



**PARLEMENT BRUXELLOIS  
BRUSSELS PARLEMENT**

**Integraal verslag  
van de interpellaties  
en de vragen**

---

**Commissie voor de Economische  
Zaken en de Tewerkstelling,**

**belast met de Economische Transitie,  
het Wetenschappelijk Onderzoek  
en de Digitalisering**

---

**VERGADERING VAN  
WOENSDAG 24 APRIL 2024**

---

**ZITTING 2023-2024**

---

**Compte rendu intégral  
des interpellations  
et des questions**

---

**Commission des affaires  
économiques et de l'emploi,**

**chargée de la transition économique,  
de la recherche scientifique  
et de la transition numérique**

---

**RÉUNION DU  
MERCREDI 24 AVRIL 2024**

---

**SESSION 2023-2024**

---

### **Afkortingen en letterwoorden**

bbp - bruto binnenlands product

BECI - Brussels Enterprises Commerce and Industry

Cocof - Franse Gemeenschapscommissie

DBDMH - Brusselse Hoofdstedelijke Dienst voor Brandbestrijding en Dringende Medische Hulp

FOD - Federale Overheidsdienst

Forem - Waals tewerkstellingsagentschap

GGC - Gemeenschappelijke Gemeenschapscommissie

KMO - kleine en middelgrote ondernemingen

MIVB - Maatschappij voor het Intercommunaal Vervoer te Brussel

ngo - niet-gouvernementele organisatie

NMBS - Nationale Maatschappij der Belgische Spoorwegen

OCMW - Openbaar Centrum voor Maatschappelijk Welzijn

Riziv - Rijksinstituut voor Ziekte- en Invaliditeitsverzekering

RVA - Rijksdienst voor Arbeidsvoorziening

VDAB - Vlaamse Dienst voor Arbeidsbemiddeling en Beroepsopleiding

VGC - Vlaamse Gemeenschapscommissie

VUB - Vrije Universiteit Brussel

### **Sigles et abréviations**

PIB - produit intérieur brut

BECI - Brussels Enterprises Commerce and Industry

Cocof - Commission communautaire française

Siamu - Service d'incendie et d'aide médicale urgente

SPF - service public fédéral

Forem - Office wallon de la formation professionnelle et de l'emploi

Cocom - Commission communautaire commune

PME - petites et moyennes entreprises

STIB - Société de transport intercommunal bruxellois

ONG - organisation non gouvernementale

SNCB - Société nationale des chemins de fer belges

CPAS - centre public d'action sociale

Inami - Institut national d'assurance maladie-invalidité

ONEM - Office national de l'emploi

VDAB - Office flamand de l'emploi et de la formation professionnelle

VGC - Commission communautaire flamande

ULB - Université libre de Bruxelles

Het **integraal verslag** bevat de integrale tekst van de redevoeringen in de oorspronkelijke taal. Deze tekst werd goedgekeurd door de sprekers. De vertaling - *cursief gedrukt* - verschijnt onder de verantwoordelijkheid van de directie Verslaggeving. De vertaling is een samenvatting.

Publicatie uitgegeven door het  
Brussels Hoofdstedelijk Parlement  
Directie Verslaggeving  
Tel. 02 549 68 00  
E-mail [criv@parlement.brussels](mailto:criv@parlement.brussels)

De verslagen kunnen geraadpleegd worden op  
[www.parlement.brussels](http://www.parlement.brussels)

Le **compte rendu intégral** contient le texte intégral des discours dans la langue originale. Ce texte a été approuvé par les orateurs. Les traductions - *imprimées en italique* - sont publiées sous la responsabilité de la direction des comptes rendus. La traduction est un résumé.

Publication éditée par le  
Parlement de la Région de Bruxelles-Capitale  
Direction des comptes rendus  
Tél. : 02 549 68 00  
E-mail : [criv@parlement.brussels](mailto:criv@parlement.brussels)

Les comptes rendus peuvent être consultés à l'adresse  
[www.parlement.brussels](http://www.parlement.brussels)

## INHOUD

Vraag om uitleg van mevrouw Farida Tahar aan de heer Bernard Clerfayt, minister van de Brusselse Hoofdstedelijke Regering, belast met Werk en Beroepsopleiding, Digitalisering, Plaatselijke Besturen en Dierenwelzijn,  betreffende de alternatieven voor de schraping van de inschakelingsgesco's.  Bespreking – Sprekers:  Mevrouw Farida Tahar (Ecolo)  De heer Gilles Verstraeten (N-VA)  De heer Bernard Clerfayt, minister	4
<b>ACTUALITEITSDEBAT</b>	<b>11</b>
Wanbeheer en vermoedens van fraude bij Paradigm  Sprekers:  De heer Christophe De Beukelaer (Les Engagés)  De heer Gilles Verstraeten (N-VA)  De heer Jamal Ikazban (PS)  Mevrouw Farida Tahar (Ecolo)  Mevrouw Clémentine Barzin (MR)  De heer Bernard Clerfayt, minister	

## SOMMAIRE

Demande d'explications de Mme Farida Tahar à M. Bernard Clerfayt, ministre du Gouvernement de la Région de Bruxelles- Capitale chargé de l'Emploi et de la Formation professionnelle, de la Transition numérique, des Pouvoirs locaux et du Bien-être animal,  concernant les alternatives concrètes à la suppression des emplois d'insertion ACS.  Discussion – Orateurs :  Mme Farida Tahar (Ecolo)  M. Gilles Verstraeten (N-VA)  M. Bernard Clerfayt, ministre	4
<b>DÉBAT D'ACTUALITÉ</b>	<b>11</b>
La mauvaise gestion et les soupçons de fraude au sein de Paradigm  Orateurs :  M. Christophe De Beukelaer (Les Engagés)  M. Gilles Verstraeten (N-VA)  M. Jamal Ikazban (PS)  Mme Farida Tahar (Ecolo)  Mme Clémentine Barzin (MR)  M. Bernard Clerfayt, ministre	

1103 Voorzitterschap: mevrouw Clémentine Barzin, voorzitter.

Présidence : Mme Clémentine Barzin, présidente.

1105 **VRAAG OM UITLEG VAN MEVROUW FARIDA TAHAR**

**DEMANDE D'EXPLICATIONS DE MME FARIDA TAHAR**

1105 **aan de heer Bernard Clerfayt, minister van de Brusselse Hoofdstedelijke Regering, belast met Werk en Beroepsopleiding, Digitalisering, Plaatselijke Besturen en Dierenwelzijn,**

**à M. Bernard Clerfayt, ministre du Gouvernement de la Région de Bruxelles-Capitale chargé de l'Emploi et de la Formation professionnelle, de la Transition numérique, des Pouvoirs locaux et du Bien-être animal,**

1105 **betreffende de alternatieven voor de schrapping van de inschakelingsgesco's.**

**concernant les alternatives concrètes à la suppression des emplois d'insertion ACS.**

1107 **Mevrouw Farida Tahar (Ecolo) (in het Frans).**- In 2023 kondigde u aan dat u het systeem van inschakelingsgesco's (gesubsidieerde contractueel) wilde afschaffen. Dat wekte beroering in de non-profitsector, waar dergelijke contracten vaak worden gebruikt.

**Mme Farida Tahar (Ecolo).**- Je vous ai interrogé, en décembre dernier, sur la décision de supprimer des emplois d'agent contractuel subventionné (ACS) d'Insertion. Cette annonce de suppression, accompagnée vraisemblablement de courriers adressés, dès 2023, aux ASBL employeuses de postes ACS d'insertion a suscité de nombreuses inquiétudes, légitimes, au sein du secteur non marchand, principal utilisateur de ces contrats.

*U wil het systeem van inschakelingsgesco's afschaffen omdat uit een evaluatie bleek dat het niet doeltreffend is. Daarnaast kondigde u een hervorming van de tewerkstellingsmaatregelen aan. Zo wilt u de integratie van laaggeschoolde jongeren op de arbeidsmarkt moderniseren en efficiënter maken.*

Vous avez justifié la suppression de ces contrats par une évaluation pointant leur inefficacité, tout en mentionnant une réforme globale des aides à l'emploi. Cette décision, selon vous, visait à moderniser et à rendre plus efficace le soutien à l'insertion professionnelle des jeunes bruxellois faiblement qualifiés.

*Ondertussen lieten Brupartners en de Adviesraad voor Sociaal Ondernemerschap weten dat ze zich ernstig zorgen maken over uw beslissing om de inschakelingsgesco's te schrappen. Ze betreuren het gebrek aan overleg en aan alternatieven. Bovendien verbaast de Adviesraad voor Sociaal Ondernemerschap zich erover dat de u de schrapping al aankondigde nog voor de regering daarover een beslissing had genomen.*

Depuis lors, Brupartners et le Conseil consultatif de l'entrepreneuriat social (CCES), ont publié leurs avis respectifs. Tous deux soulignent des préoccupations majeures concernant cette décision de suppression des contrats ACS. Brupartners exprime ainsi son opposition à cette suppression en l'absence de concertation préalable, de réflexion sur l'amélioration du dispositif actuel ou, à défaut, de solutions alternatives ou de dispositif de substitution dans le texte proposé.

*Hoe garandeert u dat toekomstige maatregelen gunstig zullen zijn voor laaggeschoolde jongeren?*

Le CCES partage ces constats mais s'étonne aussi du fait que les courriers annonçant l'abrogation du dispositif aient été envoyés sur la base des articles 37 et 48 de l'arrêté du Gouvernement de la Région de Bruxelles-Capitale du 28 novembre 2002 relatif au régime des contractuels subventionnés, dès décembre 2023, lorsque le projet d'arrêté était encore au stade des lectures en gouvernement. Il relève par ailleurs la décision d'arrêter la mise en œuvre de contrats d'insertion dès le 15 décembre 2023, soit près de trois mois avant l'approbation, le 7 mars 2024, en deuxième lecture, de l'arrêté portant diverses modifications en matière d'aide à l'emploi.

*Volgens de Adviesraad voor Sociaal Ondernemerschap liet u uitschijnen dat u uit het inschakelingscontract en de startbaanovereenkomst één enkele maatregel zou willen distilleren. Is dat nog steeds het geval? Hoe is het mogelijk dat die ingreep leidt tot de afschaffing van inschakelingscontracten?*

Dans ce contexte et à la lumière des contributions de Brupartners et du CCES, comment garantissez-vous que les besoins des jeunes très éloignés du marché du travail restent au cœur des futurs dispositifs d'insertion professionnelle, en évitant les effets d'enfermement et en favorisant une véritable insertion sociale et professionnelle durable ?

*Volgens de Adviesraad voor Sociaal Ondernemerschap blijkt uit de evaluatie van het Brussels Instituut voor Statistiek en Analyse en het Federaal Planbureau niet dat het inschakelingscontract zou moeten worden afgeschaft.*

<sup>1109</sup> *In welke alternatieve maatregelen zult u voorzien? Hebt u ze al voorgelegd? Wanneer voert u ze in? Met welke voorwaarden gaan ze gepaard?*

*Hoe houdt u rekening met de aanbevelingen en bezorgdheden van Brupartners en de Adviesraad voor Sociaal Ondernemerschap?*

*Die laatste wees erop dat ondernemers onduidelijke informatie krijgen. Zo staat er enerzijds dat de vanaf 1 januari 2024 toegekende overeenkomsten lopen tot de inwerkingtreding van het betrokken besluit en anderzijds dat de laatste inschakelingscontracten op 15 december 2023 ingingen. De vzw's weten dan ook niet waar ze aan toe zijn. Kunt u daar duidelijkheid over scheppen?*

*Hoe reageerde u op de vraag van de Adviesraad voor Sociaal Ondernemerschap om een overzicht van het aantal ingenomen en toegekende functies per vzw en per activiteitssector?*

<sup>1111</sup> **De heer Gilles Verstraeten (N-VA).**- Het is niet erg verrassend dat bepaalde adviesorganen op die manier reageren. Als een bepaalde sector werkrachten krijgt die volledig worden

Vous nous précisez, en décembre dernier, que les recommandations issues de l'étude commandée dans le cadre de la stratégie Go4Brussels 2030 avaient été présentées en 2023 à Brupartners, qui aurait soumis sa contribution au mois de juillet de cette année-là. Le CCES, dans son courrier, rappelle que vous auriez, à cette occasion, évoqué le souhait de fusionner les dispositifs de contrat d'insertion et de contrat premier emploi dans un nouveau dispositif « Emploi formatif jeune ». Cette fusion est-elle toujours d'actualité ? En quoi la fusion de ces deux dispositifs induirait-elle une suppression du contrat d'Insertion ?

Le CCES rappelle que l'évaluation réalisée par l'Institut bruxellois de statistique et d'analyse et le Bureau fédéral du Plan ne recommande nullement la suppression du contrat d'insertion. Vous la justifiez par une inefficacité du dispositif et vous annonciez vouloir réorienter les moyens vers des mécanismes favorisant l'accès des jeunes à l'emploi.

À présent, nous avons besoin de précisions sur ces dispositifs de remplacement, s'ils existent. Quels sont-ils ? Dans quelle mesure sont-ils effectivement proposés ? Quels sont le calendrier et les modalités envisagés pour la mise en œuvre des solutions de substitution qui seront définies ?

Comment les recommandations et les préoccupations de Brupartners et du Conseil consultatif de l'entrepreneuriat social seront-elles prises en considération dans l'élaboration de solutions ? Vous savez que ces deux partenaires se sont montrés très constructifs dans les propositions alternatives.

Le Conseil consultatif de l'entrepreneuriat social a relevé un « certain flou dans les informations transmises aux employeurs ». D'une part, l'avant-projet d'arrêté indique en effet que les postes octroyés à partir du 1er janvier 2024 ne le seront que jusqu'à la date d'entrée en vigueur dudit arrêté. D'autre part, le courrier reçu par les ASBL précise que les derniers contrats d'insertion ont débuté le 15 décembre 2023 – ce qui ne veut évidemment pas dire la même chose.

Pourriez-vous clarifier la situation ? Ces informations, qui peuvent paraître contradictoires, sont particulièrement problématiques pour les ASBL, lesquelles ne savent pas du tout à quoi s'en tenir. Tout cela renforce les inquiétudes déjà exprimées.

Enfin, qu'en est-il de la demande du Conseil consultatif de l'entrepreneuriat social de bénéficier d'un cadastre du dispositif reprenant le nombre de postes occupés et octroyés par ASBL et par secteurs d'activité ? Quelles suites ont été réservées à cette requête ?

Vu la vive inquiétude du secteur, il me semblait important de faire le point sur le sujet à l'occasion de la dernière commission de cette législature.

**M. Gilles Verstraeten (N-VA)** (en néerlandais).- *Que l'avis de certains organes consultatifs soit négatif n'est guère surprenant.*

gefinancierd door de overheid en dat systeem wordt vervolgens afgeschaft, dan zal die sector daartegen protesteren. Het gaat immers om een heel groot voordeel voor de betrokken verenigingen. Ik begrijp dat ze het niet leuk vinden dat ze dat verliezen.

Die maatregel was evenwel nooit bedoeld om de verenigingen in kwestie te helpen. Het is in principe een werkgelegenheidsmaatregel.

<sup>1113</sup> *(Opmerkingen van mevrouw Tahar)*

<sup>1115</sup> De doelstelling was om die jongeren te helpen bij hun eerste stappen op de arbeidsmarkt. Als uit de analyse blijkt dat het uiteindelijke resultaat negatief is voor de meeste groepen, namelijk dat het langer duurt voordat ze een eerste baan en een vast contract in de wacht slepen, dan kan de overheid dat systeem moeilijk behouden. Het alternatief lijkt me om vooral in te zetten op een betere opleiding, waardoor jongeren meer kans hebben om een reguliere baan te vinden. De doelstelling moet zijn om jongeren te helpen om een contract van onbepaalde duur te krijgen.

Natuurlijk zijn die verenigingen niet blij dat de inschakelingscontracten worden afgeschaft. Ik hoor echter ook vaak dat ze daar blij zijn met inschakelingscontracten bij gebrek aan beter. Op zich zouden die verenigingen liever middelen krijgen om een eigen personeelsbeleid te voeren en de mensen aan te werven die ze geschikt achten.

Krijgen de verenigingen op de een of andere manier een compensatie? De afschaffing van de inschakelingscontracten zonder een alternatief kan de werking van die verenigingen ernstig in het gedrang brengen. Zolang er nog wordt gewerkt met gesubsidieerde contractuelen, moet er echter over de hele lijn een kwaliteitscontrole plaatsvinden om na te gaan waarvoor de subsidies worden gebruikt. Dat gebeurt volgens mij veel te weinig in Brussel.

<sup>1117</sup> **De heer Bernard Clerfayt, minister** *(in het Frans)*.- *In de periode voor de verkiezingen komen we allemaal wat meer op dreef.*

<sup>1117</sup> **Mevrouw Farida Tahar (Ecolo)** *(in het Frans)*.- *Ik doe gewoon mijn werk. Ik diende mijn vraag overigens in december 2023 al in, dus ruim voor de verkiezingsperiode.*

<sup>1117</sup> **De heer Bernard Clerfayt, minister** *(in het Frans)*.- *Wanneer de verkiezingscampagne in zicht komt, verdedigen we tijdens de besprekingen allemaal vurig ons standpunt. Het risico bestaat dat we dan wat doordraven.*

*Brussel heeft behoefte aan een beleid dat de hoge werkloosheid kan terugdringen, en in het bijzonder de jongerenwerkloosheid.*

*Si un secteur bénéficie d'effectifs entièrement subsidiés, il s'opposera évidemment à leur suppression.*

*Mais rappelons qu'il s'agissait à la base d'aider des jeunes à décrocher un premier emploi et non de soutenir financièrement des associations.*

*(Remarques de Mme Tahar)*

*S'il ressort que la mesure ne porte pas ses fruits et qu'elle a même un effet négatif, pourquoi la maintenir ? Il me semble plus judicieux d'investir dans un enseignement de meilleure qualité, qui offrira à ces jeunes davantage de chances de trouver un emploi, de préférence à durée indéterminée.*

*Ces associations percevront-elles l'une ou l'autre compensation, afin que leur fonctionnement ne soit pas compromis ?*

*Par ailleurs, tant que des postes ACS sont octroyés, un contrôle de qualité doit être mis en place. Ce genre de contrôle sur l'utilisation des subsides fait trop souvent défaut à Bruxelles.*

**M. Bernard Clerfayt, ministre**.- En cette période proche de la campagne électorale, nous avons tous coutume de prendre de la hauteur.

**Mme Farida Tahar (Ecolo)**.- Je ne fais que mon travail, Monsieur le Ministre. Je vous ai déjà interrogé sur le sujet en décembre dernier, donc absolument pas en période électorale. Je ne peux pas vous laisser émettre ces insinuations. Ma question a été déposée in tempore non suspecto.

**M. Bernard Clerfayt, ministre**.- Quand l'échéance de la campagne électorale se rapproche, nous prenons tous de la hauteur pour développer une vision du monde et de l'avenir lors de nos débats. Nous la défendons avec conviction. Mais, ce faisant, nous risquons d'être un peu hors sol.

Je commencerai par vous rappeler que le taux de chômage élevé en Région bruxelloise exige que nous développions les politiques les plus adaptées à sa réduction. Il faut s'attaquer en

*Het gewest moet echter ook zijn begroting in de gaten houden, want de uitgaven zijn ruim een miljard hoger dan de inkomsten.*

*Mijn prioriteit is jongeren duurzaam inschakelen op de arbeidsmarkt door de overheidsmiddelen op een correcte manier te gebruiken. In dat kader onderzocht de regering de doeltreffendheid van de geweststeun. Uit die evaluatie blijkt duidelijk dat inschakelingscontracten geen goede resultaten opleveren om jongeren te integreren op de arbeidsmarkt. De Activapremie en de stage eerste werkervaring zijn daarentegen wel efficiënte maatregelen.*

*Op grond van die vaststellingen heb ik het voor werkgevers financieel extra aantrekkelijk gemaakt om een van die twee maatregelen te gebruiken.*

particulier au taux de chômage des jeunes et développer des programmes d'accompagnement de ce public vers l'emploi qui soient efficaces.

La situation budgétaire de la Région est une deuxième réalité à garder en mémoire : Bruxelles dépense plus d'un milliard d'euros de plus que ses recettes, tout en ayant une exigence sur l'utilité des dépenses publiques. Cela nous impose de réfléchir intelligemment à l'usage de l'argent public qui n'est même pas prélevé en impôts, mais emprunté à l'avenir.

Ma priorité, partagée par tout le gouvernement, est d'insérer durablement les jeunes sur le marché de l'emploi, tout en s'inscrivant dans un cadre d'usage pertinent des deniers publics. Et c'est dans ce cadre que le gouvernement bruxellois s'est engagé à évaluer les aides régionales pour s'assurer de leur efficacité en matière d'insertion sur le marché du travail. Cette priorité est reprise dans la stratégie Go4Brussels 2030, notamment dans son objectif 2.2 « Garantie de l'accès à un emploi stable et durable pour tous », comme vous l'avez mentionné.

Vous demandez comment garantir l'insertion professionnelle durable des jeunes. Ce n'est en tout cas pas possible avec le contrat d'insertion. Les évaluations que nous avons effectuées le confirment clairement.

En revanche, l'analyse menée par Idea Consult a identifié les deux dispositifs de la prime Activa et du stage First comme les plus performants en matière d'insertion socioprofessionnelle des jeunes. Parmi les outils bruxellois d'insertion des jeunes, certains sont donc pertinents et efficaces et d'autres non.

En réaction à ces constats, nous avons renforcé les dispositifs sur le plan budgétaire, en augmentant les incitations financières pour les employeurs qui ont recours à la prime Activa, ainsi que sur le plan qualitatif, en renforçant le volet formatif du stage First.

Notre objectif est, par là, de permettre aux jeunes infraqualifiés d'acquérir une expérience professionnelle significative et des compétences valorisables, afin de favoriser leur insertion sociale et professionnelle de manière durable.

L'étude menée par le Bureau fédéral du Plan et l'Institut bruxellois de statistique et d'analyse sur le contrat d'insertion - rendue publique il y a environ deux ans - est très claire : le contrat d'insertion a des effets négatifs sur l'entrée sur le marché du travail de la majorité des jeunes qui sont engagés via ce dispositif. Ce n'est pas moi qui le dis, c'est la conclusion de l'étude.

Cette étude a été validée par différentes instances, notamment celles au sein desquelles sont représentées les fédérations d'employeurs du secteur non marchand. L'étude ne conclut pas à l'abrogation du contrat d'insertion, puisqu'elle ne contient pas de recommandations politiques, mais elle inclut une analyse scientifique de l'efficacité du dispositif et conclut donc à son

<sup>1123</sup> *Zo wil ik laaggeschoolde jongeren de kans geven om noemenswaardige beroepservaring op te doen en vaardigheden te verwerven waarmee ze een duurzame baan kunnen vinden.*

*Uit de studie van het Federaal Planbureau en het Brussels Instituut voor Statistiek en Analyse blijkt dat jongeren die via een inschakelingscontract werden aangeworven, er uiteindelijk langer over doen om een reguliere baan te vinden. Die studie is door meerdere instanties goedgekeurd, waaronder ook federaties van werkgevers uit de non-profitsector. Op basis van de conclusies in de studie besliste de regering om de maatregel af te schaffen.*

*Samen met Actiris maak ik een overzicht van de maatregelen die wel goed werken. Voorlopig hebben we echter nog geen model voor één enkele maatregel die zowel aan de behoeften van de jongeren als die van de werkgevers beantwoordt. Aangezien het einde van de regeerperiode nadert, zal het beheerscomité van*

*Actiris zijn aanbevelingen aan de volgende minister van Werk bezorgen.*

*Het is niet mijn bedoeling om met het oog op de verkiezingen overhaast een maatregel in te voeren. Het gewest en de Brusselse jongeren hebben een efficiënte maatregel nodig die voor hen een meerwaarde biedt.*

*De subsidie voor de inschakelingscontracten wordt toegekend voor prestaties tot 15 december 2024. Toen ik de informatie eind november 2023 verspreidde, konden de contracten die net waren afgesloten dus nog een jaar lopen.*

inefficacité. Le gouvernement s'empare de ces conclusions et porte donc avec courage la suppression de ce dispositif.

Je continue de travailler avec Actiris afin de recenser tous les dispositifs efficaces dédiés à l'insertion et à la formation des jeunes les plus éloignés du marché de l'emploi. Toutefois, à ce stade, aucun dispositif mature n'a été modélisé pour répondre non seulement aux besoins des jeunes, mais aussi aux employeurs, qui peuvent offrir une expérience professionnelle et formatrice qui constitue un véritable tremplin à l'emploi durable.

J'ai également mandaté le comité de gestion d'Actiris dans le cadre de ce dossier. Le comité m'a répondu qu'il réservait ses recommandations au futur ministre de l'Emploi, puisque nous ne sommes à présent plus en mesure de présenter de nouvelles modalités étant donné que nous approchons de la fin de la législature. Actiris prépare et mûrit sans doute un projet qui sera soumis aux négociateurs. J'ai pris acte de la décision d'Actiris et ne la commenterai pas.

Je ne souhaite pas proposer une mesure en urgence qui serait dictée par une stratégie électorale, mais plutôt offrir à la Région et aux jeunes Bruxellois, sous l'égide de la bonne gouvernance, une mesure efficace et porteuse d'avenir, dont l'incidence coût-bénéfice représente une réelle plus-value.

Pour ce qui est de la fin des contrats en cours, nous voulions précisément clarifier les informations dont disposent les employeurs. C'est pourquoi nous avons adapté les dispositions de l'avant-projet d'arrêté afin de préciser que la subvention des contrats d'insertion est accordée pour les services fournis ou les prestations effectuées jusqu'au 15 décembre 2024. Quand j'ai diffusé l'information à la fin du mois de novembre 2023, les contrats juste initiés pouvaient encore durer un an.

Cette clarification vise à garantir la sécurité des jeunes engagés via ces contrats jusqu'à leur terme. Ma préoccupation, ce sont les jeunes.

La demande du secteur de bénéficier d'un cadastre du dispositif du contrat d'insertion a été entendue : le cadastre a été transmis aux membres du comité de gestion d'Actiris le 23 février 2024. Ce document fait état du nombre de postes « occupables » et occupés par types d'employeurs. En décembre 2023, avant même que l'on mette fin au dispositif, on dénombrait 515 postes occupables. Les associations pouvaient donc engager jusqu'à 515 jeunes sous contrat d'insertion. Or, seuls 132 postes étaient occupés. Tout ce secteur n'avait utilisé ce mécanisme que pour 132 jeunes.

De surcroît, un cadastre plus global réalisé par Bruxelles Économie et Emploi a été transmis au Conseil consultatif de l'entrepreneuriat social lors de sa réunion du 9 avril dernier. Il avait vocation à estimer l'impact de l'abrogation des contrats d'insertion sur les entreprises sociales mandatées en insertion. Cet impact s'avère limité : seules 8 entreprises sur les quelque

<sup>1125</sup> *Ik ging in op de vraag vanuit de sector om een overzicht van de inschakelingscontracten, dat ik op 23 februari 2024 aan het beheerscomité van Actiris bezorgde. Het geeft zicht op het aantal functies per type werkgever. In december 2023 konden de verenigingen tot 515 jongeren aanwerven met een inschakelingscontract. Er waren slechts 132 jongeren op grond van die maatregel aan de slag.*

*Bovendien bezorgde Brussel Economie en Werkgelegenheid de Adviesraad voor Sociaal Ondernemerschap in april 2024 een algemener overzicht, dat een beeld gaf van de impact van de schrapping van de inschakelingscontracten. Die bleek beperkt: slechts 8 van de ongeveer 130 ondernemingen konden er hinder door ondervinden.*



<sup>1127</sup> **Mevrouw Farida Tahar (Ecolo)** (in het Frans).- *Het spijt me ik u onderbrak, maar u insinueerde dat ik mijn vraag om uitleg in het kader van de verkiezingscampagne indiende, wat ik onaanvaardbaar vind.*

*(Opmerkingen van de heer Clerfayt, minister)*

*U had die opmerking niet moeten maken.*

*U zegt dat de begroting een belangrijke rol speelde in uw beslissing. Ik kreeg de indruk dat er andere oplossingen zijn overwogen, al is nog niet duidelijk welke. U zegt dat u kort voor het einde van de regeerperiode geen overhaaste maatregel wilt nemen. Zo schuift u het probleem dus door naar uw opvolger.*

*U baseert zich uitsluitend op de studie van het Brussels Instituut voor Statistiek en Analyse, maar erkent dat het de afschaffing van de inschakelingscontracten niet aanbeveelt. Net als de sector vind ik die afschaffing betreurenswaardig.*

*Ten slotte is het een goede zaak dat u de lopende contracten nog tot eind 2024 subsidieert. Als minister moet u subsidies correct toekennen en vermijden dat sectoren in moeilijkheden komen. Ik vind het dan ook ongepast dat u het behoud van de subsidies als een gunst beschouwt.*

*Uw antwoord is teleurstellend. Ik hoopte op oplossingen.*

*Kan ik het overzicht krijgen dat u aan het beheerscomité van Actiris bezorgde? Het is wellicht te laat om nog een schriftelijke vraag in te dienen.*

<sup>1127</sup> **Mevrouw de voorzitter.**- Het Uitgebreid Bureau vergadert vanmiddag.

<sup>1127</sup> **Mevrouw Farida Tahar (Ecolo)** (in het Frans).- *Uit de evaluatie van het Brussels Instituut voor Statistiek en Analyse blijkt dat de inschakelingscontracten wel werkten voor Europese vrouwen uit arme wijken in de kanaalzone. Ik betreur het dat u daarmee geen rekening houdt en de maatregel afschaft.*

130 que compte le secteur pourraient être affectées par cette suppression.

**Mme Farida Tahar (Ecolo).**- Je vous prie de m'excuser de vous avoir interrompu, mais je ne pouvais vous laisser dire que je vous aurais adressé cette demande d'explications dans le cadre de la campagne électorale.

*(Remarques de M. Clerfayt, ministre)*

Cette remarque n'était pas du tout nécessaire ! Vous connaissez ma rigueur, et je vous interpelle souvent en commission sur toute une série de sujets.

Vous nous expliquez que le gouvernement a pris cette décision en raison de la situation budgétaire. Il me semblait que d'autres solutions avaient été envisagées sur le principe, même si l'on n'en connaissait pas encore les contours. Quoi qu'il en soit, vous vous étiez engagé à ne pas laisser le secteur sans solution. Or, aujourd'hui, vous dites ne pas vouloir imposer de mesures dans l'urgence car nous arrivons à la fin de la législature. Vous renvoyez en somme la patate chaude à votre successeur. Je vous ai connu beaucoup plus courageux sur d'autres dossiers !

Vous vous fiez uniquement à l'évaluation de l'Institut bruxellois de statistique et d'analyse (IBSA) qui, vous l'admettez vous-même, ne recommande pas du tout la suppression des contrats d'insertion. Je trouve cela regrettable, mais j'en prends acte, tout comme le secteur, qui reste totalement désemparé.

Enfin, vous dites que, pour les contrats en cours, vous maintiendrez les subventions jusqu'à la fin de 2024. C'est encore heureux ! Il ne faudrait pas rajouter une difficulté. En tant que ministre, il vous appartient de veiller à ce que les subventions soient allouées correctement et qu'aucun secteur ne soit en difficulté. Vous semblez considérer que vous leur faites une faveur en maintenant ces subventions, ce qui, à mes yeux, frise l'indécence.

Je suis donc fortement déçue par votre réponse, car j'aurais souhaité que des pistes concrètes soient envisagées, d'autant que je vous interroge à ce sujet depuis un certain temps. Je comprends que le cadre budgétaire est serré, mais tout est question de volonté politique.

Serait-il possible de disposer du cadastre dont vous dites qu'il a été transmis au comité de gestion d'Actiris ? Sans doute est-ce trop tard pour encore poser une question écrite.

**Mme la présidente.**- Le Bureau élargi se réunit ce midi.

**Mme Farida Tahar (Ecolo).**- Pour conclure, je voudrais évoquer un groupe dont on ne parle pas beaucoup, à savoir les femmes d'origine européenne vivant dans les quartiers du croissant pauvre. Elles ont pu, quant à elles, bénéficier de l'efficacité de ces contrats - et ce n'est pas moi qui le dis, mais l'évaluation de l'IBSA. Je regrette que l'on sous-estime l'impact

1129 **De heer Bernard Clerfayt, minister** (in het Frans).- *U hebt niet goed geluisterd. Ik heb de steun in het kader van de Activapremie en de stage eerste werkervaring opgetrokken. Er bestaan dus al alternatieven.*

*Voorts stond de regeringsbeslissing om de begrotingslijn van 12 miljoen euro voor de inschakelingscontracten te schrappen in de begroting van 2024, die u volgens mij goedkeurde.*

1131 **De heer Gilles Verstraeten (N-VA)**.- *Aangezien die contracten in de eerste plaats als werkgelegenheidsmaatregel werden ingevoerd, lijkt het me geheel terecht dat ze worden afgeschaft. Niet alleen is die doelstelling onvoldoende verwezenlijkt, uit analyses bleek het systeem zelfs minder resultaten op te leveren dan wanneer er niets gedaan werd. Het uiteindelijke resultaat voor de personen die eraan deelnamen, was immers negatief.*

*Voor een aantal groepen was het resultaat wel gunstig, maar dat is geen reden om een maatregel te behouden die in het algemeen nadelig is en bovendien 12 miljoen euro kost. Dan moeten we gewoon bekijken welke andere maatregelen er voor die groepen mogelijk zijn.*

*Daarnaast betreft het een gemengde maatregel. Hij is in de eerste plaats bedoeld om de werkgelegenheid te ondersteunen, maar indirect is het ook een steunmaatregel voor de organisaties die er gebruik van maken. Wat het werkgelegenheidsaspect betreft, heeft het gewest voorzien in alternatieven, maar momenteel niet voor de verenigingen die werken met gesubsidieerde contractuelen. Daar wringt de schoen en in dat opzicht kan ik begrijpen dat de sector ontevreden is.*

*Ik kan alleen maar herhalen dat er vooral een doorlichting moet komen om na te gaan of de bijkomende middelen de beoogde resultaten hebben opgeleverd voor het beleid dat de verenigingen moeten uitvoeren.*

1133 **Mevrouw Farida Tahar (Ecolo)** (in het Frans).- *De sector is het niet met u eens. Als uit de evaluatie blijkt dat de maatregel voor sommige mensen wel goed werkt, moet u nagaan of u bepaalde aspecten daarvan kunt behouden.*

*Voorts spreekt u uzelf tegen: eerst zegt u dat u de inschakelingsmaatregelen hebt uitgebreid, vervolgens dat u nu niet overhaast maatregelen wilt nemen. Zorgde u voor alternatieven of niet?*

*positif que peut avoir ce type de contrat pour ces femmes, qui doivent aussi pouvoir s'insérer sur le marché de l'emploi. Je prends toutefois note de votre décision de le supprimer, le secteur sera ravi de l'apprendre !*

**M. Bernard Clerfayt, ministre**.- *J'ai clairement indiqué dans ma réponse que nous avons renforcé d'autres dispositifs existants qui s'adressent aux jeunes : nous avons augmenté les montants des primes Activa, nous avons amélioré les conditions des stages First et les obligations de formation. Il existe donc des solutions alternatives aux dispositifs en question. Vous n'avez pas entendu ma réponse à vos questions si vous affirmez qu'ils ont été supprimés sans autres solutions.*

*Deuxièmement, la décision de supprimer la ligne budgétaire de 12 millions affectés aux contrats d'insertion a été prise par le gouvernement - que vous soutenez toujours jusqu'à présent - et est inscrite dans le budget, qu'à mon souvenir, vous avez voté.*

**M. Gilles Verstraeten (N-VA)** (en néerlandais).- *Comme je l'ai dit précédemment, les analyses ont démontré que la mesure a eu un effet négatif sur la toute grande majorité des participants. Seul un petit groupe en a retiré un bénéfice, ce qui ne justifie pas son coût (12 millions d'euros).*

*Elle visait un double objectif: soutenir l'emploi et, indirectement, les associations. Si la Région a d'autres solutions pour l'emploi, rien n'a été prévu, pour l'instant, pour les associations qui fonctionnent avec ces contrats ACS. Sur ce point, je comprends leur mécontentement.*

*Enfin, je le répète: un audit doit être réalisé pour évaluer l'impact de la mesure sur les politiques mises en œuvre par les associations.*

**Mme Farida Tahar (Ecolo)**.- *Je n'ai pas dit que vous n'aviez pas renforcé d'autres dispositifs d'insertion tels que la prime Activa, mais qu'en est-il des agents contractuels subventionnés en particulier ? Le secteur ne partage pas votre évaluation. Si le système fonctionne pour une partie de son public cible, peut-être faudrait-il pousser l'évaluation plus loin pour déterminer quels éléments peuvent en être conservés. En l'occurrence, il s'agissait plutôt d'ajuster la mesure que de la supprimer.*

*Ensuite, vous dites avoir renforcé les dispositifs d'insertion, mais avouez, par ailleurs, qu'en fin de législature, vous n'allez pas*

*Ik betreur uw gebrek aan politieke wil en moed. De meerderheid stemde ermee in dat de regering de maatregel zou afschaffen als er in alternatieven werd voorzien, maar dat lijkt niet het geval te zijn. In dat opzicht staat Ecolo dus niet achter u.*

<sup>1135</sup> **De heer Bernard Clerfayt, minister** (in het Frans).- *Voor een tiental personen zijn de resultaten van de inschakelingscontracten weliswaar beter, maar daarvoor kan ik geen budget van 12 miljoen euro behouden.*

*Het is niet mijn taak om ondernemingen uit de non-profitsector structureel te subsidiëren. Ze hadden vijf jaar de kans om subsidies aan te vragen waarmee ze jongeren in dienst konden nemen. Het is ondertussen echter duidelijk dat dat systeem niet werkt.*

<sup>1135</sup> **Mevrouw Farida Tahar (Ecolo)** (in het Frans).- *Ik heb de studie wel degelijk gelezen. U laat het aan uw opvolger over om de zaak te regelen, maar ondertussen beweert u wel dat u bepaalde maatregelen hebt versterkt. Dat is nogal dubbelzinnig.*

*Ik wil evenmin dat er overheidsgeld wordt verspild en ik ben voorstander van kwalitatieve evaluaties, maar jammer genoeg volgde u de aanbevelingen uit de studie niet en hield u geen rekening met de doelgroep. Voor de beloofde alternatieven zorgde u evenmin.*

*- Het incident is gesloten.*

## ACTUALITEITSDEBAT

<sup>1143</sup> *Wanbeheer en vermoedens van fraude bij Paradigm*

prendre des mesures urgentes. C'est totalement contradictoire. Avez-vous, oui ou non, pris des mesures alternatives ? Le secteur n'y voit plus très clair. Je regrette ce manque de volonté politique et de courage. La suppression de ce dispositif n'a été accordée au gouvernement qu'à la seule condition que des mesures alternatives soient prévues, ce qui n'a, semble-t-il, pas été le cas. Sur ce plan, je ne pense pas que les écologistes vous soutiennent, que ce soit au niveau du gouvernement ou du Parlement.

**M. Bernard Clerfayt, ministre.**- Le Bureau fédéral du Plan et l'IBSA concluent que, pour une toute petite partie du public, les impacts ne sont pas aussi négatifs qu'on le prétend. Lisez la conclusion de l'étude. Sur 132 personnes, une dizaine de personnes sont concernées en fait. Je ne compte pas maintenir un dispositif inscrit pour 12 millions d'euros au budget pour une dizaine de personnes. Nous devons être rationnels dans notre Région !

Par ailleurs, les lignes budgétaires que vous me confiez concernent la mise à l'emploi des jeunes dans le cas présent. Je n'ai pas pour mission de subventionner structurellement les entreprises du secteur non marchand, d'autant que, durant cinq ans, nous leur avons donné la possibilité d'être des opérateurs de l'insertion des jeunes, en leur octroyant des subsides à 100 %, de manière récurrente, et qu'il est apparu que l'expérience professionnelle qu'elles ont donné à ces jeunes ne leur a pas permis de s'insérer durablement dans l'emploi. Elles n'ont pas démontré leur capacité à être des opérateurs pertinents de l'insertion socioprofessionnelle des jeunes.

J'ai beaucoup d'intérêt pour le secteur non marchand, mais je souhaite qu'avec l'argent public, les opérateurs produisent des résultats effectifs dont nous pouvons nous réjouir.

**Mme Farida Tahar (Ecolo).**- J'ai bien lu l'étude, contrairement à ce que vous prétendez. Ensuite, vous avez déclaré que vous ne prendriez pas des mesures en urgence, que vous laisseriez la responsabilité à votre successeur et en même temps, vous affirmez avoir renforcé des dispositifs. Vous adoptez un double langage ! Enfin, je ne souhaite pas non plus évidemment que les deniers publics soient dilapidés et je suis tout à fait favorable aux évaluations qualitatives. Toutefois, je regrette, en l'occurrence, que votre choix ne soit pas celui préconisé par l'étude et qu'il ne tienne pas compte du public cible.

Soit ! Nous prenons note de votre décision. Vous vous étiez engagé à trouver d'autres solutions et vous ne l'avez pas fait !

*- L'incident est clos.*

## DÉBAT D'ACTUALITÉ

*La mauvaise gestion et les soupçons de fraude au sein de Paradigm*

1145 **De heer Christophe De Beukelaer (Les Engagés)** (in het Frans).- Zoals ik tijdens de plenaire vergadering van vorige vrijdag al zei, is een lid van uw kabinet voorzitter van de raad van bestuur van Iristeam en valt Paradigm rechtstreeks onder uw toezicht. Het is dan ook moeilijk te geloven dat u pas in juli 2023 over de begrotingsproblemen van 2022 hoorde. Als dat waar is, heeft uw kabinet u niets gezegd of was niemand daar op de hoogte. Uw toezicht heeft duidelijk gefaald.

*U hebt naar eigen zeggen gereageerd zodra u op de hoogte was, maar uw reactie kwam veel te laat en was totaal ontoereikend. Terwijl het tekort uit de hand liep, schreef u alleen maar een brief met de vraag orde op zaken te stellen. Wat het golfschandaal betreft, vroeg u pas vier maanden later een tuchtrapport. U had al een jaar geleden een externe audit moeten vragen in plaats van de toestand verder te laten verzieken.*

*Kunt u ons de processen-verbaal bezorgen van alle vergaderingen van 2023 tussen uw kabinet en de leiding van Paradigm? Wat hebt u de voorbije anderhalf jaar gedaan om de problemen op te lossen?*

**M. Christophe De Beukelaer (Les Engagés)**.- Vos réponses à nos questions d'actualité sur la situation catastrophique de Paradigm, posées en séance plénière de vendredi dernier, ne nous ont pas convaincus. Vous avez affirmé avoir réagi dès que vous avez été informé des problèmes de gestion et de budget.

Je rappelle que des réunions hebdomadaires sont organisées entre votre cabinet et la direction, et qu'un membre de votre cabinet est aussi président du conseil d'administration d'Iristeam. En outre, Paradigm est soumis à votre contrôle hiérarchique en tant qu'organisme d'intérêt public de type A ; vous exercez également le pouvoir de gestion. Nous avons donc peine à croire que vous ayez découvert les problèmes budgétaires de 2022 chez Paradigm à la publication des comptes en juillet 2023. Soit cela ne correspond pas à la réalité, soit votre cabinet était informé mais ne vous a rien dit, soit personne n'était au courant - ce qui implique que vous avez failli à votre responsabilité d'exercer votre pouvoir de gestion sur cette structure. Chacune de ces hypothèses est grave.

Pire encore : votre réaction a non seulement été bien trop tardive, mais aussi totalement insuffisante depuis un an, vu l'ampleur de la situation.

Vous dites avoir demandé par écrit à Paradigm de mettre de l'ordre dans les comptes. Pour une structure sur laquelle vous avez un pouvoir de gestion et dans laquelle un déficit structurel s'est installé, c'est extrêmement léger ! Même pour les faits graves liés au golf, il a fallu quatre mois et des révélations dans la presse pour que vous finissiez par demander un rapport disciplinaire, qui sera prêt cet été. Avouez qu'il y a de quoi rester pantois.

Vous auriez dû remettre en question toute la stratégie avec la direction et demander un audit externe il y a plus d'un an. En lieu et place, votre passivité a laissé pourrir la situation et nous nous retrouvons à présent dans une situation inextricable.

Nous souhaitons que vous fassiez toute la clarté sur les échanges entre votre cabinet et Paradigm sur toute l'année 2023, et notamment que vous produisiez les procès-verbaux de réunions de ces fameux « one-to-one cabinet ». Nous aimerions également savoir ce que vous avez mis en place depuis un an et demi pour répondre aux problèmes soulevés - et ainsi nous rassurer sur l'avenir des fonctions informatiques cruciales dans notre Région, qui semble mis en péril par la situation chez Paradigm.

1147 **De heer Gilles Verstraeten (N-VA)**.- Bij Paradigm is er sprake van slecht management, mogelijk van wanbeheer, van ernstige problemen met openbare aanbestedingen en zelfs van corruptie.

Tijdens de plenaire vergadering van 19 april 2024 hebt u verklaard dat u minister Sven Gatz, die bevoegd is voor Ambtenarenzaken, gevraagd hebt een tuchtprocedure op te starten tegen de algemeen directeur en adjunct-directeur van Paradigm, die ervan worden verdacht 70.000 euro uit te hebben gegeven aan golfmateriaal. Je vraagt je af hoe zoiets mogelijk is in de gewestelijke administratie, maar ik vrees dat het schering en

**M. Gilles Verstraeten (N-VA)** (en néerlandais).- Une procédure disciplinaire a été demandée à l'encontre du directeur général et du directeur adjoint de Paradigm, soupçonnés d'avoir dépensé 70.000 euros en équipement de golf. Comment une telle mauvaise gestion est-elle possible au sein de l'administration régionale ? Des mesures doivent impérativement être prises pour changer la culture à cet égard.

inslag is dat ambtenaren denken dat ze de middelen van publieke instellingen kunnen gebruiken voor hun eigen plezier.

Er zijn maatregelen nodig om een cultuurverandering op dat vlak te realiseren. Dan moet er echter ook snel genoeg worden ingegrepen bij dergelijke problemen en daar wringt de schoen. Het auditcomité van het gewest zal Paradigm doorlichten. Uw kabinet zou de eerste signalen al minstens een jaar geleden hebben ontvangen. Blijkbaar heeft dat een hele tijd niet ingegrepen. Er blijft veel onduidelijkheid over wat uw kabinet en ook u wanneer te weten zijn gekomen.

Kunt u een duidelijke tijdslijn geven van wat u en uw kabinet wanneer te weten zijn gekomen? Kunt u verklaren waarom uw kabinet dit problematische dossier een jaar heeft laten liggen?

<sup>1149</sup> **De heer Jamal Ikazban (PS)** *(in het Frans)*.- *Het is goed dat de verdachte golfuitgaven boven water zijn gekomen, maar ze vormen slechts het topje van de ijsberg. Verontrustender vind ik de minder zichtbare, structurele problemen inzake begroting en beheer en het gebrek aan opvolging en daadkracht bij uw kabinet en uzelf.*

*Andere zorgwekkende elementen zijn de grote spanningen die blijken te bestaan tussen Paradigm en de vakbonden, en het feit dat van de 70 miljoen euro die Paradigm aan de informatisering van de gemeenten heeft uitgegeven, het grootste deel aan studies is besteed.*

*Wat hebt u concreet gedaan om de problemen aan te pakken? Wat hebt u op welk moment tegen de leden van Iristeam gezegd?*

*U moet audits laten uitvoeren en ervoor zorgen dat zulke wanpraktijken zich niet meer kunnen voordoen.*

*Votre cabinet aurait reçu les premiers signaux il y a au moins un an. Qu'a-t-il découvert exactement et à quel moment ? Pourquoi a-t-il négligé ce dossier problématique pendant un an ?*

**M. Jamal Ikazban (PS)**.- *Beaucoup de choses ont été dites en ce qui concerne le sujet du présent débat. Je vous ai déjà interrogé au sujet du bien-être budgétaire ; en l'occurrence, nous sommes confrontés à un problème inquiétant.*

*J'ai l'impression que les révélations sur dépenses de golf suspectes sont une bonne chose, puisqu'il s'agit de la partie visible de l'iceberg. Ce qui m'inquiète, ce sont tous les dysfonctionnements cachés, les manquements en matière de gestion, d'information, de prise de conscience des problèmes par votre cabinet et vous-même, Monsieur le Ministre, de prise de décision, de réactivité, etc.*

*Les questions que nous posons sont légitimes. J'apprends également l'existence de grandes tensions entre les syndicats et Paradigm, ce qui est également très inquiétant.*

*Les dysfonctionnements sont donc nombreux et mes questions rejoignent celles de mes collègues. Qu'avez-vous mis en place concrètement ? Vous avez livré un certain nombre d'explications lors de la séance plénière de vendredi dernier, mais le cadre des questions d'actualité limite le débat, tant pour les parlementaires que pour le gouvernement.*

*Qu'avez-vous dit aux membres d'Iristeam et à quel moment ? Cette situation ne peut pas durer. J'ai appris que Paradigm a consacré 70 millions - ce n'est pas un petit montant - à l'informatisation des communes et que l'essentiel de ce montant a été dépensé dans des études. Cela me préoccupe fortement. Vous connaissez mieux que moi les besoins des communes.*

*Heureusement que ces dépenses de golf ont attiré votre attention, mais j'espère que la partie immergée de l'iceberg dont elles constituent la pointe n'est pas beaucoup plus alarmante.*

*S'agissant de la réactivité, il faut maintenant réaliser des audits pour clarifier ce qui s'est passé, et veiller à ce qu'une telle affaire ne puisse plus se reproduire.*

<sup>1151</sup> **Mevrouw Farida Tahar (Ecolo)** (in het Frans).- *Goed bestuur is voor Ecolo essentieel en we willen dat deze zaak volledig wordt uitgeklaard, ook al kunnen we u hier door de naderende verkiezingen niet opnieuw over ondervragen.*

*Om te beginnen willen we de begrotingsimplicaties kennen van de hervorming die Paradigm heeft doorgevoerd. Adviesbureau Gartner stelde een besparing van 30 miljoen voorop, maar de begroting van Paradigm schijnt alleen maar op te lopen. Hoeveel besparingen zijn er werkelijk gerealiseerd?*

*Welke maatregelen hebt u genomen sinds u maanden geleden over de situatie werd ingelicht?*

*(De heer Sevket Temiz, oudste lid in jaren, treedt als voorzitter op)*

<sup>1155</sup> **Mevrouw Clémentine Barzin (MR)** (in het Frans).- *Wat verklaart de budgetoverschrijding met 9,2 miljoen euro in 2022? Hoeveel meer is er uitgegeven aan advies-, personeels-, marketing- en mentorkosten? Is die 70.000 euro een jaarlijks vastgelegd bedrag?*

*Waarop berust precies de aangevraagde tuchtprocedure en hoe gaat die verder?*

*Hoeveel voltijdsequivalenten zijn er in dienst onder de nieuwe directie in vergelijking met de vorige? Wat is hun profiel en hun loon?*

*Hoeveel bedragen de uitgaven voor 2023? Is het budget overschreden? En in 2024? Hoe zorgt u voor een goed toekomstig financieel beheer bij Paradigm?*

**Mme Farida Tahar (Ecolo)**.- Je me joins aux questions de mes collègues parce qu'il est nécessaire de faire toute la lumière sur les nombreux dysfonctionnements concernant Paradigm.

Monsieur le Ministre, vous savez à quel point nous sommes soucieux de garantir une bonne gouvernance et de faire toute la transparence sur ce genre de situation, dont nous ne sommes malheureusement pas à l'abri, d'autant plus que nous sommes en fin de législature et que nous ne disposerons pas d'une autre séance pour vous interroger à ce sujet.

Comme beaucoup, nous sommes particulièrement inquiets de la situation et souhaiterions, dans un premier temps, connaître le bilan budgétaire de la réforme menée par Paradigm. Il me semblait en effet que le bureau de consultance Gartner avait promis des économies à hauteur de 30 millions d'euros, alors que nous lisons que le budget de Paradigm ne cesse d'augmenter, voire de dérapier.

Pouvez-vous nous communiquer aujourd'hui le montant des économies réalisées à la suite des promesses faites par le bureau de consultance ?

Quelles actions concrètes avez-vous entreprises depuis que la situation vous a été communiquée il y a déjà plusieurs mois ? Vous devriez avoir eu le temps d'analyser les tenants et aboutissants de ce dossier et de prendre des mesures visant à atténuer ces dysfonctionnements interpellants.

*(M. Sevket Temiz, doyen d'âge, prend place au fauteuil présidentiel)*

**Mme Clémentine Barzin (MR)**.- Je tiens à remercier le ministre, car un débat a déjà eu lieu vendredi en séance plénière à ce sujet, et il n'était pas évident de pouvoir en tenir un aujourd'hui. Il n'y a en effet pas d'éléments d'actualité stricto sensu. C'est néanmoins la dernière séance de la législature, et nous voulions obtenir des réponses complémentaires.

Nous manquons en effet de détails sur les 9,2 millions euros de dépassement de dépenses en 2022. Quels étaient le budget initial et le montant du dépassement pour les frais de consultance ? De même, quels étaient le budget initial et le montant de dépassement pour les frais de personnel, les frais de marketing, les frais de parrainage ? Les 70.000 euros sont-ils des frais engagés chaque année ?

Sur quels éléments à charge repose précisément la demande de procédure disciplinaire ? Quels sont les délais et les suites réglementaires possibles de celle-ci ?

Combien d'équivalents temps plein composaient-ils le cadre du personnel avant l'arrivée de la nouvelle direction ? Combien celui-ci en compte-t-il aujourd'hui ? Quels sont les profils des nouveaux postes, ainsi que leur rémunération ?

Enfin, quel est le budget des dépenses pour 2023 ? Y a-t-il un dépassement ? Qu'en est-il déjà pour 2024 ? Avez-vous une idée

<sup>1157</sup> **De heer Bernard Clerfayt, minister** (in het Frans).- *Hoewel het parlement zijn werkzaamheden bijna beëindigt, wil ik zo goed mogelijk op uw vragen antwoorden, want ook voor mij zijn transparantie en goed bestuur essentieel.*

*Er vallen hier woorden als "rampzalig" en "mogelijke corruptie". Uw vragen behelzen de budgetoverschrijding, de reorganisatie van Paradigm en Iristeam, de golfuitgaven van de directie en de relatie tussen mijn kabinet, Iristeam en Paradigm. Laat ik daarom de zaken nog eens op een rijtje zetten.*

*Wat de budgetoverschrijding betreft, heeft mijn kabinet eind april 2023 de rekeningen van Paradigm voor 2022 ontvangen en heeft het de regering in mei ter goedkeuring daarvan een nota voorgelegd. Op dat moment heeft mijn kabinet vastgesteld dat uitgaven ten bedrage van 9,3 miljoen euro die waren begroot voor 2022, naar 2023 verschoven waren omdat de kredieten voor 2022 waren opgebruikt.*

<sup>1159</sup> *Daarop heeft mijn kabinet Paradigm gevraagd zijn uitgaven binnen de perken van de begroting te houden, eerst mondeling, en toen dat niet bleek te volstaan, via een geschreven instructie van 13 juli 2023.*

*Het rapport van het Rekenhof formuleerde bij de rekeningen van Paradigm voor 2022 het volgende voorbehoud: "onderschatting van de uitgaven (9,2 miljoen euro) ingevolge problemen met de jaarafgrenzing", verwijzend naar de facturen die naar 2023 waren doorgeschoven. Ook in de voorgaande jaren had het Rekenhof zulke verschuivingen vastgesteld, maar toen ging het om kleinere bedragen, van de orde van 1 miljoen euro.*

*In haar antwoord op onze instructie liet de algemene directie van Paradigm ons op 5 september weten dat op die datum slechts 76% van het budget was vastgelegd en slechts 52% was*

des perspectives ? Comment, en cette fin de législature, pouvons-nous envisager l'avenir de Paradigm, notamment à l'égard de sa bonne gestion financière ?

**M. Bernard Clerfayt, ministre.**- *Que ce soit bien clair : je ne souhaite pas profiter du fait que le Parlement interrompe ses travaux, étant donné la période, pour échapper à des questions sur le sujet. C'est un enjeu de gestion publique et la qualité et la transparence de celle-ci sont des valeurs importantes à mes yeux. Si les journalistes continuent à m'interroger, je leur donnerai l'information dont je dispose. Les citoyens ont bien le droit, à travers vos questions et à travers la presse, de savoir ce qui se passe.*

*J'entends de votre part les mots « catastrophique », « mogelijke corruptie » et le fait que 70 millions d'euros n'ont pas servi aux communes. Il est légitime que vous m'interrogiez, mais essayons d'aborder les faits de manière précise et de les replacer dans une ligne du temps. Comme souligné vendredi dernier en séance plénière, distinguons bien ce dont il s'agit.*

*D'une part, je relève un enjeu de dépassement budgétaire et, d'autre part, un enjeu relatif aux plans ou propositions de réorganisation administrative du fonctionnement de Paradigm et Iristeam. Par ailleurs, diverses accusations sont portées contre la direction générale, notamment à propos de dépenses liées au golf, et des questions concernent la relation entre mon cabinet, Iristeam et Paradigm.*

*J'évoquerai tout d'abord le dépassement budgétaire de Paradigm. Paradigm élabore ses comptes de 2022, comme il se doit, au printemps 2023. Ces comptes remontent à la fin du mois d'avril, car, au mois de mai, ayant reçu les informations de Paradigm, mon cabinet dépose une note au gouvernement afin d'approuver les comptes de cet organisme d'intérêt public (OIP). Lors de la préparation de la note, mon cabinet constate un report budgétaire, vers 2023, de dépenses qui ont été décidées et engagées en 2022. Un report d'environ 9,3 millions d'euros, c'est un montant important !*

*C'est donc à ce moment-là que mon cabinet a été informé que, dans le cadre de dossiers engagés par Paradigm ayant dépassé les crédits budgétaires accordés en 2022, une série de factures allaient être portées au compte de 2023.*

*Dans le cadre de réunions régulières avec Paradigm, mon cabinet a fait part de ses inquiétudes quant à cette situation. Nous avons demandé à Paradigm de réduire la voilure afin de rentrer dans le cadre budgétaire. Or, la suite donnée à ces discussions par Paradigm ne nous a pas satisfaits. Nous avons alors confirmé cette instruction par une note verte, soit une instruction écrite, les demandes orales ne semblant pas donner assez de résultats. Le 13 juillet 2023, cette note verte donnait instruction de prendre les mesures nécessaires pour ne plus reproduire ces anomalies, à savoir les dépassements budgétaires.*

*Pour information, la Cour des comptes examine chaque année les comptes de la Région et des différents organismes d'intérêt*

*vereffend. Dat stelde ons gerust en wij gingen ervan uit dat de nodige bijstellingen gebeurd waren.*

public. Le rapport vous en est adressé pour vous aider à effectuer votre travail de vérification. Il comportait des remarques sur les budgets de Paradigm en 2020, 2021 et 2022. S'agissant des comptes 2022, dans son rapport, la Cour des comptes les approuvait avec réserve, en indiquant « une sous-évaluation des dépenses à hauteur de 9,2 millions d'euros consécutive à des problèmes de césure », la césure étant le terme technique pour indiquer le report d'une facture d'une année à la suivante.

Le même genre de problème s'était produit les années précédentes. La lecture des rapports de la Cour des comptes des années précédentes révèle déjà une approbation avec réserve, avec la mention de problèmes de césure, mais qui portaient sur des montants moindres, de l'ordre de 1 million. Soudain, en 2022, se produit un emballement du report des dépenses à l'année suivante.

S'agissant de la note verte du 13 juillet, elle a été envoyée en période de vacances. Mon cabinet a reçu une réponse de la direction générale le 5 septembre indiquant ceci : « À cette date, nous n'avons engagé que 76 % du budget et n'avons liquidé que 52 % du budget. » Informés à cette date de ces éléments sur la consommation du budget, mon cabinet et moi-même étions plutôt satisfaits, et pensions que des mesures correctives avaient été prises.

Nous pensions que les choses allaient rentrer dans l'ordre dans le courant du dernier trimestre. Toutefois, le 12 octobre - soit à peine un mois plus tard -, nous recevons une nouvelle information de la direction générale, qui nous annonce qu'un montant de 12,9 millions d'euros pour l'année 2023 sera reporté sur 2024.

Nous sommes donc interloqués face à ces informations totalement divergentes. En effet, alors qu'en septembre, nous pensions être rassurés, nous apprenons en octobre qu'en réalité, il existe un dysfonctionnement dans le contrôle des dépenses budgétaires de cet organisme. La Cour des comptes estime alors que le compte général du Centre d'informatique pour la Région bruxelloise (CIRB) donne « dans tous ses aspects significatifs, une image fidèle du patrimoine et de la situation financière du CIRB ».

La Cour des comptes relève néanmoins deux anomalies, dont une surévaluation budgétaire pour l'année précédente, à savoir les 9,3 millions d'euros dont je vous ai parlé. Une fois de plus, nous nous étonnons de cette situation et établissons une nouvelle note verte en date du 22 décembre 2023, en exprimant notre regret de voir que le cadre budgétaire n'a pas été respecté. Nous demandons en outre un plan détaillé des propositions d'affectation budgétaire pour 2024.

Fin janvier 2024, nous recevons une réponse de la direction, qui assume clairement le dépassement problématique. Au lieu de nous dire qu'elle va prendre des mesures, elle nous pose des questions sur la façon dont nous allons l'aider à financer ledit dépassement.

<sup>1161</sup> *Op 12 oktober ontvingen wij echter van de directie het bericht dat een bedrag van 12,9 miljoen euro van 2023 naar 2024 verschoven werd. Wij begrepen toen dat Paradigm met een probleem zat in verband met de controle op de uitgaven. Op 22 december 2023 drukten wij in een nieuwe schriftelijke instructie ons ongenoegen daarover uit en vroegen wij om een gedetailleerde uitgavenplanning voor 2024.*

*Eind januari 2024 erkende de directie in haar antwoord de problematische begrotingsoverschrijding en vroeg ze ons, in plaats van maatregelen aan te kondigen, hoe we haar zouden helpen om dat gat dicht te rijden.*

*Midden februari vroegen wij tijdens een vergadering om een externe audit, waarop de directie antwoordde dat ze zelf al een aanbesteding had uitgeschreven. Daar heeft echter niemand op ingeschreven.*

*Op 22 februari schreven wij in een nieuwe schriftelijke instructie dat we een meerjarenplan eisten en dat we vanuit onze beheersbevoegdheid een taskforce zouden opzetten om orde op zaken te stellen in de begroting.*



<sup>1163</sup> *Die taskforce boog zich in maart en april over manieren om de uitgaven onder controle te houden. De resultaten van die besprekingen werden op 12 april vastgelegd in een nieuwe schriftelijke instructie. Op dezelfde datum contacteerden wij het gewestelijke auditcomité, bestaande uit externe auditoren.*

*Weliswaar ben ik de toezichhoudend minister voor instellingen van openbaar nut, maar het dagelijks beheer wordt autonoom door de directeuren waargenomen. We komen enkel tussenbeide in geval van problemen.*

*Dat uitgaven onderschat worden, is niet ongewoon. Bij Net Brussel, bijvoorbeeld, bedraagt die overschrijding jaarlijks zo'n 4 miljoen euro. Zolang de bedragen beperkt blijven, tilt het Rekenhof er niet zwaar aan.*

*In dit geval heeft mijn kabinet duidelijke mondelinge en schriftelijke instructies gegeven, maar heeft de directie in haar reactie blijk gegeven van lichtzinnigheid. De taskforce heeft de zaak in handen genomen.*

*We hebben het gewestelijk auditcomité om twee audits van Paradigm gevraagd: een over de begrotingshygiëne en de rol van de algemene directie, de directeuren en de projectleiders, en een over de aanbestedingen.*

À la mi-février a lieu une réunion avec la direction générale. Nous demandons alors que soit réalisé un audit externe, ce à quoi la direction générale répond qu'elle a elle-même lancé un marché. Le marché a entre-temps avorté car personne n'y a répondu.

Le 22 février, nous exigeons par note verte un plan pluriannuel et nous annonçons que, nous saisissant de notre pouvoir de gestion, nous allons mettre en place une task force réunissant des représentants du cabinet, des syndicats, de la direction générale ainsi que les coresponsables des différents pôles au sein de Paradigm, afin de remettre de l'ordre dans le budget.

Chacune des réunions de la task force, les 8, 19 et 29 mars ainsi que le 8 avril, a permis de définir des pistes pour diminuer les dépenses. Elles ont été suivies d'une note verte le 12 avril, pour garder une trace des pistes envisagées et des décisions prises. À cette même date, nous avons saisi le comité d'audit régional, qui compte des auditeurs extérieurs à l'administration régionale. Nous finalisons avec ces derniers le périmètre exact de leur mission.

M. De Beukelaer a raison de rappeler qu'en vertu de la loi, un ministre exerce la tutelle sur les organismes d'intérêt public. Des arrêtés royaux prévoient cependant des actes de délégation générale aux directeurs, qui ont toute liberté pour prendre une série de mesures de gestion quotidienne. Mon cabinet ne passe pas son temps à décider, par exemple, des recrutements, du salaire, du matériel mis à la disposition du personnel, etc. Cela ne l'empêche, bien sûr, pas de poser des questions en cas de problème. Iristeam représentant plus de 500 personnes, vous pensez bien qu'il n'est pas possible de tout contrôler.

La sous-évaluation des dépenses n'a rien d'exceptionnel. La Cour des comptes la relève d'ailleurs dans d'autres organismes d'intérêt public, tels qu'Innoviris, perspective.brussels ou encore parking.brussels. Pour mémoire, elle s'élève à 4 millions d'euros, d'une année à l'autre, chez Bruxelles Propreté, à 1,7 million chez Bruxelles Environnement et à 1,2 million au Port de Bruxelles. C'est même le cas dans des petites structures comme Bruxelles Gaz électricité ou Brupartners. Tant que les montants restent faibles, la Cour des comptes se contente de le signaler. En revanche, cela devient dramatique lorsque les montants prennent de telles proportions, car ils démontrent un non-respect du budget par la ligne hiérarchique et la direction générale. Ce n'est pas une pratique saine, je le reconnais, mais il est fréquent d'avoir un léger décalage dans les comptes, par exemple lorsque des travaux sont réalisés en novembre ou décembre et que les factures arrivent après la clôture des comptes.

L'on observe très clairement un non-respect d'injonctions orales et écrites données par mon cabinet. Le dépassement budgétaire est même assumé par la direction. Nous avons mis en place des task forces relatives aux finances pour limiter les projets qui ont un impact budgétaire ; ce travail est en cours.

Enfin, nous avons saisi le comité d'audit régional au sujet de Paradigm, en demandant une analyse du processus d'engagement et de liquidation, de la concordance entre la comptabilité

<sup>1165</sup> *Het is moeilijk te zeggen wat de precieze oorzaak van de budgetoverschrijdingen is. De overschrijding gebeurt bij de laatste projecten van het jaar, maar die vormen vaak alleen maar de spreekwoordelijke druppel. De verschuiving van 9 miljoen euro heeft betrekking op zo'n 2 miljoen extra uitgaven voor lonen, 4 miljoen voor diverse advieskosten en 1,8 miljoen voor diverse ontwikkelingsprojecten.*

*Wat de reorganisatie van Paradigm en de indienstneming van nieuwe directeuren betreft, kregen wij in december 2023 naar aanleiding van vacatures van Paradigm lucht van het herstructureringsplan van de algemene directie, met als codenaam RestoreHome, dat er gekomen was tegen de achtergrond van spanningen met andere directies. Nochtans had de regering alle aanwervingen laten opschorten.*

*Een schriftelijke instructie van 22 december 2023 eiste dat iedere herstructurering of aanwerving ter goedkeuring aan mijn kabinet zou worden voorgelegd. In januari en februari 2024 gaven vakbonden en afdelingsverantwoordelijken ons toelichting over de grote problemen waar de plannen toe zouden leiden. Op 15 maart kregen wij een antwoord van de algemene directie op onze vragen daarover. Op 5 april richtte mijn kabinet dan een tweede taskforce op, specifiek over de interne reorganisatie. Die is op 17 april bijeengekomen en komt op 24 april een tweede keer bijeen.*

générale et l'exécution budgétaire et de la gouvernance interne, c'est-à-dire les rôles et responsabilités de la direction générale et des directeurs et chefs de projet. Un autre audit sera lancé sur les marchés publics de Paradigm. Tel est le périmètre convenu avec le comité d'audit régional.

Mme Barzin demandait quels éléments étaient concernés par des dépassements budgétaires. Il n'y a pas de réponse précise à cette question puisque les dépassements ont trait aux derniers projets de l'année. Toutefois, ce n'est pas parce qu'ils arrivent plus tard qu'ils sont moins nécessaires ou ont fait l'objet de moins bonnes décisions. Peut-être a-t-on accepté en cours d'année des projets supplémentaires n'ayant pas lieu d'être, ce qui donne l'impression que les derniers projets sont à l'origine du dépassement ; il ne faut pas forcément pointer du doigt la goutte d'eau qui fait déborder le vase.

Ainsi, le report budgétaire de 9 millions d'euros n'est pas dû à un élément en particulier. Il concerne quelque 2 millions d'euros supplémentaires pour les salaires, dont l'indexation a été mal prévue pour 2022, 4 millions d'euros en frais divers de consultance et d'appel à des tiers pour l'optimisation des processus, et 1,8 million d'euros de dépassement pour divers projets de développement, comme la gestion de la relation client ou l'intégration dans la solution SAP.

J'en viens au plan de réorganisation et au recrutement de nouveaux directeurs. À la fin du mois de novembre dernier, mon cabinet a découvert sur LinkedIn que Paradigm publiait des offres d'emploi. Dans le cadre du contrôle régulier, nous posons des questions. En décembre, mon cabinet a reçu une note dans laquelle la direction générale exposait son projet de restructuration interne portant le nom de code RestoreHome. À noter que ce projet s'inscrit dans un contexte de tension entre la direction générale et les autres directions.

Par le biais d'une note verte envoyée le 22 décembre 2023, mon cabinet a donné pour instruction à la direction générale de lui soumettre pour validation le projet de transformation interne ainsi que tout recrutement de personnel envisagé. En effet, nous avions déjà rappelé oralement que le gouvernement avait imposé un moratoire sur l'engagement de personnel dans le cadre du débat budgétaire.

Le 16 janvier 2024, à la suite de plusieurs demandes, nous avons rencontré les syndicats et des coresponsables de pôles, qui nous ont signalé toute une série de problèmes, notamment la réorganisation interne et sa perception négative par le personnel. Ce plan n'est pas soutenu en interne et essuie beaucoup de critiques.

Dans le courant du mois de février, nous avons plusieurs échanges avec les syndicats pour obtenir des informations et comprendre quels étaient les enjeux et les problèmes. Le 15 mars, après avoir posé plusieurs questions concernant la réorganisation RestoreHome, la gouvernance interne ainsi que la description des rôles et des responsabilités, nous avons reçu une réponse de la direction générale. Après avoir examiné tous ces

<sup>1167</sup> *Wat de verwijten betreft dat de algemene directie despotische trekjes zou vertonen en onaantvaardbare uitgaven zou doen, zoals voor het golfen, kregen wij op 16 januari 2024 van de vakbonden omstandige toelichtingen. Op basis daarvan en van aanvullende bewijsstukken vroegen wij de algemene directie in februari en maart herhaaldelijk schriftelijk om uitleg, maar we kregen daarop onvolledige antwoorden. Wij hebben ook de instructie gegeven iedere vorm van sponsoring en marketing, voor golf of voor iets anders, stop te zetten.*

*Wij zijn van mening dat tuchtmaatregelen op hun plaats zijn, maar die vallen niet onder mijn bevoegdheid. Daarom heb ik een rapport opgesteld voor de minister van Openbaar Ambt. De beslissing om al dan niet een tuchtvordering te openen tegen de algemene directie van Paradigm komt hem toe.*

<sup>1169</sup> *Wat de relatie tussen mijn kabinet, Iristeam en Paradigm betreft, herhaalt de heer De Beukelaer graag dat de voorzitter van Iristeam lid van mijn kabinet is. In geen van de vragen die vandaag gesteld zijn, is er echter sprake van enig probleem met de rekeningen of praktijken van Iristeam.*

documents, le 5 avril, le cabinet a mis en place une deuxième task force, outre celle sur les finances, portant sur la réorganisation administrative interne.

La première réunion a eu lieu le 17 avril et la seconde est prévue le 24 avril. Dès que nous en avons eu connaissance de ce plan, nous avons demandé des explications et dès que nous avons compris l'ampleur du problème, nous avons repris en main le contrôle de la gestion, en partenariat avec les syndicats.

La troisième difficulté porte sur diverses accusations à l'égard de la direction générale, qualifiée d'autocrate, et qui pointent des dépenses inutiles, notamment le golf. À la fin du mois de décembre, nous sommes sollicités par les syndicats et après quelques brèves explications par téléphone, une réunion est fixée au 16 janvier 2024. Les syndicats nous dénoncent alors oralement une série de problèmes et formulent diverses accusations à l'encontre de la direction générale. Nous leur demandons de nous donner des éléments probants, pour ne pas interroger la direction générale de Paradigm sur la base de rumeurs. Avec les éléments qu'ils portent à notre connaissance, nous écrivons à la direction générale et demandons des explications, des documents et des preuves et ce, à plusieurs reprises, en février et en mars. Nous recevons des réponses incomplètes, nous reformulons les questions, nous demandons la pièce comptable que nous ne recevons pas, etc.

Dès que nous avons été informés de cette activité de sponsoring du golf, nous avons donné l'instruction de cesser toute activité de sponsoring et de marketing quelle qu'elle soit ! Peu importe qu'il s'agisse de golf ou d'un événement culturel, le sponsoring ne relève pas des tâches de Paradigm et ne fait pas partie de son budget !

Sur la base des explications fournies par Paradigm, nous avons estimé qu'il y avait lieu de prendre des mesures disciplinaires. Or, en vertu du statut administratif des organismes d'intérêt public, la compétence relative à la discipline ne m'appartient pas.

Je devais donc informer le ministre de la Fonction publique, dont c'est la tâche dans le statut. J'ai dès lors rédigé à son intention un rapport reprenant une série de faits susceptibles d'enclencher l'ouverture d'une action disciplinaire à l'encontre de la direction générale de Paradigm. Cette décision revient au ministre. Le cas échéant, les personnes concernées sont libres de s'expliquer et de se défendre. Elles ne sont pas condamnées par avance.

En parallèle, comme je l'ai indiqué, nous avons lancé l'audit régional sur les pratiques, les méthodes, la comptabilité, etc.

La dernière question porte sur le lien entre Iristeam, Paradigm et mon cabinet. M. De Beukelaer aime répéter que le président de l'ASBL Iristeam est membre de mon cabinet. Or, il aura noté qu'aucune question posée aujourd'hui, y compris parmi les siennes, ne mentionne une difficulté concernant les comptes ou les pratiques d'Iristeam.

1169 **De heer Christophe De Beukelaer (Les Engagés)** (in het Frans).- *In de raden van bestuur moet toch informatie de ronde doen!*

1173 **De heer Bernard Clerfayt, minister** (in het Frans).- *Iristeam rekruteert IT-personeel, dat het ter beschikking stelt van Paradigm, i-City, de instellingen van openbaar nut en de gemeenten. De loonkosten worden via een factuur geregeld.*

*Er is geen sprake van een budgetoverschrijding of bijzondere uitgaven bij Iristeam. De raad van bestuur van Iristeam staat niet in voor het dagelijkse bestuur. Dat is in handen van de algemene directie van Paradigm.*

*Zelf overleg ik regelmatig met de directie van Paradigm over de grote strategische projecten. Ik ga na of die correct zijn uitgevoerd, zodat ik een beeld krijg van de vorderingen en op uw vragen kan antwoorden.*

*(Opmerkingen van de heer De Beukelaer)*

*Toen ik midden 2023 op de hoogte werd gebracht van de budgetoverschrijding, gaf ik eerst mondeling en daarna via een schriftelijke nota instructies. Toen in oktober alles opeens fout liep, richtte ik een taskforce op.*

*(Opmerkingen van de heer De Beukelaer)*

*Het eerste artikel verscheen op 12 april in de pers. De journalist stelde mij vooraf een reeks vragen en ik bezorgde hem de gegevens waarover ik beschikte.*

1177 **De heer Christophe De Beukelaer (Les Engagés)** (in het Frans).- *U zegt dat u in mei 2023 pas op de hoogte bent gebracht van de budgettaire problemen. Betekent dat dat Paradigm niet regelmatig aan u rapporteert en dat er geen follow-up van de budgetten is? Het gaat om een overschrijding met 10% van het budget, of 9 miljoen euro.*

*Ofwel deed u uw werk niet, of er is informatie meegedeeld waarvan wij niet op de hoogte zijn. Bent u bereid ons inzage*

**M. Christophe De Beukelaer (Les Engagés)**.- *Des informations doivent bien circuler dans ces conseils d'administration !*

**M. Bernard Clerfayt, ministre**.- *Iristeam se charge du recrutement du personnel informatique pour le compte de Paradigm, du service public régional de Bruxelles, d'i-City, des organismes d'intérêt public et des communes. Il engage du personnel puis le met à la disposition de ces différents organismes et leur facture les coûts salariaux.*

*Il n'y a pas de compte en dépassement chez Iristeam, ni de dépenses spéciales constatées. Son conseil d'administration se réunit plusieurs fois par an pour discuter de grandes stratégies et de l'équilibre des comptes, mais n'assure pas sa gestion courante, qui est déléguée à la direction générale de Paradigm.*

*De même, les réunions régulières entre mon cabinet et la direction de Paradigm ne traitent pas de la gestion quotidienne. Nous y assurons le suivi des grands projets stratégiques, tels que le développement du SAP régional, le programme WePulse ou la facilité européenne pour la reprise et la résilience. Nous vérifions que les projets ont bien été déployés, comme l'installation du wifi dans toutes les écoles secondaires, etc. Nous pouvons ainsi vous rendre compte des avancées et répondre à vos questions.*

*(Remarques de M. De Beukelaer)*

*Je vous ai répondu dans la première partie de ma réponse. Dès que nous avons été informés des dépassements, à la mi-2023, nous avons donné des instructions, d'abord orales, puis par une note verte. En septembre, nous avons été informés que tout allait bien et, en octobre, soudain, tout allait mal. Nous avons donc constitué une task force pour gérer cette question.*

*(Remarques de M. De Beukelaer)*

*Je pense avoir répondu sur les aspects du calendrier, mais je peux les répéter si vous me réinterrogez à ce sujet.*

*Le premier article de presse date du 12 avril. Le journaliste a été informé par les syndicats d'éléments et d'allégations portés à ma connaissance à la mi-janvier. Le journaliste était vraisemblablement au courant depuis début mars, et a interrogé mon cabinet pendant environ quinze jours, avant la publication de l'article. Nous lui avons fourni toutes les réponses aux questions dont nous avons connaissance.*

**M. Christophe De Beukelaer (Les Engagés)**.- *Vous nous donnez beaucoup d'informations. Mais à examiner la situation de manière objective, vous déclarez tout d'abord n'avoir été mis au courant des problèmes budgétaires qu'en mai 2023. Cela signifie-t-il qu'il n'y a pas de rapportage régulier dans cette entreprise pour vous informer, ni de suivi régulier des budgets ? C'est seulement en mai 2023, à la clôture des comptes, que l'on se rend compte qu'il y a 10 %, soit 9 millions d'euros, de dépassement budgétaire !*

*te geven in alle verslagen van de overlegvergaderingen met uw kabinet en in uw correspondentie met Paradigm in 2023?*

*U bent in mei 2023 op de hoogte gebracht. Het duurde echter tot maart 2024 voor u een taskforce oprichtte. In de tussentijd heeft uw kabinet nota's gestuurd. Die taskforce kwam te laat. U liet de situatie ontsporen.*

*De vzw Iristeam is helemaal met Paradigm vervlochten. Terwijl er ettelijke getuigenissen kwamen over problemen binnen de instelling, wachtte u tot de rekeningen werden afgesloten voor u zich erover boog. Dat is verontrustend.*

*Klopt het dat uw kabinet niet voor december op de hoogte is gebracht van het RestoreHome-plan, waarin sprake was van de oprichting van een directiecomité? Dat is zorgwekkend, aangezien dat tijdens diverse overlegmomenten met de directie nooit is besproken. Ik vind dat ongeloofwaardig.*

<sup>1179</sup> *U hebt de situatie uit de hand laten lopen en nu is het heel moeilijk geworden om ze weer recht te trekken.*

*Kunt u ons alle documenten in verband met uw contacten met Paradigm bezorgen? Dat lijkt mij de enige mogelijkheid om een duidelijk beeld te krijgen van de omvang van deze ramp.*

<sup>1181</sup> **De heer Gilles Verstraeten (N-VA).**- Als ik uw antwoord hoor, weet ik niet of ik moet lachen of huilen. Het is voor mij een samenvatting van wat er allemaal fout loopt in Brussel.

Soit la gestion est très mauvaise, vous n'estimez pas devoir être informé régulièrement de l'état des finances de cette entreprise, et vous faillissez à votre devoir ! Soit des informations ont été communiquées dont nous n'avons pas connaissance. Êtes-vous disposé à nous donner accès à tous les procès-verbaux des réunions de ces rencontres individuelles de votre cabinet du mardi matin, et à tous les échanges entre votre cabinet et Paradigm au cours de l'année 2023 ? À défaut, il y a un grave problème d'organisation interne que vous n'avez pas pris en charge en tant que ministre de tutelle.

En mai 2023, vous êtes informé des problèmes de gestion, mais ce n'est qu'en mars 2024, neuf mois plus tard, qu'enfin, une task force est mise sur pied. Entre-temps, vous avez reçu une note en septembre qui vous a rassuré, puis, vous avez réalisé qu'il y avait de sérieux problèmes. Pendant toute cette période, il y aurait eu des échanges de notes vertes. Or, on ne gère pas une telle situation à coup d'écrits, mais bien en mettant sur pied une task force impliquant le cabinet et Paradigm ! Cet acte vient beaucoup trop tard. Vous avez laissé la situation s'emballer et vous êtes responsable !

S'agissant d'Iristeam, cette ASBL est totalement imbriquée dans Paradigm. Votre responsable de cellule, qui est responsable de ce dossier, et qui président du conseil d'administration d'Iristeam, semble avoir fermé les yeux, la bouche et s'est bouché les oreilles, comme les trois singes ! Alors que des témoignages émanent des protagonistes du dossier, des employés internes, des anciens, des fournisseurs attestant que tout le monde connaissait ces problèmes, votre cabinet attendait la clôture des comptes pour s'en préoccuper. C'est extrêmement préoccupant.

Concernant le plan de restructuration interne, vous assurez qu'aucun membre de votre cabinet n'a été informé, avant le mois de décembre, de l'existence du plan de transformation RestoreHome qui prévoyait la création d'un comité de direction. Pouvez-vous le reconfirmer ? C'est étonnant et préoccupant, car dans les divers échanges avec la direction, ce sujet n'aurait jamais été évoqué. Ce n'est pas crédible !

Je pense que vous avez commis une faute : vous n'avez pas pris les rênes de la gestion de cette institution à temps, malgré tous les signaux d'alarme qui vous ont été transmis, et vous avez laissé déraiper une situation qui est aujourd'hui très difficilement rattrapable. Lorsque vous vous êtes réveillé à la fin de l'année 2023, vous avez géré cette situation par des échanges de notes, ce qui est totalement insuffisant vu les responsabilités qui sont les vôtres à l'égard de cette institution. Nous ne pouvons donc pas en rester là.

Pouvez-vous dès lors nous transmettre tous ces échanges ainsi que les procès-verbaux des réunions du mardi matin entre votre cabinet et Paradigm ? Il s'agit selon moi des seuls éléments qui nous permettront de prendre conscience de l'ampleur du fiasco.

**M. Gilles Verstraeten (N-VA)** (en néerlandais).- *Votre réponse résume parfaitement ce qui ne va pas à Bruxelles. La Région bruxelloise ne cesse de créer de nouvelles structures sur*

Vertrouwen is heel goed, maar controle is beter, en permanente evaluatie en een institutionele structuur die verhindert dat dergelijke wantoestanden ontstaan, zijn nog beter. Ik heb soms de indruk dat het Brussels Gewest dat allemaal niet heeft. Het creëert almaar nieuwe structuren waarover niemand nog overzicht en controle heeft. Het primaat van de politiek bestaat al helemaal niet meer. Allerlei mensen, vaak politiek benoemd, zitten in instellingen en publieke administraties en doen daar hun zin. Niemand weet wat er gebeurt met het geïnvesteerde geld en de resultaten worden helemaal niet geëvalueerd.

De heel zwakke controle stimuleert die cultuur zelfs nog. Dat is ook het geval met de gemeenten: er worden almaar leningen uitgeschreven die niet eens terugbetaald worden. Iedereen heeft zijn of haar zandbak om vrij in te spelen.

Ik weet niet meer wat ik ervan moet denken en waar te beginnen. De enige conclusie is dat de architectuur van het gewest niet deugt. De verkiezingen komen eraan en het is aan de volgende regering om daar iets aan te doen.

<sup>1183</sup> **De heer Jamal Ikazban (PS)** (in het Frans).- *Dit is geen onderzoekscommissie. Laten we het rustig houden.*

*We mogen niet veralgemenen of conclusies trekken. De minister beantwoordt gewoon onze vragen. Het is niet de bedoeling om de goede naam van de openbare instellingen te besmeuren, zoals de N-VA gewoonlijk doet.*

*(Opmerkingen van de heer Verstraeten)*

*Ik zei niet dat alles goed ging. In tegenstelling tot u heb ik de minister vrijdag tijdens de plenaire vergadering geïnterpelleerd. De PS is van mening dat je snel moet ingrijpen als het fout gaat. Dat is het verschil met de N-VA, mijnheer Verstraeten. U maakt Brussel liever te schande.*

*(Opmerkingen van de heer Verstraeten)*

*Ik zeg dat ik niet wil dat anderen overheidsdiensten of ambtenaren zwartmaken.*

*Ik zei eerder dat ik hoopte dat de golfaffaire de gelegenheid zou bieden om orde op zaken te stellen bij Paradigm. De audit had onmiddellijk moeten gebeuren. Dat de dienst zelf een audit wilde uitvoeren, wijst op zich al op een probleem.*

*Ik ben het niet met u eens wat de verantwoordelijkheid betreft. Paradigm valt onder uw toezicht. U kunt het niet maken om uw verantwoordelijkheid van u af te schuiven wanneer het fout loopt.*

*lesquelles personne n'a de vue d'ensemble ni de contrôle. Personne ne sait ce qu'il advient de l'argent investi et les résultats ne font l'objet d'aucune évaluation. Quant aux communes, elles ne cessent de souscrire des emprunts qui ne sont pas remboursés.*

*L'architecture de la Région ne fonctionne et ce sera au prochain gouvernement d'impérativement y remédier.*

**M. Jamal Ikazban (PS)**.- J'entends des avis, chers collègues, que je ne partage pas. Premièrement, il ne s'agit pas ici d'une commission d'enquête, donc calmons-nous un peu.

Deuxièmement, ne généralisons pas et ne tirons pas de conclusions. Nous posons des questions au ministre, auxquelles il répond. Nous ne sommes pas là pour salir la fonction publique ou toutes les administrations, qui fonctionnent relativement bien dans l'ensemble. C'est le jeu habituel de la N-VA, qui en profite pour casser le personnel, etc.

*(Remarques de M. Gilles Verstraeten)*

Je n'ai jamais dit que tout allait bien, puisque j'ai interpellé le ministre vendredi en séance plénière, contrairement à vous ! Quand les choses vont mal, en cas de dérapage, c'est parce que ma formation défend le service public qu'elle estime qu'il faut agir rapidement. C'est la différence entre nos groupes politiques, M. Verstraeten. Vous en profitez pour salir tout le monde et jeter l'opprobre sur notre Région. Vous n'aimez pas notre Région en réalité.

Je vous remercie, M. le Ministre, d'avoir essayé de répondre à nos questions. La période qui arrive est un peu compliquée puisque nous arrivons en fin de législature.

*(Remarques de M. Gilles Verstraeten)*

Je dis simplement que je ne pouvais pas laisser quelqu'un salir l'administration et les fonctionnaires.

J'ai dit précédemment que j'espérais que l'affaire du golf n'était pas la partie visible de l'iceberg, mais qu'elle serait peut-être l'occasion de remettre un peu d'ordre chez Paradigm. S'agissant de l'audit, la chose à faire était de le mettre en place immédiatement. Or, le fait que le service ait voulu effectuer lui-même son propre audit témoigne en soi de l'existence d'un

<sup>1187</sup> *Een ander intrigerend element is dat Iristeam blijkbaar meer personeel heeft dan Paradigm.*

*Er moet in elk geval duidelijkheid komen over wat er is gebeurd. De situatie mag zich bovendien niet herhalen. Ik herinner iedereen hier eraan dat u minister blijft en dat de parlementsleden u op elk moment vragen kunnen stellen.*

*U hebt getracht zo transparant mogelijk te zijn en op onze vragen te antwoorden. Tijdens de volgende regeerperiode komen wij ongetwijfeld op dit dossier terug.*

<sup>1189</sup> **Mevrouw Farida Tahar (Ecolo)** *(in het Frans).*- *Het parlement wil volledige klaarheid over dit dossier. Uit uw antwoorden kunnen we een en ander opmaken, maar er blijft nog veel onduidelijk.*

*Het verbaast me nog steeds dat u en uw kabinet zo laat hebben ingegrepen. Het lijkt erop dat u onvoldoende waakzaam was of onvoldoende geanticipeerd hebt. Het is ook opmerkelijk dat Paradigm zelf een audit voorstelt en dus in feite als rechter in eigen zaak optreedt.*

*De regeerperiode loopt ten einde, maar we hebben meer tijd nodig om deze zaak uit te spitten.*

problème. Cette direction vit en dehors des réalités en proposant de réaliser son propre audit ! C'est incompréhensible et aberrant. Il faut un audit, mais un audit indépendant, comme vous l'avez souligné.

Je ne suis, en revanche, pas du tout d'accord avec vous sur la question de la responsabilité. Vous êtes, en l'occurrence, le ministre de tutelle. Vous ne pouvez pas communiquer sur les actions des organismes d'intérêt public (OIP) dont vous avez la tutelle quand elles sont positives, tout en vous défaussant de votre responsabilité quand les choses dysfonctionnent, et renvoyer la balle ailleurs. Certains membres du Parlement issus de votre groupe politique n'hésitent pas à pointer du doigt les ministres ayant la tutelle d'autres OIP. Il faut être de bon compte.

Un autre aspect intrigant est le fait qu'il y a apparemment plus de monde chez Iristeam que chez Paradigm. Cette privatisation d'une partie de nos services publics me rend perplexe.

Pour conclure, il faut faire toute la clarté sur ce qui s'est passé et veiller à ce que cette situation ne se reproduise plus. Je rappelle aux collègues qui ont tendance à s'énerver un peu trop rapidement que vous restez ministre. Élections ou non, fin des travaux parlementaires ou non, il n'y a pas de dissolution des chambres à la Région, de sorte que vous restez à la disposition du Parlement et des parlementaires, qui peuvent vous poser des questions à tout moment.

Je pense que vous avez exprimé votre volonté d'être aussi transparent que possible et de répondre à nos questions. Nous reviendrons certainement sur ce dossier au début de la prochaine législature et nous serons présents pour défendre cette administration à laquelle certains s'en prennent au moindre problème ou dérapage.

**Mme Farida Tahar (Ecolo).**- Au début de mon intervention, j'ai dit que l'objectif - partagé par tous les collègues de la majorité comme de l'opposition - était de faire toute la lumière sur ce dossier.

Vos éléments de réponse nous apportent quelques informations et précisions, mais toute la lumière n'a pas été faite, car nous aurions besoin de davantage de temps.

Certains éléments de votre réponse continuent de m'interpeller. Je suis très étonnée du délai qui s'est écoulé entre la prise de connaissance d'une série de dysfonctionnements et de problèmes de bonne gouvernance et vos réactions ou celles de votre cabinet. J'entends que c'est compliqué, et comme le dit mon collègue, nous ne sommes pas dans une commission d'enquête. Mon propos n'est pas donc pas d'interroger vos intentions, mais cette situation pose tout de même une série de questions. Je ne compte toutefois pas, contrairement à d'autres, instrumentaliser ce dossier pour des raisons purement institutionnelles. Je pense que l'on doit revenir à un débat sérieux.

Il n'en reste pas moins que je m'interroge sur le délai de réaction, car gouverner, c'est prévoir. Il semblerait qu'il y ait eu un

<sup>1191</sup> **Mevrouw Clémentine Barzin (MR)** (in het Frans).- Uw antwoord bevat een aantal verbijsterende nieuwe elementen.

*U herhaalt telkens hetzelfde argument, maar voor alle duidelijkheid: de MR heeft de rekeningen noch de begroting goedgekeurd. Het Rekenhof en de minister van Financiën zeggen dat er snel bespaard moet worden om de begroting opnieuw in evenwicht te krijgen, maar het budget van Paradigm wordt ruim overschreden. Het is verontrustend dat die administratie totaal geen rekening houdt met de duidelijke voorschriften van de regering.*

*Het toezicht van de regering op instellingen van openbaar nut schiet tekort. Dat is geen Brusselbashing, maar gewoon een vaststelling.*

*(Opmerkingen van de heer Ikazban)*

*De MR-fractie heeft er meermaals op gewezen dat er te veel ondoorzichtigheid is, waardoor het onmogelijk is om die instellingen aan een degelijke begrotingscontrole te onderwerpen. Nu zien we het bewijs daarvan.*

*In 2022 zou er 4 miljoen euro uitgegeven zijn aan consultancy, terwijl er al langer alarmsignalen over zulke kosten waren. Dan zou je toch een snelle reactie verwachten. Ook het feit dat er een dienstverlener vanuit het buitenland werkte, zou enige argwaan moeten wekken.*

*U zegt ook dat sommige overschrijdingen niet te voorzien zijn, maar als het om grote bedragen gaat, zou je denken dat u meteen om nadere uitleg vraagt over alle uitgavenposten. U deed dat pas na een jaar.*

défaut de vigilance, voire d'anticipation dans votre chef, car vous assurez la tutelle et la responsabilité de Paradigm. Je suis interloquée de voir que ce dernier est juge et partie, étant donné qu'il propose lui-même un audit.

La fin de la législature approchant à grands pas, nous pourrions difficilement revenir vers vous mais, avec tout le respect que je vous dois, peut-être y a-t-il un travail d'introspection à faire au sein de vos propres équipes.

Pour conclure, je pense qu'il sera nécessaire de prendre connaissance d'autres dossiers et pièces. L'un de mes collègues, M. De Beukelaer, a demandé l'accès aux procès-verbaux. Si nous devons aller jusque-là pour comprendre les tenants et les aboutissants, nous le ferons.

**Mme Clémentine Barzin (MR)**.- Je remercie le ministre pour ses réponses détaillées, car nous avons appris des choses supplémentaires particulièrement effarantes aujourd'hui, notamment eu égard aux montants impliqués.

Vous répétez toujours le même argument. Or, pour que ce soit clair : le groupe MR n'a voté ni les comptes ni le budget. Par ailleurs, j'ai insisté, lors de la séance plénière de vendredi dernier, sur l'importance du déficit, notamment en 2024, qui approche le milliard, alors que tant la Cour des comptes que le ministre des Finances avaient préconisé des réductions importantes pour tendre à l'équilibre au plus vite. La solution du gouvernement avait été d'effectuer des coupes budgétaires de 5 % dans toutes les administrations. Or, ici, nous constatons l'inverse : vous nous annoncez un dépassement de 12 millions d'euros reportés sur 2024. Il est très préoccupant que cette administration n'ait pas tenu compte des prescriptions très claires que lui a adressées le gouvernement.

Deuxièmement - et sans verser dans le dénigrement de Bruxelles, M. Ikazban, car nous avons le droit, en tant que membres de l'opposition, de mettre en cause certains fonctionnements -, les organismes d'intérêt public semblent aujourd'hui échapper à des procédures rapides, à une tutelle efficace du gouvernement.

*(Remarques de M. Ikazban)*

Nous n'avons eu de cesse de dire qu'une opacité nous empêchait d'en effectuer un contrôle budgétaire correct. Le fait qu'il vous ait fallu plus d'un an pour pouvoir envisager aujourd'hui une procédure disciplinaire est bien la preuve que, dans la structure actuelle, la gestion de tutelle de ces organismes est problématique.

Dans le cadre de ma question d'actualité, je vous ai interrogé sur le dépassement de 9,2 millions d'euros en 2022. Vous évoquez 2 millions de frais de personnel et 4 millions de frais de consultance. Or, il m'a été donné à entendre que la consultance a pris le pas sur une part importante des capacités des membres du personnel en interne, dont certains sont d'ailleurs partis. Vous évoquez quelque 4 millions de frais de consultance, alors que les signaux d'alarme à ce sujet étaient également clairs et ont



<sup>1195</sup> *Is die trage reactiesnelheid te wijten aan de gewestelijke procedures? Vloeit ze voort uit een gebrek aan waakzaamheid of gezag?*

*U hebt nu rijkelijk laat een tuchtprocedure opgestart, maar we bevinden ons op het einde van de regeerperiode. Ik ben dan ook volstrekt niet gerust op het vervolg.*

<sup>1197</sup> **De heer Bernard Clerfayt, minister** (in het Frans).- *Mijnheer Ikazban, de vzw Iristeam is in 2006 opgericht.*

*(Opmerkingen van de heer Ikazban)*

*Bij de instelling van openbaar nut Paradigm werken maar twee personen, namelijk de directeur-generaal en zijn adjunct. Iristeam werft al het personeel van Paradigm aan omdat het niet mogelijk is om de lonen van informatici bij de ambtenarenvergoedingen onder te brengen.*

*De algemene directie van Paradigm heeft de leiding over Iristeam. De raad van bestuur vergadert drie of vier keer per jaar om de rekeningen en strategieën van de vzw goed te keuren.*

*Iets meer dan de helft van de medewerkers van Iristeam werkt als gedetacheerde bij andere overheidsdiensten, aan wie hun loon wordt gefactureerd. De rest werkt bij Paradigm, dat daar ook een factuur voor ontvangt. Daarnaast zijn er in de boekhouding van Paradigm nog heel wat andere elementen opgenomen.*

*Voorts heb ik ervoor gezorgd dat Paradigm sinds kort voor zijn boekhouding met SAP werkt. Zo krijgen we daar een beter zicht op.*

été maintes fois évoqués dans l'actualité. Cela doit faire réagir rapidement. Un glissement s'est opéré du travail en interne, qui plus est à la faveur d'un prestataire actif depuis l'étranger. Ces questions doivent faire réagir rapidement.

Vous affirmez qu'il y a des dépassements qu'on ne peut pas voir, que la Cour des comptes les tolère jusqu'à 1 million d'euros. Mais, les dépassements de cet ordre-ci requièrent que l'on exige, de cet organisme, des explications sur l'ensemble des postes, afin d'obtenir au plus vite toute clarté. Or, vous admettez que ce n'est qu'un an plus tard que vous avez pris le taureau par les cornes. Ce laps de temps est assez sidérant.

Entre-temps, les syndicats s'adressent à la presse, ce qui prouve qu'ils ont également pris conscience d'un problème de rapidité dans la réponse. Est-ce un manque imputable aux procédures régionales ? Est-ce un manque de vigilance ou de fermeté ? Nous avons le droit de nous poser ces questions.

Monsieur le Ministre, la réponse que vous nous adressez aujourd'hui - et je l'ai déjà entendue pour Actiris - vaut un carton rouge. Vous nous donnez un niveau de détail qui équivaut à ce que nous avons entendu pour la direction d'Actiris à l'époque. Nous entendons que vous avez lancé la procédure disciplinaire tardivement. Ce carton rouge arrive à la fin de la législature, sans que l'on sache ce qui va se passer demain. Faute d'éléments dans l'intervalle, nous ne sommes pas rassurés pour la suite. Nous ignorons quelles suites seront données à la procédure. Quelles seront les modalités disciplinaires ? Alors que le contrôle parlementaire va malheureusement s'atténuer, quoi qu'en dise M. Ikazban, tous les signaux sont au rouge.

**M. Bernard Clerfayt, ministre.**- Je tiens à préciser à M. Ikazban qu'Iristeam est une ASBL créée en 2006.

*(Remarques de M. Jamal Ikazban)*

L'organisme d'intérêt public Paradigm - dont les missions lui sont confiées conformément à une ordonnance que vous avez modifiée récemment - n'emploie que deux personnes, à savoir le directeur général et le directeur général adjoint. Iristeam, quant à elle, est l'ASBL, la structure sous-jacente, qui engage tout le personnel de Paradigm - en grande majorité des informaticiens parce qu'à la Région bruxelloise comme au niveau fédéral, en Communauté française ou à la Région wallonne, il n'est pas possible d'inclure le salaire des informaticiens dans les rémunérations de la fonction publique.

La direction générale d'Iristeam est confiée à la direction générale de Paradigm par les statuts d'Iristeam. Son conseil d'administration ne se réunit que trois ou quatre fois par an pour approuver les comptes, les stratégies, autrement dit les grands enjeux de l'ASBL. Il ne s'agit pas d'une direction générale ni d'une direction quotidienne.

Une bonne moitié des agents sous contrat d'Iristeam sont détachés auprès de plusieurs autres administrations telles que des communes, des ministères, etc., à qui le salaire est facturé.

<sup>1199</sup> *Er zijn maar heel weinig overheidsdiensten die personeel hebben voor de ontwikkeling van hun informaticatoepassingen. Zelfs met de vijfhonderd personeelsleden bij Iristeam worden er voor informaticaprojecten nog vaak externe dienstverleners ingeschakeld.*

*Voor de opdrachten van Paradigm die aan Iristeam zijn toevertrouwd, beschikt de instelling ofwel over voldoende medewerkers en detacheert het informatici, ofwel vult het zijn teams aan met externe consultants. Dat laatste roept wel vragen op over een mogelijke verschuiving van het dagelijkse beheer tussen bepaalde consultants en personeelsleden. Die vraag wordt nu ook aan de algemene directie gesteld.*

*Mijnheer Ikazban, ik blij inderdaad ook na de verkiezingen bevoegd en zal op de werkgroepen blijven toezien. Ik heb een goed gestoffeerd dossier samengesteld voor minister Gatz, die ik op de hoogte bracht van het slechte nieuws, waarvoor ik de verantwoordelijkheid wil nemen. Zo nodig zal ik dat dossier nog aanvullen.*

*De gewestelijke audit zal drie maanden duren en betreft de werking van Paradigm. De tuchtprocedure zal maximaal zes maanden duren. Minister Gatz moet eerst nagaan of het dossier voldoende elementen bevat. Zo ja, dan bepaalt hij wie het onderzoek zal uitvoeren.*

L'autre moitié est le personnel de Paradigm, qui est facturé à Paradigm. La structure d'Iristeam est donc assez simple. À côté de cela, la comptabilité de Paradigm comprend les remboursements de personnel, mais aussi de nombreux autres éléments.

Par ailleurs, jusqu'il y a peu, la comptabilité de Paradigm n'était pas effectuée par le biais de SAP mais, grâce à l'insistance de mon cabinet, c'est désormais le cas. Cela nous permet d'obtenir des informations plus claires sur les éléments comptables et d'assurer un meilleur suivi de la comptabilité.

En réponse à la question de Mme Barzin, le mot « consultance » soulève directement de grands débats. Il y a eu le débat sur les audits externes demandés à de multiples opérateurs. Dans le cas précis du développement informatique, très peu d'administrations développent l'informatique avec leur propre personnel. Même avec les quelque 500 personnes actives chez Iristeam, il est coutumier de faire appel à des prestataires tiers pour développer des projets informatiques. Nous avons déjà débattu au Parlement du développement du logiciel d'attribution des allocations loyer, qui a été confié à une entreprise privée externe, bien connue, dans le cadre d'un contrat de consultance classique.

Pour ce qui est des missions de Paradigm confiées à Iristeam, soit l'organisme dispose des ressources en interne et détache des informaticiens sur un projet, soit les équipes ne sont pas complètes et il faut recourir à des prestataires de services informatiques sous la forme de consultance. Il y a un jeu permanent entre la faculté d'attirer en interne le personnel dans les effectifs d'Iristeam ou l'appel à des tiers, d'où le recours assez régulier à la consultance. De fait, cela soulève des questions, notamment les glissements possibles dans la gestion quotidienne entre certains consultants et employés. C'est d'ailleurs une des questions clairement posées actuellement à la direction générale.

M. Ikazban a raison. Si le Parlement interrompt ses activités, la gestion de Bruxelles ne s'arrêtera pas. Je reste compétent pour ce qui se produira après les élections, et ce, jusqu'à en être « déchargé ». Je continuerai donc à assurer le contrôle des groupes de travail. Nous avons établi un dossier disciplinaire très complet pour le ministre Sven Gatz, que j'avais prévenu de cette mauvaise nouvelle que je suis prêt à assumer. S'il faut compléter le dossier d'autres éléments qui parviendront à notre connaissance, nous le ferons.

La procédure d'audit régional, négociée avec le comité d'audit, est prévue pour une durée de trois mois. Elle portera sur le fonctionnement : comment mieux suivre les projets au quotidien, leur coût, leur non-réalisation dans les délais, l'imputation des coûts supplémentaires, etc. ? Les instructions relatives à cet audit seront transmises à Paradigm.

Pour ce qui est de la procédure disciplinaire, elle durera six mois maximum. M. Gatz doit d'abord estimer si le dossier que nous lui avons remis contient suffisamment d'éléments. Dans l'affirmative, il devra désigner des personnes pour mener

<sup>1201</sup> *Als zou blijken dat de algemene directie geen fouten beging en dat de situatie uit beleidsfouten voortvloeit, wordt er geen sanctie opgelegd. Mogelijk blijkt echter dat de algemene directie de toezichthoudende overheid niet correct heeft geïnformeerd.*

*Mijnheer De Beukelaer, u vroeg waarom de uitgaven voor golf niet uitdrukkelijk in de boekhouding zijn opgenomen. Ik moest de vraag meermaals stellen voor ik daar relevante informatie over kreeg. Die kwam overigens van interne medewerkers die op de hoogte waren. Verscheidene directeurs zijn tweeënhalf jaar geleden ontslagen, waarschijnlijk nadat het personeel onder druk was gezet om bepaalde informatie niet naar buiten te brengen.*

*Ik heb in elk geval alle vertrouwen in het tuchtonderzoek dat binnenkort van start gaat.*

<sup>1203</sup> **De heer Christophe De Beukelaer (Les Engagés)** (in het Frans).- *Kunt u bevestigen dat voor december niemand op uw kabinet van het hervormingsplan op de hoogte was?*

<sup>1203</sup> **De heer Bernard Clerfayt, minister** (in het Frans).- *Ja. Mijn kabinet organiseerde op 24 november 2023 een vergadering om meer inlichtingen te krijgen.*

<sup>1203</sup> **De heer Christophe De Beukelaer (Les Engagés)** (in het Frans).- *Dat verbaast mij. Ik hoop dat uw kabinet u goed heeft geïnformeerd.*

*Vóór mei of juli 2023 maakte u zich dus nooit zorgen over het feit dat er geen regelmatige financiële rapportering was, volgens u omdat de boekhouding niet in SAP gebeurde. U oefende uw toezicht jarenlang uit zonder over gegevens te beschikken.*

*Het was niet de directie die de interne financiële audit aanvroeg; dat deden ongeruste ambtenaren.*

*Tijdens de plenaire vergadering van vrijdag 19 april 2024 zei u dat u schriftelijke instructies gaf om bepaalde zaken in orde te maken. Dat neemt niet weg dat een financiële audit noodzakelijk blijft.*

l'enquête. Je lui réserve le soin de communiquer les pièces qu'il jugera utiles.

S'il devait apparaître que la direction générale n'a commis aucune faute et que la situation relèverait d'erreurs politiques, je suppose qu'aucune sanction disciplinaire ne sera infligée à la direction générale et qu'on en conclura que le problème se situe à un autre niveau. Il se peut, au contraire, que certains éléments laissent apparaître que la direction n'a pas correctement informé l'autorité de tutelle, n'a pas organisé les choses afin que l'autorité de tutelle puisse obtenir l'information en temps et en heure ou n'a pas répondu aux sollicitations qui lui ont été faites.

M. De Beukelaer se demande pourquoi les fameuses dépenses de golf n'ont pas été explicitement indiquées dans la comptabilité et ont été reprises à la rubrique « Études et communication », ce qui est profondément flou. À cet égard, il a fallu questionner et requestionner jusqu'à cinq reprises pour obtenir les informations pertinentes.

Ces informations n'ont d'ailleurs pu être obtenues que grâce à des personnes internes, qui étaient au courant. Il y a deux ans et demi, plusieurs directeurs - notamment au sein de la direction financière - ont été licenciés, probablement dans un climat de pression exercée sur les membres du personnel afin de ne pas faire apparaître une série d'éléments.

Je conclus en précisant que j'ai entièrement confiance dans l'enquête disciplinaire qui, je l'espère, sera bientôt ouverte.

**M. Christophe De Beukelaer (Les Engagés)**.- J'avais demandé que vous précisiez à nouveau qu'avant décembre, aucun membre de votre cabinet n'était au courant du plan de transformation.

**M. Bernard Clerfayt, ministre**.- Je le confirme. C'est le 24 novembre, 2023, juste après avoir pris connaissance sur LinkedIn d'une offre d'emploi pour un poste de direction chez Iristeam/Paradigm, que mon cabinet a organisé une réunion pour demander des explications.

**M. Christophe De Beukelaer (Les Engagés)**.- C'est une situation étonnante et j'espère que votre cabinet vous a bien informé.

Avant mai ou juillet 2023, vous ne vous seriez donc jamais inquiété de l'absence de reporting financier régulier qui vous aurait permis d'y voir clair. Votre explication est que la comptabilité ne se trouvait pas sur le progiciel de gestion intégré SAP. Mais cela fait partie de vos responsabilités depuis que vous avez pris vos fonctions. Pendant des années, vous avez donc exercé votre pouvoir de gestion de façon complètement lacunaire, sans disposer de données.

Quant à l'audit financier demandé en interne, il ne s'agit pas d'une initiative de la direction, mais de la proposition d'agents inquiets des dérapages financiers et du manque de gestion du cabinet. Ils avaient entre autres constaté les problèmes posés par certains marchés suspects, un recours exagéré à des fournisseurs

*We moeten een datum voor een volgende commissievergadering vastleggen, zodat we de documenten die u ons zult bezorgen en uw antwoorden van vandaag kunnen bespreken en het debat afsluiten.*

*U zegt dat u moet nagaan of de algemene directie een fout heeft gemaakt. Uw kabinet heeft in elk geval gefaald. Als toezichthoudend minister hebt u de eindverantwoordelijkheid. Die kunt u niet van zich afschuiven.*

<sup>1209</sup> **De heer Gilles Verstraeten (N-VA).**- De kwestie moet inderdaad worden opgevolgd, maar ik wil even reageren op de heer Ikazban en een persoonlijk feit invoeren. Ik hoef het verwijt niet te pikken dat ik niet houd van mijn stad, waaraan ik de helft van mijn volwassen leven heb gewijd. Die toewijding neemt niet weg dat je soms kritisch moet zijn.

Als je de manier waarop de PS al dertig jaar dit gewest bestuurt, beschouwt als liefde, dan kan Brussel het beter zonder liefde stellen. Als dit de liefde is die de PS voor ogen heeft, namelijk een giftige sfeer, massale verspilling van overheidsmiddelen en de vervanging van ambtenaren die hun job goed doen door dieven, prutsers, idioten en ongeschikten met de juiste partijkaart, dan mag u uw liefde houden, mijnheer Ikazban.

<sup>1211</sup> **De heer Jamal Ikazban (PS)** (in het Frans).- *Ik heb nooit enige liefdesverklaring aan het adres van de N-VA uitgesproken!*

<sup>1213</sup> **Mevrouw Clémentine Barzin (MR)** (in het Frans).- *De kwestie van de advieskosten, die een vorm van uitbesteding zijn, moet nader onderzocht worden. Dat advies overlapt immers vaak met wat interne medewerkers doen. Sommigen zijn om die reden al opgestapt.*

*Als de directie golfuitgaven boekt als studie- en communicatiekosten, spot ze met haar toezichthoudende overheid en met de belastingbetaler. Dat is onaantvaardbaar.*

*De MR zal het tuchtonderzoek nauwlettend in de gaten houden.*

privilégiés comme Atos et des factures payées sans être couvertes par des marchés publics.

Dans votre réponse à nos questions d'actualité à ce sujet, vendredi dernier en séance plénière, vous avez expliqué avoir produit des notes vertes pour fixer certains éléments. Fort bien, mais c'est un audit financier qui est nécessaire ! Que le comité régional d'audit contrôle les processus est une bonne chose, mais vous n'avez, à ce jour, toujours pas exigé l'indispensable audit financier de Paradigm ! Pour notre part, nous le demandons ! Nous voulons obtenir l'analyse de chaque facture, de chaque marché, ainsi que tous les procès-verbaux de ces réunions restreintes.

Je suis d'avis qu'il faut fixer une nouvelle date de réunion de notre commission pour la consacrer à ce sujet, en basant nos débats sur les documents que vous nous transmettez et l'analyse des réponses reçues aujourd'hui. Il me semble impensable de nous borner à clore le débat.

Enfin, Monsieur le Ministre, vous expliquez qu'il faudra vérifier si la faute incombe à la direction générale. Il y a en tout cas une faute dans le chef de votre cabinet. Il s'agit d'une faillite collective dans laquelle vous avez votre part de responsabilité. Vous êtes, en effet, en tant que ministre de tutelle, l'ultime responsable, après la direction générale. Vous ne pouvez vous dérober.

**M. Gilles Verstraeten (N-VA)** (en néerlandais).- *Monsieur Ikazban, je n'ai pas à accepter l'accusation selon laquelle je n'aime pas ma ville.*

*Depuis 30 ans que le PS est à la manœuvre, Bruxelles connaît une atmosphère toxique, un gaspillage massif des ressources publiques et le remplacement de fonctionnaires compétents par des voleurs et des incapables. Est-ce là votre conception de l'amour pour votre ville ?*

**M. Jamal Ikazban (PS).**- Je tiens à préciser que je n'ai exprimé aucun amour à l'égard de la N-VA, jamais.

**Mme Clémentine Barzin (MR).**- Monsieur le Ministre, vous évoquez effectivement les frais de consultance, mais il s'agit de sous-traitance. Ce point mérite d'être examiné plus avant en raison de redondances manifestes avec des membres du personnel interne de Paradigm, des membres qui, pour certains, se sont interrogés et ont même quitté l'organisme. Vu les coûts engendrés, cette situation soulève réellement des questions.

La tutelle se voit informée du fait que des frais d'étude et de communication ont été engagés, alors qu'il s'agit en réalité de dépenses de golf. Nous sommes, dès lors, en présence d'une direction qui se moque de sa tutelle, du gouvernement bruxellois

(Mevrouw Clémentine Barzin, voorzitter, treedt opnieuw als voorzitter op)

et, par là même, des contribuables bruxellois. C'est totalement inadmissible.

Vous dites avoir confiance en l'enquête disciplinaire. Dont acte. Nous y resterons attentifs.

(Mme Clémentine Barzin, présidente, reprend place au fauteuil présidentiel)

<sup>1217</sup> **De heer Christophe De Beukelaer (Les Engagés)** (in het Frans).- Zult u ons de documenten en processen-verbaal bezorgen?

**M. Christophe De Beukelaer (Les Engagés)**.- Transmettez-vous les documents et procès-verbaux ?

<sup>1217</sup> **De heer Bernard Clerfayt, minister** (in het Frans).- Ik moet goed opletten wat ik beloof, om geen enkele procedurefout te maken.

**M. Bernard Clerfayt, ministre**.- Nous devons veiller à la validité juridique de la procédure, afin de ne commettre aucune erreur dans le cadre de la procédure disciplinaire. Par conséquent, à ce stade, il me faut vérifier tout ce que je peux déclarer, car des éléments de procédure sont à respecter impérativement.

<sup>1217</sup> **PRES pres--N--217**.- Dit is de laatste commissievergadering, maar we bekijken hoe we de parlementaire controle kunnen voortzetten.

**Mme la présidente**.- Étant donné que c'est la dernière réunion de cette commission pour la législature mais que votre fonction ne s'éteint pas maintenant, nous examinerons comment continuer à exercer le contrôle parlementaire. Car vous aurez compris, Monsieur le Ministre, que nous sommes tous particulièrement préoccupés par ce dossier.

- De incidenten zijn gesloten.

- Les incidents sont clos.