

**Annexe 1 - Missions de consultance externe Bruxelles Pouvoirs locaux**

Date	Titre	1.Objectif / 2.Quels ont été les résultats de leurs missions ?	montant	1.Raison de la consultance externe/2. Les cabinets de consultance ont-ils été sélectionnés par appel d'offres ou sur la base d'un marché public ? Pour quelles raisons?
Offre du 22 novembre 2020 + avenant du 04 mars 2021 (REACFIN)	Étude prévisionnelle à l'appui des pouvoirs locaux bruxellois afin d'évaluer l'évolution des charges de pension jusqu'en 2050.	<p>1.Mettre à disposition des Pouvoirs locaux un outil de simulation de l'évolution des pensions et de définir une politique de nomination</p> <p>2. La Direction des Finances Locales (DFL) dispose maintenant d'un simulateur fonctionnant selon les principes du calcul actuariel, ce qui permet d'utiliser les tables de mortalité et de prévoir l'évolution des agents actifs et des agents partant à la retraite. Ce simulateur doit être nourri avec les données du Service Fédéral des pensions pour ce qui est des données sur les pensionnés et avec les données des agents actifs des pouvoirs locaux. La DFL recevra les données mises à jour du Service Fédéral des Pensions en janvier 2024, ensuite elle procèdera à des simulations individuelles</p>	<p>Contrat de base: 119.790,00€ Avenant: 6.655,00€. Total de l'étude: <b>126.445,00€ (TVAC)</b></p>	<p>1.BPL ne dispose pas des compétences nécessaires en interne.</p> <p>2. La société de consultance, Reacfin SA, une spin-off de l'UCL a été sélectionnée suite à un appel d'offre de type « procédure négociée sans publication préalable ». Aucun agent de la DFL n'a eu de contact avec les sociétés de consultance avant le lancement du marché ; Aucun agent de la société Reacfin ne connaissait les agents de la DFL ou de &lt;Bruxelles Pouvoirs Locaux ; L'offre de Reacfin a été sélectionnée par un comité de quatre personnes ayant examiné les offres parvenues de façon individuelle et indépendante des autres. Il n'y avait aucun marché public déjà ouvert pour ce genre de consultance basée sur le calcul actuariel, au moment du lancement de l'appel d'offres.</p>

		pour les administrations locales qui le demandent.		
Bon de commande du 14 décembre 2021 (Cabinet Xirius Public)	Mission d'accompagnement par un cabinet spécialisé pour assister Bruxelles Pouvoirs Locaux (BPL) dans l'établissement d'un mandat de gestion (ou autre forme de cahier de charge).	Délégation partielle de la gestion, essentiellement financière, du Fonds Régional Bruxellois de Refinancement des Trésoreries Communales à une personne morale	Engagement de <b>30.000,00€</b> pour un tarif horaire unique de 139,15€(TVAC). 2 factures consommées: 2.678,63€ (23.12.2021) et 1.066,82€ (03.01.2022). Total actuel au 20.04.2022: <b>3.745,45€</b> (TVAC)	BPL souhaitait pouvoir disposer d'une assurance certaine quant aux bases légales régissant la relation entre le Gouvernement, le Fonds et BRINFIN en demandant le développement d'éléments de réponses aux questions suivantes :  A. La délégation de mission de gestion partielle du FRBRTC doit-elle être soumise à l'application de cette même loi sur les marchés publics? B. L'article 30 (relatif au contrôle in-house) de la loi citée ci-avant peut-il être appliqué si le FRBRTC demande la prestation d'une mission de gestion déléguée à Brinfin SA? C. Cette délégation de mission peut-elle être considérée comme un Service Général d'Intérêt Economique (SIEG) ? Ou encore, cette mission doit-elle être considérée comme telle ? D. Dans l'affirmative, quels éléments doivent-ils impérativement être contenus dans le mandat de gestion établi entre le FRBRTC et BRINFIN SA?  <b>Sur base d'un marché public de faible montant.</b>
Offre du 13 juillet 2020 de Monsieur Nils Lambremont (consultant externe).	Mission de conseil auprès des Commissions mises en place en vue d'harmoniser les normes comptables des Pouvoirs locaux bruxellois et d'accompagner ces pouvoirs locaux dans l'installation de la nouvelle comptabilité.	Confection du plan des annexes au bilan: réalisation du plan des codes économiques.	<b>1.000,00€</b> (TVAC)	BPL ne dispose pas de l'ensemble des compétences nécessaires ainsi que de la pratique quotidienne.  <b>Accord-cadre portant sur une mission de conseil auprès des commissions mises en place en vue d'harmoniser les normes comptables des pouvoirs locaux (GRBC 19/10/20)</b>

<p>Offre du 06 juillet 2020 de Monsieur Willy Hontoir (consultant externe).</p>	<p>Mission de conseil auprès des Commissions mises en place en vue d'harmoniser les normes comptables des Pouvoirs locaux bruxellois et d'accompagner ces pouvoirs locaux dans l'installation de la nouvelle comptabilité.</p>	<p>Confection du plan des annexes au bilan: réalisation du plan des codes économiques et des tables correspondances CG à CE et CE à CG</p>	<p><b>25.500,00€</b> (TVAC)</p>	<p>BPL ne dispose pas de l'ensemble des compétences nécessaires ainsi que de la pratique quotidienne.</p> <p>Accord-cadre portant sur une mission de conseil auprès des commissions mises en place en vue d'harmoniser les normes comptables des pouvoirs locaux (GRBC 19/10/20)</p>
<p>Offre du 07 juillet 2020 de Madame Nathalie Farnir (consultante externe).</p>	<p>Mission de conseil auprès des Commissions mises en place en vue d'harmoniser les normes comptables des Pouvoirs locaux bruxellois et d'accompagner ces pouvoirs locaux dans l'installation de la nouvelle comptabilité.</p>	<p>Confection du plan des annexes au bilan: réalisation du plan des comptes particuliers et du plan des codes fonctionnels</p>	<p><b>22.000,00€</b> (TVAC)</p>	<p>BPL ne dispose pas de l'ensemble des compétences nécessaires ainsi que de la pratique quotidienne.</p> <p>Accord-cadre portant sur une mission de conseil auprès des commissions mises en place en vue d'harmoniser les normes comptables des pouvoirs locaux (GRBC 19/10/20)</p>
<p>CMS De Backer</p>	<p>En vue de se faire conseiller pour la rédaction d'un avant-projet d'Ordonnance relatif à la création d'un ordre honorifique et/ou décorations pour les agents des Pouvoirs locaux bruxellois.</p>	<p>S'assurer que la base légale permet de créer un tel ordre. Réalisation d'un benchmark. Un avant-projet d'ordonnance a été finalisé.</p>	<p>Le montant total ne sera connu qu'à la fin des prestations avec un plafond à 36.000€ ( TVAC)</p>	<p>BPL ne dispose pas d'une ressource en interne qui peut prendre en charge ce type dossier dans un délai déterminé</p> <p>Sur base d'un marché public de faible montant.</p>
<p>Offre du Cabinet DEPREVERNET (représenté par Evrard de Schietere de Lophem) du 27 juin 2022</p>	<p>Rédaction d'un avant-projet d'ordonnance modifiant l'ordonnance-cadre du 25 avril 2019 visant à assurer une politique de diversité et de lutte contre les discriminations au sein de la fonction publique locale bruxelloise, ainsi que de ses arrêtés d'exécution</p>	<p>Amélioration du cadre législatif et réglementaire en matière de promotion de la diversité dans les administrations locales bruxelloises. L'avant-projet d'ordonnance a été rédigé au terme de plusieurs réunions entre le cabinet du Ministre, Bruxelles Pouvoirs locaux et</p>	<p>Engagement de 36.300,00€ pour un tarif horaire unique de 181,50 €(TVAC). 3 factures consommées: 6.809,28€ (15.12.2022), 5.490,38€ (27.09.2023) et 1.007,33€ (04.12.2023). Total actuel au 11.01.2024: 13.306,99€ (TVAC)</p>	<p>BPL ne dispose pas d'une expertise juridique suffisante en matière de non-discrimination et en matière de légistique</p> <p>Sur base d'un marché public de faible montant.</p>

		<p>le cabinet Deprevertet. Il a été soumis au Gouvernement. Nous sommes désormais en attente de l'avis de la section de législation du Conseil d'Etat.</p> <p>L'avant-projet d'arrêté est en cours de finalisation et devrait être présenté au gouvernement en ce début d'année 2024.</p>		
--	--	---	--	--

**Bijlage 1 - Externe consultancy-opdrachten Brussel Plaatselijke Besturen**

Datum	Titel	Doelstelling	Bedrag	Reden van de externe consultancy
Offerte van 22 november 2020 + aanhangsel van 04 maart 2021 (REACFIN)	Prognosestudie ter ondersteuning van Brussel Plaatselijke Besturen om de evolutie van de pensioenkosten tot 2050 te evalueren.	Een instrument voor de simulatie van de evolutie van de pensioenen ter beschikking stellen van de Plaatselijke Besturen en een benoemingsbeleid vastleggen.	Basisovereenkomst: 119.790,00€ Aanhangsel: 6.655,00€. Totaal van de studie: <b>126.445,00€ (incl. BTW)</b>	BPB beschikt intern niet over de benodigde vaardigheden
Bestelbon van 14 december 2021 (Kabinet Xirius Public)	Begeleidingsopdracht door een gespecialiseerd kabinet om Brussel Plaatselijke Besturen (BPB) bij te staan bij het opstellen van een beheersmandaat (of een andere vorm van bestek).	Gedeeltelijke delegatie van het beheer, voornamelijk financieel, van het Herfinancieringsfonds van de Gemeentelijke Thesaurieën aan een rechtspersoon	Vastlegging van <b>30.000,00€</b> voor een uniek uurtarief van 139,15€(incl. BTW). 2 verbruikte facturen: 2.678,63€ (23.12.2021) en 1.066,82€ (03.01.2022). Huidige totaal op 20.04.2022: <b>3.745,45€</b> (incl. BTW)	<p>BPB wilde zekerheid hebben over de rechtsgronden die de relatie tussen de regering, het Fonds en BRINFIN regelen door antwoordelementen op de volgende vragen te bekomen:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Moet de gedeeltelijke beheersopdracht van het BGHGT onderworpen zijn aan de toepassing van dezelfde wet inzake overheidsopdrachten?</li> <li>2. Kan artikel 30 (betreffende interne controle) van de bovengenoemde wet worden toegepast indien het BGHGT verzoekt om een gedelegeerde beheersopdracht aan Brinfin SA?</li> <li>3. Kan deze delegatie van opdracht worden beschouwd als een Dienst van Algemeen Economisch Belang (DAEB)? Of moet deze opdracht als zodanig worden beschouwd?</li> <li>4. Zo ja, welke elementen moeten absoluut worden opgenomen in het beheersmandaat dat is opgesteld tussen het BGHGT en BRINFIN SA?</li> </ol>

Offerte van 13 juli 2020 van de heer Nils Lambremont (externe consultant).	Adviesopdracht bij de ingestelde commissies met het oog op de harmonisatie van de boekhoudnormen van Brussel Plaatselijke Besturen en de ondersteuning van deze plaatselijke besturen bij de installatie van het nieuwe boekhoudsysteem.	Opmaak van het plan van de bijlagen bij de balans: realisatie van het plan van de economische codes.	<b>1.000,00€</b> (incl. BTW)	BPB beschikt niet over alle benodigde vaardigheden noch over de dagelijkse praktijk.
Offerte van 06 juli 2020 van de heer Willy Hontoir (externe consultant).	Adviesopdracht bij de ingestelde commissies met het oog op de harmonisatie van de boekhoudnormen van Brussel Plaatselijke Besturen en de ondersteuning van deze plaatselijke besturen bij de installatie van het nieuwe boekhoudsysteem.	Opmaak van het plan van de bijlagen bij de balans: realisatie van het plan van de economische codes en van de vergelijkingstabellen AR tot EC en EC tot AR	<b>25.500,00€</b> (incl. BTW)	BPB beschikt niet over alle benodigde vaardigheden noch over de dagelijkse praktijk.
Offerte van 07 juli 2020 van mevrouw Nathalie Farnir (externe consultant).	Adviesopdracht bij de ingestelde commissies met het oog op de harmonisatie van de boekhoudnormen van Brussel Plaatselijke Besturen en de ondersteuning van deze plaatselijke besturen bij de installatie van het nieuwe boekhoudsysteem.	Opmaak van het plan van de bijlagen bij de balans: realisatie van het plan van de bijzondere rekeningen van het plan van functionele codes	<b>22.000,00€</b> (incl. BTW)	BPB beschikt niet over alle benodigde vaardigheden noch over de dagelijkse praktijk.
CMS De Backer	Met het oog op advies bij het opstellen van een voorontwerp van ordonnantie betreffende de oprichting van een orde van verdienste en/of eretekens voor de ambtenaren van Brussel Plaatselijke Besturen	Ervoor zorgen dat de rechtsgrond de totstandkoming van een dergelijke orde toelaat. Realisatie van een benchmark.	Het totaalbedrag zal pas bekend zijn na afloop van de dienstverlening met een plafond van € 36.000 (incl. BTW)	BPB beschikt niet over alle benodigde vaardigheden noch over de dagelijkse praktijk.

**Annexe 2 - Missions de consultance externe Bruxelles Environnement**

Annexe 2 - Missions de consultance externe Bruxelles Environnement					
Référence	Objectif	Attribution	Montant	Raison de la consultance externe	Sélection des cabinets de consultance
MP 2020H007 1	Mission de coordination régionale pour le bien-être animal	Mission attribuée aux Facultés Universitaire Notre Dame de la Paix	<b>188.135,91 EUR TVAC</b>	Le département ne disposait pas des ressources et/ou des compétences en interne pour réaliser les missions.	Sur base d'un marché public
MP 2020H016 1	Enquête de satisfaction pour le Bien - être animal	Sonecom	<b>48.324,38 EUR TVAC</b>	Le département ne disposait pas des ressources et/ou des compétences en interne pour réaliser les missions.	Sur base d'un marché public
MP 2020H019 6	Communication du département Bien-être animal : positionnement stratégique, création d'une image de marque et restructuration de la partie Bien-être animal du site internet de Bruxelles Environnement selon le principe UX	Altran	<b>58.685,00 EUR TVAC</b>	Le département ne disposait pas des ressources et/ou des compétences en interne pour réaliser les missions.	Sur base d'un marché public
MP 2020H021 2	Accord-cadre relatif à l'organisation de campagnes de communication et d'évènements pour le département Bien-être animal	Touch Agency Belgium et Yellow Event sprl	<b>680.000 EUR pour 4 ans</b>	Le département ne disposait pas des ressources et/ou des compétences en interne pour réaliser les missions.	Sur base d'un marché public

MP 2020H024 9	Services juridiques ayant pour objet la rédaction de textes législatifs et réglementaire, la consultation, l'assistance et la représentation en matière de Bien-être animal	Me J-F. De Bock, avocat	<b>47.916,00 EUR TVAC</b>	Le département ne disposait pas des ressources et/ou des compétences en interne pour réaliser les missions	Sur base d'un marché public
MP 2021H010 9	Gestion de projets au sein de la division inspectorat et sols pollués, département bien-être animal	Deloitte	<b>79.279,20 EUR TVAC</b>	Le département ne disposait pas des ressources et/ou des compétences en interne pour réaliser les missions	Sur base d'un marché public
MP 2022H003 2	Rédaction du code Bien-être animal pour la Région de Bruxelles-Capitale	Me J-F. De Bock, avocat	<b>119.790 EUR TVAC</b>	Le département ne disposait pas des ressources et/ou des compétences en interne pour réaliser les missions	Sur base d'un marché public
MP 2022H031 5	Etude préalable de Faisabilité et analyse des besoins d'un registre pour les refuges	Deloitte	<b>27.030 ,0 0 EUR TVAC</b>	Le département ne disposait pas des ressources et/ou des compétences en interne pour réaliser les missions	Sur base d'un marché public

- Budget global : il a été fait appel 8 fois à des cabinets de consultance depuis 2019, pour un montant total de 1.249.160,49€
- Toutes les missions ont été menées à leurs termes ou sont encore en cours d'exécution et répondent pour l'essentiel aux attentes.
- Et pour terminer, tous les cabinets ont été sélectionnés à la suite de marchés publics. La raison résulte du manque de ressources ou de compétences en interne.



**Bijlage 2 - Externe consultancy-opdrachten Leefmilieu Brussel**

Referentie	Doelstelling	Toekenning	Bedrag	Reden van de externe consultancy	
MP 2020H0 071	Opdracht in verband met de gewestelijke coördinatie voor het dierenwelzijn	Opdracht toegekend aan de Facultés Universitaires Notre Dame de la Paix	<b>188.135,91 euro inclusief btw</b>	Het departement beschikte intern niet over de middelen en/of de competenties om de opdrachten te verwezenlijken.	op basis van een overheidsopdracht
MP 2017A0 500	Juridische dienstverlening voor het opstellen van bestekken	Deprevernet SC	<b>2.657,16 euro inclusief btw</b>	Het departement beschikte intern niet over de middelen en/of de competenties om de opdrachten te verwezenlijken.	op basis van een overheidsopdracht
MP 2020H0 161	Tevredenheidsenquête voor het dierenwelzijn	Sonecom	<b>48.324,38 euro inclusief btw</b>	Het departement beschikte intern niet over de middelen en/of de competenties om de opdrachten te verwezenlijken.	op basis van een overheidsopdracht
MP 2020H0 196	Communicatie van het departement dierenwelzijn: strategische positionering, creatie van een merkimage en herstructurering van het deel Dierenwelzijn van de website van Leefmilieu Brussel volgens het UX-principe	Altran	<b>58.685,00 euro inclusief btw</b>	Het departement beschikte intern niet over de middelen en/of de competenties om de opdrachten te verwezenlijken.	op basis van een overheidsopdracht
MP 2020H0 212	Kaderovereenkomst betreffende de organisatie van campagnes inzake communicatie en evenementen voor het departement dierenwelzijn	Touch Agency Belgium en Yellow Event bvba	<b>680.000 euro voor 4 jaar</b>	Het departement beschikte intern niet over de middelen en/of de competenties om de opdrachten te verwezenlijken.	op basis van een overheidsopdracht

MP 2020H0 249	Juridische dienstverlening voor het opstellen van wetgevende en regelgevende teksten, de raadpleging, de ondersteuning en de vertegenwoordiging inzake dierenwelzijn	Mr. J.-F. De Bock, advocaat	<b>47.916,00 euro inclusief btw</b>	Het departement beschikte intern niet over de middelen en/of de competenties om de opdrachten te verwezenlijken.	op basis van een overheidsopdracht
MP 2021H0 109	Projectbeheer binnen de afdeling inspecteurschap en bodemverontreiniging, departement dierenwelzijn	Deloitte	<b>79.279,20 euro inclusief btw</b>	Het departement beschikte intern niet over de middelen en/of de competenties om de opdrachten te verwezenlijken.	op basis van een overheidsopdracht
MP 2022H0 032	Opstelling van het wetboek voor dierenwelzijn voor het Brussels Hoofdstedelijk Gewest	Me J-F. De Bock, advocaat	<b>119.790 euro inclusief btw</b>	Het departement beschikte intern niet over de middelen en/of de competenties om de opdrachten te verwezenlijken	op basis van een overheidsopdracht
MP 2022H0 315	Voorlopige haalbaarheidsstudie en analyse van de behoeften van een register voor dierenasiel	Deloitte	<b>27.030 ,00 EUR inclusief BTW</b>	Het departement beschikte intern niet over de middelen en/of de competenties om de opdrachten te verwezenlijken	op basis van een overheidsopdracht

- Totaal budget: er is sinds 2019 8 keer een beroep gedaan op adviesbureaus, voor een totaalbedrag van 1.249.160,49 euro.
- Alle opdrachten zijn afgerond of lopen nog en voldoen voor het grootste deel aan de verwachtingen.
- Tot slot zijn alle bedrijven geselecteerd na openbare aanbestedingen. De reden hiervoor was een gebrek aan interne middelen of vaardigheden.

## Annexe 3 - missions de consultance commanditées en 2019, 2020, 2021, 2022 et 2023 par Paradigm

Date/ Datum	Montant engagé/ Vastgelegd Bedrag	Objet du marché / Voorwerp van de opdracht	Adjudicatal re / Opdrachtn emer	Objectif / Doelstelling	Raison de la consultance externe /Reden van de externe consultancy	Marché
Fin 2019 et 2020	951 000 EUR	Analyse des coûts informatiques pour optimiser les dépenses informatiques	Gartner	Une étude d'optimisation des coûts IT en Région bruxelloise, étude comparative et d'optimisation des dépenses informatiques auprès des administrations régionales et, sur base volontaire, auprès des pouvoirs locaux, suivie d'une analyse sur l'opérationnalisation des chantiers d'optimisation.	Paradigm ne dispose pas des ressources et/ou des compétences en interne pour réaliser les missions.	Marché public réalisé par la Smals en centrale donnant accès à divers service de la société Gartner
En 2019,2020 et 2021	75 328 EUR	Etudes juridiques	Deloitte	Différentes études juridiques liées à la fiscalité, le périmètre institutionnel et les marchés publics dans le cadre de Paradigm, d'IRISTeam et de leur relation.	Paradigm ne dispose pas des ressources et/ou des compétences en interne pour réaliser les missions.	Pour les dépenses de l'année 2021, le marché utilisé est le marché réalisé par Paradigm « Accord-cadre avec plusieurs opérateurs économiques relatif à des missions de services juridiques » dont un lot a été attribué à Deloitte. Pour les années 2019 et 2020, ces missions ont été faites par le biais de marchés

						de faible montant tels que visés par l'article 92 de la loi du 17 juin 2016 relative aux marchés publics
En 2020	39.022,51 EUR	Etudes juridiques	Thierry Leonard SRL	Accompagnement dans la rédaction de l'ordonnance data. (code législatif)	Paradigm ne dispose pas des ressources et/ou des compétences en interne pour réaliser les missions.	Cahier spécial des charges relatif à la rédaction d'un code législatif innovant en matière de traitement de la donnée et d'e-Government
En 2020	266 000 EUR	Analyse strateglque sur l'exploitation des donnees regionales	Gartner	Une étude de benchmarking et de stratégie concernant un Gouvernement orienté data avec comme livrables une liste des projets prioritaires pour la Région de Bruxelles-Capitale en terme de smart city ainsi qu'une vision stratégique pour la création d'une plateforme régionale pour l'échange des données.	Paradigm ne dispose pas des ressources et/ou des compétences en interne pour réaliser les missions.	Marché public réalisé par la Smals en centrale donnant accès à divers service de la société Gartner
En 2020	36 000 EUR	Etude de l'écosysteme Govtech	PUBLIC	Une étude sur l'écosysteme Govtech en Région bruxelloise.	Paradigm ne dispose pas des ressources et/ou des compétences en interne pour réaliser les missions.	Procédure de faible montant relative à une étude sur l'écosysteme Govtech en Région bruxelloise
En 2020, 2021, 2022	97 570,89 EUR	Etudes juridiques	CMS DE BACKER	Accompagnement de Paradigm dans le cadre du dossier IRISnet3 pour les aspects corporate.	Paradigm ne dispose pas des ressources et/ou des compétences en interne pour réaliser les missions.	Accord-cadre avec plusieurs opérateurs économiques relatif à des missions de services juridiques

En 2020, 2021, 2022	51 375,00 EUR	Etudes juridiques	LIEDEKERK E WOLTERS WAELBROE CK CVBA	Accompagnement de Paradigm dans le cadre du marché IRISnet 3, de l'analyse des offres et de la rédaction de la décision motivée d'attribution et du suivi de la procédure. Défense du dossier devant le conseil d'Etat dans le cadre des recours déposés.	Paradigm ne dispose pas des ressources et/ou des compétences en interne pour réaliser les missions.	<p>Prestation de services non réalisée par l'objet d'un marché public, justifié par le fait que l'objet de la prestation correspond au cas suivant d'exclusion du champ d'application de la loi du 17/06/2016 relatives aux marchés publics (art. 28, §1er, b)) :</p> <p>« le conseil juridique fourni en vue de la préparation de toute procédure visée au point a), ou lorsqu'il existe des signes tangibles et de fortes probabilités selon lesquels la question sur laquelle porte le conseil fera l'objet d'une telle procédure, pour autant que le conseil émane d'un avocat au sens de l'article 1er de la directive 77/249/CEE précité; ».</p> <p>La procédure visée au point a) est : « la représentation légale d'un client par un avocat au sens de l'article 1er de la directive</p>
---------------------	------------------	----------------------	---	---	---	--

						77/249/CEE du Conseil du 22 mars 1977 tendant à faciliter l'exercice effectif de la libre prestation de services par les avocats, et ce dans le cadre ».
En 2020, 2021 et 2022	121.051,39 EUR	Etudes juridiques	DOUTRELE PONT SPRL	Consultation dans le cadre du dossier de vidéoprotection (Avis COC) Analyse sur l'adaptation de l'ordonnance intégrateur de services.	Paradigm ne dispose pas des ressources et/ou des compétences en interne pour réaliser les missions.	Accord-cadre avec plusieurs opérateurs économiques relatif à des missions de services juridiques
En 2021	153 725,66 EUR	Etudes juridiques	UNIVERSITE DE NAMUR	Rédaction d'un code législatif innovant en matière de traitement de la donnée et d'E-Government.	Paradigm ne dispose pas des ressources et/ou des compétences en interne pour réaliser les missions.	Cahier spécial des charges relatif à la rédaction d'un code législatif innovant en matière de traitement de la donnée et d'e-Government
En 2021	166 375 EUR	Analyse de mise en oeuvre du Managed Workplace	Gartner	Dans le cadre du projet Managed Workplace, une analyse pour qualifier correctement le marché public et pour analyser les offres reçues.	Paradigm ne dispose pas des ressources et/ou des compétences en interne pour réaliser les missions.	Marché public réalisé par iCity en centrale donnant accès à divers services de la société Gartner
En 2021	690 000 EUR	Etude sur les réseaux publics en fibre optique	Societes E&Y, Altman Solon, Roland Berger (experts dans le marché des	Etude sur la mutualisation des réseaux publics en fibre optique sur le territoire de la Région.	Paradigm ne dispose pas des ressources et/ou des compétences en interne pour réaliser les missions.	Missions réalisées via le marché IRISnet2

			télécommunications)			
En 2021	5 121,33 EUR	Etudes juridiques	LYDIAN CVBA	Délégations des compétences.	Paradigm ne dispose pas des ressources et/ou des compétences en interne pour réaliser les missions.	Marché de faible montant relatif à la rédaction de l'arrêté de délégation de compétence
En 2021	12 158,85 EUR	Etudes juridiques	SOTRA	Analyse des impacts RH dans le cadre du projet "Managed workplace" Mise à la pension d'un agent - rédaction d'un arrêté de mise à la pension.	Paradigm ne dispose pas des ressources et/ou des compétences en interne pour réaliser les missions.	Accord-cadre avec plusieurs opérateurs économiques relatif à des missions de services juridiques
En 2021 et 2022	109.926,46 EUR	Etudes juridiques	Rawling Giles	Analyse RGPD du site openbudgets.brussels (cadastre des subsides) Demande d'avis et analyse liées aux flux de données de la Région de Bruxelles-Capitale.	Paradigm ne dispose pas des ressources et/ou des compétences en interne pour réaliser les missions.	Accord-cadre avec plusieurs opérateurs économiques relatif à des missions de services juridiques
En 2021 et 2022	172 976,82 EUR	Etudes juridiques	PARRESIA AVOCAT SRL	Analyse de la faisabilité de la collaboration entre Paradigm, la RTBF et Etnic dans le cadre de l'application de l'article 31 de la loi sur les marchés publics. Accompagnement de Paradigm en vue de l'analyse des offres et de la rédaction de la décision motivée d'attribution du marché CSC2021.016-IRISnet3 et du suivi de la procédure. Reponse aux questions de Paradigm concernant une mise en demeure de la Commission Européenne concernant le	Paradigm ne dispose pas des ressources et/ou des compétences en interne pour réaliser les missions.	Accord-cadre avec plusieurs opérateurs économiques relatif à des missions de services juridiques

				<p>Single Digital Gateway.</p> <p>Analyse des différents impacts juridiques dans le cadre du projet « Cloud bruxellois » auprès d' un partenaire privé.</p> <p>Accompagnement pour le projet 'Brussels digital Act' (projets réglementaires de dématérialisation des procédures administratives bruxelloises).</p>		
En 2022	42 380 EUR	Analyse comparative des solutions de gestion relation citoyen pour les pouvoirs locaux	Gartner	Dans le cadre du programme WePulse, une analyse pour définir les différents scénarii pour la gestion de la relation citoyenne.	Paradigm ne dispose pas des ressources et/ou des compétences en interne pour réaliser les missions.	Marché public réalisé par iCity en centrale donnant accès à divers services de la société Gartner
En 2022	Pour respectivement les montants de 300 000 EUR (Gartner) et 117 000 EUR (Roland Berger)	Avis juridiques sur les marchés publics telecom	Sociétés Gartner et Roland Berger	Apporter une expertise dans le cadre de l'évaluation des offres du marché IRISnet3 et dans le cadre du recours en suspension devant le conseil d'Etat.	Paradigm ne dispose pas des ressources et/ou des compétences en interne pour réaliser les missions.	Missions réalisées via le marché IRISnet2.
En 2022	264.536,26 EUR	Etudes de transformation digitale de la Région Bruxelles-Capitale	KPMG et Asfalys	Accompagnement de Paradigm dans le cadre d'une analyse sur la stratégie numérique régionale et dans le cadre du périmétrage du projet « Banque Carrefour de Bâtiments et de leur	Paradigm ne dispose pas des ressources et/ou des compétences en interne pour réaliser les missions.	Accord-cadre pour la fourniture de services ICT spécialisés de la Chancellerie du Premier Ministre



		ale		Occupation ».		
En 2022	15 000 EUR	Etude score DESI	Capgemini	Etude statistique annuelle pour mettre à jour le score DESI bruxellois.	Paradigm ne dispose pas des ressources et/ou des compétences en interne pour réaliser les missions.	Marché public réalisé par Perspective pour la réalisation d'un indice DESI bruxellois
En 2023	10 000 EUR	Etude score DESI	Capgemini	Etude statistique annuelle pour mettre à jour le score DESI bruxellois.	Paradigm ne dispose pas des ressources et/ou des compétences en interne pour réaliser les missions.	Marché public réalisé par Perspective pour la réalisation d'un indice DESI bruxellois
En 2023	15 466,00 EUR	Etudes juridiques	PARRESIA AVOCAT SRL	Accompagnement rédaction de l'Ordonnance CIRB.	Paradigm ne dispose pas des ressources et/ou des compétences en interne pour réaliser les missions.	Accord-cadre avec plusieurs opérateurs économiques relatif à des missions de services juridiques
En 2023	19 905,00 EUR	Etudes juridiques	CMS DE BACKER	Accompagnement de Paradigm dans le cadre du dossier IRISnet3 pour les aspects corporate.	Paradigm ne dispose pas des ressources et/ou des compétences en interne pour réaliser les missions.	Accord-cadre avec plusieurs opérateurs économiques relatif à des missions de services juridiques

En 2023	120 434,00 EUR	Etudes juridiques	LIEDEKERK E WOLTERS WAELBROE CK CVBA	Accompagnement de Paradigm dans le cadre du marché IRISnet 3 concernant le suivi de la procédure Défense du dossier devant le conseil d'Etat dans le cadre des recours déposés.	Paradigm ne dispose pas des ressources et/ou des compétences en interne pour réaliser les missions.	<p>Prestation de services non réalisée par l'objet d'un marché public, justifié par le fait que l'objet de la prestation correspond au cas suivant d'exclusion du champ d'application de la loi du 17/06/2016 relatives aux marchés publics (art. 28, §1er, b)) :</p> <p>« le conseil juridique fourni en vue de la préparation de toute procédure visée au point a), ou lorsqu'il existe des signes tangibles et de fortes probabilités selon lesquels la question sur laquelle porte le conseil fera l'objet d'une telle procédure, pour autant que le conseil émane d'un avocat au sens de l'article 1er de la directive 77/249/CEE précité; ».</p> <p>La procédure visée au point a) est : « la représentation légale d'un client par un avocat au sens de l'article 1er de la directive</p>
---------	-------------------	----------------------	---	---	---	--

						77/249/CEE du Conseil du 22 mars 1977 tendant à faciliter l'exercice effectif de la libre prestation de services par les avocats, et ce dans le cadre ».
En 2023	36 300,00 EUR	Etudes juridiques	UNIVERSITE DE NAMUR	Redaction d'un code legislatif (traitement donnees et E-Gov)	Paradigm ne dispose pas des ressources et/ou des compétences en interne pour réaliser les missions.	Cahier spécial des charges relatif à la rédaction d'un code législatif innovant en matière de traitement de la donnée et d'e-Government
En 2023	117 233,26 EUR	Etudes juridiques	Rawling Giles	Accompagnement de Paradigm dans le cadre de la rédaction du Code de la donnée.	Paradigm ne dispose pas des ressources et/ou des compétences en interne pour réaliser les missions.	Accord-cadre avec plusieurs opérateurs économiques relatif à des missions de services juridiques

## Annexe 4

<b>Missions de consultance commanditées de 2019 à 2023 par Bruxelles ConnectIT</b>							
<b>Numéro attribué / Toegekend nummer</b>	<b>Montant engagé / Vastgelegd Bedrag</b>	<b>Objet du marché / Voorwerp van de opdracht</b>	<b>Adjudicat aire / Opdracht nemer</b>	<b>Objectif de la mission</b>	<b>La mission aurait-elle pu être réalisée par nos etp's (plutôt que recourir à l'externe)?</b>	<b>Si elle ne pouvait être réalisée en interne, quelles en étaient les raisons?</b>	<b>Appel d'offres ou marché public</b>
2019/Easybrussels/ Analyse-Optimisati on-Coûts-IT-Région aux	€ 258 940,00	Analyse des coûts IT des institutions régionales	Gartner	Analyse des coûts IT des institutions régionales en vue d'une optimisation/rationalisation	Non/Nee	Ressources d'easy.brussels insuffisantes pour mettre en œuvre cette mission tout en assurant les autres missions de l'agence.	Marché public
2019/Easybrussels/ Plan-2020-2025	€ 140 000,00	Assistance pour l'élaboration du Plan régional de simplificatio n administrati ve 2020-2025	Deloitte	Assistance pour l'élaboration du plan "Easy Way" de simplification administrative 2020-2025 (missions, indicateurs, etc.)	Non/Nee	Ressources d'easy.brussels insuffisantes pour mettre en œuvre cette mission tout en assurant les autres missions de l'agence.	Marché public

2020/Easybrussels/ Analyse-Optimisation-Coûts-IT-Région aux	€ 48 400,00	Analyse des coûts IT des institutions régionales : avenant	Gartner	Analyse des coûts IT des institutions régionales en vue d'une optimisation/rationalisation : approfondissement de l'analyse	Non/Nee	Ressources d'easy.brussels insuffisantes pour mettre en œuvre cette mission tout en assurant les autres missions de l'agence.	Marché public
Easybrussels/2020/ Strategieweb	€ 150 808,35	Elaboration d'une proposition de stratégie web régionale	Internet Architects	Analyse de la situation "as-is" du paysage web institutionnel bruxellois et élaboration d'une stratégie d'harmonisation/rationalisation régionale	Non/Nee	Ressources d'easy.brussels insuffisantes pour mettre en œuvre cette mission tout en assurant les autres missions de l'agence.	Marché public
Easy/2020/Analyse fonctionnelle-POC	€ 29 040,00	Analyse fonctionnelle : formulaire « logement social » de la SLRB	Skryv		Non/Nee	Ressources d'easy.brussels insuffisantes pour mettre en œuvre cette mission tout en assurant les autres missions de l'agence.	Marché public
Easy/2020/Analyse -envois-sortants	€ 156 816,00	Analyse des flux de courriers sortants dans le cadre du projet Brupost	Gartner	Etat des lieux des processus de gestion de courriers au sein des institutions bruxelloises, et étude d'opportunité pour la mise en place d'une solution mutualisée	Non/Nee	Ressources d'easy.brussels insuffisantes pour mettre en œuvre cette mission tout en assurant les autres missions de l'agence.	Marché public

Easy/2021/OpérationnalisationEW	€ 33 033,00	Assistance pour l'opérationnalisation du Plan régional de simplification administrative 2020-2025	Möbius	Assistance pour la traduction du Plan stratégique "Easy Way" en actions opérationnelles concrètes et le suivi des projets liés au Plan	Non/Nee	Ressources d'easy.brussels insuffisantes pour mettre en œuvre cette mission tout en assurant les autres missions de l'agence.	Marché public
Easy/2020/Analyse-envoi-sortants	€ 15 609,00	Analyse des flux de courriers sortants dans le cadre du projet Brupost : avenant	Gartner	Ajout d'un volet "analyse des flux de courriers entrants" à l'analyse initiale	Non/Nee	Ressources d'easy.brussels insuffisantes pour mettre en œuvre cette mission tout en assurant les autres missions de l'agence.	Marché public
Easy/2021/	€ 104 848,90	Analyse des systèmes d'accueil	Möbius	Analyse des systèmes d'accueil au sein des institutions bruxelloises	Non/Nee	Ressources d'easy.brussels insuffisantes pour mettre en œuvre cette mission tout en assurant les autres missions de l'agence.	Marché public
Easy/2021/BDA-Consultation	€ 14 070,30	Consultation d'usagers dans le cadre du projet d'ordonnance Bruxelles Numérique	Incidence	Organisation et animation d'ateliers de consultation citoyenne en vue de l'élaboration de l'avant-projet d'ordonnance "Bruxelles Numérique"	Non/Nee	Ressources d'easy.brussels insuffisantes pour mettre en œuvre cette mission tout en assurant les autres missions de l'agence.	Marché public

ConnectMemory	€ 65 544,05	Etudes et gestion de projets	Deloitte	Etude comparative des systèmes d'archivages électroniques	Non/Nee	Manque d'expérience dans ce domaine. Besoin d'une vue externe	Marché public
ConnectMemory	€ 16 386,01	Etude	Deloitte	Stratégie e-Archiving	Non/Nee	Ressources de ConnectMemory insuffisantes pour mettre en œuvre cette mission tout en assurant les autres missions de l'agence.	Marché public
Easy/2022/	€ 7 266,05	Analyse "Service Design"	Namahn	Préparation évolution missions d'easy.brussels	Non/Nee	Ressources d'easy.brussels insuffisantes pour mettre en œuvre cette mission tout en assurant les autres missions de l'agence.	Marché public
Easy/2022/	€ 23 549,63	Analyse budgétisation	Deloitte	Stratégie Web régionale	Non/Nee	Ressources d'easy.brussels insuffisantes pour mettre en œuvre cette mission tout en assurant les autres missions de l'agence.	Marché public
Easy/2022/	€ 29 577,24	Analyse cartographique des échanges entre administration et usagers "jeunes" (18-25 ans)	Deloitte	Projet "Brussels Youth To Digital"	Non/Nee	Ressources d'easy.brussels insuffisantes pour mettre en œuvre cette mission tout en assurant les autres missions de l'agence.	Marché public
Easy/2022/	€ 33 456,50	Analyse	Möbius	Analyse expérience usager "étrangers" en Région Bruxelloise	Non/Nee	Ressources d'easy.brussels insuffisantes pour mettre en œuvre cette mission tout en assurant les autres missions de l'agence.	Marché public

ITCO/2023	€ 34 485,00	Etude	Devoteam	Etude sur la signature électronique	Non/Nee	Uitbesteed door gebrek aan de nodige, zeer specifieke competenties binnen de GOB	Marché public (procédure négociée sans publication) choix de cette procédure car contrat est en dessous seuils budgétaires fixés
ITCO/2023	€ 60 025,68	Etude	Cronos	Etude de la stratégie du SPRB autour de la plateforme Salesforce	Non/Nee	Uitbesteed door gebrek aan de nodige, zeer specifieke competenties binnen de GOB	Lancement via commande dans cadre contrat-cadre Salesforce (mini concours) Choix de cette procédure



							e en raison disponibi lité contrat cadre SalesFor ce
--	--	--	--	--	--	--	---

## Annexe 5 - Actiris

Numéro attribué / Toegekend nummer	Montant engagé / Vastgelegd Bedrag	Objet du marché / Voorwerp van de opdracht	Adjudicataire / Opdrachtnemer	Résultats de la mission
Csc n°01-2020	€ 187 550,00	Communicatiecampagne Actiris en VDAB: Werken in de Vlaamse Rand / Campagne de communication Actiris et le VDAB : Travailler en périphérie bruxelloise	OGILVY SOCIAL LAB	Conception de la campagne de communication conjointe avec le VDAB pour promouvoir le travail en périphérie bruxelloise auprès des chercheurs d'emploi. Réalisation des supports de communication. Achat média. // Bedenken van een concept voor een gezamenlijke communicatiecampagne met de VDAB ten einde het werk in de Brusselse rand bij werkzoekenden te promoten. Uitwerken van de communicatiedragers. Aankoop media.
Csc n°03-2020	€ 168 183,95	Gestion stratégique des marques : optimisation de l'architecture des marques & style graphique / Strategisch merkenbeleid: optimalisatie merkenarchitectuur & huisstijl	MINALE DESIGN STRATEGY	Accompagnement d'Actiris dans la mise en place d'une stratégie de marques cohérente, permettant un positionnement plus efficace et une communication plus forte. Gestion de workshops participatifs. Elaboration des principes de marques. Création d'une charte graphique découlant de ces principes. // Begeleiding van Actiris bij het uitdenken van een coherente merkenstrategie voor een meer doeltreffende positionering en sterkere communicatie. Organisatie van participatieve workshops. Ontwikkelen van guidelines en een grafische charter.
Csc n°06-2020	€ 60 500,00	Désignation d'experts en assessment / Aanstelling van assessmentexperten	SOLVUS (USG)	Prise en charge d'une partie des examens de recrutement organisés par Actiris (partie assessment uniquement). // Overname van een deel van de door Actiris georganiseerde aanwervingsexamens (alleen het assessment gedeelte).

Csc n°26-2020	€ 166 980,00	Assistance pour la mise en oeuvre de la programmation du Fonds Social Européen plus pour la région de Bruxelles Capitale (RBC) 2021-2027 / Bijstand voor de uitvoering van het programma van het Europees Sociaal Fonds Plus voor het Brussels Hoofdstedelijk Gewest (BHG) 2021-2027	BDO	<p>Le 30 octobre 2020, le service juridique a publié le cahier des charges susmentionné pour le service FSE via une procédure négociée sans publicité. L'objectif général consiste à apporter une assistance technique à l'équipe du service FSE, dans le cadre de la prochaine programmation 2021-2027 et de l'implémentation des nouvelles réglementations du Fonds Social Européen « plus » (FSE+) pour la Région de Bruxelles-Capitale.</p> <p>Actiris a reçu 2 offres : PWC et BDO. Suite au comité de sélection, c'est BDO qui a emporté ce marché.</p> <p>Question 2. // Op 30 oktober 2020 heeft de juridische dienst de bovengenoemde lastenboek voor de ESF-dienst gepubliceerd via een onderhandelingsprocedure zonder publiciteit.</p> <p>De algemene doelstelling is technische bijstand te verlenen aan het ESF-team, in het kader van het volgende programma 2021-2027 en de implementatie van de nieuwe verordeningen van het Europees Sociaal Fonds "plus" (ESF+) voor het Brussels Hoofdstedelijk Gewest.</p> <p>Actiris kreeg 2 aanbiedingen: PWC en BDO. Na de selectiecomité won BDO dit contract.</p> <p>Vraag 2.</p>
Csc n°34-2020	€ 152 853,56	Territoires Zéro Chômeurs Longue Durée : Appui à l'identification des activités économiques potentielles (économie circulaire et locale), approfondissement du modèle économique et préparation de l'évaluation/ Buurten zonder langdurige werkloosheid: ondersteuning voor de identificatie van potentiële economische activiteiten (circulaire en lokale economie), verdere ontwikkeling van het economisch model en voorbereiding van de tussentijdse evaluatie	FEDERATION DES SERVICES SOCIAUX/ ECORES	<p>Calcul du coût exhaustif du non emploi en Belgique et en Région Bruxelloise. Cadrage économique de la question de la non concurrence avec les entreprises d'économie sociale.</p> <p>Détermination des activités économiques.</p> <p>Modélisation économique du modèle Territoires Zéro Chômeurs de Longue Durée pour une mise en expérimentation et calcul de ROI.</p> <p>Différents lots attribués. // Berekening van de volledige kost van de niet-tewerkstelling in België en in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest.</p> <p>Economisch kader van de kwestie van niet-concurrentie met ondernemingen van de sociale economie.</p> <p>Bepaling van de economische activiteiten.</p> <p>Economische modellering van het Zero Langdurig Werkloze Gebieden-model voor experimenten en berekening van het ROI.</p> <p>Verschillende percelen uitgereikt.</p>

MFM n°2020-10	€ 36 300	Etude TVA / Studie BTW	BDO	Analyse d'une éventuelle obligation fiscale pour Actiris par rapport à une activité précise. // Analyse inzake een eventuele fiscale verplichting voor Actiris met betrekking tot een specifieke activiteit.
Csc n°08-2021	€ 23 800,00	Désignation d'un expert pour dresser un bilan des émissions CO2 et compenser ces émissions afin de garantir à Actiris une neutralité carbone/ Aanwijzing van een deskundige om een balans op te maken van de CO2-uitstoot en de compensatie van deze uitstoot om van Actiris een klimaatneutrale instelling te maken	CO2IOGIC SA	Garantir la neutralité carbone des batiments/activités d'Actiris pour répondre aux objectifs de la région en matière de CO <sup>2</sup> . // De koolstofneutraliteit van de gebouwen/activiteiten van Actiris garanderen om de CO <sup>2</sup> -doelstellingen van de regio te behalen.
MFM n°2021-07bis	€ 27 951,00	Accompagnement à l'élaboration de l'avant-projet du Contrat de gestion 2022-2027 / Begeleiding bij de uitwerking van het voorproject van het Beheerscontract 2022-2027	METAMORPHO SIS	Gestion du processus de consultation interne. Cette mission inclut la préparation et l'animation des workshops ainsi que la production d'un livrable à l'issue de chaque workshop tel que détaillé ci-après. L'animation des workshops devra se concevoir sur base d'une méthodologie ad hoc à établir par le prestataire. // Beheer van het interne overlegproces. Deze missie omvat de voorbereiding en animatie van workshops, evenals de productie van een resultaat aan het einde van elke workshop, zoals hierna beschreven. De animatie van workshops moet worden ontworpen op basis van een door de dienstverlener vast te stellen ad hoc methodiek.
MFM n°2021-13	€ 36 300,00	Analyse convention public-public / Inspectie publiek-publieke overeenkomst	EQUAL-PARTN ERS, SOCIETE CIVILE D'AVOCATS	Etude des conditions de financement entre organismes publics, dans le cas où un OIP finance un autre OIP pour des missions d'intérêt commun. Etude des conditions de financement dans un partenariat public-privé lorsque des subsides transitent par un autre OIP. Règles de financement, de contrôle et d'inspection. // Studie van de financieringsvoorwaarden tussen overheidsinstellingen, in het geval dat een ION een ander ION financiert voor opdrachten van gemeenschappelijk belang. Studie van de financieringsvoorwaarden in een publiek-privé partnership wanneer subsidies via een ander ION doorvoeren. Financierings-, controle- en inspectieregels.

MFM 2022-01	€ 7 500,00	Questions juridiques dans le cadre de la réintégration au travail/ Juridische vragen in het kader van de reïntegratie op de werkplek	YOUNITY	Répondre à des questions juridiques techniques, spécifiques et précises en lien avec la gestion de l'absentéisme et le disability management de manière à garantir la sécurité juridique d'Actiris. // Antwoorden op technische, specifieke en precieze juridische vragen ivm het beheer van absentéisme en Disability management, om de juridische zekerheid van Actiris te garanderen.
Csc n°06-2019	€ 853 421,39	Communication interne / Interne Communicatie	THE OVAL OFFICE	Conception des actions de communication interne pour accroître la fierté d'appartenance et l'adhésion à la stratégie et à la culture d'entreprise des collaborateurs d'Actiris. Réalisation des supports de communication et d'événements internes. // Bedenken van een concept voor interne communicatieacties om de fierheid van de medewerkers en hun betrokkenheid op de stratégie en de bedrijfscultuur te verhogen. Uitwerken van communicatiedragers. Organiseren van interne evenementen.
Csc n°12-2019	€ 152 339,00	Soutien dans le cadre de la contribution d'Actiris à la préparation du programme opérationnel Fonds social européen Plus (FSE+) pour la Région de Bruxelles-Capitale (RBC) 2021-2027 / Ondersteuning in het kader van de bijdrage van Actiris aan de voorbereiding het Operationeel Programma Europees Sociaal Fonds Plus (ESF+) voor het Brussels Hoofdstedelijk Gewest (BHG) 2021-2027	IDEA CONSULT	Le 25 avril 2019, le service juridique a publié le cahier des charges susmentionné pour le service FSE via une procédure négociée sans publication préalable. Le marché vise le soutien, l'accompagnement et la fourniture d'avis lors de la préparation du programme FSE+ pour la Région de Bruxelles-Capitale pour la période 2021-2027. Cela implique entre autres l'analyse et l'étude des documents stratégiques et politiques régionales et européens, la réalisation de plusieurs cycles de consultation et de discussion avec des partenaires internes et externes d'Actiris, les autorités nationales et la Commission européenne et un soutien lors de la rédaction du programme FSE+. Actiris a reçu 3 offres : IDEA Consult, PWC et BDO. Suite au comité de sélection, le marché a été attribué à IDEA Consult. // Op 25 april 2019 heeft de juridische dienst de bovengenoemde lastenboek voor de ESF-dienst gepubliceerd via een onderhandelingsprocedure zonder voorafgaande publicatie. Het contract heeft tot doel de voorbereiding van het ESF+ programma voor het Brussels Hoofdstedelijk Gewest voor de periode 2021-2027 te ondersteunen, te begeleiden en te adviseren. Dit omvat onder meer de analyse en bestudering van regionale en Europese strategische en politieke documenten, het uitvoeren van verschillende consultatie- en discussierondes met interne en externe partners van Actiris, nationale overheden en de Europese Commissie, en een ondersteuning bij het opstellen van het ESF+ programma . Actiris ontving 3 offertes: IDEA Consult, PWC en BDO. Na de selectiecomité werd de opdracht aan IDEA Consult gegund.

Csc n°13-2019	€ 11 737,00	Evaluation d'Actiris / Evaluatie Actiris	ICON	Consultance dans le cadre de l'évaluation d'Actiris en vue de renforcer la coopération au sein de l'Union européenne entre les services publics de l'emploi (SPE), et de mettre en œuvre le concept d'"Apprentissage comparatif" au sein du Réseau européen des SPE. // Advies in het kader van de evaluatie van Actiris met het oog op de versterking van de samenwerking binnen de Europese Unie tussen de openbare diensten voor arbeidsvoorziening (OTD), en om het concept "Vergelijkend leren" te implementeren binnen het Europese OTD-netwerk.
Csc n°23-2019	€ 78 325,10	Désignation d'un expert pour, dresser un bilan des émissions CO2 et compenser ces émissions afin de garantir à Actiris une neutralité carbone / Aanwijzing van een deskundige om een balans op te maken van de CO <sup>2</sup> -uitstoot en de compensatie van deze uitstoot om van Actiris een klimaatneutrale instelling te maken	CO2LOGIC	Garantir la neutralité carbone des bâtiments/activités d'Actiris pour répondre aux objectifs de la région en matière de CO <sup>2</sup> . // De koolstofneutraliteit van de gebouwen/activiteiten van Actiris garanderen om de CO <sup>2</sup> -doelstellingen van de regio te behalen.
Csc n°31-2019	€ 118 882,50	Evaluation du dispositif global du partenariat / Evaluatie van de globale voorziening van de partnerships	BDO	Faire l'évaluation de l'évolution et de l'état final du dispositif global de partenariat sur la période 2008-2018. // De evolutie en de uiteindelijke toestand van het algemene partnerschapsmechanisme over de periode 2008-2018 evalueren.
MFM n°2019-9	€ 30 832,50	Consultant spécialisé en ressources humaines et plus spécifiquement en « Organizational Change Management » / Gespecialiseerde Consulent in Human Resources en meer in 'Organizational Change Management'	ODS	Besoin d'améliorer la manière de travailler: au niveau du personnel et du management selon 3 axes à maintenir en équilibre: efficacité du processus principal, objectivation et qualité de service pour les chercheurs d'emploi et bien-être des employés. 3 modules ont couverts les points d'améliorations module 1: Proximité pôle et manager de pôles Startmeeting, Stand-up, Scrumboard/RéunionPôle, Newsletter Moments d'échanges Micro et Macro module 2: refonte groupes de travaux/rôles/... module 3: redéfinir management opérationnel. // De manier van werken moet verbeterd worden op het vlak van het personeel en de management volgens 3 assen die in balans moeten gehouden worden: efficiëntie van het hoofdproces, objectivering en kwaliteit van de dienstverlening voor werkzoekenden en het welzijn van werknemers. 3 modules hebben deze punten behandeld: Module 1: Proximité pool en poolmanager. Startmeeting, stand-up, scrumboard/poolvergadering, newsletter. Micro en Macro uitwisselingen. Module 2: Herinrichting werkgroepen/rollen/...

				Module 3: Het operationeel management heromschrijven.
MFM n°2019-17	€ 29 772,05	Réalisation d'une étude des conditions juridiques et budgétaires liées à la mise en place d'un dispositif Territoire Zéro Chômeur de longue durée (TZCLD) dans la Région de Bruxelles-Capitale / Realisatie van een studie over de juridische en budgettaire voorwaarden gelinkt aan het opstarten van een dispositif Territoire Zéro Chômeur de longue durée (TZCLD) in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest	CENTRE DROIT PUBLIC ULB	<p>Calcul du coût exhaustif du non emploi en Belgique et en Région Bruxelloise. Cadrage économique de la question de la non concurrence avec les entreprises d'économie sociale.</p> <p>Détermination des activités économiques.</p> <p>Modélisation économique du modèle Territoires Zéro Chômeurs de Longue Durée pour une mise en expérimentation et calcul de ROI.</p> <p>Différents lots attribués. // Berekening van de volledige kost van de niet-tewerkstelling in België en in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest.</p> <p>Economisch kader van de kwestie van niet-concurrentie met ondernemingen van de sociale economie.</p> <p>Bepaling van de economische activiteiten.</p> <p>Economische modellering van het Zero Langdurig Werkloze Gebieden-model voor experimenten en berekening van het ROI.</p> <p>Verschillende percelen uitgereikt.</p>
MFM n°2019-33	€ 24 805,00	Etude budgétaire TZCLD / Budgettaire studie TZCLD	DULBEA	<p>Calcul du coût exhaustif du non emploi en Belgique et en Région Bruxelloise. Cadrage économique de la question de la non concurrence avec les entreprises d'économie sociale.</p> <p>Détermination des activités économiques.</p> <p>Modélisation économique du modèle Territoires Zéro Chômeurs de Longue Durée pour une mise en expérimentation et calcul de ROI.</p> <p>Différents lots attribués. // Berekening van de volledige kost van de niet-tewerkstelling in België en in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest.</p> <p>Economisch kader van de kwestie van niet-concurrentie met ondernemingen van de sociale economie.</p> <p>Bepaling van de economische activiteiten.</p> <p>Economische modellering van het Zero Langdurig Werkloze Gebieden-model voor experimenten en berekening van het ROI.</p> <p>Verschillende percelen uitgereikt.</p>

Csc n°03-2019	€ 42 329,00	Etude sur les travailleurs détachés / Studie over gedetacheerde werknemers	KULEUVEN R&D	<p><b>Le marché porte sur la désignation d'un prestataire de service en vue de la réalisation d'une recherche quantitative et qualitative portant sur les travailleurs détachés.</b></p> <p>Par cette recherche, Actiris vise à :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Connaître le volume des travailleurs détachés en Belgique et son évolution, les spécificités par région, les secteurs les plus impactés et les caractéristiques de ces personnes.</li> <li>- Cerner la part que représentent ces travailleurs détachés parmi les personnes dont la position socio-économique est inconnue dans les données de la BCSS.</li> <li>- Calculer la population active bruxelloise de manière plus exacte en déterminant quelle proportion de travailleurs détachés en fait partie, sur base de la détermination de leur domicile.</li> <li>- Connaître la qualité d'enregistrement de ces travailleurs détachés et améliorer leur suivi afin d'avoir une meilleure visibilité sur ces travailleurs.</li> </ul> <p><b>Afin de répondre à ces questions, des multiples bases de données externes doivent être consultées concernant des travailleurs, dont Actiris n'a pas accès. // De aanbesteding betreft de aanstelling van een dienstverlener voor de uitvoering van een kwantitatief en kwalitatief onderzoek naar gedetacheerde werknemers.</b></p> <p>Met dit onderzoek wil Actiris :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Het volume kennen van gedetacheerde werknemers in België en de evolutie ervan, de specificiteiten per gewest, de meest geïmpacteerde sectoren en de kenmerken van deze werknemers.</li> <li>- Het aandeel identificeren van deze gedetacheerde werknemers onder de mensen van wie de sociaal-economische positie onbekend is in de KSZ-gegevens.</li> <li>- De Brusselse beroepsbevolking nauwkeuriger berekenen door te bepalen welk deel van de gedetacheerde werknemers er deel van uitmaakt, op basis van de vaststelling van hun woonplaats.</li> <li>- De kwaliteit van de registratie van deze gedetacheerde werknemers kennen en de follow-up daarvan verbeteren om een beter zicht op deze werknemers te krijgen.</li> </ul> <p><b>Om op deze vragen te kunnen antwoorden, moeten meerdere externe databanken worden geraadpleegd omtrent werknemers, waartoe Actiris geen toegang heeft.</b></p>
---------------	-------------	---	-----------------	--



<p>MFM n°2019-34</p>	<p>€ 31 460,00</p>	<p>Élaboration d'un plan d'action stratégique 2019-2022 pour la Direction Marché de l'Emploi et Inclusion / Uitwerken van een strategisch actieplan 2019-2022 voor de Directie Arbeidsmarkt en Inclusie</p>	<p>LIVING TOMORROW</p>	<p>Consultance externe pour soutenir l'élaboration d'un plan d'action, avec une méthodologie participative. Besoins d'entretiens, organisation de workshops avec des consultants externes neutre afin de rassembler l'input des collaborateurs de la Direction et soutien externe pour décrire des processus. // Externe consultancy ter ondersteuning van de uitwerking van een actieplan, met een participatieve methodologie. Noodzaak aan interviews, organisatie van workshops met neutrale externe consultants om input van de personeelsleden te verzamelen en een externe ondersteuning om processen te beschrijven.</p>
<p>Csc n°2020-27</p>	<p>€ 145 200,00</p>	<p>Transitions sur le marché du travail et dynamique des carrières/ Transities op de arbeidsmarkt en dynamiek van loopbanen</p>	<p>KUL - HIVA</p>	<p>Grâce au projet Dynam, une approche dynamique du marché du travail est possible. Commandé par le Département Werk en Sociale Economie du gouvernement flamand, le HIVA a réalisé en 2019 une étude dans le cadre de la VIONA sur la dynamique du marché du travail qui. A travers l'élaboration d'un ensemble de données unique, il offre de nouvelles perspectives dans l'analyse de la dynamique et les transitions sur le marché du travail. La présente mission vise à transposer cette étude innovante au contexte du marché du travail bruxellois. // Dankzij het Dynam project is een dynamische benadering van de arbeidsmarkt mogelijk. In opdracht van het Departement Werk en Sociale Economie van de Vlaamse overheid heeft het HIVA in 2019 een studie uitgevoerd in het kader van de VIONA-Leerstoel Arbeidsmarktdynamiek die door de ontwikkeling van een unieke dataset nieuwe inzichten biedt in de analyse van de dynamiek en de transities op de arbeidsmarkt. De onderhavige opdracht beoogt een vertaling van deze vernieuwende studie naar de Brusselse arbeidsmarktcontext.</p>
<p>Csc n°8-2021</p>	<p>€ 30 558,25</p>	<p>Désignation d'un expert pour dresser un bilan des émissions CO2 et compenser ces émissions afin de garantir à Actiris une neutralité carbone/ Aanwijzing van een deskundige om een balans op te maken van de CO2-uitstoot en de compensatie van deze uitstoot om van Actiris een klimaatneutrale instelling te maken</p>	<p>CO2IOGIC SA</p>	<p>Ce marché porte sur la désignation d'un expert pour dresser un bilan des émissions CO2 et compenser ces émissions afin de garantir à Actiris une neutralité carbone. La neutralité serait obtenue par une combinaison d'efforts de réduction des émissions réelles de CO2 et d'une compensation volontaire des émissions résiduelles. Actiris est un organisme d'intérêt public de la Région de Bruxelles-Capitale. Il totalise approximativement 1500 collaborateurs et des consommations énergétiques de 4.000 MWhélectricité/an et 2.500 MWhcombustible/an. Sa consommation d'électricité est en majeure partie couverte par un contrat de fourniture d'électricité verte. Deze opdracht heeft betrekking op de aanwijzing van een deskundige om een balans op te maken van de CO2-uitstoot en de compensatie van deze uitstoot om van Actiris een klimaatneutrale instelling te maken. Door een combinatie van inspanningen om de werkelijke CO2-uitstoot te verminderen en de restuitstoot vrijwillig te compenseren, zou klimaatneutraliteit kunnen worden bereikt. Actiris is</p>

				<p>een instelling van openbaar nut van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest. De instelling telt ongeveer 1500 medewerkers en het energieverbruik komt neer op 4000 MWh aan elektriciteit per jaar en 2500 MWh brandstof per jaar. Het elektriciteitsverbruik is grotendeels gedekt via een contract voor levering van groene elektriciteit.</p>
Csc n°07-2022	€ 69 575,00	<p>Mission de certification des rapports d'évaluation intermédiaires et du rapport définitif produits par l'Observatoire Bruxellois de l'Emploi et de la Formation (view.brussels) sur les résultats du projet «Insertion professionnelle par la formation au numérique des chercheurs d'emploi bruxellois" mené par l'ASBL BeCode dans le cadre du mécanisme de Social Impact Bond /</p> <p>Opdracht voor certificering van de tussentijdse evaluatieverslagen en het definitieve verslag opgesteld door het Brussels Observatorium voor de Werkgelegenheid en de Opleiding (view.brussels) over de resultaten van het project "Beroepsinschakeling door digitale opleiding van Brusselse werkzoekenden" dat de vzw BeCode heeft uitgevoerd in het kader van het mechanisme van de social impact bonds.</p>	<p>IDEA CONSULT</p>	<p>Le marché porte sur la mission de certification des rapports d'évaluation intermédiaires et définitif produits par l'Observatoire Bruxellois de l'Emploi et de la Formation (view.brussels) sur les résultats du projet «Insertion professionnelle par la formation au numérique des chercheurs d'emploi bruxellois" mené par l'ASBL BeCode dans le cadre du mécanisme de Social Impact Bond.</p> <p>Deze opdracht heeft betrekking op de opdracht voor certificering van de tussentijdse evaluatieverslagen en het definitieve verslag opgesteld door het Brussels Observatorium voor de Werkgelegenheid en de Opleiding (view.brussels) over de resultaten van het project "Beroepsinschakeling door digitale opleiding van Brusselse werkzoekenden" dat de vzw BeCode heeft uitgevoerd in het kader van het mechanisme van de social impact bonds.</p>

Csc n°20-2022	€ 92 813,05	Gestion des risques / Risicobeheer	DELOITTE CONSULTING & ADVISORY	<p>Ce marché porte sur l'accompagnement dans le cadre de la mise à jour de notre stratégie de gestion du risque et de crise, implémentée en 2018-2019. La crise sanitaire qui nous a frappé a été très riche en expérience, il est essentiel de percoler les nouveaux acquis dans la gouvernance de gestion des risques et de crise. Le principal impact de la crise ressort dans le nouveau mode de fonctionnement, priorisant le travail en distanciel, tout en développant l'utilisation de nouveaux outils (digitalisation, communication via teams, ...). Toutes les crises aussi bien individuelles, sanitaires, sociétales, politiques ou économiques ont un impact important tant sur les individus que sur les organismes. De plus face à la multiplication des risques en tout genre, Actiris doit perpétuellement développer et mettre à jour son approche de gestion du risque afin d'assurer la résilience de son activité. De plus l'actualité laisse présager de fortes probabilités de devoir faire face, dans des délais relativement brefs, à de nouvelles crises (cyberattaque, blackout, ...).</p> <p>Deze opdracht betreft ondersteuning in het kader van de actualisering van onze strategie voor risico- en crisisbeheer, die in 2018-2019 werd geïmplementeerd. De gezondheids crisis waarmee we te maken kregen, heeft Actiris veel geleerd. Het is van essentieel belang dat de nieuwe kennis geïntegreerd wordt in het risico- en crisisbeheer. Het belangrijkste effect van de crisis is te zien in de nieuwe manier van werken, waarbij prioriteit wordt gegeven aan werken op afstand en waarbij het gebruik van nieuwe instrumenten wordt ontwikkeld (digitalisering, communicatie via Teams enz.). Alle crisissen, of het nu gaat om individuele, gezondheids-, maatschappelijke, politieke of economische crisissen, een aanzienlijke impact hebben op zowel de individuen als de organisaties. Bovendien moeten Actiris, naarmate de risico's van allerlei aard toenemen, zijn aanpak van risicobeheer voortdurend ontwikkelen en bijwerken om de veerkracht van de organisatie te waarborgen. Ook wijzen de huidige gebeurtenissen erop dat het zeer waarschijnlijk is dat we op relatief korte termijn met nieuwe crisissen te maken zullen krijgen (cyberaanvallen, black-outs ...).</p>
MFM n°2022-13	€ 36 263,70	L'évaluation de procédure de contrôle de la disponibilité active, et par extension adaptée / De evaluatie van de procedure inzake de controle van de actieve en, bij uitbreiding, de aangepaste beschikbaarheid	IDEA CONSULT	<p>L'évaluation de procédure de contrôle de la disponibilité active, et par extension adaptée / De evaluatie van de procedure inzake de controle van de actieve en, bij uitbreiding, de aangepaste beschikbaarheid</p>

<p>MFM n°2022-14</p>	<p>€ 36 300,00</p>	<p>Assistance et conseils juridiques dans le cadre des droits et obligations en tant qu'employeur en lien avec les matières RH (au sens large) / Juridische bijstand en juridisch advies in het kader van de rechten en plichten als werkgever in verband met HR-materies (in de ruime zin)</p>	<p>DEPREVERNE T</p>	<p>Ce marché vise l'assistance, de manière ponctuelle, dans la résolution de questions juridiques relatives aux droits et obligations au sens large en tant qu'employeur. Par « droits et obligations », Actiris fait référence à tous les mécanismes juridiques existants qui permettent de résoudre des situations de fait déterminées en droit social, en droit du travail, en droit fiscal, en droit administratif en lien avec les matières RH et en matière d'emploi des langues au sein des organismes publics de la Région bruxelloise. Dans un premier temps, Actiris demandera au consultant de répondre à une liste de questions qui a été préétablie, ayant trait à l'application pratique du télétravail à l'étranger, à la récupération d'une rémunération indûment payée et au pécule de vacances. Dans un second temps, ce marché devra également permettre à Actiris de s'adresser directement à l'adjudicataire si d'autres questions, relatives aux droits et obligations en lien avec les matières RH au sens large, se posent en théorie et dans la pratique. Deze opdracht beoogt de bijstand bij het oplossen van juridische vraagstukken betreffende de rechten en plichten als werkgever in verband met HR-materies in de ruime zin. Onder "rechten en plichten" verstaat Actiris alle bestaande juridische mechanismen die het mogelijk maken specifieke feitelijke situaties op te lossen binnen het sociaal recht, het arbeidsrecht, het fiscaal recht, het administratief recht in verband met HR-materies en het taalgebruik binnen de openbare instellingen van het Brussels Gewest. In eerste instantie zal Actiris de consultant vragen om een vooraf opgestelde vragenlijst te beantwoorden, die betrekking heeft op de praktische toepassing van telewerk in het buitenland, de terugvordering van een onterecht betaalde bezoldiging en het vakantiegeld. In tweede instantie moet deze opdracht Actiris ook in staat stellen zich rechtstreeks tot de opdrachtnemer te wenden indien er in theorie en de praktijk andere vragen zijn over de rechten en plichten in verband met HR-materies in de ruime zin.</p>
<p>Csc n° 03-2023</p>	<p>€ 100 278,75</p>	<p>Analyse impact transition économique verte sur les métiers, professions, les formations et les (nouvelles) compétences RBC / Analyse van de impact van de overgang naar een groene economie op de beroepen, de opleidingen en de (nieuwe) (verwachte) competenties in het BHG</p>	<p>ECORES SCRLL en consortium avec DELPLASSE</p>	<p>Ce marché porte sur la désignation d'un ou des prestataires de service en vue de la réalisation d'une recherche en deux volets (un volet qualitatif et un volet quantitatif) portant sur l'impact de la transition économique verte sur les métiers/professions. Deze opdracht heeft betrekking op de aanwijzing van een of meerdere dienstverleners met het oog op de verwezenlijking van een tweeledig onderzoek (een kwalitatief en een kwantitatief luik) m.b.t. de impact van de overgang naar een groene economie op de beroepen</p>

Csc n°15-2023	€ 11 979,00	Analyse du bilan des émissions CO2 d'Actiris / Analyse van de balans van de CO2-uitstoot van Actiris	CO2LOGIC	<p>Ce marché porte sur l'analyse du bilan des émissions CO2 d'Actiris. Actiris totalise des consommations énergétiques de 4000 MWhélectricité/an et 2500 MWhcombustible/an. Sa consommation d'électricité est en majeure partie couverte par un contrat de fourniture d'électricité verte.</p> <p>Deze opdracht heeft betrekking op de analyse van de balans van de CO2-uitstoot van Actiris. Actiris verbruikt in totaal 4.000 MWh elektriciteit per jaar en 2.500 MWh brandstof per jaar. Het elektriciteitsverbruik is grotendeels gedekt via een contract voor levering van groene elektriciteit.</p>
Csc n° 19-2023	€ 62 920,00	Conseil à l'implémentation d'une gestion de portefeuille de projets / Advies met betrekking tot de implementatie van een projectportfoliomanagement	D-SIGHT NOW	<p>Conseil à l'implémentation d'une gestion de portefeuille de projets / Advies met betrekking tot de implementatie van een projectportfoliomanagement</p>

## Annexe 6- BEE

<b>Inventaire des études – article 6 § 1er, décret et ordonnance conjoint du 16 mai 2019</b> <b>Inventaris van de studies - artikel 6 §1, Gezamenlijk decreet en ordonnantie van 16 mai 2019</b>						
<b>Matière</b>	<b>Autorité administrative -Organisme payeur</b>	<b>Etudes-Consultances (mission, services ou équipements demandés)</b>	<b>Entreprise de consultance sélectionnée</b>	<b>Montant engagé</b>	<b>Nature du résultat fourni</b>	<b>Choix du bureau de consultance sélectionné</b>
<b>2019</b>						
Emploi	SPRB - BEE (Emploi)	Marché public de conseil et assistance - services juridiques en matière d'aides d'état dans le cadre de l'économie sociale	EUBELIUS	€ 1 092,03	Résultat conforme à ce qui était attendu de la RBC et conforme aux exigences du CSC	Bureau de consultance sélectionné à l'issue d'un marché public
<b>2020</b>						
<b>2021</b>						
Emploi	SPRB - BEE (Emploi)	Juridische beoordeling van testing	ULB	28 205,71 €	Résultat conforme à ce qui était attendu de la RBC et conforme aux exigences du CSC	Bureau de consultance sélectionné à l'issue d'un marché public
Emploi	SPRB - BEE (Emploi)	Ontwikkeling van de werkgelegenheidskwalificatiestrategie	COMASE	95 711,00 €	Résultat conforme à ce qui était attendu de la RBC et conforme aux exigences du CSC	Bureau de consultance sélectionné à l'issue d'un marché public
<b>2022</b>						
Emploi-Migration	SPRB - BEE (Emploi/Migration économique)	Analyse de l'étendue des compétences d'accès au territoire et de migration économique	Université Catholique de Louvain	€ 27 163,10	Résultat conforme à ce qui était attendu de la RBC et conforme aux exigences du CSC	Bureau de consultance sélectionné à l'issue d'un marché public
Emploi	SPRB - BEE (Emploi)	Il est indiqué que le présent marché concerne des services à prester en vue de l'évaluation des aides à l'emploi en Région de Bruxelles-Capitale	IDEA STRATEGISCHE ECONOMISCHE CONSULTING	€ 151 068,50	Résultat conforme à ce qui était attendu de la RBC et conforme aux exigences du CSC	Bureau de consultance sélectionné à l'issue d'un marché public

Emploi	SPRB - BEE (Emploi)	Il est indiqué que le présent marché vise à évaluer l'efficience du dispositif de la formation en alternance aussi bien sur le plan quantitatif que qualitatif et de questionner l'actuel dispositif bruxellois francophone au regard de la répartition des missions entre le SFPME et l'opérateur EFP et en cohérence avec le dispositif bruxellois néerlandophone.	IDEA STRATEGISCHE ECONOMISCHE CONSULTING	€ 36 623,70	Résultat conforme à ce qui était attendu de la RBC et conforme aux exigences du CSC	Bureau de consultance sélectionné à l'issue d'un marché public
Emploi	SPRB - BEE (Emploi)	Délivrance d'un rapport d'évaluation portant sur l'année 2022 à établir dans le cadre du système des titres-services en Région de Bruxelles-Capitale en vue d'une présentation au Parlement et au Gouvernement.	IDEA STRATEGISCHE ECONOMISCHE CONSULTING	€ 79 073,50	Résultat conforme à ce qui était attendu de la RBC et conforme aux exigences du CSC	Bureau de consultance sélectionné à l'issue d'un marché public
<b>2023</b>						
Emploi	SPRB - BEE (Emploi)	Mission complémentaire : analyse de l'étendue des compétences d'accès au territoire et de migration économique	Université Catholique de Louvain	€ 8 694,09	Résultat conforme à ce qui était attendu de la RBC et conforme aux exigences du CSC	Bureau de consultance sélectionné à l'issue d'un marché public
Emploi	SPRB - BEE (Emploi)	Délivrance d'un rapport d'évaluation portant sur l'année 2023 à établir dans le cadre du système des titres-services en Région de Bruxelles-Capitale en vue d'une présentation au Parlement et au Gouvernement.	IDEA STRATEGISCHE ECONOMISCHE CONSULTING	€ 81 796,00	Résultat conforme à ce qui était attendu de la RBC et conforme aux exigences du CSC	Bureau de consultance sélectionné à l'issue d'un marché public