

## Annexe 1 - Bruxelles Logement

Année budgétaire 2019				
FACULTE UNIV. SAINT-LOUIS et UNIVERSITE CATHOLIQUE DE LOUVAIN	MFM	CCL - Etude fiscale et juridique - politique sociale Logement RBC	9.559,00 €	25.001.08.09.1211
CABINET EARTH AVOCATS	MFM	Etude de faisabilité - aspects juridiques et budgétaires sur la mise en place d'une mesure "Prime au logement étudiant" en RBC	29.403,00 €	25.001.08.03.1211
HOMO SAPIENS SAPIENS	PNDAPP	Observatoire des loyers 2019	243.694,00 €	25.001.08.03.1211
Année budgétaire 2020				
UNIVERSITE SAINT-LOUIS	PNSPP	Services juridiques - Evaluation législation Logement	78.832,65 €	25.001.08.03.1211
CABINET PORTICO	MFM	Services juridiques - Modification AGRBC Sociétés de Crédit Social	30.000,00 €	25.001.08.03.1211
CABINET PORTICO	MFM	Consultance juridique – Situation SCS Crédit Immobilier Ouvrier	24.541,86 €	25.001.08.03.1211
KPMG ADVISORY	PNDAPP	Audit SLRB	264.568,92 €	25.001.08.03.1211
PMB SERVICES	MFM	Bibliothèque Online CIL - installation solution hébergée + services annexes	28.508,81 €	25.001.08.01.1211
DALDEWOLF	MFM	Consultance juridique - Aides d'Etat vs MP et subventions	30.927,60 €	25.001.08.03.1211
COLLECTIV-A	MFM	Assistance « Forum ouvert » - Comité stratégique Calico	3.630,00 €	25.009.08.01.1211
VUB et ULB	PNSPP	Consultance Logements inoccupés en RBC	166.089,44 €	25.001.08.03.1211
MARA CONSULT	MFM	Visual design - Forum ouvert Calico	1.103,52 €	25.009.08.01.1211
TOBANIA	MFM	Elaboration site web Calico	19.281,35 €	25.009.08.01.1211
AIR CREATIVE ASSOCIATES	PNSPP	Services de communication – Campagne discrimination	61.342,92 €	25.001.08.03.1211
THE MIDDLE MEN	MFM	Services de communication externe BL	55.805,20 €	25.001.08.01.1211
DELOITTE CONSULTING	Accord-cadre	CIL – Refonte site internet BL et maintenance	189.862,00 €	25.001.08.07.1211
ULB	MFM	Actualisation de la grille indicative de référence des loyers	36.179,00 €	25.001.08.03.1211
Année budgétaire 2021				
AVOCAT ARNAUD SCHEYVAERTS	MFM	Consultance juridique - Fiscalité communale	2.662,00 €	25.001.08.03.1211
UYTTENDAEL, GERARD, KENNES ET ASS	MFM	Analyse faisabilité et modalités d'une option d'achat pour les logements neufs en AIS	9.075,00 €	25.001.08.03.1211
JEROME SOHIER LLJ		Consultance juridique - Droit de préemption	42.047,50 €	25.001.08.03.1211
CABINET SIMONT BRAUN	MFM	Consultance juridique - Fonds Universel de Garantie Locative	9.801,00 €	25.001.08.03.1211
ISIS CONSULT - MATHIEU AGNES	MFM	Finalisation monitoring financier des AIS	10.439,28 €	25.001.08.03.1211
COMPANY WEBCAST B.V.	MFM	Assistance réalisation Webinaires du Logement	17.303,00 €	25.001.08.01.1211
IMPACT, PUBLIC SECTOR ADVISORS	PNSPP	Audit Secteur des AIS	144.038,40 €	25.001.08.03.1211
MANACOACH	MFM	Consultance - Accompagnement et coachings BL - NWOW	24.502,50 €	25.001.08.01.1211
Année budgétaire 2022				
CABINET DEPREVERNET	MFM	Consultance juridique – Recommandations Comité des droits économiques, sociaux et culturels	9.982,50 €	25.001.08.03.1211
JEROME SOHIER LLJ	MFM	Consultance juridique – MED RBC Allocations Loyers	6.000,00 €	25.001.08.02.1211
CABINET EARTH AVOCATS	MFM	Consultance juridique – Assistance accord-cadre travaux - Droit de gestion publique	33.638,00 €	25.001.08.03.1211
VINCENT LETELLIER AVOCAT	MFM	Services juridiques - Analyse "Abattement fiscal et conventionnement"	2.064,56 €	25.001.08.03.1211
OPENGRAPHY	MFM	Maintenance site bail	17.424,00 €	25.001.08.07.1211
ULB (BSI)	PNDAPP	Services de recherche - 3 méthodologies - grille, enquête, bailleur	234.513,67 €	25.001.08.03.1211
UCL	PNSPP	Consultance - Genre et Logement	35.695,00 €	25.001.08.03.1211
XPERT IMMO	MFM	Assistance DIRL – Etats des lieux Logements de transit	12.100,00 €	25.001.08.01.1211
AIR CREATIVE ASSOCIATES	PNSPP	Services de communication – Campagne Discrimination Rappel campagne 2021	96.065,53 €	25.001.08.03.1211
Année budgétaire 2023				
EUCOPRISE – JACQUES FOLON	MFM	Services juridiques - RGPD Legal Context – 2 AGRBC Allocations loyers	9.377,50 €	25.001.08.03.1211
DELOITTE CONSULTING	Accord-cadre	CIL – Refonte site internet BL – reconduction maintenance et assistance	53.709,48 €	25.001.08.07.1211
Cabinet Coenraets-Generet-Szulanski	MFM	Consultance juridique - Socialisation des logements en RBC	4.182,49 €	25.001.08.03.1211
JEROME SOHIER LLJ	MFM	Services juridiques - "Révision AG AIS"	4.295,50 €	25.001.08.03.1211
VINCENT LETELLIER AVOCAT	MFM	Assistance juridique – Ordonnance Enregistrement des baux	5.353,04 €	25.001.08.03.1211
LEURQUIN ET ASSOCIES	MFM	Consultation Limitation de l'indexation des loyers à 2% - 31/01/22 au 02/10/23	5.060,61 €	25.001.08.03.1211

## ANNEXE 2 : FONDS DU LOGEMENT

Somme de Montant Fournisseur(T)	Année 2019	2020	2021	2022	2023	Total général	Service - PROJET	Nature des résultats fournis	Motivation externalisation	Choix consultant	Variation
ADM Village N°1 entreprises- safis	345	24.793	2.822		6.239	34.200	ICT - DMS	Numérisation et indexation - reprise de l'existant	Expertise spécifique en numérisation grand volume -	Choix via critères du marché public	Fin de projet de numérisation
BUSI - Business&Systems Integration		61.946	2.314			64.260	ICT - DMS	Consultance en Sharepoint	Expertise spécifique en architecture software - non disponible en interne	Choix via centrale de marché CIRB	Fin de projet
Centran srl		119.246	119.736	24.829		263.810	ICT - Domus 3	Consultance en programmation (nouvel environnement Windev)	Expertise spécifique en software non disponible en interne	Choix via centrale de marché CIRB	Fin de projet
IDEAS 21 bvba	100.793	25.013	4.776	5.268		135.851	PMO - Supervision des projets de digitalisation	Consultant soutien stratégique	Expertise spécifique en PMO - non disponible en interne	Choix via critères du marché public	Internalisation de la tâche
IRISTEAM asbl			5.360	8.037		13.397	ICT - Sécurité	CISO (Chief Information Security Officer)	Expertise spécifique en sécurité non disponible en interne	Choix via centrale de marché CIRB	Fin de mission
ISIS Consult			47.644		4.235	51.879	DG - Évaluation contrat de gestion	Évaluation contrat de gestion	Demande du Gouvernement pour une analyse objective	Choix via critères du marché public	Fin de mission
KPMG Advisory CVBA/SCRL	14.399			15.367		29.766	Finances - Clôture comptable	Évaluation des normes IAS 19	Calculs d'actuariat - expertise non disponible en interne	Expertise spécifique	Evaluation obligée tous les 3 ans
Mark Van Damme		19.844	15.609	3.509	381	39.343	ICT - ERP	Dynamo - désignation d'un consultant facilitateur en implémentation U4	Expertise spécifique du module Immo de l'ERP non disponible en interne	Choix via critères du marché public	Fin de mission
N.S.I. IT software & services sa (Cegeka Group)	52.124	140.641	178.448	163.126	92.187	626.526	ICT - Datacentre	Exploitation du datacentre	Datacentre externe (plus de sécurité)	Choix via critères du marché public	Volume à gérer du datacentre
PAUWELS CONSULTING	210.375	46.019	112.893	91.040	68.652	528.980	ICT - ERP	Consultance implémentation ERP	Expertise spécifique de l'ERP non disponible en interne	Choix via critères du marché public	Evolution du projet ERP
Philippe DEKANDELAER Consult	96.449	87.143	91.821	35.771		311.185	Crédits - business analyse	Consultance business	Expertise en analyse des processus numériques de gestion des crédits - non disponible en interne	Choix via critères du marché public	Fin de mission
TRIFINANCE Beyond Advisory	99.103					99.103	ICT - ERP	Renfort projet ERP	Expertise spécifique en implémentation de l'ERP non disponible en interne	Choix via critères du marché public	Fin de mission
Wenock Solutions SRL				31.339	53.785	85.124	ICT - Extranet (espace clients via web)	Consultance ICT Development	Expérience spécifique en architecture web - non disponible en interne	Expertise spécifique	Evolution du projet Extranet
<b>Total général</b>	<b>576.493</b>	<b>525.613</b>	<b>581.422</b>	<b>378.287</b>	<b>225.480</b>	<b>2.287.296</b>					

## ANNEXE 3 : SLRB

Année	Bureau de consultance	Thème ou mission	Montant liquidé
2019	ERNST & YOUNG REVISEURS D'ENTREPRISE	Audit Financier du Logement Molenbeekois - Extension	17.709,86
2019	IMPACT, PUBLIC SECTOR ADVISORS	Mission Evaluation PCS 2019	48.000,00
2019	UP MANAGEMENT	Expertise processus cycle d'éval 2019	3.993,00
2019	DELOITTE CONSULTING & ADVISORY	Contrat cadre SMALS 2019 : Coördinatie boekhouding en interne	94.698,23
2019	DELOITTE CONSULTING & ADVISORY	STUDIE - Effecientiemeting onthaal door Deloitte	20.872,50
2019	IMPACT, PUBLIC SECTOR ADVISORS	Evaluation dispositif PCS - avenant	9.196,00
2019	VLERICK BUSINESS SCHOOL	RH : workshop Enquête de satisfaction	15.564,23
2019	MENSURA CONSULT	Gestion des Risques	12.654,23
<b>TOTAL ANNEE 2019</b>			<b>222.688,05</b>
2020	UP MANAGEMENT	CYCLE D'EVALUATION 2020	5.965,30
2020	TAYLOR, BRIAN	TRADUCTION	46146,34
2020	BDO IDEAS AT WORK	CONSULTANCE 02&03/20 MISSION D'ACCOMPAGNEMENT	3.902,25
2020	Callens, Vandelanotte & Theunissen	MISSION COMPLEMENTAIRE REVISEURS	2.124,88
2020	DELOITTE CONSULTING & ADVISORY	Contrat cadre SMALS : Coördinatie boekhouding en interne	9.177,62
2020	DELOITTE CONSULTING & ADVISORY	Contrat cadre SMALS : Mise en place du PMO	207.855,38
2020	CONNECT	Plan de communication externe 2021-2025	36.702,93
2020	RSM INTERAUDIT	Rsm - Coaching Outil projections financières	20.570,00
2020	ERNST & YOUNG REVISEURS D'ENTREPRIS	Mission EY 2020 Evaluation et Elaboration CDG1	104.289,90
2020	VLERICK BUSINESS SCHOOL	P&O : Kick-off GPW 2021	15.980,47
<b>TOTAL ANNEE 2020</b>			<b>452.715,07</b>
2021	DELOITTE CONSULTING & ADVISORY	AUDIT : accompagnement de la cellule d'audit interne	123.615,00
2021	DELOITTE CONSULTING & ADVISORY	Contrat cadre SMALS DELOITTE – Régularisation	428.152,36
2021	DELOITTE CONSULTING & ADVISORY	DELOITTE – Support Opérationnel	264.668,00
2021	TAYLOR, BRIAN	TRADUCTION	14877,69
2021	DELOITTE CONSULTING & ADVISORY	Consultent PMO - Smals 2021	390.892,44
2021	B.R.A.T.	Cartographie du logement social - BRAT	41.757,10
2021	UNIVERSITE CATHOLIQUE DE LOUVAIN	Cartographie du logement social - UCL	1.200,00
2021	BDO ADVISORY	Mission BDO 2021 - Evaluation et Elaboration CDG2	54.191,06
2021	DELOITTE CONSULTING & ADVISORY	IT - Appinest	59.999,00
2021	KPMG ADVISORY	Présentation Audit KPMG	1.497,06
2021	DELOITTE CONSULTING & ADVISORY	Spending review - Etude comparative offre de log	19.397,51
2021	ERNST & YOUNG REVISEURS D'ENTREPRIS	Spending review - Projections financières	4.991,25
2021	DELOITTE CONSULTING & ADVISORY	Deloitte - Optimisation du process de calcul loyers	18.183,88
<b>TOTAL ANNEE 2021</b>			<b>1.423.422,35</b>
2022	ERNST & YOUNG REVISEURS D'ENTREPRIS	Mission d'accompagnement indexation loyers	31.566,48
2022	DELOITTE CONSULTING & ADVISORY	Deloitte - Optimisation du process de calcul loyers	11.042,02
2022	CONVIDENCIA	GIPRAC	11.132,00
2022	TAYLOR, BRIAN	TRADUCTION	5.330,05
2022	DELOITTE CONSULTING & ADVISORY	Deloitte Mission d'accompagnement aux changements	156.812,50
2022	DELOITTE CONSULTING & ADVISORY	Deloitte Mission d'accompagnement aux changements	279.812,50
2022	DELOITTE CONSULTING & ADVISORY	Coaching individuel PMO	29.403,00
<b>TOTAL ANNEE 2022</b>			<b>525.098,55</b>
2023	DELOITTE	SUPPORT AUDIT SISP	49.821,75
2023	DELOITTE	PROGRAMMATION XS ARTEMIS RESSOURCE/ANALYSE	145.200,00
2023	Convidencia	GIPRAC CHANGE MANAGEMENT	36.296,99
2023	Convidencia	ARTEMIS	19.835,53
2023	Convidencia	CHANGE MANAGEMENT	46.010,26
2023	DEDICATED RESOURCES	ENQUETE SATISFACTION ARTEMIS	12.342,00
2023	KPMG ADVISORY	AUDIT QUICK SCAN MATURITE SISP	34.060,45
2023	KPMG ADVISORY	Prestation accompagnement rédaction d'une note de cadrage sur le financement du secteur	16.175,87
2023	KPMG ADVISORY	ACCOMPAGNEMENT MISE EN OEUVRE COMPTABILITE ANALYTIQUE ET BUDGETAIRE AU SEIN DES SISP	51.948,45
2023	KPMG ADVISORY	SCAN IT/DATA SLRB	90.979,81
2023	KPMG ADVISORY	PRESTATION ANALYSE FINANCIERE SISP	46.555,10
2023	KPMG ADVISORY	Formation Contrôle interne	20.677,00
2023	KPMG ADVISORY	QUICK SCAN 13 SISPS	45.233,75
2023	KPMG ADVISORY	PRESTATION SLRB LOT 2 IT DATA	30.830,70
2023	KPMG ADVISORY	MISSION SCAN IT ET DATA	5.014,44
2023	KPMG ADVISORY	ANALYSES FINANCIERES 09/23	44.459,41
2023	ORDIGES	ADAPTATION STATISTIQUES ENQUETES LOYER	2.861,43
2023	TAYLOR, BRIAN	TRADUCTION	7.812,97
2023	Gestion informatique du Logement so	Enquête loyer_nouvelles statistiques	5.438,00
2023	IMPACT, PUBLIC SECTOR ADVISORS	Développer une stratégie d'action sociale transversale	57.136,20
2023	PHENIKS	Enquête loyer_modification	2.178,00
2023	CONNECT	Développement d'une stratégie de communication interne	10.817,40
<b>TOTAL ANNEE 2023</b>			<b>781.685,51</b>