Annexe :

Tableau 1 : Hub.brussels – missions de consultance externe

Objet	Prestataire	Montant TTC	Mode de passation
Cellule relance post-attentats : Offrir un accompagnement renforcé aux entrepreneurs bruxellois touchés par les attentats de Paris et de Bruxelles dans les matières suivantes : Mystery shopping, conseils juridiques, embellissement devanture/graphisme, aménagement intérieur, marketing/communication, plan financier et recherche de financement	Retail Expertise, Lex4u, UGKA, I-Logics, ByUs, Chaplane, Cyclos, Boost My Shop, Mistraill Consult, Devaux Consult	57.154 €	6 marchés ayant respecté la procédure négociée sans publicité
Consultance agroalimentaire : renforcer ponctuellement les accompagnateurs de la cellule Business avec un expert dans le secteur agro-alimentaire (analyse, avis et conseils en relation avec l'élaboration de plans d'affaires)	Roland Bourgeois	1.380 euros en 2016 et 1.000 euros en 2017	1 marché ayant respecté la procédure négociée sans publicité
consultance pour l'implémentation d'une solution informatique afin d'assurer un suivi efficace d'actions menées par des opérateurs de terrain sélectionnés dans le cadre d'appels à projets « Sensibilisation entrepreneuriat jeunes » lancé par le 1819.	Egg 3	4.228,35 €	Mise en concurrence auprès de 3 prestataires
Accompagnement en droit social	Taquet Clesse & Van Eeckhoutte	8.256,64 € en 2016 3.534,72 € en 2017	Marché sur simple facture acceptée pour consultance juridique
Consultance juridique : Liquidation des antennes Atrium	Maître Toro	42.350,00 € en 2016	1 marché ayant respecté la procédure négociée sans publicité
Etude juridique pour Schéma de Développement Commercial	2build	46.949,27 € e, 2016	1 marché ayant respecté la procédure négociée sans publicité

Définition de charte graphique pour plusieurs supports de communication Make.brussels	Green Pepper Agency	28.664,90 en 2016	1 marché ayant respecté la procédure négociée sans publicité
Consultance comptabilité et budget : Accompagnement Atrium avant fusion, pas de remplacement des équipes en place	Deloitte	101.640,00 € en 2017	1 marché ayant respecté la procédure négociée sans publicité
Consultance CRM : Intégration CRM à l'ensemble de l'Agence + formation etc	Crosspoint	48.339,50 € en 2017	1 marché ayant respecté la procédure négociée sans publicité
Consultance en communication : Naming ABAE	Hoet & Hoet	10.285, 00 € en 2017	1 marché ayant respecté la procédure négociée sans publicité
consultance pour l'implémentation d'une solution informatique afin d'assurer un suivi efficace d'actions menées par des opérateurs de terrain sélectionnés dans le cadre d'appels à projets « Sensibilisation entrepreneuriat jeunes » lancé par le 1819.	Egg 3	4.228,35 €	Mise en concurrence auprès de 3 prestataires
Conception, animation partielle et organisation du programme de coaching collectif FEDER ALIFE	ASBL Solvay Executive Education	48.602 €	Procédure négociée sans publicité
Prestations pour la réalisation et la maintenance d'un nouveau site web portail pour l'e-santé en RBC	Culture Drops sprl, Division Deligraph	15.250 €	Procédure négociée sans publicité
Prestations de lead coach pour le programme d'accélération de startups MedTech FEDER ALIFE	Biosilaris sprl & Blue Belly Button sprl	34.235 €	Procédure négociée sans publicité
Mission de conseil en propriété intellectuelle pour Séraphin	KOALA	659 €	Procédure négociée sans publicité
Coaching – accélérateur greenlab (Greentech)	ICHEC-PME	16.677 €	Procédure négociée sans publicité

Accompagnement de grappes d'entreprises de la construction durable en RBC	EcoRes sprl	10.000 €	Procédure négociée sans publicité
Maintenance du site web ecobuild	SIMPL	2.831 €	Procédure négociée sans publicité
Mission de conseil en stratégie marketing pour Silicon to Web	TTM	1.029 €	Procédure négociée sans publicité
Mission de conseil en stratégie de vente pour Showsourcing	SALES CUBES BVBA	1.147 €	Procédure négociée sans publicité
Prestations pour la mise à jour d'une analyse économique du secteur de la santé en Région de Bruxelles-Capitale	WeConnectData	17.370 €	Procédure négociée sans publicité
Support au programme Medtech 2017	Covartim	8.500 €	Procédure négociée sans publicité
Prestations d'animation et/ou de coaching pour le programme d'accélération de startups E-health du projet FEDER ALIFE	Akasias, Gevers patents sa, Loyens & Loeff Advocaten-Avocats scrl, Brantsandpatents bvba, Nautadutilh sprl, Stratex Consulting sprl, Creagility sprl, iMinds-SMIT- Vrije Universiteit Brussel, Volterys sa	22.900 €	Procédure négociée sans publicité
Mission de conseil en stratégie mobile pour Plezmee	ThinkMobile	1.080 €	Procédure négociée sans publicité
Oratrice d'un séminaire sur l'économie collaborative	Aurélie Duthoit	1.510 €	Procédure négociée sans publicité
Désignation d'un prestataire pour le plan Entrepreneuriat TIC Bruxellois	EPPUR	50.000 €	Procédure négociée sans publicité
Mission de conseil en communication pour Wooclap	GUEGAN	1.815 €	Procédure négociée sans publicité
Mission de conseil en fiscalité pour Superlinks (screen)	KOAN LORENZ	545 €	Procédure négociée sans publicité
Animation pour la facilitation de grappes greentech	Metaporphosis	6.996 €	Procédure négociée sans publicité
Formateurs greenlab 2016	Consultants spécialisés	2.142 €	Procédure négociée sans publicité
Mission de conseil en stratégie marketing pour Sagacify	TTM	2.057 €	Procédure négociée sans publicité
Prestations d'animation et/ou de coaching pour la deuxième édition du programme d'accélération de startups MedTech du projet FEDER ALIFE	Covartim, Rescop, Qualix, MD101, Blue Belly Button sprl, Biosilaris sprl, Stratex Consulting sprl	31.998 €	Procédure négociée sans publicité

Coaching de 3 start-up en communication, stratégie et vente	Consultants spécialisés	1.839 €	Procédure négociée sans publicité
Mission de conseil juridique pour Mode4 (screen)	Eric Jooris Avocat sprl	378 €	Procédure négociée sans publicité
Animation en intelligence collective (stratégie cluster ecobuild)	Metamorphosis	7.918 €	Procédure négociée sans publicité
Mission de conseil en référencement pour Slashcloud	AJCOM	800 €	Procédure négociée sans publicité
Désignation d'un prestataire pour l'accomplissement d'une mission de dépôt de marque(s)	Gevers Legal sa	11.500 €	Procédure négociée sans publicité

Tableau 2 : BEE– missions de consultance externe - 2016

Nom du prestataire	Montant total tva compris	Montant commande hors tva	Montant de la tva	% tva	Objet du marché	Procédure	Objectif poursuivi
KU LEUVEN R&D	48.700,00 €	40.248,00 €	8.452,00 €	21	Services d'analyse couplage des mesures groupes cibles ONSS et ONEM	Procédure négociée sans publicité	Analyse des couplages des mesures d'emploi "groupes cibles" ONSS et ONEM ; dans le cadre de la régionalisation des compétences "Emploi" relatives aux réductions groupes cibles ONSS et à l'activation des allocations de chômage
VIVIANNE VANNES	7.260,00 €	6.000,00 €	1.260,00 €	21	Services - avis en matière de discrimination en matière d'emploi	Procédure négociée sans publicité	Obtenir une vue complète des possibilités mais également des limites de la lutte contre la discrimination au sein des compétences régionales en matière d'emploi ; ainsi qu'une vue exacte de l'étendue des compétences régionales, par rapport aux compétences fédérales en la matière

STOOP CONSULTING BVBA	102.850,00 €	85.000,00 €	17.850,00 €	21	Services - mission de coordination en "change management" dans le cadre de la réforme des outils de soutien économique en RBC	Procédure négociée sans publicité	Suite aux recommandations du rapport BDO sur la rationalisation des missions et des structures économiques en Région de Bruxelles Capitale, le Gouvernement a décidé le 22 octobre 2015 des principaux axes de mise en ceuvre de la réforme et les a inclus dans la Déclaration de Politique Générale du Gouvernement présentée au Parlement le 30 novembre 2015. La mission du marché consiste à accompagner l'opérationnalisation des décisions, appuyer le gouvernement dans le suivi des plans d'actions et soutenir la conception des outils de suivi et d'accompagnement à la mise en œuvre afin de réaliser cette opérationnalisation dans les délais impartis.
EQUAL PARTNERS	41.745,00 €	34.500,00 €	7.245,00 €	21	Services juridiques - politique économique et d'emploi en RBC (lot n°1)	Procédure négociée sans publicité	Bénéficier de conseils et d'une assistance juridique afin de résoudre les problèmes ponctuels touchant à la Politique économique et d'emploi et Région de Bruxelles-Capitale. Lot 1 : remise d'avis et rédaction de textes juridiques en matière d'Economie et d'Emploi
FIELD FISHER WATERHOUSE	41.745,00 €	34.500,00 €	7.245,00 €	21	Services juridiques - politique économique et d'emploi en RBC (lot n°2)	Procédure négociée sans publicité	Bénéficier de conseils et d'une assistance juridique afin de résoudre les problèmes ponctuels touchant à la Politique économique et

							d'emploi et Région de Bruxelles-Capitale. Lot 2 : remise d'avis et rédaction de textes juridiques en matière de fonction publique et de droit des sociétés en lien avec les compétences "Economie et Emploi" en Région de Bruxelles-Capitale
ERNST ET YOUNG REVISEURS D'ENTREPRISES	83.187,50 €	68.750,00 €	14.437,50 €	21	Services de consultance en vue de la réorganisation du groupe SRIB	Procédure négociée sans publicité	Audit de gouvernance (structuration du groupe ; filiales) et des produits offerts par la structure existante pour évaluer l'efficacité et la pertinence des produits financiers disponibles par rapport à l'offre existante en RBC et aux besoins prioritaires des TPE et PME
SPRL UGKA (prestataire :M. M. Uyttendaele)	8.181,69 €	6.761,73 €	1.419,96 €	21	Marché public d'assistance dans le cadre de la rédaction de l'ordonnance visant à lutter contre la discrimination	Procédure négociée sans publicité	Relecture et amendement du texte. Examen de la question des tests de situation et de la compétence des services régionaux d'inspection.

Tableau 3 : BEE– missions de consultance externe - 2017

Nom du prestataire	Montant total tva compris	Montant commande hors tva	Montant de la tva	% tva	Objet du marché	Procédure	Objectif poursuivi
FIELD FISHER WATERHOUSE	83.490,00 €	69.000,00 €	14.490,00 €	21	Services juridiques politique économique et de l'emploi. Lot 2 (engagement de la deuxième partie du marché)	Procédure négociée sans publicité	Bénéficier de conseils et d'une assistance juridique afin de résoudre les problèmes ponctuels touchant à la Politique économique et d'emploi et Région de Bruxelles-Capitale. Lot 2 : remise d'avis et rédaction de textes juridiques en matière de fonction publique et de droit des

							sociétés en lien avec les compétences "Economie et Emploi" en Région de Bruxelles-Capitale
ATOS BELGIUM	29.007,00 €	23.972,73 €	5.034,27 €	21	Services informatiques - support IT (soutien aux utilisateurs IMPALA)	Accord-cadre	Désignation d'un consultant en vue du soutien fonctionnel informatique, notamment des applications DBE et IMPALA, suite à l'absence des deux keys-users internes à BEE.
ANAIS	6.050,00 €	5.000,00 €	1.050,00 €	21	Services pour la plateforme "inscriptions aux examens"	Sur facture acceptée	Adaptation du module d'inscription en ligne aux examens aux examens d'accès à la profession (jury central)
Factor X	35.090,00 €	29.000,00 €	6.090,00 €	21	Services de consultance "appui au développement aspects opérationnels aides aux entreprises en économie circulaire"	Marché public de faible montant	Mission de consultance destinée à appuyer le développement opérationnel des aides aux entreprises adoptant des démarches d'économie circulaire .Ce travail sera intégré dans les arrêtés d'exécution de l'Ordonnance relative aux aides pour le développement économique des entreprises (arrêtés du Gouvernement de la Région de Bruxelles-Capitale relatifs à l'aide aux investissements généraux, aux aides pour la consultance et pour la transition numérique, aux aides à la formation et aux aides au recrutement).
SMILE OPEN SOURCE SOLUTIONS SPRL	5.082,00 €	4.200,00 €	882,00 €	21	Services de maintenance Liferay	Sur facture acceptée	Maintenance des sites internet de Bruxelles Economie et Emploi sous la technologie Liferay
ULB	83.993,00 €	69.415,70 €	14.577,30 €	21	Services de conception d'un Plan industriel	Procédure négociée sans publicité	Le secteur industriel a été identifié par le Gouvernement Régional et les interlocuteurs sociaux comme étant une priorité pour le développement économique de la Région. Afin de développer davantage ce secteur, il a été décidé d'élaborer un plan

							industriel bruxellois.
ANAIS	82.500,00 €	68.181,81 €	14.318,19 €	21	Service de conception et réalisation formulaires en ligne IMPALA front-office	Procédure négociée sans publication préalable	Adaptation du module de la plateforme IMPALA relatif au remplissage de formulaires en ligne (demande de primes, de subsides, d'agréments, …)
DELOITTE CONSULTING & ADVISORY CVBA	105.936,00 €	87.550,41 €	18.385,59 €	21	Services d'étude relatif à définition et mise en place d'un test PME	Procédure négociée sans publication préalable	Mise en place d'un test PME visant à garantir des futures réglementations *PME-friendly* qui intégreraient au mieux les besoins des entrepreneurs, conformément au Small Business Act bruxellois (mesure 55)
IDEA STRATEGISCHE ECONOMISCHE CONSULTING	163.259,25 €	134.925,00 €	28.334,25 €	21	Services d'évaluation titres-services 2017, 2018 et 2019	Procédure négociée sans publication préalable	Réalisation de l'évaluation annuelle obligatoire du système des titres-services (conformément à l'article 10 de la loi du 20 juillet 2001 visant à favoriser le développement de services et d'emplois de proximité)
BDO MANAGEMENT ADVISORY SCRL	37.510,00 €	31.000,00 €	6.510,00 €	21	Services d'analyse fonctionnelle sur les aides publiques et actions d'accompagnement entreprises bruxelloises	Procédure négociée sans publication préalable	Disposer d'une information économique utile et obtenir la création d'un catalogue regroupant l'ensemble des produits et des services offerts par Bruxelles Economie Emploi, l'ABAE, Citydev.brussels, Finance.brussels et Innoviris.
HIVA	9.680,00 €	8.000,00 €	1.680,00 €	21	Services d'évaluation du dispositif de réduction des cotisations sociales "travailleurs âgés"	Sur facture acceptée	Réalisation d'une étude pointue de l'utilisation, tant par les entreprises que par les travailleurs, du dispositif "Travailleurs âgés" en vue de la deuxième phase de la réforme (qui vise à recentrer encore davantage le dispositif quant aux moyens budgétaires et au public cible bruxellois)

HIVA	9.680,00 €	8.000,00 €	1.680,00 €	21	Services d'étude relative à l'emploi bruxellois dans les aéroports de Zaventem et Charleroi	Sur facture acceptée	Réalisation d'une étude relative à l'emploi des travailleurs bruxellois occupés au sein des aéroports de Brussels Airport et Brussels South Charleroi, ainsi que dans leurs zones aéroportuaires

Tableau 4 : Actiris

Marchés publics de consultance en 2016

Numéro attribué	**Budgets mobilisés**	**Objet du marché**	**Procédure**	**Adjudicataire**
Marché n°4-2016	180.308, 37 € TVAC	Assistance et conseil juridique dans le cadre du suivi et de l'exécution du contrat de bail de la Tour Astro	Procédure négociée sans publicité	Cabinet d'avocats Nautha Dutilh (puis Liedekerke)
Marché n°7-2016	28.616,50 € TVAC	Expertise externe dans le cadre de la mise en place du contrôle de gestion au sein d'Actiris	Procédure négociée sans publicité	Kalista
Marché n°10-2016	2710,1 € HTVA	Accompagnement méthodologique et pédagogique au plan de prospection de la Direction Employeurs	Procédure négociée sans publicité	Progress consulting
Marché n°12-2016	12.977,24 € HTVA	Consultance juridique à la réforme Eures	Procédure négociée sans publicité	Cabinet d'avocats Lallemand et Legros
Marché n°22-2016	61.930,5 € HTVA	Expert pour l'appui à l'écriture des clauses techniques d'un cahier des spécial des charges relatif à la maintenance, la garantie totale et la gestion de l'énergie de la tour ASTRO	Procédure négociée sans publicité	Teenconsulting

Marché n°27-2016	78.425 € TVAC	Accompagnement à l'intégration de la nouvelle Direction Disponibilité au sein d'Actiris et au développement d'une base pour une culture partagée	Procédure négociée sans publicité	Lifran
Marché n°38-2016	56 536, 87 € HTVA	Expertise externe dans le cadre de la rédaction finale et la communication du nouveau plan stratégique RH d'Actiris	Procédure négociée sans publicité	Lifran
Marché n°59-2016	29.575 € HTVA	Aide à une vision et à un modèle concret d'organisation de la Direction RH d'Actiris	Procédure négociée sans publlicité	Lifran
Marché n°64-2016	251.680,00 € TVAC	Marché de services relatif à la réallocation de ressources internes	Procédure négociée directe avec publicité	Roland Berger

Tableau 5 : Actiris

Marchés publics de consultance en 2017

Numéro attribué	**Budgets mobilisés TVAC**	**Objet du marché**	**Procédure**	**Adjudicataire**
Marché n°1-2017	251 165,75 €	Marché de services relatif à de la consultance pour le business process reengineering de la RH	Procédure négociée directe avec publicité	Lifran
Marché n°18-2017	37 630 €	Consultance d'accompagnement des premières réflexions stratégiques et méthodologique par rapport à la refonte du site www.actiris.be	Procédure négociée sans publicité	Universem
Marché n°19-2017	12 100 €	Consultation juridique liée à l'Ordonnance open data	Procédure négociée sans publicité	Cabinet d'Avocats Stibbe

Marché n°26-2017	102 850 €	Expert à l'appui dans la définition des clauses techniques d'un marché de maintenance et de garantie totale des bâtiments d'Actiris	Procédure négociée sans publicité	Teenconsulting
Marché n°37-2017	195 000 €	Assistance et conseil juridique dans le cadre des marchés publics informatiques	Procédure négociée sans publicité	Cabinet d'avocats Equal Partners
Marché n°38-2017	386 837 € : 1er bon de commande	Conseil stratégique sur 7 activités (Resources Monitoring, Performance Monitoring, Strategic Targeting, Strategic Activity Planning, Strategic Resource Allocation, Strategic Sourcing, Strategic Quality Monitoring)	Appel d'offres ouvert avec publicité européenne	Accenture, Roland Berger, Management People: remise en concurrence à chaque bon de commande
Marché n°47-2017	30 000 €	Assistance et conseil juridique dans le cadre de la nouvelle réglementation des marchés publics	Procédure négociée sans publicité	Cabinet d'avocats Earth