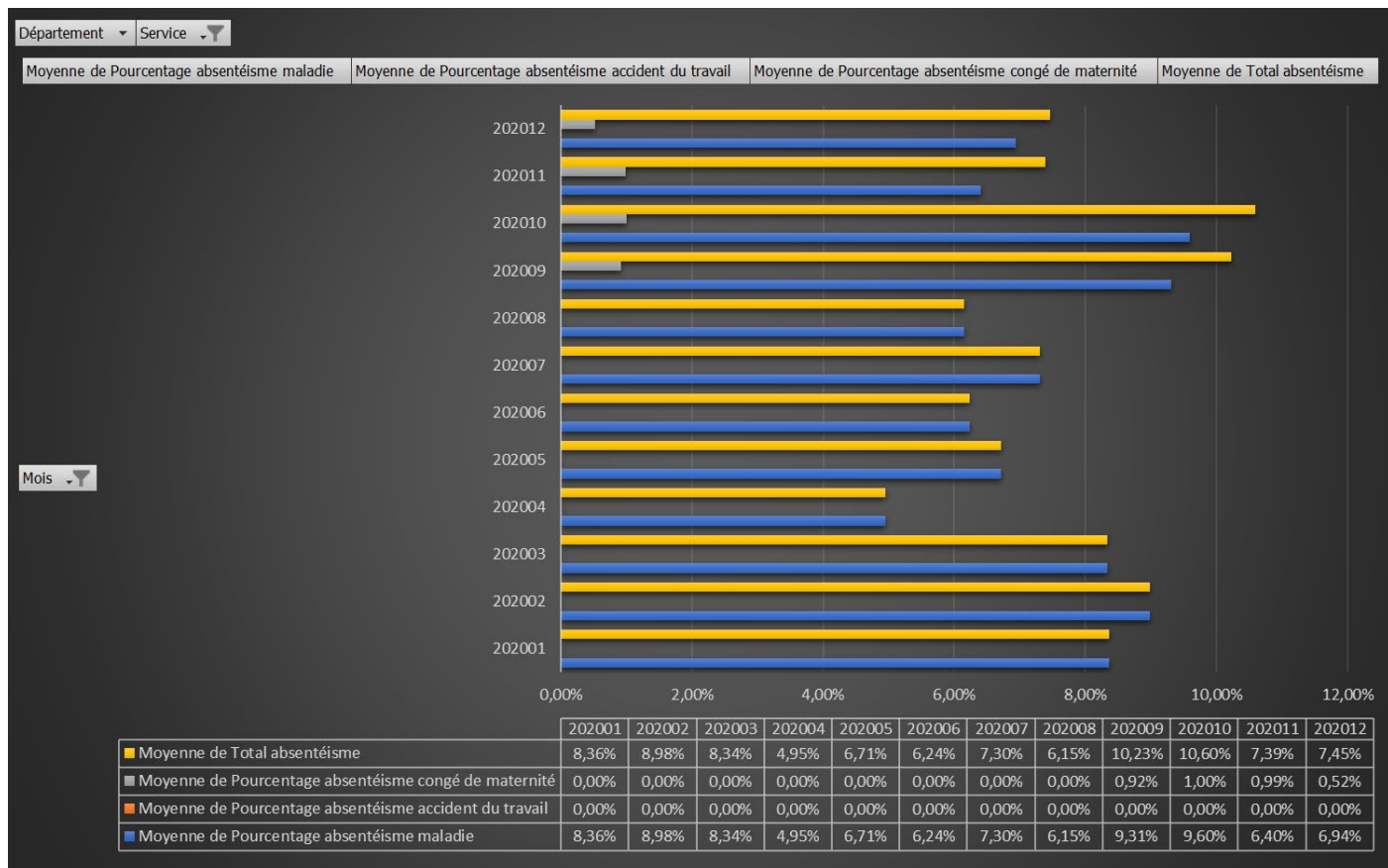




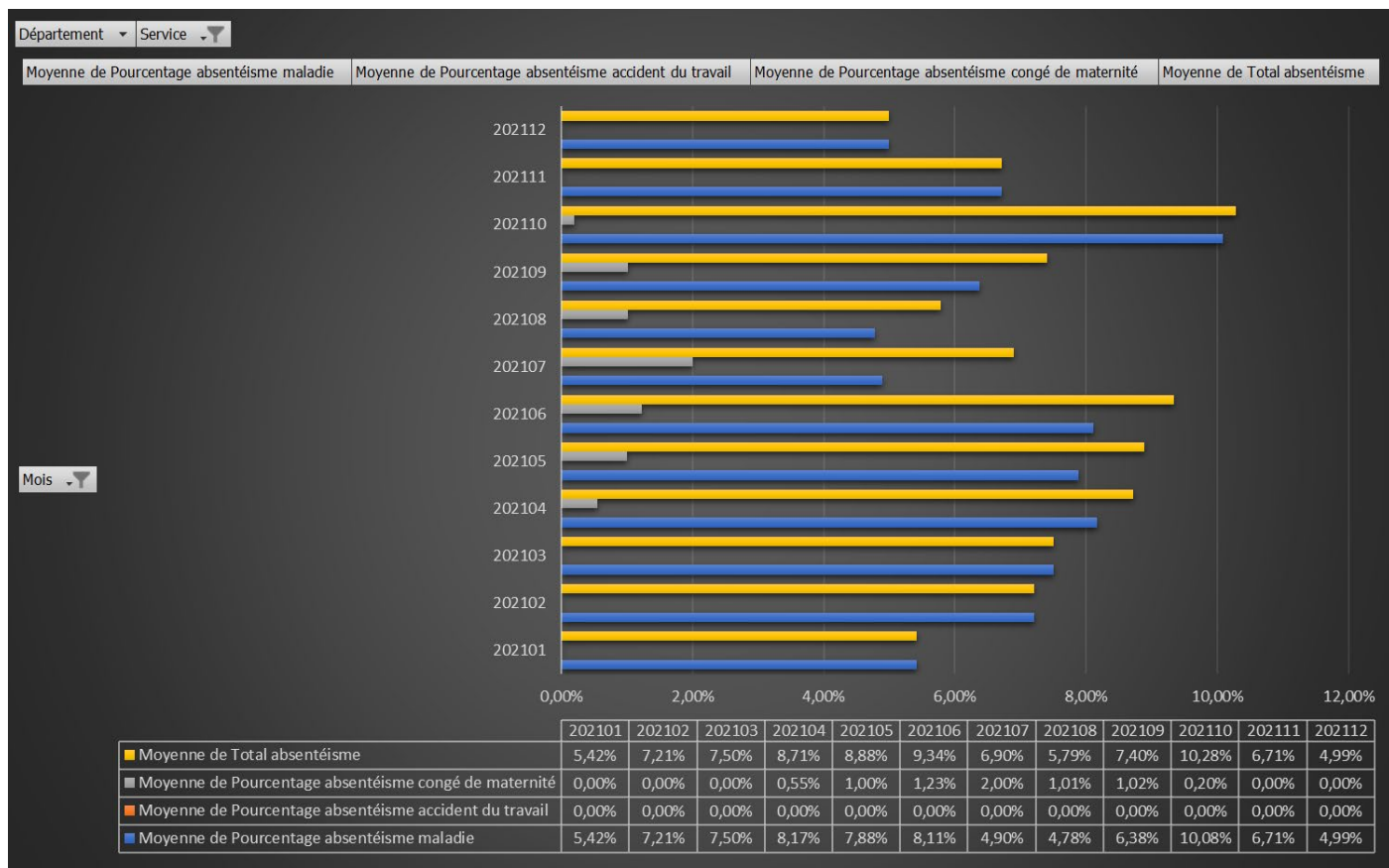
# Département Opérations

## Famiris

2020

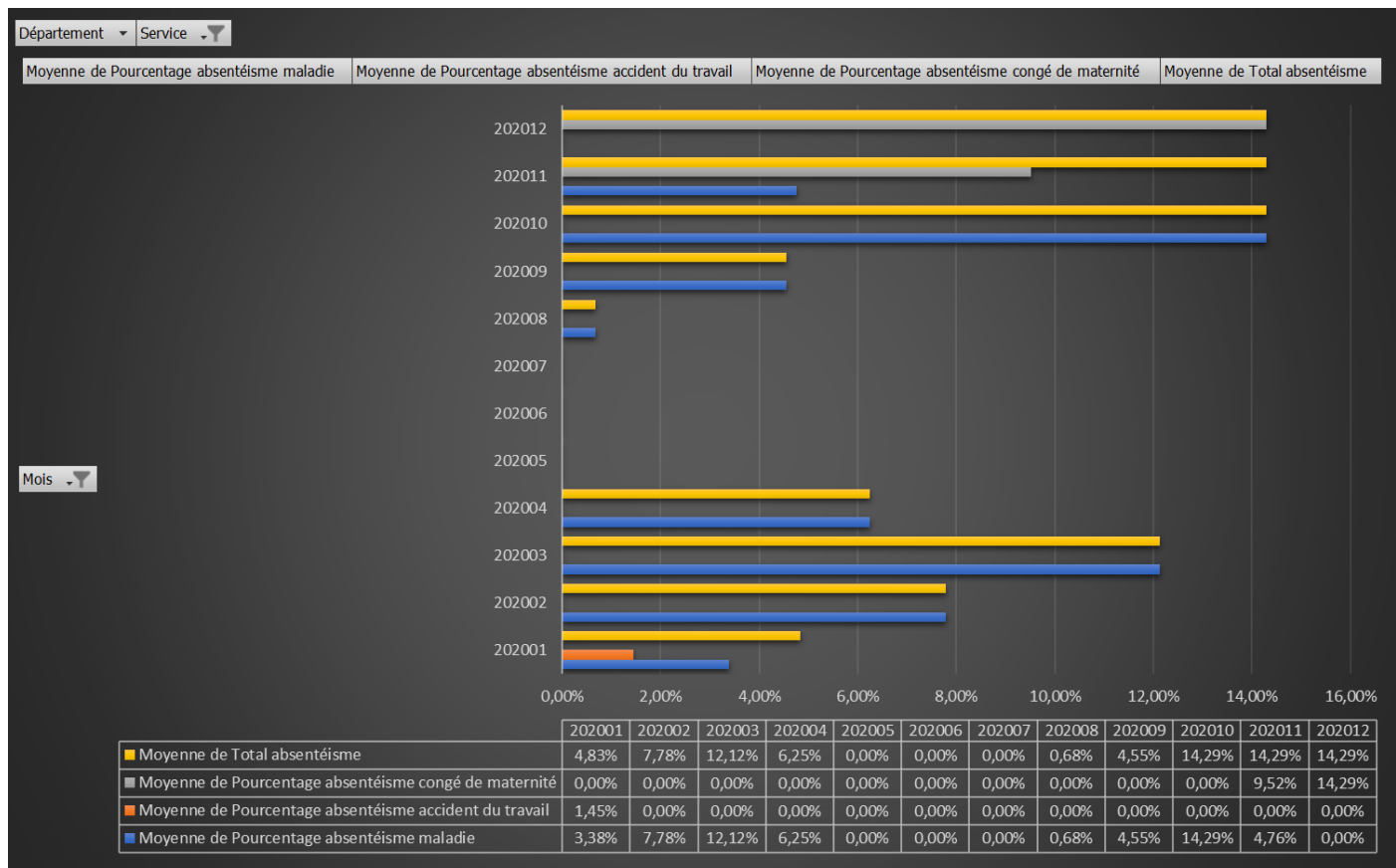


2021

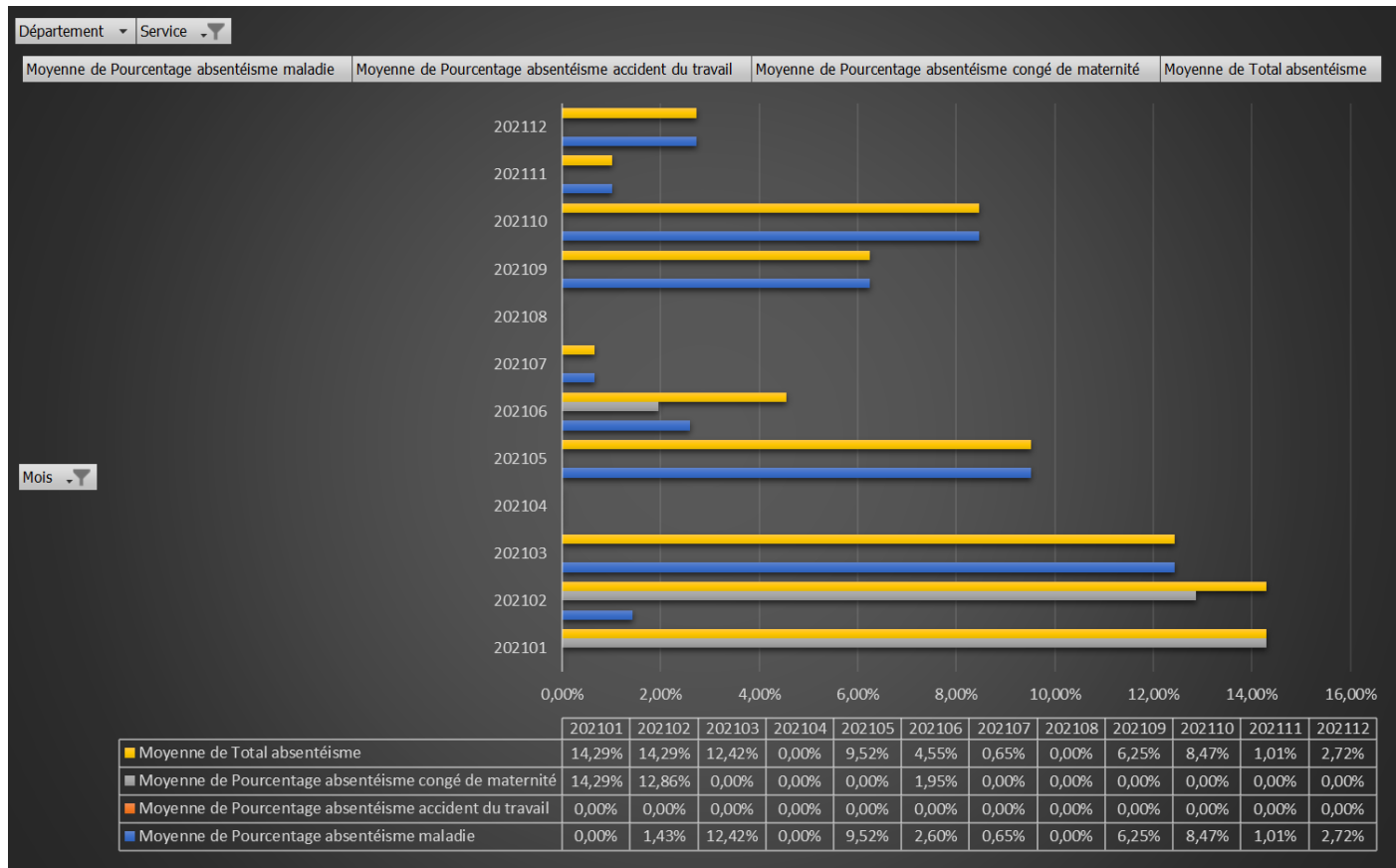


# Cellule APA

2020



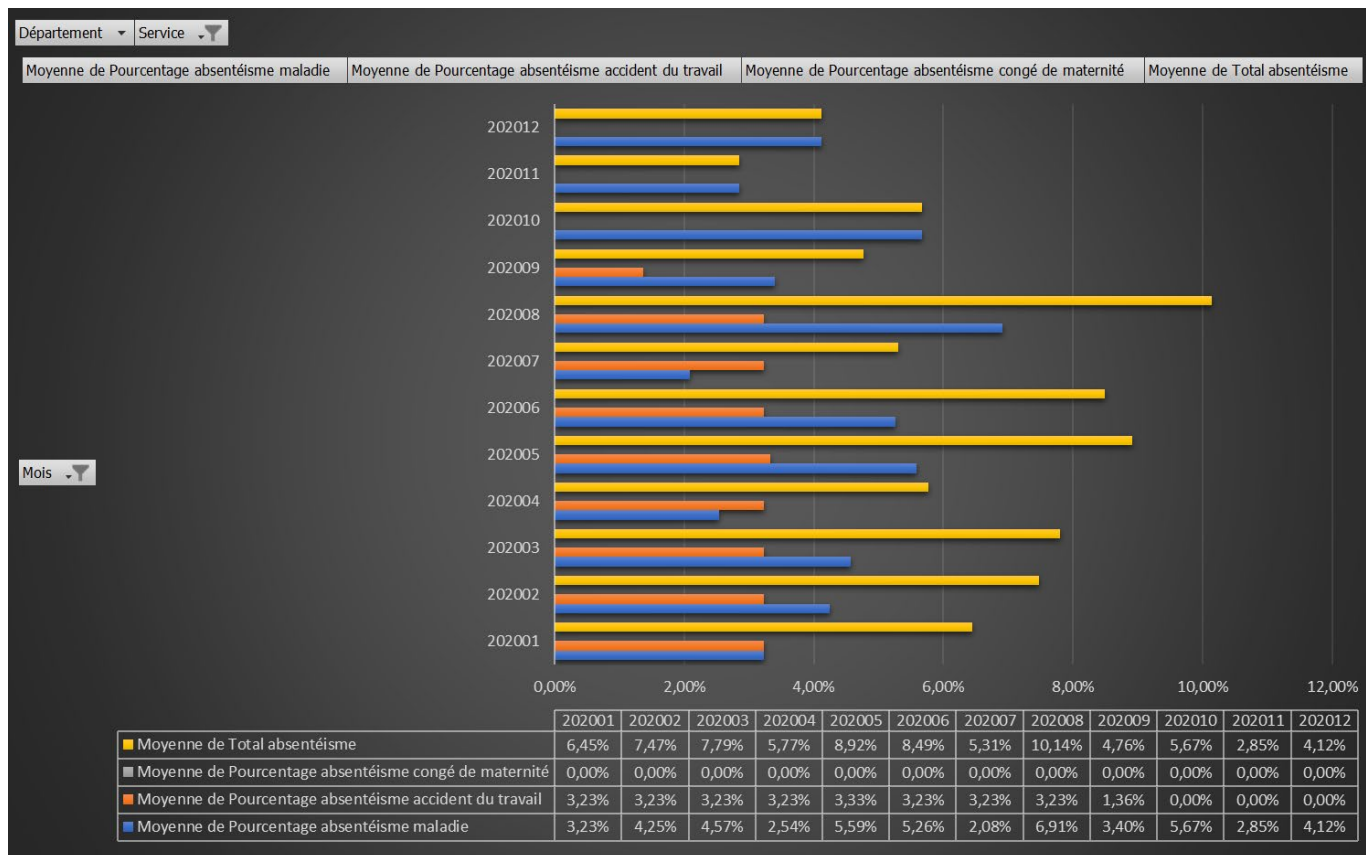
2021



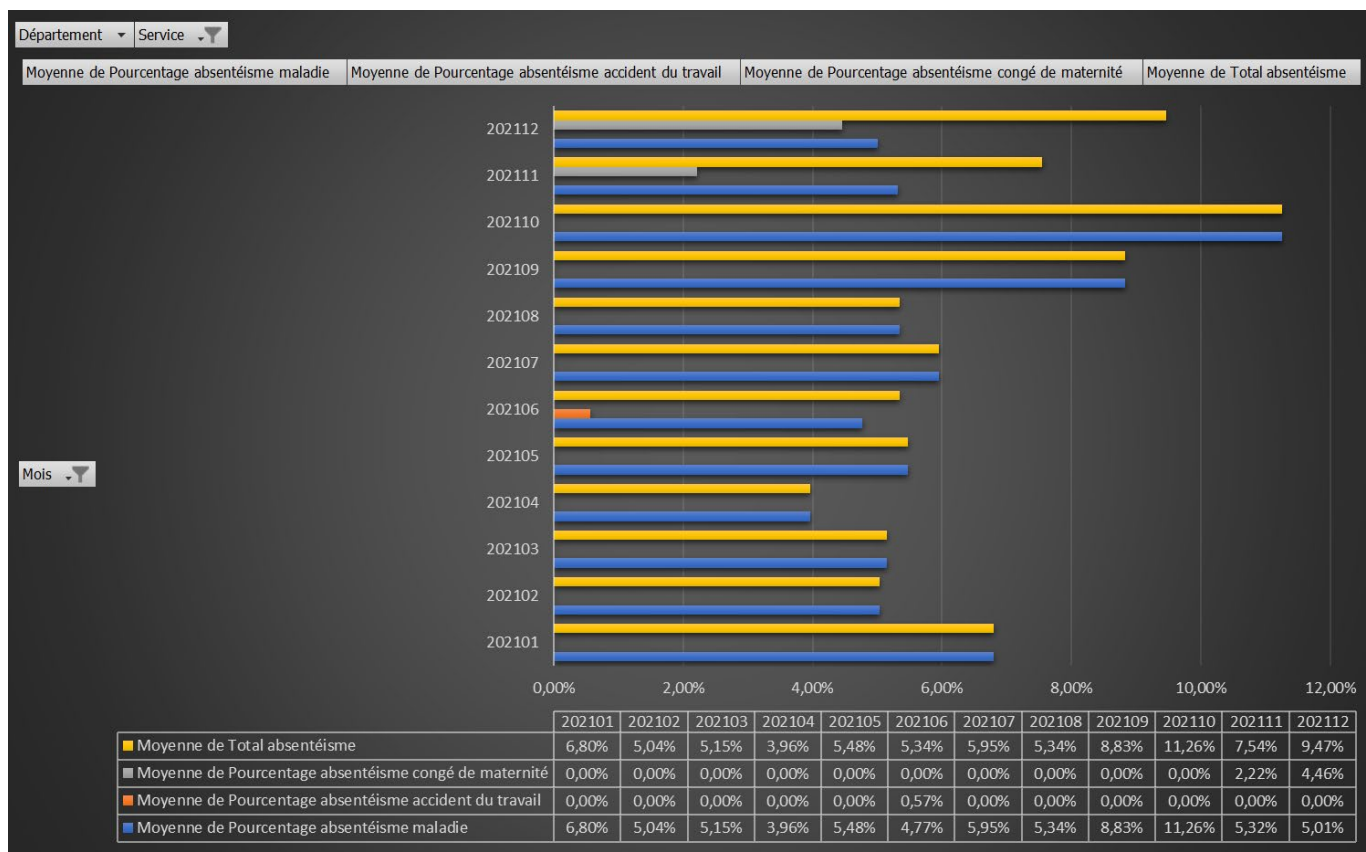
# Département Services généraux

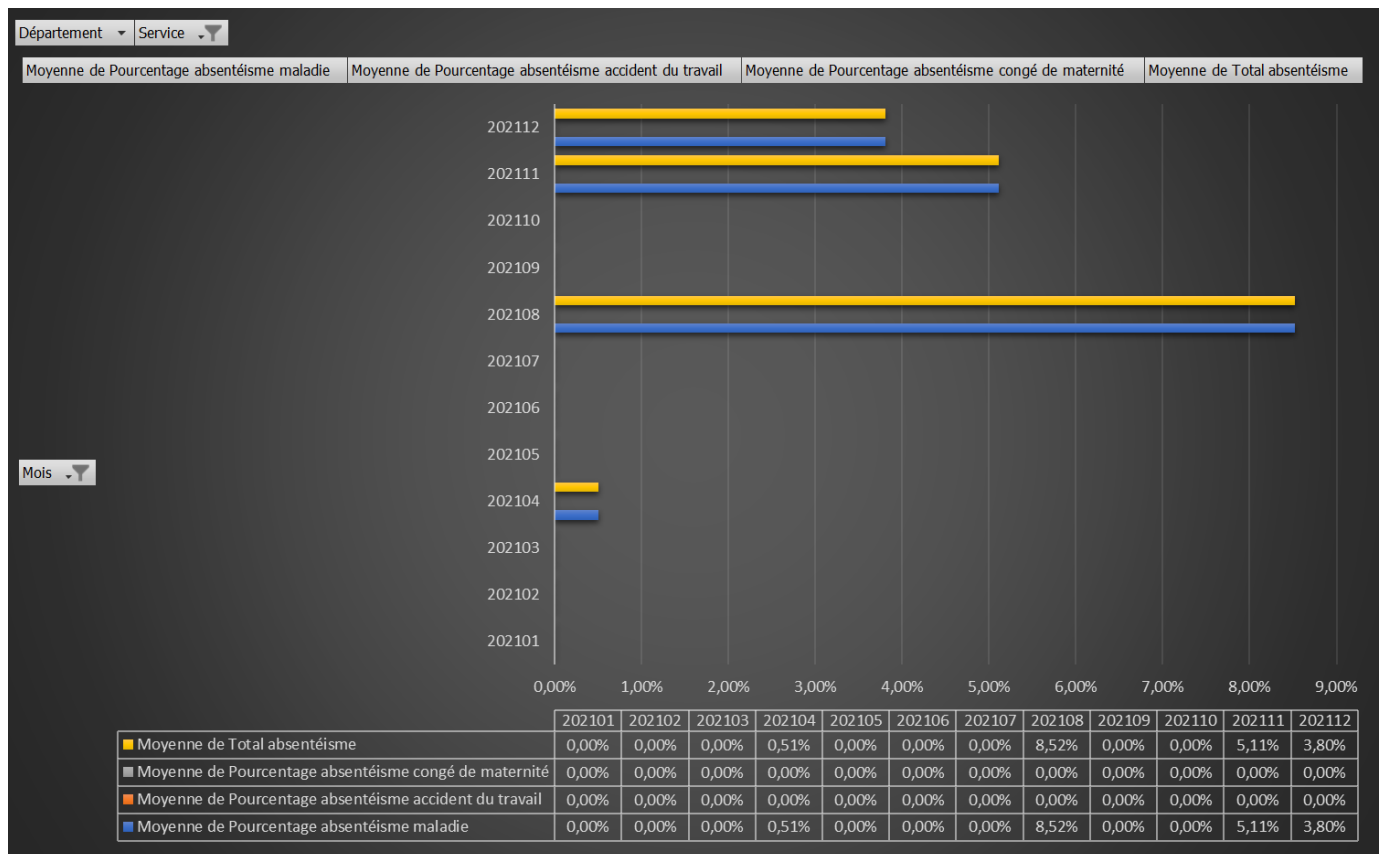
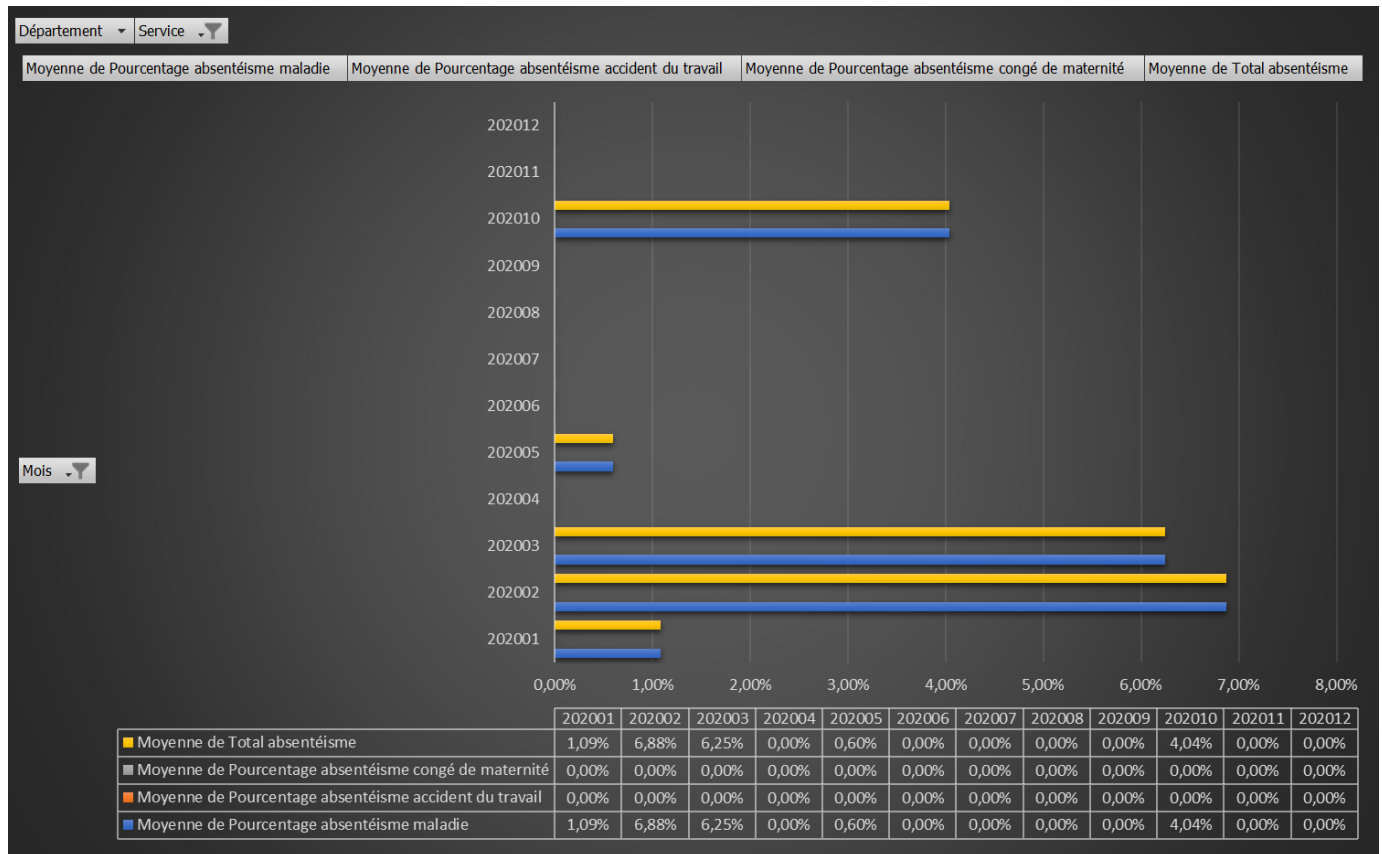
## Facility

2020



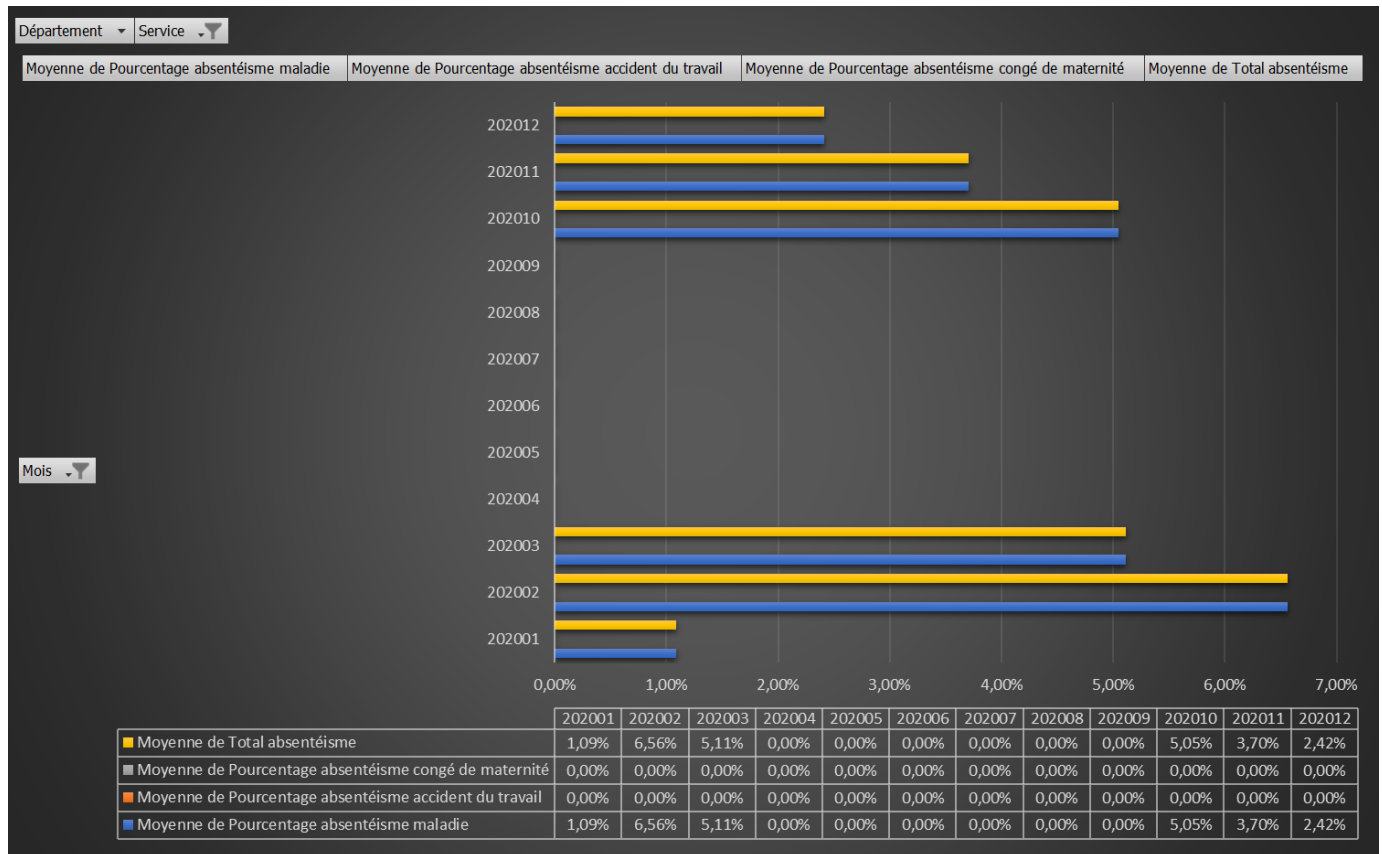
2021



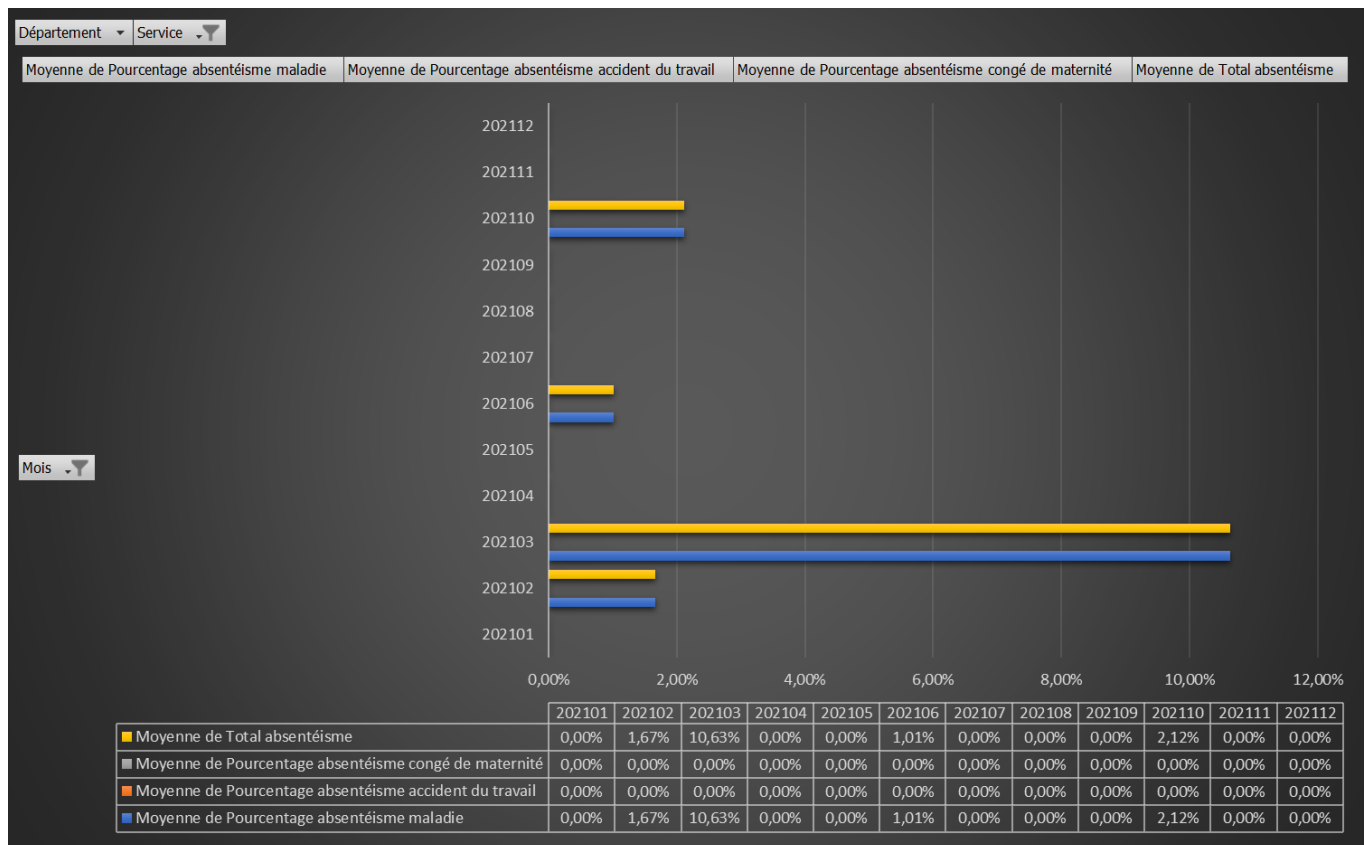


# Service litiges et médiation

2020

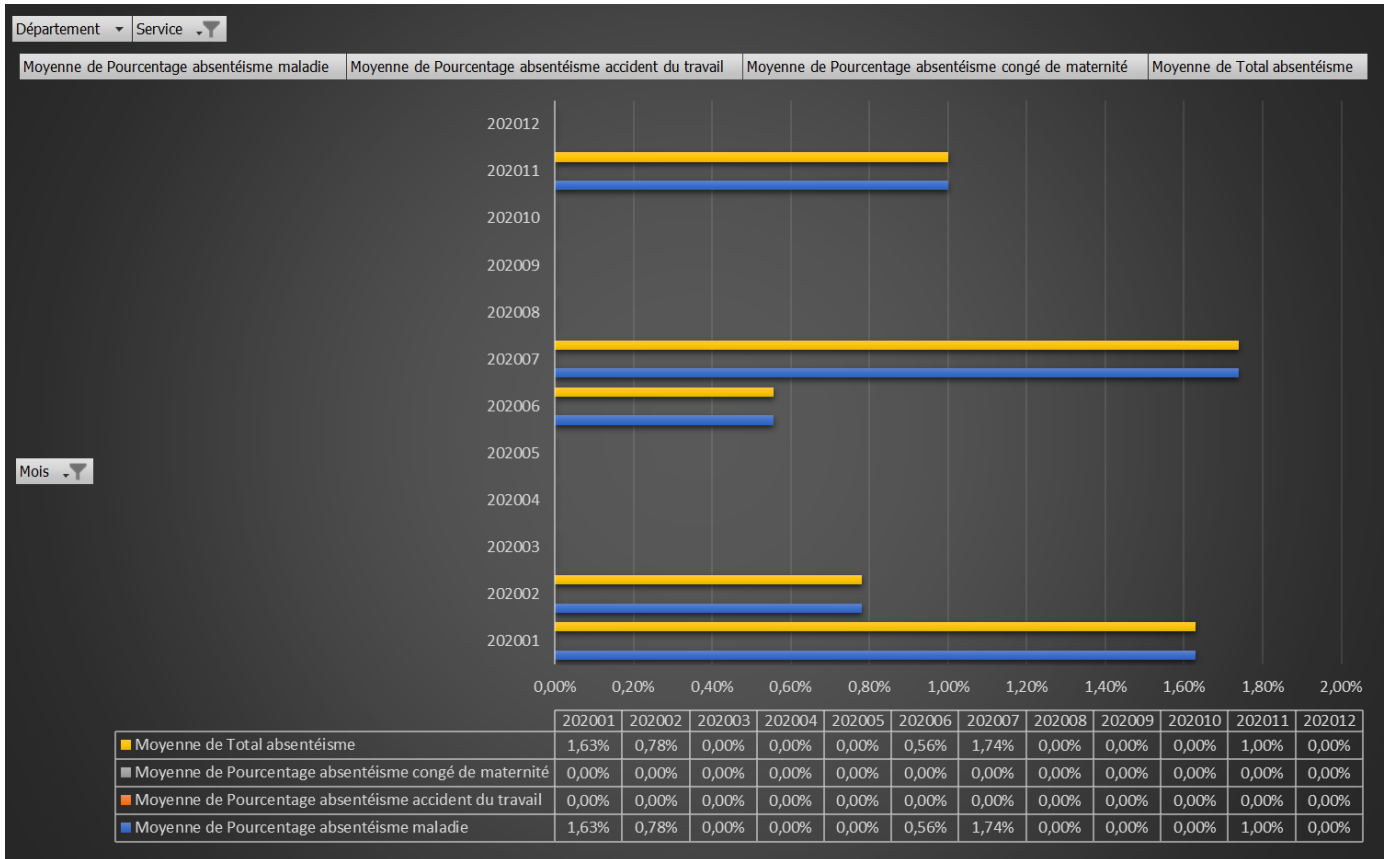


2021



# Traduction

2020



2021

