

Annexe 1 - Bruxelles Economie et Emploi
2014

| Nom du prestataire | Montant total tva comprise | Montant commande hors tva | Montant de la tva | % tva | Objet du marché | Procédure | Objectif poursuivi |
|---------------------------|-----------------------------------|----------------------------------|--------------------------|--------------|--|-----------------------------------|--|
| COMPANYWEB | 6.290,79 | 5.199,00 | 1.091,79 | 21 | Services de mise à disposition d'une base de données concernant les entreprises | Procédure négociée sans publicité | Utilisation d'une banque de données pouvant être consultée on-line et off line pour pouvoir examiner la fiabilité d'employeur, dans le cadre de l'octroi de permis de travail |
| ANALIS | 2.928,20 | 2.420,00 | 508,20 | 21 | Services informatiques | Sur facture acceptée | Modifier l'application web pour l'inscription en lignes aux examens de capacités entrepreneuriales (permettre à l'utilisateur de choisir la langue de l'examen) |
| EUBELIUS | 22.990,00 | 19.000,00 | 3.990,00 | 21 | Services d'assistance juridique pour la régionalisation du Fonds de participation | Procédure négociée sans publicité | Evaluation et adaptation si nécessaire d'un projet de statut de la filiale Fonds de participation - Bruxelles et d'un projet de convention entre le Fonds de participation fédéral et la Région de Bruxelles-Capitale relatif aux mesures de transition |
| DEPREVERNET | 24.079,00 | 19.900,00 | 4.179,00 | 21 | Services juridiques relativ à la mise en œuvre de la maison de l'entrepreneuriat, du commerce et de l'innovation | Procédure négociée sans publicité | Conseils juridiques relativ à la création de la maison de l'entrepreneuriat, du commerce et de l'innovation (conventions liées à l'occupation de la maison de l'entrepreneuriat, mission confiée à Citydev dans ce cadre, questions ponctuelles notamment en matière de droit du travail, droit fiscal, ...) |
| BUREAU VAN DIJK | 13.612,50 | 11.250,00 | 2.362,50 | 21 | Service d'abonnement à un fournisseur de données économiques sur les entreprises | Procédure négociée sans publicité | Obtention de données économiques sur les entreprises, nécessaires au fonctionnement des services de Bruxelles Economie et Emploi |

| | | | | | | | |
|---|-----------|-----------|----------|----|--|---|---|
| SOLIDARITE DES ALTERNA- TIVES WAL- LONNES ET BRUXELLOISES (ASBL) | 34.485,00 | 28.500,00 | 5.985,00 | 21 | Service de réalisati- on d'un guide péda- gogique et juridique des clauses sociales dans les marchés publics" | Procédure négo- ciée sans publi- cité | Mettre en application la circu- laire du 4 octobre 2012 relative aux clauses sociales dans les marchés publics de la Région de Bruxelles-Capitale |
|---|-----------|-----------|----------|----|--|---|---|

2015

| Nom du presta- taire | Montant total tva comprise | Montant com- mande hors tva | Montant de la tva | % tva | Objet du marché | Procédure | Objectif poursuivi |
|--|-------------------------------|--------------------------------|----------------------|-------|--|---|---|
| KULeuven | 98.815,86 | 81.666,00 | 17.149,86 | 21 | Services d'étude des mesures d'emploi "groupes cibles" les plus sollicitées par les entreprises | Procédure négo- ciée sans publi- cité | Réalisation d'une étude desti- née à fournir à la Région l'image la plus exacte possible des me- sures en faveur de l'emploi ven- tilées par programme et mettant en évidence les mesures aux- quelles recourent majoritaire- ment les entreprises dans chaque région ainsi que les groupes- cibles les plus concer- nés et leur profil géographique. |
| LEURQUIN ET ASSOCIES | 83.006,00 | 68.600,00 | 14.406,00 | 21 | Services d'assis- tance et de rédaction de documents ainsi que la défense en justice pour un MP relatif à l'émission des titres-services | Procédure négo- ciée sans publi- cité | Se faire assister dans le cadre du premier lancement par la Ré- gion du marché public relatif à l'émission des titres-services suite à la régionalisation. |
| BDO MANAGE- MENT ADVI- SORY SCRL | 45.133,00 | 37.300,00 | 7.833,00 | 21 | Services d'étude sur la rationalisation des missions et struc- tures économiques en Région de Bruxelles-Capitale | Procédure négo- ciée sans publi- cité | Analyser le paysage institu- tionnel et organisationnel bruxellois dans le domaine économique en vue d'optimiser les instru- ments dont il dispose. |
| CONCERTES | 9.104,04 | 7.524,00 | 1.580,04 | 21 | Service d'étude "Etat des lieux relatif à l'économie sociale en Région de Bruxelles-Capitale" | Procédure négo- ciée sans publi- cité | Mieux déterminer les axes de politique les plus adéquats pour favoriser au maximum l'écono- mie sociale en Région de Bruxelles-Capitale (en ciblant |

| | | | | | | | |
|--|-----------|-----------|-----------|----|--|-----------------------------------|---|
| | | | | | | | davantage les différentes mesures) et orienter les moyens budgétaires de façon optimale. |
| KPMG ADVISORY | 63.971,49 | 52.869,00 | 11.102,49 | 21 | Services d'étude relatifs au soutien du projet visant à la révision des aides aux entreprises (sub-sides) en Région de Bruxelles-Capitale | Procédure négociée sans publicité | Recenter les aides sur l'appui au développement d'activités économiques porteuses d'emplois et de valeur ajoutée pour la Région. Avoir de réels effets leviers sur le développement et le dynamisme de l'économie bruxelloise, Stimuler de nouveaux modèles économiques. Améliorer la lisibilité des aides. |
| Centre d'Expertise et de Ressources pour l'Enfance | 20.928,16 | 17.296,00 | 3.632,16 | 21 | Services d'étude relatifs au soutien de Bruxelles Economie et Emploi dans le cadre de la comparaison du modèle économique de différents types de crèches en Région de Bruxelles-Capitale | Procédure négociée sans publicité | Evaluation de la pertinence d'un appui à la création de nouvelles places au sein des milieux d'accueil de la petite enfance. |
| PRODUCTION ASSOCIEES ASBL | 3.932,50 | 3.250,00 | 682,50 | 21 | Services d'appui à la préparation et rédaction de délivrables pour l'opérationnalisation de la politique économique bruxelloise | Procédure négociée sans publicité | Mise en œuvre des décisions du Gouvernement relatives à la réforme du soutien aux entreprises. Mise en œuvre des résultats d'une étude menée sur la rationalisation des missions et des structures bruxelloises de soutien à l'entreprise. |
| FIELD FISHER WATERHOUSE | 9.999,44 | 8.264,00 | 1.735,44 | 21 | Services juridiques – assistance à l'intégration d'Impulse atrium et BIE en une agence régionale | Procédure négociée sans publicité | Bénéficier d'un rapport juridique sur le statut juridique à adopter par une Agence Régionale intégrant Impulse, Atrium et Bruxelles Invest Export (avantages et inconvénients des différentes structures possibles). |

| | | | | | | | |
|---------------------------------|---------------|--------------|--------------|----|--|--|--|
| VERSION ORIGINALE COMMUNICATION | 102.353,90 | 84.590,00 | 17.763,90 | 21 | Services de soutien au projet "assises de l'entrepreneuriat" en Région de Bruxelles-Capitale | Procédure négociée sans publicité | Organiser le dialogue avec les entrepreneurs bruxellois qui doivent bénéficier des changements proposés dans le cadre de la réforme devant mener à une meilleure lisibilité du dispositif public de soutien aux acteurs économiques. |
| COMPANY WEB | 37.732,25 | 31.183,68 | 6.548,57 | 21 | Service d'abonnement à un fournisseur d'information économique sur les entreprises et les indépendants | Procédure négociée sans publicité | Bénéficier d'information économiques sur les entreprises et les indépendants pour pouvoir procéder à l'évaluation de leur solvabilité dans le cadre des demandes d'octroi de subsides, de cartes professionnelles, etc. |
| SODEXO PASS BELGIUM | 11.476.274,99 | 9.484.524,79 | 1.991.750,20 | 21 | Services d'édition et d'impression des titres -services | Marché européen sur 4 ans - Appel d'offre ouvert (engagements prévisionnels sur les trois premières années et demi du marché) | Désignation de la société émettrice des titres-services (régionalisation de la matière en application de la loi du 6 janvier 2014 relative à la Sixième Réforme de l'Etat). |

2016

| Nom du prestataire | Montant total tva compris | Montant commande hors tva | Montant de la tva | % tva | Objet du marché | Procédure | Objectif poursuivi |
|--------------------|---------------------------|---------------------------|-------------------|-------|---|-----------------------------------|---|
| KU LEUVEN R&D | 48.700,00 | 40.248,00 | 8.452,00 | 21 | Services d'analyse couplage des mesures groupes cibles ONSS et ONEM | Procédure négociée sans publicité | Analyse des couplages des mesures d'emploi "groupes cibles" ONSS et ONEM ; dans le cadre de la régionalisation des compétences "Emploi" relatives aux réductions groupes cibles ONSS et à l'activation des allocations de chômage |

| | | | | | | | |
|-----------------------|------------|-----------|-----------|----|--|-----------------------------------|---|
| VIVIANNE VAN-NES | 7.260,00 | 6.000,00 | 1.260,00 | 21 | Services - avis en matière de discrimination en matière d'emploi | Procédure négociée sans publicité | Obtenir une vue complète des possibilités mais également des limites de la lutte contre la discrimination au sein des compétences régionales en matière d'emploi ; ainsi qu'une vue exacte de l'étendue des compétences régionales, par rapport aux compétences fédérales en la matière |
| STOOP CONSULTING BVBA | 102.850,00 | 85.000,00 | 17.850,00 | 21 | Services - mission de coordination en "change management" dans le cadre de la réforme des outils de soutien économique en Région de Bruxelles-Capitale | Procédure négociée sans publicité | Suite aux recommandations du rapport BDO sur la rationalisation des missions et des structures économiques en Région de Bruxelles Capitale, le Gouvernement a décidé le 22 octobre 2015 des principaux axes de mise en œuvre de la réforme et les a inclus dans la Déclaration de Politique Générale du Gouvernement présentée au Parlement le 30 novembre 2015. La mission du marché de gestion du changement dans le cadre de l'intégration de BIE/Impulse/Atrium consiste à accompagner l'opérationnalisation des décisions, appuyer le gouvernement dans le suivi des plans d'actions et soutenir la conception des outils de suivi et d'accompagnement à la mise en œuvre afin de réaliser cette opérationnalisation dans les délais impartis. |

| | | | | | | | |
|--|-----------|-----------|-----------|----|---|-----------------------------------|--|
| EQUAL PART-NERS | 41.745,00 | 34.500,00 | 7.245,00 | 21 | Services juridiques - politique économique et d'emploi en RBC (lot n°1) | Procédure négociée sans publicité | Bénéficier de conseils et d'une assistance juridique afin de résoudre les problèmes ponctuels touchant à la Politique économique et d'emploi et Région de Bruxelles-Capitale. Lot 1 : remise d'avis et rédaction de textes juridiques en matière d'Economie et d'Emploi |
| FIELD FISHER WATERHOUSE | 41.745,00 | 34.500,00 | 7.245,00 | 21 | Services juridiques - politique économique et d'emploi en RBC (lot n°2) | Procédure négociée sans publicité | Bénéficier de conseils et d'une assistance juridique afin de résoudre les problèmes ponctuels touchant à la Politique économique et d'emploi et Région de Bruxelles-Capitale. Lot 2 : remise d'avis et rédaction de textes juridiques en matière de fonction publique et de droit des sociétés en lien avec les compétences "Economie et Emploi" en Région de Bruxelles-Capitale |
| ERNST ET YOUNG REVISEURS D'ENTREPRISES | 83.187,50 | 68.750,00 | 14.437,50 | 21 | Services de consultation en vue de la réorganisation du groupe SRIB | Procédure négociée sans publicité | Audit de gouvernance (structuration du groupe ; filiales) et des produits offerts par la SRIB pour évaluer l'efficacité et la pertinence des produits financiers disponibles par rapport à l'offre existante en Région de Bruxelles-Capitale et aux besoins prioritaires des TPE et PME |
| SPRL UGKA (prestataire :M. M. Uyttendaele) | 8.181,69 | 6.761,73 | 1.419,96 | 21 | Marché public d'assistance dans le cadre de la rédaction de l'ordonnance visant à lutter contre la discrimination | Procédure négociée sans publicité | Relecture et amendement du texte. Examen de la question des tests de situation et de la compétence des services régionaux d'inspection. |

| | | | | | | | |
|--|-----------|-----------|-----------|----|--|-----------------------------------|---|
| IDEA STRATEGI-SCHE ECONOMI-SCHE CONSULTING | 83.490,00 | 69.000,00 | 14.490,00 | 21 | services d'évaluation du système titres-services pour 2014, 2015 et 2016 | Procédure négociée sans publicité | Réalisation de l'évaluation annuelle obligatoire du système des titres-services (conformément à l'article 10 de la loi du 20 juillet 2001 visant à favoriser le développement de services et d'emplois de proximité). |
|--|-----------|-----------|-----------|----|--|-----------------------------------|---|

2017

| Nom du prestataire | Montant total tva compris | Montant commande hors tva | Montant de la tva | % tva | Objet du marché | Procédure | Objectif poursuivi |
|-------------------------|---------------------------|---------------------------|-------------------|-------|---|-----------------------------------|--|
| FIELD FISHER WATERHOUSE | 83.490,00 | 69.000,00 | 14.490,00 | 21 | Services juridiques politique économique et de l'emploi. Lot 2 (engagement de la deuxième partie du marché) | Procédure négociée sans publicité | Bénéficier de conseils et d'une assistance juridique afin de résoudre les problèmes ponctuels touchant à la Politique économique et d'emploi et Région de Bruxelles-Capitale. Lot 2 : remise d'avis et rédaction de textes juridiques en matière de fonction publique et de droit des sociétés en lien avec les compétences "Economie et Emploi" en Région de Bruxelles-Capitale |
| ANALIS | 6.050,00 | 5.000,00 | 1.050,00 | 21 | Services pour la plateforme "inscriptions aux examens" | Sur facture acceptée | Adaptation du module d'inscription en ligne aux examens aux examens d'accès à la profession (jury central) |
| Factor X | 35.090,00 | 29.000,00 | 6.090,00 | 21 | Services de consultance "appui au développement aspects opérationnels aides aux entreprises en économie circulaire" | Marché public de faible montant | Mission de consultance destinée à appuyer le développement opérationnel des aides aux entreprises adoptant des démarches d'économie circulaire .Ce travail sera intégré dans les arrêtés d'exécution de l'Ordonnance relative aux aides pour le développement économique des entreprises (arrêtés du |

| | | | | | | | |
|--|------------|------------|-----------|----|---|---|---|
| | | | | | | | Gouvernement de la Région de Bruxelles-Capitale relatifs à l'aide aux investissements généraux, aux aides pour la consultance et pour la transition numérique, aux aides à la formation et aux aides au recrutement). |
| ULB | 83.993,00 | 69.415,70 | 14.577,30 | 21 | Services de conception d'un Plan industriel | Procédure négociée sans publicité | Le secteur industriel a été identifié par le Gouvernement Régional et les interlocuteurs sociaux comme étant une priorité pour le développement économique de la Région. Afin de développer davantage ce secteur, il a été décidé d'élaborer un plan industriel bruxellois. |
| ANALIS | 82.500,00 | 68.181,81 | 14.318,19 | 21 | Service de conception et réalisation formulaires en ligne IMPALA front-office | Procédure négociée sans publication préalable | Adaptation du module de la plateforme IMPALA relatif au remplissage de formulaires en ligne (demande de primes, de subsides, d'agrémentes, ...) |
| DELOITTE CONSULTING & ADVISORY CVBA | 105.936,00 | 87.550,41 | 18.385,59 | 21 | Services d'étude relatifs à définition et mise en place d'un test PME | Procédure négociée sans publication préalable | Mise en place d'un test PME visant à garantir des futures réglementations <i>PME-friendly</i> qui intégreraient au mieux les besoins des entrepreneurs, conformément au Small Business Act bruxellois (mesure 55) |
| IDEA STRATEGISCHE ECONOMISCHE CONSULTING | 163.259,25 | 134.925,00 | 28.334,25 | 21 | Services d'évaluation du système des titres-services 2017, 2018 et 2019 | Procédure négociée sans publication préalable | Réalisation de l'évaluation annuelle obligatoire du système des titres-services (conformément à l'article 10 de la loi du 20 juillet 2001 visant à favoriser le développement de services et d'emplois de proximité) |

| | | | | | | | |
|------------------------------|-----------|-----------|----------|----|---|---|---|
| BDO MANAGEMENT ADVISORY SCRL | 37.510,00 | 31.000,00 | 6.510,00 | 21 | Services d'analyse fonctionnelle sur les aides publiques et actions d'accompagnement entreprises bruxelloises | Procédure négociée sans publication préalable | Disposer d'une information économique utile et obtenir la création d'un catalogue regroupant l'ensemble des produits et des services offerts par Bruxelles Economie Emploi, l'ABAE, Citydev.brussels, Finance.brussels et Innoviris. |
| HIVA | 9.680,00 | 8.000,00 | 1.680,00 | 21 | Services d'évaluation du dispositif de réduction des cotisations sociales "travailleurs âgés" | Sur facture acceptée | Réalisation d'une étude pointue de l'utilisation, tant par les entreprises que par les travailleurs, du dispositif "Travailleurs âgés" en vue de la deuxième phase de la réforme (qui vise à recentrer encore davantage le dispositif quant aux moyens budgétaires et au public cible bruxellois) |
| HIVA | 9.680,00 | 8.000,00 | 1.680,00 | 21 | Services d'étude relative à l'emploi bruxellois dans les aéroports de Zaventem et Charleroi | Sur facture acceptée | Réalisation d'une étude relative à l'emploi des travailleurs bruxellois occupés au sein des aéroports de Brussels Airport et Brussels South Charleroi, ainsi que dans leurs zones aéroportuaires |

2018

| Nom du prestataire | Montant total tva compris | Montant commande hors tva | Montant de la tva | % tva | Objet du marché | Procédure | Objectif poursuivi |
|-------------------------|---------------------------|---------------------------|-------------------|-------|--|---|--|
| FIELD FISHER WATERHOUSE | 76.230,00 | 63.000,00 | 13.230,00 | 21 | Services de rédaction d'une ordonnance et des statuts pour le Fonds Bruxellois de Garantie | Procédure négociée sans publication préalable | Réaliser l'intégration du Fonds Bruxellois de Garantie dans la SRIB. |

| | | | | | | | |
|----------------------------|-----------|-----------|----------|----|--|---|--|
| FIELD FISHER WATERHOUSE | 7.500,00 | 6.198,35 | 1.301,65 | 21 | Services juridiques - Pôles Emploi-Formation | Faible montant | Dans le cadre de la constitution de Pôles Emploi-Formation visant à dynamiser l'emploi des bruxellois, bénéficier d'un modèle de statut d'ASBL et d'un modèle de convention entre une ASBL et les partenaires (publics ou privés) qui règles la question des apports de chacun en toute transparence et légalité |
| COMPANYWEB | 9.435,00 | 7.797,52 | 1.637,48 | 21 | Service d'abonnement à un fournisseur d'information économique sur les entreprises et les indépendants | Procédure négociée sans publicité | Bénéficier d'information économiques sur les entreprises et les indépendants pour pouvoir procéder à l'évaluation de leur solvabilité dans le cadre des demandes d'octroi de subsides, de cartes professionnelles, etc. |
| DIES. DE WASSEIGE & CIE | 38.115,00 | 31.500,00 | 6.615,00 | 21 | Services de consultance d'appui à la définition d'indicateurs mesurables | Faible montant | Développer un ensemble d'indicateurs permettant d'évaluer les caractéristiques minimales et idéales des entreprises sociales bruxelloises, en vue de leur agrément. |

Annexe 2 - Actiris

Marchés publics de consultance en 2014

| Numéro attribué | Budgets dépensés | Objet du marché | Procédure | Adjudicataire |
|-----------------|----------------------------------|--|-----------------------------------|------------------------------|
| Csc n°30-2014 | 14.556,30 € TVAC (pour 2015). | Avis sur la nature juridique d'Actiris dans l'implémentation de la sixième réforme de l'Etat | Procédure négociée sans publicité | Cabinets d'avocats Stibbe |

Marchés publics de consultance en 2015

| Numéro attribué | Budgets dépensés | Objet du marché | Procédure | Adjudicataire |
|------------------|------------------|-----------------|--------------------|-------------------------------|
| Marché n°21-2015 | 12.724,50 € | Communication | Marché de services | Consultancy communicatietools |

Marchés publics de consultance en 2016

| Numéro attribué | Budgets dépensés | Objet du marché | Procédure | Adjudicataire |
|------------------|-------------------|--|---|---|
| Marché n°4-2016 | 180.308,37 € TVAC | Assistance et conseil juridique dans le cadre du suivi et de l'exécution du contrat de bail de la Tour Astro | Procédure négociée sans publicité | Cabinet d'avocats Nautha Dutilh (puis Liedekerke) |
| Marché n°7-2016 | 28.616,50 € TVAC | Expertise externe dans le cadre de la mise en place du contrôle de gestion au sein d'Actiris | Procédure négociée sans publicité | Kalista |
| Marché n°10-2016 | 2.710,1 € HTVA | Accompagnement méthodologique et pédagogique au plan de prospection de la Direction Employeurs | Procédure négociée sans publicité | Progress consulting |
| Marché n°12-2016 | 12.977,24 € HTVA | Consultance juridique à la réforme Eures | Procédure négociée sans publicité | Cabinet d'avocats Lallemand et Legros |
| Marché n°22-2016 | 61.930,5 € HTVA | Expert pour l'appui à l'écriture des clauses techniques d'un cahier des spécial des charges relatif à la maintenance, la garantie totale et la gestion de l'énergie de la tour ASTRO | Procédure négociée sans publicité | Teenconsulting |
| Marché n°27-2016 | 78.425 € TVAC | Accompagnement à l'intégration de la nouvelle Direction Disponibilité au sein d'Actiris et au développement d'une base pour une culture partagée | Procédure négociée sans publicité | Lifran |
| Marché n°38-2016 | 56.536,87 € HTVA | Expertise externe dans le cadre de la rédaction finale et la communication du nouveau plan stratégique RH d'Actiris | Procédure négociée sans publicité | Lifran |
| Marché n°59-2016 | 29.575 € HTVA | Aide à une vision et à un modèle concret d'organisation de la Direction RH d'Actiris | Procédure négociée sans publicité | Lifran |
| Marché n°64-2016 | 251.680 € TVAC | Marché de services relatif à la réallocation de ressources internes | Procédure négociée directe avec publicité | Roland Berger |

Marchés publics de consultance en 2017

| Numéro attribué | Budgets dépensés | Objet du marché | Procédure | Adjudicataire |
|-----------------|------------------|-----------------|-----------|---------------|
|-----------------|------------------|-----------------|-----------|---------------|

| | | | | |
|------------------|--|--|---|---|
| Marché n°1-2017 | 251.165,75 € | Marché de services relatif à de la consultance pour le business process reengineering de la RH | Procédure négociée directe avec publicité | Lifran |
| Marché n°18-2017 | 37.630 € | Consultance d'accompagnement des premières réflexions stratégiques et méthodologique par rapport à la refonte du site www.actiris.be | Procédure négociée sans publicité | Universem |
| Marché n°19-2017 | 12.100 € | Consultation juridique liée à l'Ordonnance open data | Procédure négociée sans publicité | Cabinet d'Avocats Stibbe |
| Marché n°26-2017 | 102.850 € | Expert à l'appui dans la définition des clauses techniques d'un marché de maintenance et de garantie totale des bâtiments d'Actiris | Procédure négociée sans publicité | Teenconsulting |
| Marché n°37-2017 | 195.000 € | Assistance et conseil juridique dans le cadre des marchés publics informatiques | Procédure négociée sans publicité | Cabinet d'avocats Equal Partners |
| Marché n°38-2017 | 386.837 €: 1 ^{er} bon de commande | Conseil stratégique sur 7 activités (Resources Monitoring, Performance Monitoring, Strategic Targeting, Strategic Activity Planning, Strategic Resource Allocation, Strategic Sourcing, Strategic Quality Monitoring) | Appel d'offres ouvert avec publicité européenne | Accenture, Roland Berger, Management People: remise en concurrence à chaque bon de commande |
| Marché n°47-2017 | 30.000 € | Assistance et conseil juridique dans le cadre de la nouvelle réglementation des marchés publics | Procédure négociée sans publicité | Cabinet d'avocats Earth |

Marchés publics de consultance en 2018

| Numéro attribué | Montants totaux HTVA | Objet du marché | Procédure | Adjudicataire |
|-----------------|----------------------------|---|---|---------------|
| Csc n°4-2018 | Supérieur à 221.000 € HTVA | Désignation d'experts afin d'accompagner et conseiller Actiris dans la protection des données à caractère personnel (lot 1) et désignation d'un Délégué à la Protection des données (lot 2) | Procédure ouverte avec publication européenne | Approach |
| Csc n°5'-2018 | Inférieur à 144.000 € HTVA | Mission d'accompagnement dans la définition d'une stratégie de business continuity management | Procédure négociée sans publication préalable | Deloitte |

| | | | | |
|---------------|----------------------------|-------------------------------|---|------------|
| Csc n°10-2018 | Inférieur à 144.000 € HTVA | Intérim management Inspection | Procédure négociée sans publication préalable | Arrowstone |
| Csc n°19-2018 | Inférieur à 144.000 € HTVA | Manager de crise facilities | Procédure négociée sans publication préalable | Arrowstone |

Annexe 3 – hub.brussels

| Année début contrat | Organisme | Objet | Prestataire | Montant htva | Mode de passation |
|---------------------|-----------|---|---------------------|--------------|--|
| 2015 | impulse | Accompagnement pour finalisation reporting régional | BDO | 1.500 | Mise en concurrence auprès de 3 prestataires |
| 2014 | impulse | Conseils juridiques en droit social suite à litiges | Gutmer & Puyraimond | 7.700 | Mise en concurrence auprès de 3 prestataires |
| 2014 | impulse | Implémentation du nouveau logiciel comptable | Ordiges | 53.500 | PNSP |
| 2014 | impulse | Conseils juridiques liés à la gestion administrative – contrat sur 4 ans | FieldFisher | 185.000 | PNSP |
| 2014 | impulse | Conseils juridiques liés à la gestion des marques | Pronovem | 6.500 | Mise en concurrence auprès de 3 prestataires |
| 2014 | impulse | Conseils juridiques liés aux marchés publics | Philippe & Partners | 20.000 | PNSP |
| 2014 | impulse | Conseils stratégiques sur gestion des clusters | Pi4mgt | 18.000 | PNSP |
| 2016 | impulse | Etudes concernant le benchmarking des clusters | VDI/VDE Innovation | 14.500 | PNSP |
| 2017 | impulse | Ecobuild - Méthodologie Grappes | ALT Studio | 3.500 | Mise en concurrence auprès de 3 prestataires |
| 2017 | impulse | Consultance pour l'implémentation d'une solution informatique afin d'assurer un suivi efficace d'actions menées par des opérateurs de terrain sélectionnés dans le cadre d'appels à projets « Sensibilisation entrepreneuriat jeunes » lancé par le 1819. | Egg 3 | 4.228 | Mise en concurrence auprès de 3 prestataires |

| | | | | | |
|---------|--------------|--|---------------------------------|--------------|--|
| 2016/17 | Atrium | Accompagnement en droit social | Taquet Clesse & Van Eeck-houtte | 11.750 | Pas de marché pour consultation juridique |
| 2016 | Atrium | Consultance juridique : Liquidation des antennes Atrium | Maître Toro | 42.350 | PNSP |
| 2016 | Atrium | Etude juridique pour Schéma de Développement Commercial | 2build | 46.949 | PNSP |
| 2016 | Atrium | Définition de charte graphique pour plusieurs supports de communication Make.brussels | Green Pepper Agency | 28.664 | PNSP |
| 2017 | Atrium | Consultance CRM : Intégration CRM à l'ensemble de l'Agence + formation etc | Crosspoint | 82.500 | PNSP |
| 2017 | Atrium | Consultance en communication : Naming ABAE | Hoet & Hoet | 10.285 | PNSP |
| 2016 | impulse | Prestations pour la mise à jour d'une analyse économique du secteur de la santé en Région de Bruxelles-Capitale | WeConnectData | 17.370 | PNSP |
| 2017 | impulse | Désignation d'un prestataire pour le plan Entrepreneuriat TIC Bruxellois | EPPUR | 50.000 | PNSP |
| 2017 | impulse | Animation en intelligence collective (stratégie cluster eco-build) | Metamorphosis | 7.918 | PNSP |
| 2017 | impulse | Désignation d'un prestataire pour l'accomplissement d'une mission de dépôt de marque(s) | Gevers Legal sa | 11.500 | PNSP |
| 2018 | hub.brussels | Elaboration d'une stratégie de communication digitale pour : - Créer du trafic vers notre site web - Gagner en visibilité - Fidéliser les visiteurs | 6+1 SPRL / BVBA CENTRE DAENSAET | 5.438 | Mise en concurrence auprès de 3 prestataires |
| 2018 | hub.brussels | Amélioration de la gestion de l'information au sein du 1819 | Exquando | 7.458,44€ | Mise en concurrence auprès de 3 prestataires |
| 2018 | hub.brussels | Elaboration d'une stratégie de communication digitale pour hub.brussels | Spade Brussels | 28.080€ HTVA | Mise en concurrence auprès de 3 prestataires |
| 2018 | hub.brussels | Consultance RH pour mise en place Organigramme | Executive square | 5.392 | Mise en concurrence auprès de 3 prestataires |

| | | | | | |
|------|--------------|--|-----------|-------|--|
| 2018 | hub.brussels | Accompagnement pour le bon fonctionnement du nouveau Codir | Human cap | 8.444 | Mise en concurrence auprès de 3 prestataires |
|------|--------------|--|-----------|-------|--|

Bijlage 1 – Brussel Economie en Werkgelegenheid

2014

| Naam van de dienstverlener | Totaalbedrag incl. btw | Bedrag bestelling excl. btw | Btw-bedrag | Btw-% | Onderwerp van de opdracht | Procedure | Nagestreefde doelstelling |
|-----------------------------------|-------------------------------|------------------------------------|-------------------|--------------|---|--|--|
| COMPANYWEB | 6.290,79 | 5.199,00 | 1.091,79 | 21 | Diensten - terbeschikkingstelling van een database betreffende de ondernemingen | Onderhandelingsprocedure zonder bekendmaking | Gebruik van een database die zowel online als offline geraadpleegd kan worden om de betrouwbaarheid als werkgever na te gaan in het kader van de toekenning van arbeidskaarten |
| ANALIS | 2.928,20 | 2.420,00 | 508,20 | 21 | Informaticadiensten | Via aanvaarde factuur | De webapplicatie wijzigen voor de online-inschrijving voor examens betreffende ondernemerscapaciteiten (de gebruiker de mogelijkheid bieden om de taal van het examen te kiezen) |
| EUBELIUS | 22.990,00 | 19.000,00 | 3.990,00 | 21 | Diensten - juridische bijstand voor de regionalisering van het Participatiefonds | Onderhandelingsprocedure zonder bekendmaking | Evaluatie en zo nodig aanpassing van een ontwerpstatuut van de dochtermaatschappij Participatiefonds -Brussel en een ontwerp van overeenkomst tussen het federale Participatiefonds en het Brussels Hoofdstedelijk Gewest betreffende de overgangsmaatregelen |
| DEPREVERNET | 24.079,00 | 19.900,00 | 4.179,00 | 21 | Juridische diensten betreffende de uitvoering van het huis van het ondernemerschap, de handel en de innovatie | Onderhandelingsprocedure zonder bekendmaking | Juridisch advies betreffende de oprichting van het huis van het ondernemerschap, de handel en de innovatie (overeenkomsten betreffende het gebruik van het huis van het ondernemerschap, aan Citydev in dat kader toevertrouwde opdracht, gerichte vragen met name inzake arbeidsrecht, fiscaal recht,...) |

| | | | | | | | |
|---|-----------|-----------|----------|----|--|--|--|
| BUREAU VAN DIJK | 13.612,50 | 11.250,00 | 2.362,50 | 21 | Diensten - abonnement bij een leverancier van economische gegevens over de ondernemingen | Onderhandelingsprocedure zonder bekendmaking | Verkrijgen van economische gegevens over de ondernemingen, nodig voor de werking van de diensten van Brussel Economie en Werkgelegenheid |
| SOLIDARITE DES ALTERNATIVES WALLONNES ET BRUXELLOISES (vzw) | 34.485,00 | 28.500,00 | 5.985,00 | 21 | Diensten - samenstelling van een pedagogische en juridische gids over de sociale clausules in de overheidsopdrachten | Onderhandelingsprocedure zonder bekendmaking | Toepassing van de omzendbrief van 4 oktober 2012 betreffende de sociale clausules in de overheidsopdrachten van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest |

2015

| Naam van de dienstverlener | Totaalbedrag incl. btw | Bedrag bestelling excl. btw | Btw-bedrag | Btw-% | Onderwerp van de opdracht | Procedure | Nagestreefde doelstelling |
|----------------------------|------------------------|-----------------------------|------------|-------|---|--|---|
| KU Leuven | 98.815,86 | 81.666,00 | 17.149,86 | 21 | Diensten - studie over de door de ondernemingen meest gevraagde tewerkstellingsmaatregelen "doelgroepen" | Onderhandelingsprocedure zonder bekendmaking | Uitvoeren van een studie om het Gewest een zo waarheidsgetrouw mogelijk beeld te geven van de tewerkstellingsbevorderende maatregelen, opgesplitst per programma, en met de klemtoon op de maatregelen waarop de ondernemingen in de eerste plaats een beroep doen in elk gewest evenals de meest betrokken doelgroepen en hun geografisch profiel. |
| LEURQUIN ET ASSOCIES | 83.006,00 | 68.600,00 | 14.406,00 | 21 | Diensten - bijstand en opstellen van documenten evenals de rechtsbijstand voor een OO betreffende de uitgifte van dienstencheques | Onderhandelingsprocedure zonder bekendmaking | Zich laten bijstaan in het kader van de eerste uitschrijving door het Gewest van een overheidsopdracht betreffende de uitgifte van dienstencheques naar aanleiding van de regionalisering |

| | | | | | | | |
|--|-----------|-----------|-----------|----|---|--|---|
| BDO MANAGEMENT ADVISORY CVBA | 45.133,00 | 37.300,00 | 7.833,00 | 21 | Diensten - studie over de rationalisering van de opdrachten en economische structuren in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest | Onderhandelingsprocedure zonder bekendmaking | Analyse van het Brusselse institutionele en organisatorische landschap op economisch gebied om de instrumenten waarover het Gewest beschikt te optimaliseren |
| CONCERTES | 9.104,04 | 1.580,04 | 7.524,00 | 21 | Studiedienst "Stand van zaken betreffende de sociale economie in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest" | Onderhandelingsprocedure zonder bekendmaking | De meest geschikte beleidslijnen beter afbakenen om de sociale economie in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest maximaal te begunstigen (door zich meer toe te spitsen op de verschillende maatregelen) en de budgettaire middelen zo goed mogelijk te besteden. |
| KPMG ADVISORY | 63.971,49 | 52.869,00 | 11.102,49 | 21 | Studiediensten betreffende de steun aan het project voor de herziening van de steun voor ondernemingen (subsidies) in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest | Onderhandelingsprocedure zonder bekendmaking | De tegemoetkomingen opnieuw toespitsen op de steun voor de ontwikkeling van economische activiteiten met jobpotentieel en toegevoegde waarde voor het Gewest. Reële hefboomeffecten creëren voor de ontwikkeling en het dynamisme van de Brusselse economie, nieuwe economische modellen stimuleren De leesbaarheid van de steun verbeteren |
| Centre d'Expertise et de Ressources pour l'Enfance | 20.928,16 | 17.296,00 | 3.632,16 | 21 | Studiediensten betreffende het verlenen van ondersteuning aan Brussel Economie en Werkgelegenheid voor het vergelijken van het economische model van verschillende soorten crèches in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest. | Onderhandelingsprocedure zonder bekendmaking | Evaluatie van de relevantie van de steun voor het creëren van nieuwe plaatsen in de kinderopvang |

| | | | | | | | |
|---------------------------------|---------------|--------------|--------------|----|--|---|---|
| PRODUCTION ASSOCIEES ASBL | 3.932,50 | 3.250,00 | 682,50 | 21 | Diensten - ondersteuning bij de voorbereiding en opmaak van deliverables voor de operationalisering van het Brusselse economiebeleid | Onderhandelingsprocedure zonder bekendmaking | Uitvoering van de beslissingen van de regering betreffende de hervorming van de steun voor ondernemingen Toepassing van de resultaten van een studie over de rationalisering van de opdrachten en de Brusselse structuren voor de ondersteuning van de onderneming. |
| FIELD FISHER WATERHOUSE | 9.999,44 | 8.264,00 | 1.735,44 | 21 | Juridische diensten - ondersteuning van de integratie van Impulse Atrium en BIE in een gewestelijk agentschap | Onderhandelingsprocedure zonder bekendmaking | Genieten van een juridisch verslag over het door een gewestelijk agentschap waarvan Impulse, Atrium en Brussel Invest en Export deel uitmaken, aan te nemen juridische statuut |
| VERSION ORIGINALE COMMUNICATION | 102.353,90 | 84.590,00 | 17.763,90 | 21 | Diensten - ondersteuning van het project "Assises de l'entrepreneuriat" in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest | Onderhandelingsprocedure zonder bekendmaking | De dialoog organiseren met de Brusselse ondernemers die voordeel moeten halen uit de in het kader van de hervorming voorgestelde veranderingen die moeten leiden tot een betere leesbaarheid van de openbare steunvoorzieningen voor economische actoren |
| COMPANY WEB | 37.732,25 | 31.183,68 | 6.548,57 | 21 | Diensten - Abonnement bij een leverancier van economische informatie over de ondernemingen en de zelfstandigen | Onderhandelingsprocedure zonder bekendmaking | Economische informatie verkrijgen over de ondernemingen en zelfstandigen om hun solvabiliteit te kunnen evalueren in het kader van de aanvragen om subsidies, beroepskaarten, enz. |
| SODEXO PASS BELGIUM | 11.476.274,99 | 9.484.524,79 | 1.991.750,20 | 21 | Diensten - uitgave en drukken van dienstencheques | Europese opdracht over vier jaar - open offerteoproep (previsionele vastleggingen voor de eerste 3,5 jaar van de opdracht) | Aanwijzing van het uitgiftebedrijf van de dienstencheques (regionalisering van de materie in toepassing van de wet van 6 januari 2014 betreffende de zesde staatshervorming) |

2016

| Naam van de dienstverlener | Totaalbedrag incl. btw | Bedrag bestelling excl. btw | Btw-bedrag | Btw-% | Onderwerp van de opdracht | Procedure | Nagestreefde doelstelling |
|-----------------------------------|-------------------------------|------------------------------------|-------------------|--------------|---|--|--|
| KU LEUVEN R&D | 48.700,00 | 40.248,00 | 8.452,00 | 21 | Analysediensten koppeling van de maatregelen doelgroepenbeleid RSZ en RVA | Onderhandelingsprocedure zonder bekendmaking | Analyse van de koppeling van de tewerkstellingsmaatregelen "doelgroepenbeleid" RSZ en RVA; in het kader van de regionalisering van de bevoegdheid "tewerkstelling" betreffende de RSZ-doelgroepverminderingen en de activering van de werkloosheidsuitkeringen |
| VIVIANNE VAN-NES | 7.260,00 | 6.000,00 | 1.260,00 | 21 | Diensten - advies inzake discriminatie op de arbeidsmarkt | Onderhandelingsprocedure zonder bekendmaking | Een volledig beeld krijgen van de mogelijkheden, maar ook van de beperkingen van de strijd tegen discriminatie binnen de gewestelijke bevoegdheden inzake tewerkstelling; evenals een nauwkeurig beeld van de reikwijdte van de gewestelijke bevoegdheden ten opzichte van de federale bevoegdheden ter zake |

| | | | | | | | |
|-------------------------|------------|-----------|-----------|----|---|--|---|
| STOOP CONSULTING BVBA | 102.850,00 | 85.000,00 | 17.850,00 | 21 | Diensten - coördinatieopdracht inzake het "change management" in het kader van de hervorming van de instrumenten voor economische steun in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest | Onderhandelingsprocedure zonder bekendmaking | Naar aanleiding van de aanbevelingen van het BDO-rapport over de rationalisering van de opdrachten en economische structuren van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest heeft de regering op 22 oktober 2015 de voornaamste assen voor de uitvoering van de hervorming goedgekeurd en ze opgenomen in de algemene beleidsverklaring van de regering aan het Parlement op 30 november 2015. De opdracht bestaat erin de operationalisering van de beslissingen te begeleiden, de regering te steunen bij de opvolging van de actieplannen en het ontwerp van de instrumenten voor opvolging en begeleiding bij de uitvoering te ondersteunen om deze operationalisering binnen de opgelegde termijn te verwezenlijken. |
| EQUAL PARTNERS | 41.745,00 | 34.500,00 | 7.245,00 | 21 | Juridische diensten - het economische en werkgelegenheidsbeleid in het BHG (perceel nr. 1) | Onderhandelingsprocedure zonder bekendmaking | Juridische adviesverlening en juridische bijstand om gerichte problemen met betrekking tot het economische en werkgelegenheidsbeleid in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest op te lossen. Perceel 1: Adviesverlening en opstellen van juridische teksten inzake economie en werkgelegenheid |
| FIELD FISHER WATERHOUSE | 41.745,00 | 34.500,00 | 7.245,00 | 21 | Juridische diensten - het economische en werkgelegenheidsbeleid in het BHG (perceel nr. 2) | Onderhandelingsprocedure zonder bekendmaking | Juridische adviesverlening en juridische bijstand om gerichte problemen met betrekking tot het economische en werkgelegenheidsbeleid in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest op te |

| | | | | | | | |
|--|-----------|-----------|-----------|----|---|--|--|
| | | | | | | | lossen. Perceel 2: Adviesverlening en opstellen van juridische teksten inzake ambtenarenzaken en vennootschapsrecht in verband met de bevoegdheden 'Economie en Werkgelegenheid' in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest |
| ERNST AND YOUNG BE-DRIJFSREVISOREN | 83.187,50 | 68.750,00 | 14.437,50 | 21 | Consultancydiensten met het oog op de reorganisatie van de GIMB-groep | Onderhandelingsprocedure zonder bekendmaking | Audit van het bestuur (structuring van de groep; filialen) en van de producten die door de bestaande instelling worden aangeboden om de doeltreffendheid en de relevantie te evalueren van de beschikbare financiële producten ten opzichte van het aanbod in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest en de prioritaire behoeften van de zko's en kmo's |
| Bvba UGKA (dienstverlener: dhr. M. Uytten-daele) | 8.181,69 | 6.761,73 | 1.419,96 | 21 | Overheidsopdracht voor ondersteuning in het kader van de opmaak van de ordonnantie betreffende de bestrijding van discriminatie | Onderhandelingsprocedure zonder bekendmaking | Herlezing en wijziging van de tekst Onderzoek van de kwestie van de praktijktesten en de bevoegdheid van de gewestelijke inspectiediensten |
| IDEA STRATEGISCHE ECONOMISCHE CONSULTING | 83.490,00 | 69.000,00 | 14.490,00 | 21 | Diensten - evaluatie van het dienstenchequesysteem voor 2014, 2015 en 2016 | Onderhandelingsprocedure zonder bekendmaking | Uitvoeren van de verplichte jaarlijkse evaluatie van het dienstenchequesysteem (zoals bepaald in artikel 10 van de wet van 20 juli 2001 tot bevordering van buurtdiensten en -banen) |

2017

| Naam van de dienstverlener | Totaalbedrag incl. btw | Bedrag bestelling excl. btw | Btw-bedrag | Btw-% | Onderwerp van de opdracht | Procedure | Nagestreefde doelstelling |
|----------------------------|------------------------|-----------------------------|------------|-------|---------------------------|-----------|---------------------------|
| | | | | | | | |

| | | | | | | | |
|----------------------------|-----------|-----------|-----------|----|---|---|---|
| FIELD FISHER WATERHOUSE | 83.490,00 | 69.000,00 | 14.490,00 | 21 | Juridische diensten economisch en werkgelegenheidsbeleid Perceel 2 (vastlegging van het tweede deel van de opdracht) | Onderhandeling sprocedure zonder bekendmaking | Juridische adviesverlening en juridische bijstand om gerichte problemen met betrekking tot het economische en werkgelegenheidsbeleid in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest op te lossen. Perceel 2: Adviesverlening en opstellen van juridische teksten inzake ambtenarenzaken en vennootschapsrecht in verband met de bevoegdheden 'Economie en Werkgelegenheid' in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest |
| ANALIS | 6.050,00 | 5.000,00 | 1.050,00 | 21 | Diensten voor het platform "inschrijving voor examens" | Via aanvaarde factuur | Aanpassing van de online inschrijvingsmodule voor de examens inzake de toegang tot het beroep (middenjury) |
| Factor X | 35.090,00 | 29.000,00 | 6.090,00 | 21 | Consultancydiensten "ondersteuning bij de ontwikkeling van de operationele aspecten voor de steun aan ondernemingen actief in de circulaire economie" | Overheidsopdracht van beperkte waarde | Consultancy-opdracht ter ondersteuning van de operationele ontwikkeling van de steun aan ondernemingen die hun eerste stappen zetten in de circulaire economie. De uitvoeringsbesluiten van de ordonnantie betreffende de steunmaatregelen voor de economische ontwikkeling van de ondernemingen zullen er rekening mee houden (besluiten van de Brusselse Hoofdstedelijke Regering betreffende de steun voor algemene investeringen, steun voor consultancy en digitalisering, opleidingssteun en aanwervingssteun). |

| | | | | | | | |
|--|------------|------------|-----------|----|---|--|---|
| ULB | 83.993,00 | 69.415,70 | 14.577,30 | 21 | Diensten betreffende het opstellen van een industrieplan | Onderhandeling sprocedure zonder bekendmaking | De Brusselse Hoofdstedelijke Regering en de sociale partners hebben de industriesector aangewezen als prioritaire sector voor de economische ontwikkeling van het Gewest. Om deze sector verder te ontwikkelen werd beslist een Brussels industrieplan uit te werken. |
| ANAINS | 82.500,00 | 68.181,81 | 14.318,19 | 21 | Dienst voor het ontwerpen en creëren van online IMPALA front-officeformulieren | Onderhandeling sprocedure zonder voorafgaande bekendmaking | Aanpassing van de module van het IMPALA-platform betreffende het invullen van online formulieren (aanvraag van premies, subsidies, erkenningen, ...) |
| DELOITTE CONSULTING & ADVISORY CVBA | 105.936,00 | 87.550,41 | 18.385,59 | 21 | Studiediensten betreffende de definitie en de invoering van een kmo-test | Onderhandeling sprocedure zonder voorafgaande bekendmaking | Ontwikkeling van een kmo-test die in de toekomst moet zorgen voor <i>kmo-vriendelijke</i> reglementeringen, die zo goed mogelijk rekening houden met de behoeften van de ondernemers, in overeenstemming met de Small Business Act (maatregel 55) |
| IDEA STRATEGISCHE ECONOMISCHE CONSULTING | 163.259,25 | 134.925,00 | 28.334,25 | 21 | Diensten inzake de evaluatie van het dienstenchequesysteem in het jaar 2017, 2018 en 2019 | Onderhandeling sprocedure zonder voorafgaande bekendmaking | Uitvoeren van de verplichte jaarlijkse evaluatie van het dienstenchequestelsel (zoals bepaald in artikel 10 van de wet van 20 juli 2001 tot bevordering van buurdiensten en -banen) |
| BDO MANAGEMENT ADVISORY CVBA | 37.510,00 | 31.000,00 | 6.510,00 | 21 | Functionele analyse van de overheidssteun en van de begeleidingsacties ten gunste van Brusselse ondernemingen | Onderhandeling sprocedure zonder voorafgaande bekendmaking | Beschikken over nuttige economische informatie en creëren van een catalogus waarin alle producten en diensten van Brussel Economie en Werkgelegenheid, het BAOB, Citydev.brussels, Finance.brussels en Innoviris zijn opgenomen. |

| | | | | | | | |
|------|----------|----------|----------|----|---|-----------------------|--|
| HIVA | 9.680,00 | 8.000,00 | 1.680,00 | 21 | Diensten voor de evaluatie van de maatregel van de verminderde werkgeversbijdragen voor oudere werknemers | Via aanvaarde factuur | Uitvoeren van een gerichte studie over het gebruik, zowel door de ondernemingen als door de werknemers, van de maatregel "oudere werknemers" met het oog op de tweede fase van de hervorming (die de maatregel nog meer moet afstemmen op de budgettaire middelen en de Brusselse doelgroep) |
| HIVA | 9.680,00 | 8.000,00 | 1.680,00 | 21 | Studie betreffende de tewerkstelling van Brusselaars in de luchthavens van Zaventem en Charleroi | Via aanvaarde factuur | Uitvoeren van een studie betreffende de tewerkstelling van Brusselse werknemers in de luchthavens van Brussels Airport en Brussels South Charleroi Airport en omstreken. |

2018

| Naam van de dienstverlener | Totaalbedrag incl. btw | Bedrag bestelling excl. btw | Btw-bedrag | Btw-% | Onderwerp van de opdracht | Procedure | Nagestreefde doelstelling |
|----------------------------|------------------------|-----------------------------|------------|-------|--|--|--|
| FIELD FISHER WATERHOUSE | 76.230,00 | 63.000,00 | 13.230,00 | 21 | Diensten - opstellen van een ordonnantie en statuten voor het Brussels Waarborgfonds | Onderhandeling sprocedure zonder voorafgaande bekendmaking | Het Brussels Waarborgfonds integreren in de GIMB |
| FIELD FISHER WATERHOUSE | 7.500,00 | 6.198,35 | 1.301,65 | 21 | Juridische diensten - Pool Tewerkstelling-Opleiding | Beperkte waarde | In het kader van de oprichting van Polen Tewerkstelling-Opleiding om de tewerkstelling van Brusselaars te bevorderen, gebruik maken van een vzw-modelstatuut en een modelovereenkomst tussen een vzw en de partners (openbare of private) die de kwestie regelen van de onderlinge inbreng, de transparantie en de |

| | | | | | | | wettelijkheid |
|-------------------------|-----------|-----------|----------|----|---|--|--|
| COMPANYWEB | 9.435,00 | 7.797,52 | 1.637,48 | 21 | Diensten - Abonnement bij een leverancier van economische informatie over de ondernemingen en de zelfstandigen | Onderhandelingsprocedure zonder bekendmaking | Economische informatie verkrijgen over de ondernemingen en zelfstandigen om hun solvabiliteit te kunnen evalueren in het kader van de aanvragen om subsidies, beroepskaarten, enz. |
| DIES. DE WASSEIGE & CIE | 38.115,00 | 31.500,00 | 6.615,00 | 21 | Consultancydiensten - ondersteuning bij de bepaling van meetbare indicatoren | Beperkte waarde | Ontwikkeling van een geheel van indicatoren waarmee de minimale en ideale kenmerken van de Brusselse sociale ondernemingen geëvalueerd kunnen worden met het oog op hun erkenning. |

Bijlage 2 - Actiris

Consultancyoverheidsopdrachten in 2014

| Toegekend nummer | Uitgegeven budgetten | Voorwerp van de opdracht | Procedure | Opdrachtnemer |
|--------------------|---|--|--|-------------------------|
| Bestek nr. 30-2014 | 14.556,30 euro, inclusief btw (voor 2015) | Advies over de juridische aard van Actiris bij de uitvoering van de zesde staatshervorming | Onderhandelingsprocedure zonder bekendmaking | Advocatenkantoor Stibbe |

Consultancyoverheidsopdrachten in 2015

| Toegekend nummer | Uitgegeven budgetten | Voorwerp van de opdracht | Procedure | Opdrachtnemer |
|----------------------|----------------------|--------------------------|------------------------|--------------------------------|
| Opdracht nr. 21-2015 | 12.724,50 euro | Communicatie | Opdracht voor diensten | Consultancy communicatiertools |

Consultancyoverheidsopdrachten in 2016

| Toegekend nummer | Uitgegeven budgetten | Voorwerp van de opdracht | Procedure | Opdrachtnemer |
|------------------|----------------------|--------------------------|-----------|---------------|
| | | | | |

| | | | | |
|----------------------|--------------------------------|--|--|--|
| Opdracht nr. 4-2016 | 180.308,37 euro, inclusief btw | Juridische begeleiding en raad in het kader van de follow-up en de uitvoering van de huurovereenkomst van de Astrotoren | Onderhandelingsprocedure zonder bekendmaking | Advocatenkantoor Nautha Dutilh (vervolgens Liedekerke) |
| Opdracht nr. 7-2016 | 28.616,50 euro, inclusief btw | Externe expertise in het kader van de invoering van beheerscontrole bij Actiris | Onderhandelingsprocedure zonder bekendmaking | Kalista |
| Opdracht nr. 10-2016 | 2710,10 euro, exclusief btw | Methodologische en pedagogische begeleiding voor het prospectieplan van de directie Werkgevers | Onderhandelingsprocedure zonder bekendmaking | Progress consulting |
| Opdracht nr. 12-2016 | 12.977,24 euro, exclusief btw | Juridische consultancy rond de EURES-hervorming | Onderhandelingsprocedure zonder bekendmaking | Advocatenkantoor Lallemand et Legros |
| Opdracht nr. 22-2016 | 61.930,50 euro, exclusief btw | Deskundige voor ondersteuning bij de opstelling van de technische bepalingen van een bestek met betrekking tot het onderhoud, de volledige waarborg en het energiebeheer van de Astrotoren | Onderhandelingsprocedure zonder bekendmaking | Teenconsulting |
| Opdracht nr. 27-2016 | 78.425 euro, inclusief btw | Begeleiding bij de integratie van de nieuwe directie Beschikbaarheid in Actiris en bij de ontwikkeling van de basis voor een gedeelde bedrijfscultuur | Onderhandelingsprocedure zonder bekendmaking | Lifran |
| Opdracht nr. 38-2016 | 56.536,87 euro, exclusief btw | Externe expertise in het kader van de eindversie en de communicatie van het nieuwe hr-beleidsplan van Actiris | Onderhandelingsprocedure zonder bekendmaking | Lifran |
| Opdracht nr. 59-2016 | 29.575 euro, exclusief btw | Bijstand voor een visie en een concreet organisatiemodel van de directie Hr van Actiris | Onderhandelingsprocedure zonder bekendmaking | Lifran |
| Opdracht nr. 64-2016 | 251.680 euro, inclusief btw | Opdracht voor diensten betreffende het opnieuw toewijzen van interne middelen | Vereenvoudigde onderhandelingsprocedure met bekendmaking | Roland Berger |

Consultancyoverheidsopdrachten in 2017

| Toegekend nummer | Uitgegeven budgetten | Voorwerp van de opdracht | Procedure | Opdrachtnemer |
|----------------------|----------------------|--|--|---------------|
| Opdracht nr. 1-2017 | 251.165,75 euro | Opdracht voor diensten betreffende de consultancy rond de business process reengineering van de hr | Vereenvoudigde onderhandelingsprocedure met bekendmaking | Lifran |
| Opdracht nr. 18-2017 | 37.630 euro | Consultancy met betrekking tot de begeleiding van de eerste beleidsreflecties en methodologische reflecties rond de herziening van de website www.actiris.be | Onderhandelingsprocedure zonder bekendmaking | Universem |

| | | | | |
|----------------------|--------------------------------|--|--|---|
| Opdracht nr. 19-2017 | 12.100 euro | Juridische raadpleging met betrekking tot de ordonnantie betreffende open data | Onderhandelingsprocedure zonder bekendmaking | Advocatenkantoor Stibbe |
| Opdracht nr. 26-2017 | 102.850 euro | Deskundige voor de ondersteuning van de bepaling van de technische clausules van een opdracht voor het onderhoud en de totale waarborg van de gebouwen van Actiris | Onderhandelingsprocedure zonder bekendmaking | Teenconsulting |
| Opdracht nr. 37-2017 | 195.000 euro | Juridische bijstand en advies in het kader van de IT-overheidsopdrachten | Onderhandelingsprocedure zonder bekendmaking | Advocatenkantoor Equal Partners |
| Opdracht nr. 38-2017 | 386.837 euro: eerste bestelbon | Strategisch advies over zeven activiteiten (resources monitoring, performance monitoring, strategic targeting, strategic activity planning, strategic resource allocation, strategic sourcing, strategic quality monitoring) | Open offerteaanvraag met Europese bekendmaking | Accenture, Roland Berger, Management People: mededinging bij elke bestelbon |
| Opdracht nr. 47-2017 | 30.000 euro | Juridische bijstand en advies in het kader van de nieuwe overheidsopdrachtenreglementering | Onderhandelingsprocedure zonder bekendmaking | Advocatenkantoor Earth |

Consultancyoverheidsopdrachten in 2018

| Toegekend nummer | Totale bedrag, exclusief btw | Voorwerp van de opdracht | Procedure | Opdrachtnemer |
|--------------------|--|---|---|---------------|
| Bestek nr. 4-2018 | Meer dan 221.000 euro, exclusief btw | Aanduiding van deskundigen om Actiris te begeleiden en bij te staan bij de bescherming van persoonsgegevens (perceel 1) en aanduiding van een data protection officer (perceel 2) | Openbare procedure met Europese bekendmaking | Approach |
| Bestek nr. 5-2018 | Minder dan 144.000 euro, exclusief btw | Begeleidingsopdracht voor de bepaling van een beleid met betrekking tot business continuity management | Onderhandelingsprocedure zonder voorafgaande bekendmaking | Deloitte |
| Bestek nr. 10-2018 | Minder dan 144.000 euro, exclusief btw | Interim management inspection | Onderhandelingsprocedure zonder voorafgaande bekendmaking | Arrowstone |
| Bestek nr. 19-2018 | Minder dan 144.000 euro, exclusief btw | Crisismanager facilities | Onderhandelingsprocedure zonder voorafgaande bekendmaking | Arrowstone |

Bijdrage 3 - Hub.brussels

| Jaar waarin de overeenkomst is ingegaan | Instelling | Voorwerp | Dienstverlener | Bedrag, exclusief btw | Gunningswijze |
|--|-------------------|--|-----------------------|------------------------------|--|
| 2015 | Impulse | Begeleiding voor de afwerking van de gewestelijke verslaggeving | BDO | 1.500 | Mededinging bij drie dienstverleners |
| 2014 | Impulse | Juridisch advies met betrekking tot sociaal recht als gevolg van geschillen | Gutmer & Puyraimond | 7.700 | Mededinging bij drie dienstverleners |
| 2014 | Impulse | Installatie van de nieuwe boekhoudsoftware | Ordiges | 53.500 | Onderhandelingsprocedure zonder bekendmaking |
| 2014 | Impulse | Juridisch advies met betrekking tot het administratieve beheer - vierjarenovereenkomst | FieldFisher | 185.000 | Onderhandelingsprocedure zonder bekendmaking |
| 2014 | Impulse | Juridisch advies met betrekking tot merkenbeheer | Pronovem | 6.500 | Mededinging bij drie dienstverleners |
| 2014 | Impulse | Juridisch advies met betrekking tot overheidsopdrachten | Philippe & Partners | 20.000 | Onderhandelingsprocedure zonder bekendmaking |
| 2014 | Impulse | Beleidsadvies met betrekking tot het beheer van de clusters | Pi4mgt | 18.000 | Onderhandelingsprocedure zonder bekendmaking |
| 2016 | Impulse | Studies met betrekking tot de benchmarking van de clusters | VDI/VDE Innovation | 14.500 | Onderhandelingsprocedure zonder bekendmaking |

| | | | | | |
|---------|---------|--|------------------------------|--------|--|
| 2017 | Impulse | Ecobuild - Methodologie Clustered Sampling | ALT Studio | 3.500 | Mededinging bij drie dienstverleiders |
| 2017 | Impulse | Consultancy rond de invoering van een informaticaoplossing om de acties doeltreffend op te volgen die worden ondernomen door de operatoren in het werkveld die geselecteerd werden in het kader van de projectoproep ‘Bewustmaking van jongeren voor het ondernemerschap’, die door de dienst 1819 werd gelanceerd | Egg 3 | 4.228 | Mededinging bij drie dienstverleiders |
| 2016/17 | Atrium | Begeleiding rond sociaal recht | Taquet Clesse & Van Echoutte | 11.750 | Geen opdracht voor juridische consultancy |
| 2016 | Atrium | Juridische consultancy: opheffing van de Atrium-agentschappen | Maître Toro | 42.350 | Onderhandelingsprocedure zonder bekendmaking |
| 2016 | Atrium | Juridische studie voor het Gewestelijk Schema voor Handelssontwikkeling | 2build | 46.949 | Onderhandelingsprocedure zonder bekendmaking |
| 2016 | Atrium | De huisstijl ontwikkelen voor verschillende communicatiemiddelen voor make.brussels | Green Pepper Agency | 28.664 | Onderhandelingsprocedure zonder bekendmaking |
| 2017 | Atrium | Consultancy CRM: CRM voor het volledige agentschap + opleiding etc. | Crosspoint | 82.500 | Onderhandelingsprocedure zonder bekendmaking |
| 2017 | Atrium | Communicatieconsultancy: ‘Naming’ BAOB | Hoet & Hoet | 10.285 | Onderhandelingsprocedure zonder bekendmaking |
| 2016 | Impulse | Diensten voor de bijwerking van een economische analyse van de gezondheidssector in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest | WeConnectData | 17.370 | Onderhandelingsprocedure zonder bekendmaking |

| | | | | | |
|------|--------------|---|---------------------------------|----------------------------|--|
| 2017 | Impulse | Een dienstverlener aanduiden voor het plan voor het Brussels ICT-ondernehemerschap | EPPUR | 50.000 | Onderhandelingsprocedure zonder bekendmaking |
| 2017 | Impulse | Animatie rond collectieve intelligentie (strategie Ecobuild-cluster) | Metamorphosis | 7.918 | Onderhandelingsprocedure zonder bekendmaking |
| 2017 | Impulse | Een dienstverlener aanduiden voor een opdracht voor de neerlegging van (een) merk(en) | Gevers Legal nv | 11.500 | Onderhandelingsprocedure zonder bekendmaking |
| 2018 | hub.brussels | Een digitale communicatiestrategie uitwerken om: - meer mensen naar onze website te leiden; - zichtbaarder te worden; - de bezoekers meer aan ons te binden. | 6+1 SPRL / BVBA CENTRE DAENSAET | 5.438 | Mededinging bij drie dienstverleners |
| 2018 | hub.brussels | Het informatiebeheer bij de dienst 1819 verbeteren | Exquando | 7.458,44 euro | Mededinging bij drie dienstverleners |
| 2018 | hub.brussels | Een digitale communicatiestrategie voor hub.brussels uitwerken | Spade Brussels | 28.080 euro, exclusief btw | Mededinging bij drie dienstverleners |
| 2018 | hub.brussels | Hr-consultancy voor de invoering van het organigram | Executive Square | 5.392 | Mededinging bij drie dienstverleners |
| 2018 | hub.brussels | Begeleiding voor de goede werking van het nieuwe directiecomité | Human Cap | 8.444 | Mededinging bij drie dienstverleners |