

Annexe
Tableau n°1 – Citydev

Année	2014		2015		2016		2017	
	Nombre	Pourcentage	Nombre	Pourcentage	Nombre	Pourcentage	Nombre	Pourcentage
Formations								
Participation femmes	53	51,5%	43	52,5%	46	58,9%	47	53,4%
Participation hommes	50	48,5%	39	47,5%	48	41,1%	41	46,6%
Participation travailleurs	103/131	78,6%	82/132	62,1%	94/130	72,3%	88/141	62,4%
Heures femmes	1377	56,0%	782	56,5%	951	47,0%	1019	47,2%
Heures hommes	1083	44,0%	601	43,5%	1155	54,8%	1139	52,8%
Durée totale (heures)	2460		1383		2106		2158	
Formations en interne *	1952	74,0%	1111	75,5%	1749	79,6%	1855	83,7%
Formations en externe *	508	26,0%	272	24,5%	357	20,4%	303	16,3%
Budget prévu	57750		64745		73500		73500	
Budget utilisé	51274	88,8%	62082	95,9%	65330	88,9%	65481	89,1%
Formations en interne :	formations organisées de manière collective au sein de l'institution via le plan global							
Formations en externe :	formations sur base d'une demande individuelle concernant des thèmes spécifiques							

Tableau n°2 – Actiris

FORMATIONS PERSONNEL ACTIRIS				
QUESTION 1	2014	2015	2016	2017
Combien de travailleurs ont suivi au moins une formation ?	965/1016	904/1119	1233/1325	1394/1416
% du nombre de travailleurs ayant suivis une formation	95%	81%	93%	98%
Durée moyenne d'une formation	7h30	9h	9h	10h
QUESTION 2	2014	2015	2016	2017
Budget consacré par an aux formations	€ 425.111,74	€ 515.549,78	€ 738.603,44	€ 1.074.640,75
QUESTION 3	2014	2015	2016	2017
Formations externes : nous entendons par formations externes les formations dispensées par un prestataire externe	68%	53%	50%	41%
Formations internes : nous entendons par formations internes les formations dispensées par les collaborateurs Actiris	32%	47%	50%	59%
QUESTION 4	2014	2015	2016	2017
Proportion Hommes ayant suivi une formation	36%	41%	34%	34%
Proportion Femmes ayant suivi une formation	64%	59%	66%	66%

Tableau n°3 – Conseil Economique et Social

ANNEE 2014							
INTERNE	DU-REE	ORGANISATEUR	TITRE	PRIX	NOMBRE DE PARTICIPANTS	H/F	FONCTIONS
non	16H	IrisTeam	Téléphonie - admin. Training / net.console training	1.210,00	4	2H, 2F	Contact CIRB, Backup, Accueil
non	7H	CIRB	PLONE workshop		1	1F	PR-COMM
non	49H	GLTT - CVO	In Design module 2	75,00	1	1F	PR-COMM

non	16H	MRBC	Manager de la diversité		1	1F	Manager Diversité
non	390H	FUSL	Bachelier en droit (horaire décalé)	835,00	1	1H	Secrétaire de Commission
oui	48H	LCM	Gestion de réunion - analyse de personnalité	9.062,90	10	7H, 3F	Direction et Secrétaire de Commission
non	4H	Croix-Rouge	Recyclage secouriste	100,00	1	1H	Secouriste d'entreprise
non	21H	Croix-Rouge	Formation de base secouriste d'entreprise	200,00	1	1F	Secouriste d'entreprise
non	4H	SAW-B	Clauses sociales		2	1F, 1H	Observatoire des prix de référence dans les MP
non	8H	ESIMAP	Prix dans les marchés publics	700,00	2	1F, 1H	Observatoire des prix de référence dans les MP
non	17H	ERAP	Marchés publics	240,00	2	1F, 1H	Observatoire des prix de référence dans les MP

Pourcentage de personnes ayant suivi une formation en 2014 : 80 % (20 sur 25) **12.422,90**

ANNEE 2015

INTERNE	DU-REE	ORGANISATEUR	TITRE	PRIX	NOMBRE DE PARTICIPANTS	H/F	FONCTIONS
oui	10H	SYNAPS	Accompagnement Office 2010 & 2013	2.323,20	12	4H, 8F	Personnel demandeur (base volontaire)
non	8H	EBP	National Tender Day	713,90	2	1F, 1H	Observatoire des prix de référence dans les MP
oui	1H	Vandeputte Medical	Utilisation d'un défibrillateur		20	11H, 9F	Tout le personnel
oui	1H	Edenred	Chèques-repas électroniques		20	9H, 11F	Tout le personnel
non	7H	SAW-B	Clauses sociales		2	1F, 1H	Observatoire des prix de référence dans les MP
non	70H	Nederlandse Academie	Formation de base en néerlandais	1.771,44	2	1F, 1H	Observatoire des prix de référence dans les MP
oui	15H	CLL	Tables de conversations NL	1.242,00	13	6H, 7F	Personnel demandeur (base volontaire)
non	390H	FUSL	Bachelier en droit (horaire décalé)	835,00	1	1H	Secrétaire de Commission
non	8H	Croix-Rouge	Recyclage secouriste	200,00	1	1H	Secouriste d'entreprise
non	104H	ULB-ULG	Certificat interuniversitaire en migrations (horaire semi-décalé)	1.000,00	1	1H	Secrétaire de Commission

Pourcentage de personnes ayant suivi une formation en 2015 : 80 % (20 sur 25) **8.085,54**

ANNEE 2016

INTERNE	DU-REE	ORGANISATEUR	TITRE	PRIX	NOMBRE DE PARTICIPANTS	H/F	FONCTIONS
non	114H	EPFC	Infographie	173,45	1	1F	PR-COMM
non	14H	U-Mons	Comparaison des offres dans les procédures multicritères + L'évaluation multicritère en pratique	580,00	1	1F	Observatoire des prix de référence dans les MP
non	7H	ESIMAP	Dématérialisation des marchés publics	360,00	1	1F	Observatoire des prix de référence dans les MP
non	8H	Croix-Rouge	Recyclage secouriste	200,00	2	1F, 1H	Secouriste d'entreprise
non	7H	SPF P&O	e-Notification		2	1F, 1H	Observatoire des prix de référence dans les MP
non	72H	ESIMAP	Marchés publics	1.725,00	1	1H	Observatoire des prix de référence dans les MP
non	7H	ESIMAP	Evolutions récentes de la jurisprudence et de la réglementation des marchés publics	360,00	1	1H	Observatoire des prix de référence dans les MP
oui	15H	CLL	Tables de conversations NL	2.001,00	11	5H, 6F	Personnel demandeur (base volontaire)
oui	11H	CLL	Tables de conversations FR	966,00	1	1H	Personnel demandeur (base volontaire)
non	3H	Escaux	Téléphonie		12	6H, 5F	Personnel demandeur (base volontaire)
non	8H	ESIMAP	Facility Tender Day	786,50	1	1F	Observatoire des prix de référence dans les MP
non	4H	IBGE	Coût cycle vie dans MP		1	1F	Observatoire des prix de référence dans les MP
non	8H	EBP	National Tender Day	423,50	1	1F	Observatoire des prix de référence dans les MP
non	8H	EBP	Analyse candidatures & offres	508,20	1	1F	Observatoire des prix de référence dans les MP
oui	14H	OfficeOnePoint	Windows 10 & Office 2016	1.149,50	11	4H, 7F	Personnel demandeur (base volontaire)

Pourcentage de personnes ayant suivi une formation en 2016 : 61 % (14 sur 23) **9.233,15**

ANNEE 2017

INTERNE	DU-REE	ORGANISATEUR	TITRE	PRIX	NOMBRE DE PARTICIPANTS	H/F	FONCTIONS
oui	6H	VDAB	Conflicthantering		1	1H	Facilitateur sectoriel
non	32H	Kluwer	People management (formation au leadership)	2.668,05	1	1F	Observatoire des prix de référence dans les MP
non	4H	IBGE	Les marchés publics d'hygiène		1	1F	Observatoire des prix de référence dans les MP
non	8H	IBGE	Insertion de critères environnementaux dans les marchés publics		1	1H	Observatoire des prix de référence dans les MP
non	8H	EBP	Maîtriser la nouvelle réglementation des marchés publics	544,50	1	1H	Observatoire des prix de référence dans les MP
non	15H	BECI	Statut et contrat de travail dans le secteur public	457,38	1	1H	Serv. Personnel
non	5H	BECI	L'engagement des agents contractuels et statutaires	304,92	1	1H	Serv. Personnel
non	24H	Kluwer	Comptabilité : formation de base	2.147,75	1	1F	Observatoire des prix de référence dans les MP
non	8H	Kluwer	Tableaux de bord interactifs avec MS Excel	906,29	1	1F	Observatoire des prix de référence dans les MP
non	5H	IBGE	Economie circulaire et marchés publics à Bruxelles		2	2H	Observatoire des prix de référence dans les MP
non	6H	SPF Pension	Régularisation des années d'études		2	1F, 1H	Direction, Serv. Personnel
non	21H	Rode Kruis	Bedrijfshelper (basisopleiding)	270,00	1	1H	Secouriste d'entreprise
non	8H	IFBD	Gezag: natuurlijk leiderschap	907,50	1	1H	Facilitateur sectoriel
oui	6H	RoundGroup	Formation système d'enregistrement	750,20	12	6H, 6F	Secrétaire de Commission
non	8H	SAW-B	Clauses sociales dans les marchés publics		2	1F, 1H	Observatoire des prix de référence dans les MP
oui	3H	OnePoint	Coaching Windows 10	423,50	10	4H, 6F	Personnel demandeur (base volontaire)
non	16H	Kluwer	Lire et interpréter un bilan	3.375,90	2	2F	Observatoire des prix de référence dans les MP
non	4H	IBGE	Marchés publics durables		1	1F	Observatoire des prix de référence dans les MP

non	4H	IBGE	Echange des bonnes pratiques en matière de marchés durables		2	2F	Observatoire des prix de référence dans les MP
non	8H	EBP	National Tender Day	907,50	2	1F, 1H	Observatoire des prix de référence dans les MP
non	16H	ULB	Formation gestion de projets	495,00	1	1F	Observatoire des prix de référence dans les MP
non	16H	SD Worx	L'essentiel sur le calcul salarial	1.633,50	1	1F	Observatoire des prix de référence dans les MP
oui	60H	CLL	Tables de conversations NL	2.070,00	9	4H, 5F	Personnel demandeur (base volontaire)
oui	30H	CLL	Tables de conversations FR	1.104,00	1	1H	Personnel demandeur (base volontaire)
non	8H	Croix-Rouge	Recyclage secouriste	100,00	1	1H	Secouriste d'entreprise
oui	49H	LCM	Gestion de personnes et de réunion	10.864,59	9	5H, 4F	Observatoire des prix de référence dans les MP, Facilitateur sectoriel, Secrétaire de Commission
non	240H	ULB	Master en sciences-politiques (horaire décalé)	835,00	1	1H	Assistant de Direction
oui	8H	TIPOS Consulting	Système d'archivage	726,00	1	1H	Documentaliste

Pourcentage de personnes ayant suivi une formation en 2017 : 80 % (24 sur 30) **31.491,58**

Tableau n°4 – SRIB

Formation	Prestataire	Coût	Heures	Participants	♂	♀	Fonction
L'administrateur de sociétés	Vanham & Vanham	1.060,00	7,5	2	2		juriste
L'administrateur de sociétés	Vanham & Vanham	530	7,5	1		1	analyste financier
Recyclage actualité droit public et économique	Université Saint-Louis	75	3	1	1		juriste
Principes généraux de droit administratif	Conférence du Jeune Barreau	205	10	1	1		juriste
La réforme du droit de l'insolvabilité	Vanham & Vanham	530	7,5	1	1		juriste
Auditing corporate governance	Internal Audit Academy	532	7	1		1	auditeur interne
Auditing corporate governance	Internal Audit Academy	632	7	1		1	auditeur interne
Technique de Pilotage des Activités - Secteur Public	ICHEC	1.200,00	28	1		1	auditeur interne

Technique de Pilotage des Activités - Secteur Public	ICHEC	1.200,00	28	1		1	auditeur interne
Code droit économique consacré à l'insolvabilité des entreprises	ULB	80	3	1	1		juriste
Gestion de projets	ULB	595	7,5	1		1	auditeur interne
Cours de français débutant avancé	Marie Haps	285	62	1	1		manutentionnaire
	TOTAL	6.924,00	178	13	7	6	

Tableau n°5 – hub.brussels

	Atrium	Impulse
2015	<ul style="list-style-type: none"> - 120 travailleurs ont suivi au moins une formation, soit 100% du personnel - La durée moyenne par travailleur est de 6h00 - Budget selon la formule du bilan social est de 121.000 euros - Formations internes représentant 35% du total - 71 hommes pour 49 femmes 	<ul style="list-style-type: none"> - 54 travailleurs ont suivi au moins une formation, soit 100% du personnel - La durée moyenne par travailleur est de 30h00 - Budget net 37.000 euros - Formations internes représentant 3% du total - 22 hommes pour 32 femmes
2016	<ul style="list-style-type: none"> - 123 travailleurs ont suivi au moins une formation, soit 100% du personnel - La durée moyenne par travailleur est de 6h05 - Budget selon la formule du bilan social est de 100.500 euros - Formations internes représentant 35% du total - 70 hommes pour 53 femmes 	<ul style="list-style-type: none"> - 59 travailleurs ont suivi au moins une formation, soit 100% du personnel - La durée moyenne par travailleur est de 74h00 - Budget net de 45.000 euros - Formations internes représentant 8% du total - 22 hommes pour 37 femmes
2017	<ul style="list-style-type: none"> - 125 travailleurs ont suivi au moins une formation, soit 100% du personnel - La durée moyenne par travailleur est de 51h00 - Budget selon la formule du bilan social est de 212.900 euros - Formations internes représentant 5% du total - 72 hommes pour 53 femmes 	<ul style="list-style-type: none"> - 67 travailleurs ont suivi au moins une formation, soit 100% du personnel - La durée moyenne par travailleur est de 24H30 - Budget net de 46.500 euros - Formations internes représentant 5% du total - 22 hommes pour 45 femmes