



**PARLEMENT BRUXELLOIS
BRUSSELS PARLEMENT**

SESSION ORDINAIRE 2022-2023

28 OCTOBRE 2022

**PARLEMENT DE LA RÉGION
DE BRUXELLES-CAPITALE**

ANNEXE

À L'EXPOSÉ GÉNÉRAL

**Rapport global annuel sur le contrôle de
gestion pour l'Entité Régionale 2021**

PARTIE 1^{re}

Service public régional de Bruxelles

GEWONE ZITTING 2022-2023

28 OCTOBER 2022

**BRUSSELS HOOFDSTEDELIJK
PARLEMENT**

BIJLAGE

BIJ DE ALGEMENE TOELICHTING

**Globaal jaarverslag over de beheerscontrole
voor de Gewestelijke Entiteit 2021**

DEEL 1

Gewestelijke overheidsdienst Brussel

**Rapport global annuel sur le contrôle de gestion
pour l'Entité Régionale 2021**

Partie 1^{re}

Service public régional de Bruxelles

**Globaal jaarverslag over de beheerscontrole
voor de Gewestelijke Entiteit 2021**

Deel 1

Gewestelijke overheidssdienst Brussel

III. SERVICE PUBLIC REGIONAL DE BRUXELLES: URBAN.BRUSSELS - GEWESTELIJKE OVERHEIDSDIENST BRUSSEL: URBAN.BRUSSELS

1. Rapport annuel objectifs opérationnels - Jaarverslag operationele doelstellingen

Réf. Lettre d'orientation	LO niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	Niveau 4	Objectifs de la lettre d'orientation	Direction	Taux de réalisation (clôture année 2021)	Réalisations 2020	Réalisations 2021
P1.1.1.01.A	OS 1 : Agir de manière proactive pour le développement harmonieux de la Région et la qualité du cadre de vie	1.1. Appliquer et activer les missions et outils de rénovation urbaine	1.1.1. Réaliser 15 contrats de quartiers durables (CQD)	OO 1.1.1.A : Approuver la 11e série de 3 CQD	Approuver la 11ème série de 3 Contrats de Quartier Durable (CQD)	DRU	En cours (poursuite en 2022)	Lancer l'appel à candidature. Commencer l'analyse des candidatures (7 candidatures remises).	Les actions suivantes ont été réalisées dans le courant de l'année 2021 : - présenter au gouvernement l'analyse des candidatures; - commencer la coordination de l'élaboration des programmes, - assurer les engagements budgétaires.
P1.1.1.01.B	OS 1 : Agir de manière proactive pour le développement harmonieux de la Région et la qualité du cadre de vie	1.1. Appliquer et activer les missions et outils de rénovation urbaine	1.1.1. Réaliser 15 contrats de quartiers durables (CQD)	OO 1.1.1.B : Lancer la 12e série de 3 CQD	Lancer la 12e série de 3 CQD	DRU	En cours (poursuite en 2022)		Le CSC a été revu (révision du contenu d'un CQD et pleine intégration de Be.Sustainable dans la grille d'analyse des candidatures). L'appel à candidatures de la 12ème série, selon la thématique choisie par le Gouvernement, à savoir les territoires de la ZRU n'ayant jamais connu de CQ/CQD, a été lancé en 2021.

<p>P1.1.1.02.A</p>	<p>OS 1 : Agir de manière proactive pour le développement harmonieux de la Région et la qualité du cadre de vie</p>	<p>1.1. Appliquer et activer les missions et outils de rénovation urbaine</p>	<p>1.1.2. Réaliser 3 Contrats de rénovation urbaine (CRU) et finaliser les CRU 1 à 5</p>	<p>1.1.2.A Choix des zones d'études et lancement du CRU 6</p>	<p>Choix des zones d'études et lancement du Contrat de Rénovation Urbaine (CRU) 6</p>	<p>DRU</p>	<p>Réalisé</p>	<p>— En mars 2020, sur la base du rapport d'analyse de localisation des zones potentielles les périmètres pour les CRU 6 et CRU 7 ont été choisis. Pour la fin de l'année 2020, Perspective.brussels mettra tout en œuvre pour : — créer le contenu pour le site internet de perspective.brussels et intégration au site « Quartiers » ; — rédiger un pré-diagnostic pour le périmètre concerné par le CRU 7 ; — suivi des projets en cours d'élaboration des CRU 1 à 5 (retour CSC, CA, Comité d'avis...); — finaliser l'évaluation des processus d'élaboration des CRU 1 à 5 ; — finaliser les modifications de programme des CRU 1 et 3 à 5 avant la fin de l'année.</p>	<p>Le suivi a été assuré lors des comités d'accompagnement qui se sont tenus en cours d'année, tant pour les 7 CRU (suivi de la coordination opérationnelle des CRU 1 à 5, veiller à la complémentarité des CQD Etangs Noirs et Jacquet avec le CRU 6 et du CQD Midi avec le CRU 7) que pour les deux CQD.</p>	<p>Entrée en fonction de 3 coordinateurs de CRU de rôle linguistique FR (au 1/12/2020)</p>	<p>DRU</p>	<p>Réalisé</p>	<p>OO 1.1.2.B : Recruter et mettre en fonction les 5 coordi- nateurs de CRU</p>	<p>1.1.2. Réaliser 3 Contrats de rénovation urbaine (CRU) et finaliser les CRU 1 à 5</p>	<p>1.1. Appliquer et activer les missions et outils de rénovation urbaine</p>	<p>OS 1 : Agir de manière proactive pour le développement harmonieux de la Région et la qualité du cadre de vie</p>	<p>P1.1.02.B</p>	<p>Entrée en fonction de 2 coordinateurs de CRU de rôle linguistique NL (aux 1/05/2021 et 1/06/2021).</p>
--------------------	---	---	--	---	---	------------	----------------	--	--	--	------------	----------------	---	--	---	---	------------------	---

P1.1.1.02.C	OS 1 : Agir de manière proactive pour le développement harmonieux de la Région et la qualité du cadre de vie	1.1. Appliquer et activer les missions et outils de rénovation urbaine	1.1.2. Réaliser 3 Contrats de rénovation urbaine (CRU) et finaliser les CRU 1 à 5	OO 1.1.2.C : Créer une base de données CRU	Créer une base de données CRU	DRU	Réalisé	Des réunions de travail avec l'IT ont régulièrement été organisées pour procéder à la création de cette base de données.	Une base de données test est à l'essai. Le suivi de l'élaboration de cette base de données a été assuré.
P1.1.1.02.D	OS 1 : Agir de manière proactive pour le développement harmonieux de la Région et la qualité du cadre de vie	1.1. Appliquer et activer les missions et outils de rénovation urbaine	1.1.2. Réaliser 3 Contrats de rénovation urbaine (CRU) et finaliser les CRU 1 à 5	1.1.2.D – Développement d'équipements à vocation supralocale programmés dans les CRU	Développement d'équipements à vocation supralocale programmés dans les CRU	DRU	En continu	La DRU est un membre actif de la Task Force équipement mise en place par Perspective. Elle lance des marchés de service pour étudier la réaffectation des biens ou acquiert des biens qui accueilleront des équipements.	La DRU a poursuivi sa collaboration au sein de cette Task Force.
P1.1.1.03.A	OS 1 : Agir de manière proactive pour le développement harmonieux de la Région et la qualité du cadre de vie	1.1. Appliquer et activer les missions et outils de rénovation urbaine	1.1.3. Réaliser une programmation quinquennale 2021-2025 en politique de la Ville (PdV axe 2)	OO 1.1.3.A : Lancer la programmation quinquennale 2021-2025	Lancer la programmation quinquennale 2021-2025	DRU	Réalisé	5 programmes communaux sur 18 ont été approuvés en décembre 2020.	13 programmes communaux sur 18 ont été approuvés par le Gouvernement en février 2021. Donc la totalité de la programmation 2021-2025 est approuvée.
P1.1.1.03.B	OS 1 : Agir de manière proactive pour le développement harmonieux de la Région et la qualité du cadre de vie	1.1. Appliquer et activer les missions et outils de rénovation urbaine	1.1.3. Réaliser une programmation quinquennale 2021-2025 en politique de la Ville (PdV axe 2)	OO 1.1.3.B : Créer une base de données PdV axe 2	Créer une base de données Politiques de la Ville axe 2	DRU	Réalisé	Des réunions de travail avec l'IT ont régulièrement été organisées pour procéder à la création de cette base de données.	Une base de données test est à l'essai. Le suivi de l'élaboration de cette base de données a été assuré.

P1.1.104	OS 1 : Agir de manière proactive pour le développement harmonieux de la Région et la qualité du cadre de vie	1.1. Appliquer et activer les missions et outils de rénovation urbaine	OO 1.1.4. Conceptualiser, lancer et réaliser les contrats d'axe et d'îlots (CACI)	Conceptualiser, lancer et réaliser les contrats d'axe et d'îlots (CACI)	DRU	En cours (poursuite en 2022)	Le marché de service d'étude qui vise à conceptualiser et définir le cadre de fonctionnement et d'implémentation des CACI comme nouvel outil de revitalisation urbaine sur l'ensemble du territoire de la Région de Bruxelles-Capitale est lancé.	Le bureau d'études a été désigné et les différentes phases de l'étude ont été déterminées. Le Gouvernement a décidé de lancer une phase test pour les CACI sur la base de directives financières et administratives, indépendantes de l'ordonnance et de ses arrêtés d'application ; l'accord de l'IF sur ces directives a été sollicité en fin d'année 2021. L'appel à candidature sera lancée à la mi-février 2022.
P1.1.107	OS 1 : Agir de manière proactive pour le développement harmonieux de la Région et la qualité du cadre de vie	1.1. Appliquer et activer les missions et outils de rénovation urbaine	1.1.7. actualiser la zone de revitalisation urbaine	Actualiser la zone de revitalisation urbaine (ZRU)	DRU	Réalisé	Perpective a établi la nouvelle ZRU dès janvier 2020,	Nihil.
P1.1.109	OS 1 : Agir de manière proactive pour le développement harmonieux de la Région et la qualité du cadre de vie	1.1. Appliquer et activer les missions et outils de rénovation urbaine	1.1.9. Revoir l'ordonnance de revitalisation urbaine	Evaluer et adapter l'ordonnance de revitalisation urbaine	DRU	En cours (poursuite en 2022)	Le marché de service a été attribué par la DA. Les premiers travaux ont porté sur la nouvelle ordonnance relative à la préemption. La réflexion sur les CACI sera confiée à un bureau d'étude externe.	La modification du Cobat portant sur la préemption a été présentée en première lecture au Gouvernement en novembre 2021. Le Gouvernement a décidé de lancer une phase test pour les CACI sur la base de directives financières et administratives, indépendantes de l'ordonnance et de ses arrêtés d'application ; l'accord de l'IF sur ces directives fut sollicité en fin d'année 2021. L'appel à candidature sera lancée à la mi-février 2022.
P1.1.110	OS 1 : Agir de manière proactive pour le développement harmonieux de la Région et la qualité du cadre de vie	1.1. Appliquer et activer les missions et outils de rénovation urbaine	1.1.10. Adapter la réglementation relative aux primes à la rénovation	Adapter la réglementation relative aux primes à la rénovation	DRU	En cours (poursuite en 2022)	Des groupes de travail portant sur la réforme des primes (fusion des primes énergie et rénovation/façades), le préfinancement de ces primes ainsi que leur promotion ont été mis en place de manière hebdomadaire.	Le projet d'arrêté assurant la fusion des primes énergie/rénovation/façades a été approuvé par le Gouvernement en première lecture le 25 novembre 2021.

P1.1.1.11	OS 1 : Agir de manière proactive pour le développement harmonieux de la Région et la qualité du cadre de vie	1.1. Appliquer et activer les missions et outils de rénovation urbaine	1.1.1.11. Mise en place d'une préemption généralisée à l'ensemble du territoire	Réaliser une note sur l'étude de la mise en place d'une préemption généralisée sur le territoire de la Région.	DRU	Réalisé	Dans le cadre de la mise en œuvre d'un droit de préemption généralisée, un avant-projet d'ordonnance portant modification du titre VII du Code bruxellois de l'aménagement du territoire relative au droit de préemption a été approuvé en 1re lecture par le Gouvernement lors du Conseil des Ministres du 7 octobre 2021. Ce mécanisme de droit de préemption généralisé, qui prend naissance dans la Déclaration de politique générale commune au Gouvernement de la Région de Bruxelles-Capitale et au Collège réuni de la Commission communautaire commune, législature 2019-2024, rencontre un objectif d'intérêt général, à savoir étendre l'offre de logements accessibles aux ménages à faibles et moyens revenus, considéré comme une priorité régionale. La Fédération Royale du Notariat a rendu son avis sur l'avant-projet le 23/12/2021 et une présentation de cet avant-projet par le cabinet Vervoort auprès de la CRD a été réalisée ce 23/12/2021.
P1.9.P01.2.1	1.9 OS 9 : Agir de manière proactive au développement de la politique biculturelle	PO1.2.1. Assurer les moyens et le contrôle des fondations d'utilité publique canal et civa		Assurer les moyens et le contrôle des fondations d'utilité publique kanal et civa	DPC	En continu	Fondation KANAL - une réunion de présentation et d'évaluation du dossier de justificatifs annuelle. Fondation CIVA - deux comités d'accompagnement par an avec validation des rapports présentés et des pièces justificatives + une réunion de suivi Urban - CIVA avec PV tenue la semaine précédant chaque réunion du conseil d'administration de la fondation au sein duquel Urban est représenté (environ 6 réunions/an).

<p>1.9 OS 9 : Agir de manière proactive au développement de la politique biculturelle</p>	<p>PO1.2.3 Poursuivre l'élaboration de la politique relative au patrimoine mobilier culturel et immatériel et adopter les arrêtés d'exécution.</p>	<p>Mener la politique de valorisation du patrimoine mobilier et immatériel</p>	<p>En continu</p>	<p>DPG - DCC</p>	<p>Pour la DPC, – Lancement de la rédaction des arrêtés relatifs au patrimoine mobilier et immatériel, mise en valeur du patrimoine mobilier : Marché visant à la préparation de ces arrêtés a été attribué. Les premières versions seront discutées dès la rentrée de septembre 2020. Développement du site de l'inventaire du patrimoine mobilier bruxellois. Cette base de données contient à ce stade un échantillon de fiches représentatives de collections, tant publiques que privées, conservées sur le territoire bruxellois. À ce jour (1er septembre 2020), 64 institutions sont partenaires ou collections représentées et 48 collections publiées en ligne (parfois seulement partiellement). 14220 objets répertoriés dans le CMS, dont 4739 en ligne. – Mise en valeur du patrimoine immatériel : Implémentation d'un outil d'inventaire du Patrimoine culturel immatériel (19 dossiers en traitement). Communication sur ces matières par le biais de courriers aux Communes et articles. Poursuite des rencontres et contacts avec des interlocuteurs de différents secteurs d'activités culturelles (ST Verhaegen, géants, Folklorissimo, tapis de fleurs, verriers, secteurs gastronomie et confréries,</p> <p>Pour la DPC : – Rédaction des arrêtés relatifs au patrimoine mobilier et immatériel : la version finalisée sera communiquée à la mi-février 2022) ; – Accompagnement et suivi du GT Décolonisation de l'espace public : le groupe de travail s'est réuni tout au long de l'année et a rédigé un rapport et des recommandations. Le rapport définitif sera communiqué au Cabinet le 15 février 2022 (traduit FR/NL) ; – Présentation de l'exposition relative aux découvertes archéologiques (mobilier) réalisées dans le cadre du Parking 58 aux Halles Saint-Géry prolongée mars 2022) ; – Première année de mise en œuvre de la campagne "Curieuse neuze" en vue de sensibiliser le plus grand nombre aux richesses de notre patrimoine mobilier ; – Elargissement des activités des Halles Saint-Géry aux nouvelles compétences régionales relatives au patrimoine immatériel notamment culinaire en cours d'exploration ; – En matière de patrimoine immatériel, examen de l'opportunité de reconnaître (ou inciter les communautés patrimoniales à faire reconnaître) : Fanfare, Chasseurs de Pinkeres, la zwanse, le dialecte bruxellois, le tram, les marchés et foires annuelles, le vieux marché, le marché des antiquités, le marché du midi, les braderies, l'habillement de manekenpis, l'art de la bande dessinée, les cafés (jeux de café et jeux anciens), les jeux de rue, les commémorations de 1830 et 21 juillet à Bruxelles, l'artisanat et métiers du patrimoine (verriers, sgraffiteurs, ferronnerie et maréchal ferrant, maroquinerie, chapelier...) et enfin la cuisine populaire et gastronomie bruxelloise : Choux de Bruxelles, Stoemp, Cervelas (chasseur), Cerisier de Schaarbeek (Kriek), Belle de Bruxelles (pomme), Bloempanch ou bloodpanch, Caricole (bigorneau et bulot), Gaufre de Bruxelles, Boddling, Cerfeuil d'Hiver de Bruxelles, Caliche (régilisse et calichesap), Moules/frites, Mitraillette (à lier au Fritkot), La praline, Le chocolat, Pain à la</p>
---	--	--	-------------------	------------------	--

P1.9.P01.2.3

<p>grecque, Tête de veau en tortue, Kip-Kap, Lapin à la bruxelloise (geuze), Carbonnadé à la bruxelloise (geuze), Choetsels au madère, Ettekeis (fromage de Bruxelles), Pottekeis, Smoutebollen, Pain perdu, Pistolet (haché et pickles) ,,, Proposition au Cabinet (09/2021) de reconnaître la Swanze et le bruxellois (langue).Pour la DCC :- Mise en pratique de la campagne de sensibilisation Curieuze Neuse durant tout l'été 2021. ; - Reprise de l'exposition Ommegang au Palais du Coudenberg ; - Promotion de toutes les infos relatives à ce sujet sur les réseaux sociaux d'Urban.</p>	<p>forains). Participation aux mesures de sauvegarde et observatoires de la Culture de la bière et du Comité Carillon (PCI UNESCO). Mise en place de mesures de sauvegarde pour l'Ommegang (communication ; inventaire mobilier). Portage du dossier Ommegang inscrit à l'Unesco en décembre 2019 et promotion (collaboration à l'exposition Halles Saint-Géry). Préparation d'un dossier Unesco relatif à la culture foraine en Belgique, France, et autres pays européens pour 2020. Accompagnement de demandes de subsides. Suivi régulier des réunions de coordination inter Régions-Communautés. Suivi du comité d'accompagnement de la Convention IRPA relative au Patrimoine mobilier. Poursuite assidue des travaux relatifs à l'Ordonnance patrimoine culturel adoptée le 25/04/2019 – MB 17/05/2019 - entrée en vigueur le 1/07/2019 et dont les arrêtés d'applications sont en cours de rédaction.Pour la DCC,Accompagnement de la subvention facultative octroyée à l'asbl Patrimoine à Roulettes pour le lancement de la campagne de sensibilisation intitulée Curieuze Neuse et consistant en l'organisation de jeux de société présentés dans les</p>											
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

<p>1.9 OS 9 : Agir de manière proactive au développement de la politique biculturelle</p>	<p>PO4.1. Développer une base de données consacrée au patrimoine mobilier et immatériel</p>		<p>Développer une base de données consacrée au patrimoine mobilier et immatériel(Voir P7.5.1.1.b)</p>	<p>Réalisé</p>	<p>Patrimoine mobilier: Développement du site de l'inventaire du patrimoine mobilier bruxellois. Cette base de données contient à ce stade un échantillon de fiches représentatives de collections, tant publiques que privées, conservées sur le territoire bruxellois. Certaines fiches descriptives ont été réalisées par l'Institut Royal du Patrimoine Artistique dans le cadre d'un partenariat établi depuis 2015.D'autres partenariats ont été noués avec des institutions muséales (Musée d'Ixelles, Musées de la Ville de Bruxelles, Musée Horta...) ou des collections communales (Saint-Gilles, Schaerbeek, Woluwe-Saint-Pierre...). Soit ces partenaires utilisent la base de données comme outil de gestion de leur inventaire, soit elles ont décidé de mettre en valeur leurs collections en les diffusant au public via le site régional. Ces partenariats sont précisés au cas par cas sur les pages spécifiques des institutions (voir onglet « Collections »). A ce jour (1er septembre 2020), 64 institutions sont partenaires ou collections représentées et 48 collections publiées en ligne (parfois seulement partiellement). 14220 objets répertoriés dans le CMS dont 4739 en ligne. Patrimoine immatériel: Implémentation d'un outil</p>	<p>Patrimoine mobilier : Développement de l'inventaire : multiplication des partenariats et accroissement des collections présentées sur le site web <i>collections.heritage.brussels</i> (37.000 objets répertoriés dont plus de 10.000 publiés représentant 55 collections). Patrimoine immatériel : Implémentation d'un outil d'inventaire du Patrimoine culturel immatériel (19 dossiers en traitement). Communication sur ces matières par le biais de courriers aux Communes et articles. Poursuite des rencontres et contacts avec des interlocuteurs de différents secteurs d'activités culturelles (ST Verhaegen, géants, Folklorissimo, tapis de fleurs, verriers, secteurs gastronomique et confréries, forains). Participation aux mesures de sauvegarde et observatoires de la Culture de la bière et du Comité Carillon (PCI UNESCO). Mise en place de mesures de sauvegarde pour l'Ommegang (communication ; inventaire mobilier). Portage du dossier Ommegang inscrit à l'Unesco en décembre 2019 et promotion (collaboration à l'exposition Halles Saint-Géry). Préparation d'un dossier Unesco relatif à la culture foraine en Belgique, France, et autres pays européens pour 2020. Reconnaissance du spéculoos et du witloof (forçage du chicon) à l'inventaire du Patrimoine immatériel. Poursuivre de la reconnaissance de la pratique du Tapis de fleurs en collaboration avec l'Espagne (UNESCO)</p>
<p>P1.9.P04.1</p>						

	<p>d'inventaire du Patrimoine culturel immatériel (19 dossiers en traitement). Communication sur ces matières par le biais de courriers aux Communes et articles. Poursuite des rencontres et contacts avec des interlocuteurs de différents secteurs d'activités culturelles (ST Verhaegen, géants, Folklorissimo, tapis de fleurs, verriers, secteurs gastronomique et confréries, forains). Participation aux mesures de sauvegarde et observatoires de la Culture de la bière et du Comité Carillon (PCI UNESCO). Mise en place de mesures de sauvegarde pour l'Ommegang (communication ; inventaire mobilier). Portage du dossier Ommegang inscrit à l'Unesco en décembre 2019 et promotion (collaboration à l'exposition Halles Saint-Géry). Préparation d'un dossier Unesco relatif à la culture foraine en Belgique, France, et autres pays européens pour 2020. Accompagnement de demandes de subsides. Suivi régulier des réunions de coordination inter Régions-Communautés. Suivi du comité d'accompagnement de la Convention IRPA relative au Patrimoine mobilier. Poursuite assidue des travaux relatifs à l'Ordonnance patrimoine culturel adoptée le</p>

<p>P7.1.1.1</p>	<p>1 : P rocessus efficients pour les PU, notamment par une numérisation complète et un processus d'automatisation</p>	<p>1.1. OO 1.1. : Appliquer et mettre en œuvre les missions de l'administration dans les délais</p>	<p>1.1.1 Augmenter les effectifs</p>	<p>Augmenter les effectifs</p>	<p>En suspens</p>	<p>– Adoption le 5 décembre 2019 du Plan de Personnel 2019 d'Urban permettant l'engagement de 30 ETP pour les missions qui découlent de la réforme du CoBAT. La réalisation du Plan de Personnel en cours permettra ainsi d'assurer le suivi des dossiers dans de meilleures conditions. – Lancement de toutes les sélections pour les postes du Plan de Personnel 2019, recrutement en cours ou déjà effectué.</p>	<p>– Le Gouvernement a adopté le 5 décembre 2019 le Plan de Personnel 2019 d'Urban. Ce plan permet, entre autres, l'engagement de 30 ETP pour les missions qui découlent de la récente réforme du CoBAT et notamment, de faire face à l'imposition de délais de rigueur dans l'instruction des demandes de permis d'urbanisme. La réalisation du Plan de Personnel en cours permettra ainsi d'assurer le suivi des dossiers dans de meilleures conditions. – Les sélections pour les postes CoBAT du Plan de Personnel 2019 ont été lancées. 8 recrutements ont été finalisés par une entrée en fonction en 2021 et le dernier est en cours. Le Plan de Personnel est réalisé à 94% au 31/12/2021 (augmentation absolue de 16 personnes sur 322, dont 4 pour la DU et 3 pour la DPC). – Force est de constater que malgré le rapport de la Cours des Comptes, l'administration est à ce jour incapable d'assurer le suivi de la mise en oeuvre des travaux aux biens classés et de leur financement au niveau souhaité par la CDC. Faute de personnel, un proportion significative de ces chantiers ne bénéficient pas d'une présence minimale d'un agent d'URBAN et certains travaux subsidiés ne font pas l'objet d'une vérification systématique. – Le processus d'accompagnement et de coaching de la direction de l'urbanisme pour adapter ses processus se poursuit et a abouti fin 2020 avec un processus adapté pour la gestion des PFD-PFU.</p>
<p>P7.1.1.2</p>	<p>1 : P rocessus efficients pour les PU, notamment par une numérisation complète et un processus d'automatisation</p>	<p>1.1. OO 1.1. : Appliquer et mettre en œuvre les missions de l'administration dans les délais</p>	<p>1.1.2 Instauration des procédures pour le logement public et le Plan École (Fast Lane)</p>	<p>Instauration des procédures pour le logement public et le Plan École (Fast Lane)</p>	<p>Réalisé</p>	<p>– Approbation d'un arrêté modifiant le chapitre IIbis du Titre IV du CoBAT relatif au plan École en vue d'instaurer un nouveau plan d'instaurer un nouveau plan École jusqu'à juin 2025 et pour y intégrer une procédure semblable pour le logement social. L'adoption par le Gouvernement en 3e lecture est planifiée pour l'automne et sera suivie de</p>	<p>L'ordonnance du 28 janvier 2021 modifiant le chapitre IIbis du Titre IV du CoBAT relatif au plan École en vue d'instaurer un nouveau plan École jusqu'à juin 2025 et pour y intégrer une procédure semblable pour le logement social a été publiée au MB le 3 mai 2021 et est entrée en vigueur le 13 mai 2021. La cellule spécifique dédiée à l'instruction des demandes de permis portant sur le plan écoles ainsi que sur les logements sociaux compte 4 agents,</p>

<p>1. : P rocessus efficients pour les PU, notamment par une numérisation complète et un processus d'automatisation</p>	<p>1.1. OO 1.1.1. : Appliquer et mettre en œuvre les missions de l'administration dans les délais</p>	<p>1.1.3 Rechercher en permanence des gains d'efficacité dans le processus de traitement des permis</p>	<p>Rechercher en permanence des gains d'efficacité dans le processus de traitement des permis</p>	<p>DPC - DU - DAI</p>	<p>En continu</p>	<p>– Résorber, en première instance, une bonne partie du retard accumulé en matière de traitement des permis (PFD et PFU). Délivrance de près de 145 PU, et résorption d'une bonne partie du retard accumulé dans le traitement des dossiers de recours en urbanisme. – Traitement des demandes de protection: l'essentiel des dossiers est à jour et 23 dossiers ont été traités durant les 8 premiers mois de l'année. – Durant l'année 2020 (chiffres 2021 non encore disponibles): 515 décisions régionales ont été délivrées (483 (94%) Octrois et 32 (6%) Refus) dont 225 PFU (223 Permis uniques et 2 CU uniques). (en août 2021 - 153 PFU traités)- 49 décisions régionales ont été délivrées sur saisine au FD. nous déplorons hélas encore trop de refus tacites qui sont liés à la nature même des dossiers de saisine et des problèmes de communication avec les communes. – De même, une bonne partie du retard accumulé dans le traitement des dossiers de recours en urbanisme a pu être résorbé pendant la période de confinement. – Adoption de deux arrêtés de pouvoirs spéciaux par le Gouvernement de la Région de Bruxelles-Capitale afin de pallier les problèmes liés à la crise du Covid-19:1) Arrêté</p>	<p>– La crise du Covid a permis à l'administration régionale de poursuivre la résorption, en première instance, une bonne partie du retard accumulé en matière de traitement des permis (PFD et PFU). – Mise en place de la signature électronique (programme EUISE) au sein de la DU et de la DPC pour la signature des permis d'urbanismes et des actes intermédiaires. la dématérialisation des signatures a permis un gain de temps dans les processus de gestion des permis d'urbanisme. – En raison de la résurgence de la crise sanitaire à l'automne 2020 et du deuxième confinement décidé en octobre, un arrêté de pouvoirs spéciaux n°2020/052 a été adopté par le Gouvernement de la Région de Bruxelles-Capitale le 23 décembre 2020 en vue principalement de prolonger les mesures fixées dans l'arrêté de pouvoirs spéciaux n°2020/038 du 10 juin 2020 qui n'étaient d'application que jusqu'au 31 décembre 2020. – L'ensemble des parties prenantes au processus ont déjà été sollicitées pour travailler sur la dématérialisation de bout en bout des demandes de permis. Les instances d'avis, notamment, pourront rapidement se voir mis à disposition les dossiers sous format électronique dans le cadre de la v1 de BYP. Ce change management continu garantit des améliorations continues de gain d'efficacité dans le traitement des demandes de permis d'urbanisme. – La période a également permis de constater qu'il était particulièrement ardu de garantir le traitement des PFU cogérés par la DU/DPC durant les congés scolaires ainsi que de pallier les absences dues aux maladies. Ce même constat a été réalisé pour les PFU soumis à l'avis de la CRMS durant les vacances d'été alors que celle-ci est dans l'impossibilité de traiter ces demandes avec un quorum suffisant. – Le processus de numérisation sera poursuivi avec le projet BYP qui vise à fournir aux demandeurs de permis une plateforme de dépôt en ligne et</p>
<p>P7.1.1.3</p>							

<p>de pouvoirs spéciaux n° 2020/038 permettant la prolongation de certains délais du CoBAT et de l'ordonnance du 5 juin 1997 relative aux permis d'environnement.2) Arrêté de pouvoirs spéciaux (n°37), prévoyant entre autres de charger le demandeur des permis d'urbanisme et de lotir de l'affichage sur le bien, ainsi qu'aux accès existants ou futurs du bien concerné— Poursuite du processus de numérisation avec le projet BYP qui vise à fournir aux demandeurs de permis une plateforme de dépôt en ligne et de suivi de dossier. Cette première version est limitée aux demandeurs publics pour les dossiers régionaux permettra d'éprouver les premières versions de gestion « full digital » des dossiers de demande de permis. Depuis fin 2021, les PFU peuvent également être introduits par nos partenaires publics de manière digitale.— Afin de pérenniser les modifications prises dans l'AG n° 2020/037 de pouvoirs spéciaux applicables jusqu'au 31 décembre 2020, une procédure classique avait été entamée dès 2020 en vue d'adopter un arrêté modifiant l'arrêté du Gouvernement de la Région de Bruxelles-Capitale du 25 avril 2019 réglant la forme ainsi que les procédés d'information et de mise à disposition des décisions prises en matière de permis d'urbanisme, de permis de lotir et de certificat d'urbanisme par le collège des bourgmestre et échevins, le fonctionnaire délégué et le Gouvernement. Cet arrêté modificatif du 17 décembre 2020 est entré en vigueur le 1er janvier 2021.</p>	<p>de suivi de dossier qui verra le jour sous sa première version fin 2020. Cette première version sera limitée aux demandeurs publics pour les dossiers régionaux permettra d'éprouver les premières versions de gestion « full digital » des dossiers de demande de permis. Le processus de numérisation sera poursuivi avec le projet BYP qui vise à fournir aux demandeurs de permis une plateforme de dépôt en ligne et de suivi de dossier qui verra le jour sous sa première version fin 2020. Cette première version sera limitée aux demandeurs publics pour les dossiers régionaux permettra d'éprouver les premières versions de gestion « full digital » des dossiers de demande de permis. Depuis fin 2021, les PFU peuvent également être introduits par nos partenaires publics de manière digitale.— Afin de pérenniser les modifications prises dans l'AG n° 2020/037 de pouvoirs spéciaux applicables jusqu'au 31 décembre 2020, une procédure classique avait été entamée dès 2020 en vue d'adopter un arrêté modifiant l'arrêté du Gouvernement de la Région de Bruxelles-Capitale du 25 avril 2019 réglant la forme ainsi que les procédés d'information et de mise à disposition des décisions prises en matière de permis d'urbanisme, de permis de lotir et de certificat d'urbanisme par le collège des bourgmestre et échevins, le fonctionnaire délégué et le Gouvernement. Cet arrêté modificatif du 17 décembre 2020 est entré en vigueur le 1er janvier 2021.</p>
--	---

l'urbanisme pour adapter
ses processus entre autre le
processus adapté pour la
gestion des PFD-PFU.

<p>1. : P rocessus efficients pour les PU, notamment par une numérisation complète et un processus d'automatisation</p>	<p>1.2. 00 1.2. : Mener à bien la mise en œuvre de la réforme du CoBAT</p>	<p>1.2.1 Finaliser l'adoption des arrêtés d'exécution</p>	<p>Finaliser l'adoption des arrêtés réaliser un état des lieux de la situation</p>	<p>En cours (poursuite en 2022)</p>	<p>— Adoption de l'AG Dispenses fin 2020 en 2e lecture. Adoption et entrée en vigueur réalisée parallèlement à celles du nouveau RRU.— Adoption du nouvel AG relatif aux permis à durée limitée en première lecture.— Adoption d'un arrêté de pouvoirs spéciaux n° 2020/037 modifiant l'arrêté du Gouvernement de la Région de Bruxelles- Capitale du 25 avril 2019 régulant la forme ainsi que les procédés d'information et de mise à disposition des décisions prises en matière de permis d'urbanisme, de permis de lotir et de certificat d'urbanisme par le collège des bourgmestre et échevins, le fonctionnaire délégué et le Gouvernement a en juin 2020.— Adoption d'arrêtés de pouvoirs spéciaux suspendant puis prolongeant les délais de rigueur d'instruction des dossiers — Arrêté fixant les conditions d'octroi d'une subvention pour les travaux de restauration relatifs au petit patrimoine— Arrêtés Patrimoine (approuvés en 1re lecture)— Arrêtés Patrimoine (approuvés en 1re lecture)</p>	<p>— Un nouvel AG relatif aux permis à durée limitée a été adopté en seconde lecture le 10/09/21, parallèlement à l'AG de minime importance (AGMI) modificatif auquel il est directement lié. Son adoption définitive suivra le timing de celle de cet AGMI modificatif, en prenant en compte également l'avis du CE rendu à la mi- novembre.— Un projet d'AGRBC relatif à la mise en œuvre de la procédure de consultation transfrontière dans le cadre des demandes de certificat ou de permis d'environnement, d'urbanisme ou de lotir et à l'affichage des décisions a été rédigé en 08/21 en vue de parachever la transposition de la directive « EIE », dont la Commission européenne a estimé que la transposition bruxelloise n'était pas complète (Mise en demeure de décembre 2020).— Arrêtés Patrimoine Demandes d'inscription d'un bien relevant du patrimoine immobilier sur la liste de sauvegarde et aux demandes de classement. La crise du Covid aura permis à l'administration de résorber une bonne partie du retard accumulé en matière de traitement des demandes de protection. En effet, s'agissant des mêmes agents qui réalisent les dossiers de protection et qui participent aux Commissions de concertation, les moyens en personnel ainsi libérés par la suppression des CC ont été orientés vers ce rattrapage. — Arrêtés Patrimoine (approuvés en 1re lecture)* Nouvel AGRBC relatif aux demandes d'inscription sur la liste de sauvegarde ou de radiation de celle-ci, de classement ou de déclassement d'un bien relevant du patrimoine immobilier. * AGRBC modifiant l'arrêté du 24/06/10 fixant les conditions d'octroi d'une subvention pour les travaux de restauration relatifs au petit patrimoine, adopté en 2e lecture (définive) le 11/03/21 (entrée en vigueur le 01/08/21); — Afin de pérenniser les modifications prises dans l'AG de pouvoirs spéciaux applicables jusqu'au 31 /12/20, une procédure classique avait été</p>
<p>P7.1.2.1</p>	<p>DPC - DU - DAI</p>					

<p>P7.1.2.2</p>	<p>1. : P rocessus efficients pour les PU, notamment par une numérisation complète et un processus d'automatisation</p>	<p>1.2. OO 1.2. : Mener à bien la mise en œuvre de la réforme du CoBAT</p>	<p>1.2.2 Évaluer la réforme du CoBAT en concertation avec les acteurs concernés</p>	<p>Transmettre un rapport d'évaluation sur la réforme du CoBAT.</p>	<p>En cours (poursuite en 2022)</p>	<p>– Le premier trimestre 2020, des formations relatives à la réforme du CoBAT ont encore été dispensées aux citoyens et aux professionnels du métier. – L'évaluation de la réforme du CoBAT, programmée à l'origine un an après son entrée en vigueur, soit en septembre 2020, a dû être reportée à la mi-2021 en raison du Covid-19 et, plus précisément, de l'implication de celui-ci sur l'instruction des dossiers de demandes de permis d'urbanisme. Pour la fin de l'année 2020, les différentes propositions de remarques et d'améliorations des textes par les communes seront récoltés. – Dès janvier 2020, une réunion mensuelle sur la réforme du CoBAT a été organisée en présence de Brulocalis, de communes, du cabinet et d'Urban. Cette réunion mensuelle sera maintenue tout au long de la législation.</p>	<p>– Un rapport d'évaluation de la Réforme du CoBAT interne a été rédigé par Urban début 2021. Plus précisément, le document tend à synthétiser l'ensemble des remarques et observations reçues au sein des différentes directions et instances d'Urban.Brussels quant à la réforme du CoBAT résultant de l'entrée en vigueur de l'ordonnance du 30 novembre 2017 réformant le Code bruxellois de l'aménagement du territoire et l'ordonnance du 5 juin 1997 relative aux permis d'environnement et modifiant certaines législations connexes. Ont adressé leurs remarques ou observations : la direction de l'Urbanisme d'Urban.Brussels ; la direction du Patrimoine culturel d'Urban.Brussels ; la direction des Affaires juridiques d'Urban.Brussels (DCR - ISA) ; la Commission royale des Monuments et Sites ; le Collège d'urbanisme. – Concernant l'évaluation de la Réforme du CoBAT globale, en fin d'année 2021, Urban a fait part de ses remarques sur le CSC rédigé par le cabinet pour externaliser la mission par marché public. – Les réunions mensuelles qui se font en présence du Cabinet, d'Urban (organisatrice), Brulocalis et les communes et qui ont pour principal objectif de faire remonter d'éventuelles difficultés dans l'application quotidienne du CoBAT et ses arrêtés d'exécution n'ont cessées d'être organisées et seront maintenues tout au long de la législation.</p>
-----------------	---	--	---	---	---	---	--

DAJ

P7.1.2.3	1. : Processus efficaces pour les PU, notamment par une numérisation complète et un processus d'automatisation	1.2. OO 1.2. : Mener à bien la mise en œuvre de la réforme du CoBAT	1.2.3 Modifier les dispositions en matière de renseignements urbanistiques	Transmettre une note sur la modification des dispositions en matière de renseignements urbanistiques (avec un rappel de l'historique des dernières modifications).	DAI	Report 2022	Conformément à la déclaration de politique générale, une procédure de modification du CoBAT sera entamée avec pour objectif de supprimer la notion d'urgence dans les renseignements urbanistiques et d'instaurer un régime uniforme des tarifs, basés sur le coût réel du service presté.
P7.1.3.1	1. : Processus efficaces pour les PU, notamment par une numérisation complète et un processus d'automatisation	1.3. OO 1.3. : La mise en œuvre progressive de l'automatisation et de la numérisation du processus de demande de permis	1.3.1 Mener la numérisation des permis vers une procédure entièrement numérique my.urban.brussels	Mener la numérisation des permis vers une procédure entièrement numérique my.urban.brussels	DPC	En cours (poursuite en 2022)	<ul style="list-style-type: none"> – Mise en place des équipes projets et lancement des développements BYP. – Toutes les communes ont été visitées et une table ronde avec tous les acteurs du secteur a eu lieu au mois de juillet au sujet du projet global de numérisation et d'automatisation. – Phase test de l'introduction numérique pendant la période de confinement : Fallback covid. Test de la gestion des dossiers introduits par voie numérique. – Première version de la plateforme BYP pour le dépôt des dossiers régionaux par les acteurs publics mi-novembre 2020. – Un arrêté du Gouvernement relatif à la digitalisation des permis a été rédigé et approuvé en 1re lecture par le Gouvernement le 15 juillet 2021. Il s'applique aux communications intervenant dans le cadre des demandes en matière de certificats et permis d'urbanisme ou de lotir et aux recours y relatifs et prévoit, notamment, que l'administration régionale mette à la disposition des demandeurs et des autorités délivrantes une plateforme sur laquelle les communications sont échangées par voie électronique. Cet arrêté dispose également que l'administration met à disposition des personnes et instances, un registre électronique des permis et

P7.1.3.2	1. : P rocessus efficacients pour les PU, notamment par une numérisation complète et un processus d'automatisation	1.3. OO 1.3. : La mise en œuvre progressive de l'automatisation et de la numérisation du processus de demande de permis	1.3.2 Prévoir les outils et les formations nécessaires pour l'analyse et le traitement des dossiers numériques	DPC	En cours (poursuite en 2022)	certificats d'urbanisme ou de lotir, instruites conformément au présent arrêté, dans lequel le dossier électronique de demande, la décision et le cas échéant le suivi de l'exécution, sont archivés. – Mise en place d'un logiciel de gestion des courriers entrants, sortants et internes intégrant la notion de workflow et de signature électronique pour permettre le trajet 100 % numérique en interne à Urban.brussels.	– Roadmap 2022 : scénarios et feuille de route pour les fonctionnalités et les intégrations de BYP ainsi que l'on-boarding des communes et des acteurs à la chaîne de traitement.– Accompagnement et formation des agents à la gestion des dossiers 100 % numériques : mise en place de support, accompagnement spécialisé...	– Mise en place d'OpenPermits et des enquêtes publiques en ligne.
P7.1.3.3	1. : P rocessus efficacients pour les PU, notamment par une numérisation complète et un processus d'automatisation	1.3. OO 1.3. : La mise en œuvre progressive de l'automatisation et de la numérisation du processus de demande de permis	1.3.3 Développer un portail citoyen permettant de tracer la demande introduite auprès des services d'Urban	DPC	Réalisé			

P7.1.3.4	1. : P rocessus efficients pour les PU, notamment par une numérisation complète et un processus d'automatisation	1.3. OO 1.3. : La mise en œuvre progressive de l'automatisation et de la numérisation du processus de demande de permis	1.3.4 Développer la business intelligence des bases de données actuellement sous-utilisées	DPC	En cours (poursuite en 2022)	<p>– Business intelligence : premières réflexions, notamment sur les problèmes GDPR.</p> <p>– Forage urbanistique sur Brugis, accessible aux citoyens.</p>
P7.1.4.1	1. : P rocessus efficients pour les PU, notamment par une numérisation complète et un processus d'automatisation	1.4. OO 1.4. : Garantir un service public accessible	1.4.1 Mettre en place une permanence téléphonique et une plateforme électronique destinée à apporter des réponses aux questions des citoyens et usagers	DPC	Réalisé	<p>– Mise en place du guichet unique, directement accessible à l'entrée d'Urban pour permettre aux citoyens de déposer/compléter leurs demandes de permis d'urbanisme (PFD et PFU) ainsi que les demandes de permis mixte (urbanisme/environnement). Le dossier concernant la demande de permis d'environnement est ensuite acheminé vers Bruxelles Environnement. Le FRONT OFFICE prend en charge la première partie de l'instruction des demandes de permis d'urbanisme en ouvrant le dossier et en procédant au 1ères analyses avant le transfert du dossier à la DU. Afin de répondre à ces missions qui nécessitent des compétences particulières, le FRONT OFFICE est composé d'un coordinateur, de 11 adjoints provenant de la DU. Le lobby est réaménagé de manière à accueillir le FRONT OFFICE.— Une adresse mail générale à la DU a également été créée en 2020 afin de concentrer les demandes « générales » des citoyens. La gestion de cette adresse mail est sous la responsabilité du FRONT OFFICE depuis la mise en place ce dernier, chargé soit de donner une réponse par retour de mail, soit d'orienter le mail vers l'interlocuteur ad hoc au sein de la DU.</p>

<p>1. : P rocessus efficients pour les PU, notamment par une numérisation complète et un processus d'automatisation</p>	<p>1.4. OO 1.4. : Garantir un service public accessible</p>	<p>1.4.2 Repenser et transformer le site internet d'Urban avec toutes les informations utiles et offrir des outils innovants aux citoyens</p>	<p>Repenser et transformer le site internet d'Urban avec toutes les informations utiles et offrir des outils innovants aux citoyens</p>	<p>En cours (poursuite en 2022)</p>	<p>– Mise en ligne du nouveau site-portal d'Urban avec centralisation des accès aux différents sites liés à Urban (sites DPC, DRU, Centre de Documentation, inventaires, Brugis, etc.), des « portraits » d'architecture contemporaine, des news administratives et culturelles, etc.</p>	<p>– Le site général internet d'Urban et le site de l'Urbanisme ont été fusionnés en 2021. Le site commun est mis en ligne à l'automne 2021. Des contenus adaptés, accessibles et didactiques pour le citoyen ont été apportés. – Mise en place des réunions de projet sur les projets et avant-projets de permis d'urbanisme exclusivement sous la forme de visio-conférences. Ces réunions de projet ont pour objet des échanges préalables à l'instruction d'une demande de permis d'urbanisme. Ainsi, Urban accompagne les porteurs de projets, que cela soit dans le cadre de réunions de projet au sens du CoBAT ou dans le cadre de réunions bilatérales. Durant l'année 2021 (jusqu'au 31 juin), 165 réunions de projet ont été organisées par URBAN. Des projets d'ampleur régionale tels les développement de Tour&Taxi ou encore l'avenir du site du CCN y ont été abordés. – Mise en ligne du nouveau site-portal d'Urban avec centralisation des accès aux différents sites liés à Urban (sites DPC, DRU, Centre de Documentation, inventaires, Brugis, etc.), des « portraits » d'architecture contemporaine, des news administratives et culturelles, etc.</p>
<p>P7.1.4.3</p>	<p>1.4. OO 1.4. : Garantir un service public accessible</p>	<p>1.4.3 Mener une réflexion sur le renforcement et la cohérence du conseil au citoyen.</p>	<p>Mener une réflexion sur le renforcement et la cohérence du conseil au citoyen.</p>	<p>En cours (poursuite en 2022)</p>	<p>– Des contacts ont été entrepris avec Homegrade avec notamment la mise en oeuvre d'une collaboration pour le développement de certains aspects du futur site internet de la Direction de l'Urbanisme - Collaboration soutenue avec Homegrade dans le développement du service à la "clientèle" surtout en matière de patit patrimoine et ascenseurs historiques (mise en ligne d'un inventaire) et délivrance d'attestations par URBAN de reconnaissance patrimoniale d'ascenseurs historiques.</p>	<p>– Des contacts ont été entrepris avec Homegrade avec notamment la mise en oeuvre d'une collaboration pour le développement de certains aspects du futur site internet de la Direction de l'Urbanisme - Collaboration soutenue avec Homegrade dans le développement du service à la "clientèle" surtout en matière de patit patrimoine et ascenseurs historiques (mise en ligne d'un inventaire) et délivrance d'attestations par URBAN de reconnaissance patrimoniale d'ascenseurs historiques.</p>

P7.1.4.2

P7.1.4.3

<p>2 OS 2 : L'installation d'un traitement cohérent des demandes de permis, laissant une place à la participation</p>	<p>2.1. OO 2.1.1. : Créer une nouvelle architecture du processus, axée sur la participation, la cohérence et la qualité</p>	<p>2.1.1 Intégrer la participation et la concertation à un stade précoce de l'élaboration du projet et du dialogue avec l'administration responsable</p>	<p>Intégrer la participation et la concertation à un stade précoce de l'élaboration du projet et du dialogue avec l'administration responsable</p>	<p>En continu</p>	<p>– Mise en place des réunions de projet sur les projets et avant-projets de permis d'urbanisme permettant les échanges préalables à l'instruction d'une demande de permis d'urbanisme. Ainsi, Urban accompagne les porteurs de projets, que cela soit dans le cadre de réunions de projet au sens du COBAT ou dans le cadre de réunions bilatérales.– Élaboration d'un protocole d'accord entre Urban et la SLRB afin de faciliter les échanges préalables ainsi que l'instruction des demandes de permis d'urbanisme.– Mise en oeuvre et application de la circulaire organisant les réunions de projet telles que définies dans le COBAT avec la participation de la DU, de la DPC, des communes concernées, du BMA et de BE. Organisation d'un secrétariat pour la rédaction des PV des réunions de projet.</p>	<p>– Organisation des réunions de projet telles que définies dans le CoBAT et des réunions de réorientation sur la base de la circulaire transmise par le cabinet en 2021. Renforcement et réorganisation du secrétariat pour la rédaction des PV des réunions de projet.– Collaboration avec la SLRB sur la base du protocole d'accord entre Urban et la SLRB afin de faciliter les échanges préalables ainsi que l'instruction des demandes de permis d'urbanisme portant sur les projets spécifiques de la SLRB.– En ce qui concerne l'amélioration de la participation, rien n'a pu être mis en place vu notamment les intenses restrictions imposées par la crise COVID. Entre le 1 janvier et le 31 décembre 2021.– Le nombre de réunions de projet organisées et qui ont eu lieu en 2021 : 280- Le nombre de demandes reçues en 2021 mais dont la réunion est organisée pour 2022 : 30- Le nombre de réunions qui ont été abandonnées (ou sont restées sans suite) par le demandeur : 11- Éventuellement le nombre de demandes de réunions renvoyées vers la commune : 28- Le temps d'attente moyen entre la date de réception de la demande d'organisation de la réunion et l'envoi de la proposition de date : 14- Le délai moyen entre la date de réception de la demande et la date de la réunion : 50 jours</p>
<p>P7.2.1.2</p>	<p>2.1. OO 2.1.1. : Créer une nouvelle architecture du processus, axée sur la participation, la cohérence et la qualité</p>	<p>2.1.2 Charte pour le développement de projet</p>	<p>Charte pour le développement de projet</p>	<p>Report 2022</p>	<p>En 2020, l'action suivante a été initiée : – Définition des objectifs en vue de la rédaction d'un protocole DU/BMA dans le cadre des concours d'architecture afin de clarifier le rôle de chacun.</p>	<p>La poursuite de la définition des objectifs en vue de la rédaction d'un protocole DU/BMA dans le cadre des concours d'architecture afin de clarifier le rôle de chacun a été reportée en 2022.</p>

P7.2.1.3	2 OS 2 : L'installation d'un traitement cohérent des demandes de permis, laissant une place à la participation	2.1. OO 2.1. : Créer une nouvelle architecture du processus, axée sur la participation, la cohérence et la qualité	2.1.3 Harmoniser, coordonner et clarifier les décisions de l'administration	DPC	En continu	En 2020, les actions suivantes ont été réalisées : – mise en service d'OpenPermits pour la consultation par le citoyen des demandes de permis à l'enquête publique ; – mise en place de la publication des décisions sur les demandes de permis d'urbanisme sur OpenPermits, conformément aux prescrits légaux.	1- Elargissement de l'introduction des demandes de permis via MyPermit aux PFU : le développement a été réalisé par l'IT mais il n'est pas encore d'application pour la DPC, donc il n'a pas été communiqué et les demandeurs ne peuvent donc pas encore introduire un PFU via MyPermit. - Elargissement de l'introduction des demandes de permis via MyPermit aux dossiers « plan Ecole » et « Logements sociaux » : l'introduction de ces demandes est possible depuis décembre 2021. - Communication préalable régulière au cabinet des projets de décisions (permis, refus et article 191), mais également de certains avis rédigés par la DU en vue des commissions de concertation.
P7.2.1.4	2 OS 2 : L'installation d'un traitement cohérent des demandes de permis, laissant une place à la participation	2.1. OO 2.1. : Créer une nouvelle architecture du processus, axée sur la participation, la cohérence et la qualité	Elaborer les lignes de conduite directrices cohérentes pour la délivrance des permis : Fournir un premier travail fini (et donc concertée avec le cabinet) avec les premières lignes	DPC	En cours (poursuite en 2022)		– Elaboration des lignes de conduites en collaboration DU/DPC/DAJ portant sur : les problématiques SIAMU ; conservation des arbres dans l'instruction des projets ; lotissements ; changements d'unités au sein d'un immeuble ; opportunité d'abattre des arbres en vue de l'implantation d'un nouveau projet ex nihilo ; les tracés historiques ; la mise en lumière des bâtiments remarquables ; la végétalisation des bâtiments (façades et toitures).
P7.2.2.1	2 OS 2 : L'installation d'un traitement cohérent des demandes de permis, laissant une place à la participation	2.2. OO 2.2. : Développer un cadre de valeurs, les compétences et les métiers auprès d'Urban	Processus de validation du code de déontologie pour les contacts avec les demandeurs de permis	DPC	En cours (poursuite en 2022)		En 2021, un code déontologique a été adopté par le Conseil de direction d'Urban. Le contexte particulier du COVID et la limitation drastique des échanges avec l'extérieur, n'a pas permis la mise en place du registre interne à la DU consignant les contacts et les échanges (réunions) entre les agents de la DU et les acteurs du secteur immobilier (porteurs de projets, architectes et conseils).

<p>P7.2.2.2</p>	<p>2 OS 2 : L'installation d'un traitement cohérent des demandes de permis, laissant une place à la participation</p>	<p>2.2. OO 2.2. : Développer un cadre de valeurs, les compétences et les métiers auprès d'Urban</p>	<p>2.2.2 Réaliser des bases de données dans les différents métiers d'Urban (gestion des permis, gestion des chantiers archéologiques...) et créer un centre de recherche sur la fabrique urbaine bruxelloise</p>	<p>Réaliser des bases de données dans les différents métiers d'Urban (gestion des permis, gestion des chantiers archéologiques...) et créer un centre de recherche sur la fabrique urbaine bruxelloise</p>	<p>DPC</p>	<p>Réalisé</p>	<p>Les permis d'urbanisme sont dorénavant visibles sous BRUGIS en lien direct avec le site openpermits.brussels. Nouvelle photothèque d'Urban mise en ligne (fin 2021).</p>
<p>P7.2.2.3</p>	<p>2 OS 2 : L'installation d'un traitement cohérent des demandes de permis, laissant une place à la participation</p>	<p>2.2. OO 2.2. : Développer un cadre de valeurs, les compétences et les métiers auprès d'Urban</p>	<p>2.2.3 Créer un centre de recherche sur le tissu urbain bruxellois et un « observatoire photographique du tissu urbain »</p>	<p>Créer un centre de recherche sur le tissu urbain bruxellois et un « observatoire photographique du tissu urbain »</p>	<p>DPC</p>	<p>En cours (poursuite en 2022)</p>	<p>1° inventaire des perspectives remarquables et outil d'analyse d'impact des nouvelles constructions : a) numérisation et publication des cartes des altitudes limitées de 1972 et des cônes de vues de l'étude BUUR 2002; b) exploration des ressources numériques régionales existantes à mobiliser pour l'outil d'analyse; c) préparation d'un numéro de la revue Bruxelles Patrimoines pour 2022 "Points de vue"; d) édition d'une carte des points de vues remarquables pour le grand public.2° Observatoire photographique de la fabrique urbaine en ligne : a) enrichissement des collections photographiques d'urban relatives à la ville contemporaine; b) mise en ligne de la photothèque d'Urban.</p>

P7.3.1.1	3 OS 3 : Renforcer et créer les outils urbanistiques pour faciliter l'augmentation de logements sociaux	3.1. OO 3.1.1. : Donner une priorité au logement social dans la politique et la pratique urbanistique	3.1.1 Intégrer l'urgence dans la pratique et le fonctionnement d'Urban	DPC	En continu	Intégrer l'urgence dans la pratique et le fonctionnement d'Urban	- Mise en place du groupe de travail Révolution au sein d'URBAN en vue de répondre aux urgences climatiques (travail en parallèle sur RRU et Minimés importances)
P7.3.1.2	3 OS 3 : Renforcer et créer les outils urbanistiques pour faciliter l'augmentation de logements sociaux	3.1. OO 3.1.1. : Donner une priorité au logement social dans la politique et la pratique urbanistique	3.1.2 Participer à l'élaboration d'un Plan Logement et étudier la faisabilité juridique d'une intégration dans le CoBAT	DPC	Réalisé	<p>– Un plan logement a été mis en place en parallèle à la prolongation jusqu'en 2025 du Plan école arrivé à expiration en juin 2020 (voir aussi P7.1.1.2 : instaurer des procédures accélérer pour le logement public et le plan École). Plus précisément, l'arrêté modifiant le chapitre IIbis du Titre IV du CoBAT en vue de prolonger le plan École tout y intégrant le logement a été approuvé par le Gouvernement en 2e lecture. L'adoption par le Gouvernement en 3e lecture est planifiée pour l'automne et sera suivie de sa transmission au Parlement avant la fin de l'année.</p> <p>– Un protocole de collaboration entre SLRB et URBAN est en cours d'élaboration. Il sera finalisé en 2020.</p> <p>– Cellule Logement/École : Procédure d'engagement de 4 agents.</p>	<p>– L'adoption du Plan Logement/École a été réalisée par l'ordonnance du 28 janvier 2021 modifiant le chapitre IIbis du Titre IV du CoBAT relatif au plan École en vue d'instaurer un nouveau plan École jusqu'à juin 2025 et pour y intégrer une procédure semblable pour le logement social. L'ordonnance a été publiée au MB le 3 mai 2021 et est entrée en vigueur le 13 mai 2021.</p> <p>– Le protocole de collaboration entre SLRB et URBAN est d'application et porte ses fruits.</p> <p>– La Cellule Logement/École est effective depuis l'automne 2020 et comporte 4 agents en 2021 ; une coordinatrice, 2 architectes et une assistante. Durant l'année 2021 :</p> <ul style="list-style-type: none"> · concernant les dossiers ECO/SOC (dossier école ou logement - procédure accélérée) : 58 demandes ont été introduites en 2021 et 7 décisions ont été prises en 2021 (peu importe la date d'introduction de la demande); · concernant les PFD/PFU (dossier école ou logement - hors de la procédure accélérée) : 59 demandes ont été introduites en 2021 et 73 décisions ont été prises en 2021 (peu importe la date d'introduction de la demande)

<p>3 OS 3 : Renforcer et créer les outils urbanistiques pour faciliter l'augmentation de logements sociaux</p>	<p>3.1. OO 3.1. : Donner une priorité au logement social dans la politique et la pratique urbanistique</p>	<p>3.1.3 Faciliter l'occupation temporaire des bâtiments et l'occupation temporaire de l'espace public par le biais de mesures transitoires</p>	<p>Faciliter l'occupation temporaire des bâtiments et l'occupation temporaire de l'espace public par le biais de mesures transitoires</p>	<p>En cours (poursuite en 2022)</p>	<p>– Le nouvel arrêté de dispenses, approuvé en 1re lecture par le Gouvernement, comportant un chapitre sur les dispenses de permis ou d'actes procéduraux pour les occupations temporaires a été soumis à l'avis de la CRD, a été amendé et complété suivant celui-ci. – La crise COVID aura mis en exergue la nécessité d'offrir aux bruxellois des espaces de détente et de récréation de proximité. Durant cette année, nous avons poursuivi notre démarche d'offrir aux citoyens ce type de service en poursuivant notamment nos contacts avec les services de la Ville de Bruxelles et BE. Certains dossiers comme ceux de la place de la Bourse, des différentes guinguettes ou de la terrasse de l'Hippodrome ont fait l'objet d'un suivi particulier.</p>	<p>Les modifications apportées à l'arrêté de minimale importance décrit à l'OO 4.1. (approuvé en 2e lecture par le Gouvernement le 10 septembre 2021), visent, notamment, à répondre aux volontés politiques exprimées dans l'accord du Gouvernement 2019-2024 en matière d'occupation temporaire des bâtiments et des espaces publics par l'obtention de dispenses pour des durées limitées précises déterminées en fonction du type de modification temporaire. Les nombreuses remarques émises par le Conseil d'Etat dans son avis rendu le 18/11/2021 sur cet AG MI modificatif nécessite l'organisation de réunions intercabinefs fin 2021 et début 2022 en vue de fixer la stratégie poursuivie en vue de l'approbation urgente en 3e lecture.</p>
<p>P7.3.2.1</p>	<p>3.2. OO 3.2. : Réaliser une réforme profonde de l'outil des charges d'urbanisme</p>	<p>3.2.1 Intégrer une importance accrue du logement public dans les charges d'urbanisme</p>	<p>Intégrer une importance accrue du logement public dans les charges d'urbanisme</p>	<p>En cours (poursuite en 2022)</p>	<p>Une révision de l'arrêté relatif aux charges d'urbanisme en vue, notamment, de destiner celles-ci prioritairement à la production ou au financement de logements sociaux est en cours d'étude et de réalisation. Des réunions bilatérales entre Perspective et Urban sur la méthodologie de travail sont organisées. Ce processus suit son cours.</p>	

<p>P7.3.2.2</p>	<p>3 OS 3 : Renforcer et créer les outils urbanistiques pour faciliter l'augmentation de logements sociaux</p>	<p>3.2.00 3.2. : Réaliser une réforme profonde de l'outil des charges d'urbanisme</p>	<p>3.2.2 Revoir la réglementation relative aux charges d'urbanisme</p>	<p>Revoir la réglementation relative aux charges d'urbanisme</p>	<p>Réalisé</p>	<p>– Une révision de l'arrêté relatif aux charges d'urbanisme en vue, notamment, de destiner celles-ci prioritairement à la production ou au financement de logements sociaux est en cours d'étude et de réalisation. – Des réunions bilatérales entre Perspective et Urban sur la méthodologie de travail sont organisées. – Un registre des charges d'urbanisme a été réalisé. Il devrait être rendu accessible sur le site d'Urban. – Création d'une API Nova permettant d'accéder aux données sur le CU de façon automatisée pour publier à terme le registre des charges automatiquement.</p>	<p>– Un registre des charges d'urbanisme a été réalisé. Il a été rendu accessible sur le site d'Urban. – Une API Nova a été créée permettant d'accéder aux données de façon automatisée. – Une simplification des obligations administratives a été menée au niveau budgétaire dans le cadre du transfert des charges vers les autres opérateurs publics.</p>
-----------------	--	---	--	--	----------------	--	---

<p>4 OS 4 : Placer l'environnement bâti durable et de qualité au cœur de la politique de développement urbain</p>	<p>4.1. OO 4.1.1. : Adapter le cadre légal à l'amélioration de la qualité du cadre bâti</p>	<p>4.1.1.1 Adapter le Règlement régional d'urbanisme (RRU)</p>	<p>Adapter le Règlement régional d'urbanisme (RRU)</p>	<p>En cours (poursuite en 2022)</p>	<p>– Tout en veillant à respecter la DPR, il y a maintenant lieu d'apporter, à partir des remarques formulées à l'enquête publique et des avis émis par les différentes instances (le dernier a été émis par la CRD en mai 2020), les adaptations utiles au nouveau RRU dans le but qu'en décembre 2020, ce dernier soit présenté en 2e lecture au Gouvernement pour les titres qui ne subissent pas de modifications substantielles et en 1re lecture pour ceux qui en subissent.– L'avis de la CRD sur le nouvel arrêté de minime importance, dénommé désormais arrêté Dispenses, qui a été sollicité conjointement à celui pour le RRU et l'AG relatif aux permis à durée limitée, a été réceptionné en même temps que l'avis émis pour ceux-ci. Comme pour le RRU étroitement lié, en décembre 2020, les parties du texte de l'AG Dispenses qui ne portent pas sur des parties du RRU sujettes à des modifications substantielles seront présentées en 2e lecture au Gouvernement tandis que les autres parties le seront en 1re lecture.</p>
<p>P7.4.1.1</p>	<p>DPC</p>				<p>– S'agissant de la réforme du RRU, le Gouvernement a décidé en mars 2021 de changer de stratégie à propos du nouveau projet de RRU en cours (qui avait été déjà adopté en 1re lecture) à la suite des constats tirés de l'analyse des différents avis, réclamations et observations formulés lors de l'enquête et/ou par les instances consultées. En effet, il en est ressorti les conclusions suivantes : • le RIE nécessitait des corrections et compléments sur de nombreux aspects ; • le projet en cours devait faire l'objet de modifications substantielles pouvant induire des incidences notables sur l'environnement ; • la concrétisation de plusieurs thématiques abordées dans la déclaration de politique régionale pour la législature 2019-2024, approuvée, le 18 juillet 2019, nécessitait également d'importantes adaptations du projet (exemples : la contextualisation des gabarits autorisés en lien avec la (dé)densification de la ville, l'essor des nouveaux modes d'habiter en milieu urbain ou encore la volonté d'aménager l'espace public de manière plus qualitative en faveur des piétons et cyclistes, en ce compris dans sa composante durable et paysagère). De plus, la crise sanitaire qui perdure depuis un an a également mis au centre des discussions les questions de qualité de vie en milieu urbain (Good Living) et conforté l'idée selon laquelle il faut dépasser le cadre de réflexion initialement posé en 2015 afin de répondre aux défis sociétaux et environnementaux d'aujourd'hui et de demain. Fort de ce constat, le Gouvernement a dès lors opté pour une stratégie qui, tout en capitalisant sur le travail des cinq dernières années, impliquait l'étude de pistes nouvelles pouvant mener à des modifications profondes du projet de réforme. Il ne projetait pas seulement d'adapter le premier texte sur base des enseignements tirés de l'enquête publique, il souhaitait également se saisir de cette</p>

<p>réouverture des débats pour investiguer et approfondir plusieurs thématiques déjà étudiées précédemment. C'est ainsi que le Gouvernement a décidé de proposer un nouveau projet de RRU dénommé « Good Living » en réinitiant la procédure depuis son commencement, en ce compris la confection d'un nouveau rapport sur les incidences environnementales. Cette réforme doit emporter l'abrogation du RRU de 2006 et l'adoption d'un nouveau règlement à l'horizon 2023. La toute première phase a consisté à constituer une commission d'experts (12) destinée à faire des propositions de modification concernant, essentiellement, 4 thématiques, à savoir les règles de gabarit des constructions (densification et dé-densification du bâti), d'habitabilité des logements tenant compte des nouveaux modes d'habiter, les règles relatives à l'aménagement de l'espace public et celles relatives au stationnement en dehors de la voirie. La Commission d'experts RRU a débuté ses travaux à la fin avril 2021 et a présenté son rapport le 21 octobre 2021 au Gouvernement (qui a été rendu public le 25 octobre), en suite de quoi les séances plénières et différents groupes de travail sur les 3 titres du nouveau RRU (Urbanité, Espaces ouverts et Habitabilité) ainsi que la rédaction du RIE ont été lancés en vue d'une adoption en 1re lecture avant les vacances d'été 2022.</p>	
--	--

<p>P7.4.1.2</p>	<p>4 OS 4 : Placer l'environnement bâti durable et de qualité au cœur de la politique de développement urbain</p>	<p>4.1. OO 4.1.1. : Adapter le cadre légal à l'amélioration de la qualité du cadre bâti</p>	<p>4.1.1.2 Revoir l'Arrêté Dispenses</p>	<p>Revoir l'Arrêté Dispenses</p>	<p>En cours (poursuite en 2022)</p>	<p>– Le timing de la procédure d'approbation de l'AG de lequel la CRD a également émis son avis fin mai 2020, sera calquée sur celles du RRU et de l'AG dispense, afin de s'assurer qu'ils entrent en vigueur en même temps.</p>	<p>Le nouveau planning de la réforme du RRU décrit ci-dessus a nécessité de revoir la stratégie pour l'élaboration et l'approbation du nouvel AG « dispense » dès lors qu'ils sont étroitement liés. Le Gouvernement a ainsi décidé de travailler pour cet AG en 2 phases. La 1re phase, qui est bien entamée, consiste à modifier l'AG de manière importante existant en vue, d'une part, de se conformer aux directives européennes en matière de télécommunications et d'énergies renouvelables (avec entrée en vigueur immédiate), d'autre part, d'intégrer certaines modifications urgentes qui ne sont pas directement liées à la réforme du RRU (avec entrée en vigueur légèrement postposée pour assurer la formation des agents régionaux et communaux). Cet AG modificatif a été adopté par le Gouvernement en 2e lecture le 10 septembre 2021 et a été ensuite soumis à l'avis du Conseil d'Etat. Outre le fait que cet avis a nécessité de solliciter les avis des fonctionnaires délégués et des Collèges des Bourgmestres et Echevins pour la mi-décembre 2021, il nécessite l'organisation de réunions intercabinefs fin 2021 et début 2022 en vue de fixer la stratégie poursuivie en vue de l'approbation urgente en 3e lecture, repoussée à la fin du 1er trimestre 2022. La seconde phase consistera à réaliser un nouvel AG « dispense » qui sera rédigé et adopté conjointement au nouveau RRU.</p>
-----------------	---	---	--	----------------------------------	-------------------------------------	--	--

DPC

<p>4 OS 4 : Placer l'environnement bâti durable et de qualité au cœur de la politique de développement urbain</p>	<p>4.2. OO 4.2. : Apporter une réponse à l'enjeu climatique dans la politique urbanistique, patrimoniale et architecturale</p>	<p>4.2.1 Faciliter la rénovation durable du bâti</p>	<p>En continu</p>	<p>– Dans le futur RRU comme une attention particulière est, entre autres, apportée à la pratique circulaire, à l'augmentation de l'imperméabilisation des sols et de la végétalisation en intérieur d'îlot ou à l'amélioration de la gestion des eaux pluviales, notamment par des encouragements à l'aménagement croissant de toitures vertes ou le placement de dispositifs appropriés en la matière. – Lors des recrutements, une attention particulière a été portée à la connaissance du PEB / Natura 2000 par les candidats.</p>	<p>– Un document a été rédigé. Il constitue la feuille de route à partir de laquelle Urban.brussels entend déployer son action au cours des prochaines années, dans ses missions de développement territorial et en veillant tout particulièrement à la mise en pratique du bon aménagement des lieux, tant dans le processus d'instruction des permis d'urbanisme que dans l'examen des projets urbains et de rénovation urbaine qu'elle accompagne ou qu'elle contribue à mettre en œuvre. Cette feuille de route prend forme à partir d'une série de grands constats réalisés par l'administration et s'appuie sur les priorités du Gouvernement régional se déployant notamment dans la Déclaration de Politique Générale pour la législature 2019-2024. A partir de ces constats, une ligne d'approche est déclinée reprenant les valeurs et les notions qui guideront l'action d'urban.brussels et de ses agents dans le cadre de leurs missions, au-delà de la simple application de la réglementation en vigueur. L'énoncé de celles-ci permet de fixer un cadre cohérent à leur action et est rendu accessible aux différents intervenants entretenant des interactions avec urban.brussels. – Participation active à la mise en place de la Stratégie Rénovation initiée par le Gouvernement. Préparation du pilotage par Urban de deux groupes de travail en attendant le recrutement du personnel dédié spécifiquement à cette mission. A ce stade, Urban n'est pas en mesure d'assurer le nécessaire partenariat que représente la Campagne Rénovation mais a mis en place les processus qui permettront d'assurer ce suivi dès le renforcement du personnel. – Dans le futur RRU comme dans le futur AG Dispenses, une attention particulière est, entre autres, apportée à la pratique circulaire, à l'augmentation de</p>
---	--	--	-------------------	---	---

P7.4.2.1	4 OS 4 : Placer l'environnement bâti durable et de qualité au cœur de la politique de développement urbain	4.2. OO 4.2. : Apporter une réponse à l'enjeu climatique dans la politique urbanistique, patrimoniale et architecturale	4.2.1 Faciliter la rénovation durable du bâti			Faciliter la rénovation énergétique durable du bâti	DPC	En continu	RENOLAB: Aucune action n'a été entreprise. A notre connaissance, l'opération RENOLAB n'a pas encore été lancée par BE-HOMEGRADE : Aucune action n'a été entreprise. Collaboration DPC/DCC à mettre en place. PEB : Aucune action n'a été entreprise. Moyens en personnel largement insuffisants. Voor de jaren 2018, 2019 en 2020 werden respectievelijk 17, 18 en 38 besluiten (instelling van de procedure tot vrijwaring, definitieve vrijwaring of niet-instelling van de vrijwaringprocedure) aan de heer Staatssecretaris	<p>l'imperméabilisation des sols et de la végétalisation en intérieur d'îlot ou à l'amélioration de la gestion des eaux pluviales, notamment par des encouragements à l'aménagement croissant de toitures vertes ou le placement de dispositifs appropriés en la matière.</p> <p>– Lors des recrutements, une attention particulière a été portée à la connaissance du PEB / Natura 2000 par les candidats.</p> <p>– En matière de PEB et Natura 2000 : une formation des agents DU a été donnée par la cellule transversale de la DU.</p>	<p>– Lors des recrutements, une attention particulière a été portée à la connaissance du PEB par les candidats. – En matière de PEB : une formation des agents DU a été donnée par la cellule transversale de la DU. – Développement de nos lignes directrices intégrant certains aspects énergétiques et environnementaux (îlots de chaleur, intérieurs d'îlots, préservation de la pleine terre, ...).</p>
----------	--	---	---	--	--	---	-----	------------	---	--	--

<p>P7.4.2.2</p>	<p>4 OS 4 : Placer l'environnement bâti durable et de qualité au cœur de la politique de développement urbain</p>	<p>4.2. OO 4.2. : Apporter une réponse à l'enjeu climatique dans la politique urbanistique, patrimoniale et architecturale</p>	<p>4.2.2 Élaborer une politique de rénovation durable adaptée au patrimoine</p>	<p>Élaborer une politique de rénovation durable adaptée au patrimoine</p>	<p>En cours (poursuite en 2022)</p>	<p>DPC</p> <p>Het jaar 2021 kunnen we als een scharnierjaar beschouwen, met de Covid-periode als intermezzo. In 2021 heeft een ander manier van werken ingang gevonden en werd voor de landschappen al iemand aangeworven die onder meer bezig zal zijn met vrijwaringen, voor het gebouwde worden twee personen aangeworven die hier deeltijds mee bezig zullen. Een schatting van het precieze aantal dossiers dat door de medewerkers zal behandeld kunnen worden en ook naar de Staatssecretaris zal opgestuurd worden is momenteel, gezien de nieuwe situatie moeilijk in te schatten. "In ieder geval zullen in 2021 en 2022 de externe aanvragen tot vrijwaring behandeld worden en daarnaast zullen op initiatief van het Gewest bijzondere onderwerpen naar voor gebracht worden. De twee grootste aandachtspunten voor de vrijwaringen van het gebouwde zijn de na-oorlogse architectuur en de art nouveau. Er wordt een vrijwaringcampagne opgezet naar aanleiding van de te realiseren snelinventaris over het na-oorlogs erfgoed. Voor de art nouveau zal een evaluatie gerealiseerd worden van de bestaande vrijwaringen om deze aan te vullen bijvoorbeeld als interieurs ontbreken. Eventueel vergeten art-nouveauparels zullen eveneens ter vrijwaring voorgesteld worden. Naar aanleiding van studie en voorstellen van de KCML van neoclassicistische gebouwen, zullen verschillende vrijwaringdossiers gerealiseerd worden. Een aantal grote erfgoedsites, die het gebouwde en het landschap combineren, zullen ter vrijwaring voorgesteld worden: het Koninklijk Domein en de Kunstberg. L'AG de minime importance modificatif, qui a été approuvé par le Gouvernement en 2e lecture le 10 septembre 2021, intègre plusieurs modifications destinées à : • améliorer le cadre bâti et ses abords (exemples : dispenses destinées à l'amélioration de la performance</p>
-----------------	---	--	---	---	-------------------------------------	--

<p>P7.4.2.3</p>	<p>4 OS 4 : Placer l'environnement bâti durable et de qualité au cœur de la politique de développement urbain</p>	<p>4.2. OO 4.2. : Apporter une réponse à l'enjeu climatique dans la politique urbanistique, patrimoniale et architecturale</p>	<p>4.2.3 Mener une politique de préservation des intérieurs d'îlot et de la qualité du cadre de vie</p>	<p>Mener une politique de préservation des intérieurs d'îlot et de la qualité du cadre de vie</p>	<p>DPC</p>	<p>En cours (poursuite en 2022)</p>	<p>– Rédactions des lignes de conduites DU/DPC portant sur la préservation des intérieurs d'îlot et sur les démolitions/reconstruction. – Rédactions des lignes de conduites DU/DPC portant sur : Démolition – reconstruction – grille de justification démolition – Fiche technique INTERNE (FTI) Lotissement ou division parcellaire en cœur d'îlot de ville vertinteractions entre divers programmes au sein d'un ou plusieurs immeubles Nouvelles formes d'habitat dans le cadre de projet de rénovation (Collocation – cohabitation – habitat kangourou – habitat groupé) Paysage urbain – conservation d'arbre(s) dans les projet : Comment évaluer la pertinence du maintien des arbres dans le cadre d'un nouveau projet ? Paysage urbain – conservation d'arbres dans les projets sur les parcelles non bâties – fiche TECHNIQUE INTERNE (FTI) Les mesures de sécurité SIAMU - Dans le cadre d'une rénovation / réaffectation, comment répondre aux exigences et aux normes de sécurité incendie ?</p>
<p>P7.4.2.4</p>	<p>4 OS 4 : Placer l'environnement bâti durable et de qualité au cœur de la politique de développement urbain</p>	<p>4.2. OO 4.2. : Apporter une réponse à l'enjeu climatique dans la politique urbanistique, patrimoniale et architecturale</p>	<p>4.2.4 Mener une politique de végétalisation et de préservation des îlots de fraîcheur</p>	<p>Mener une politique de végétalisation et de préservation des îlots de fraîcheur</p>	<p>DPC</p>	<p>En cours (poursuite en 2022)</p>	<p>– Elaboration de lignes de conduite des Espace Publics et sur la végétalisation de ceux-ci. (cf ligne 49) Pour le patrimoine naturel, les parcs publics de grande valeur patrimoniale aménagées fin 19e-début 20e (parcs Astrid, Seny et Ten reuken, le parc de la Grotte Notre Dame de Lourdes à Jette) et les zones de lisière de la Forêt de Soignes feront l'objet de propositions de protection.</p>

<p>P7.4.2.5</p>	<p>4 OS 4 : Placer l'environnement bâti durable et de qualité au cœur de la politique de développement urbain</p>	<p>4.2. OO 4.2. : Apporter une réponse à l'enjeu climatique dans la politique urbanistique, patrimoniale et architecturale</p>	<p>4.2.5 Encourager la pratique circulaire dans le secteur de la construction</p>	<p>Encourager la pratique circulaire dans le secteur de la construction</p>	<p>En continu</p>	<p>— Archiweek : journées consacrées à l'architecture contemporaine à Bruxelles dont l'une est spécifiquement dédiée à l'économie circulaire (visites de réalisations exemplaires). Des lignes de conduite pour l'instruction des demandes de permis d'urbanisme ont été définies afin d'objectiver l'analyse des propositions de démolition/reconstruction et de rénovation/réaffectation des biens dans une approche tenant compte de l'énergie grise, des nuisances chantier et de l'économie circulaire.</p>	<p>— Archiweek : journées consacrées à l'architecture contemporaine à Bruxelles dont l'une est spécifiquement dédiée à l'économie circulaire (visites de réalisations exemplaires). - Dans le futur RRU comme dans le futur AG Dispenses, une attention particulière est, entre autres, apportée à la pratique circulaire, à l'augmentation de l'imperméabilisation des sols et de la végétalisation en intérieur d'îlot ou à l'amélioration de la gestion des eaux pluviales, notamment par des encouragements à l'aménagement croissant de toitures vertes ou le placement de dispositifs appropriés en la matière. — L'accompagnement des projets ainsi que l'instructions des demandes de permis d'urbanisme durant l'année 2021 a pris en compte la circularité du bâti ainsi que la nécessité de déminéraliser les intérieurs des d'îlot. Ainsi, des projets importants préservant en tout ou en partie la structure existante, ainsi que des projets prévoyant la déminéralisation des intérieurs d'îlot ont été accompagnés et/ou menés jusqu'au permis d'urbanisme. Concernant les projet "circulaires", nous pouvons citer à titre d'exemple : · Le projet Pacheco 32 , ancienne imprimerie qui tend à conserver et transformer le bâtiment atypique en conservant la mémoire du lieu ; · Le projet Seco, rue de Trèves qui tend à transformer et réutiliser un immeuble brutaliste atypique ; · Le projet Mobilis/Dieteren, bid Industriel 51 où la démolition du bâtiment existant s'accompagne de la réutilisation des matériaux. Concernant les projets améliorant les intérieurs d'îlots, nous pouvons citer à titre d'exemple : · Le projet Infinito rue de la Loi 33 (bâtiment Total) qui tend à rénover lourdement un immeuble de bureaux en créant un intérieur</p>
-----------------	---	--	---	---	-------------------	--	--

<p>P7.4.3.1</p>	<p>4 OS 4 : Placer l'environnement bâti durable et de qualité au cœur de la politique de développement urbain</p>	<p>4.3. OO 4.3. : Mener une politique patrimoniale et urbanistique radicalement orientée vers une architecture de qualité et durable</p>	<p>4.3.1 Poursuivre et amplifier Be Exemplary</p>			<p>DPC</p>	<p>En suspens</p>	<p>Sur le point d'être lancée début avril, l'édition 2020 de Be.Exemplary a été suspendue suite à la crise sanitaire du COVID-19 et n'a finalement pas eu lieu. La cellule Be.Exemplary s'est focalisée donc sur le suivi des projets lauréats des éditions 2016 à 2019, ainsi que sur leur promotion.Elle a également établi son plan d'action et communiquera prochainement son bilan.</p>	<p>d'îlot végétalisé ; · Le projet Loi 52 qui tend à rénover lourdement et réaménager en partie 3 immeubles de bureaux distincts en ouvrant l'intérieur d'îlot pour y créer un espace aéré en plus d'un simple volume de liaison.</p>	<p>Be.Exemplary a reçu la communication en interne, que l'édition de 2021 n'aurait pas lieu pour cause de déficit budgétaire.La cellule Be.Exemplary se focalise donc sur le suivi des projets lauréats des éditions 2016 à 2019, ainsi que sur leur promotion.Elle a également établi son plan d'action et communiquera prochainement son bilan.</p>
-----------------	---	--	---	--	--	------------	-------------------	--	--	---

<p>P7.4.3.2</p>	<p>4 OS 4 : Placer l'environnement bâti durable et de qualité au cœur de la politique de développement urbain</p>	<p>4.3. OO 4.3. : Mener une politique patrimoniale et urbanistique radicalement orientée vers une architecture de qualité et durable</p>	<p>4.3.2 Encourager l'architecture emblématique : un visage pour Bruxelles</p>	<p>Encourager l'architecture emblématique : un visage pour Bruxelles</p>	<p>DPC</p>	<p>En continu</p>	<p>Les réunions de projets instituées par le CoBAT permettent à Urban, en collaboration étroite avec le BMA et les partenaires communaux d'aborder la question de la qualité architecturale tant pour les demandeurs privés que publics, ces derniers ayant un rôle d'exemplarité dans ce domaine.</p> <p>Urban (DU/DPC) siège régulièrement activement dans les jury "concours BMA" qui ont pour objectif de sélectionner les meilleurs projets pour le compte d'un porteur de projet et ainsi créer une émulation positive parmi les architectes, La DU a participé également à l'élaboration de guide lines pour des projets particuliers d'ampleur aux cotés d'autres instances (site Proximus, par exemple).</p>	<p>P7.4.3.3</p>	<p>4 OS 4 : Placer l'environnement bâti durable et de qualité au cœur de la politique de développement urbain</p>	<p>4.3. OO 4.3. : Mener une politique patrimoniale et urbanistique radicalement orientée vers une architecture de qualité et durable</p>	<p>4.3:3 Donner des opportunités aux projets mixtes et intégrés</p>	<p>Donner des opportunités aux projets mixtes et intégrés</p>	<p>DPC</p>	<p>En cours (poursuite en 2022)</p>	<p>Pour 2021 : Le niveau d'ambition des projets a été mis à l'épreuve par la consultation et la réflexion critique avec les acteurs à un stade précoce par le truchement des réunions de projet. Des lignes de conduites visant à la réutilisation du bâti en évitant la démolition/reconstruction (énergie grise, circuits courts, économie circulaire) ont été rédigées. Une réflexion a été menée pour faciliter et cadrer le placement des terrasses HoReCa dans le contexte de la réouverture de ce secteur "post-covid". Une réflexion est menée sur le placement de sanitaires publics dans l'espace public (voiries et espaces verts).</p>
-----------------	---	--	--	--	------------	-------------------	---	-----------------	---	--	---	---	------------	-------------------------------------	--

<p>P7.4.3.4</p>	<p>4 OS 4 : Placer l'environnement bâti durable et de qualité au cœur de la politique de développement urbain</p>	<p>4.3. OO 4.3. : Mener une politique patrimoniale et urbanistique radicalement orientée vers une architecture de qualité et durable</p>	<p>4.3.4 Identifier et valoriser les perspectives paysagères et la scénographie urbaine bruxelloise</p>	<p>Définir une politique de perspectives paysagères et de scénographie urbaine bruxelloise applicable dans tous les dossiers Urban</p>	<p>En cours (poursuite en 2022)</p>	<p>Mise en chantier d'un atlas dynamique des paysages bruxellois transversal aux matières gérées par Urban. Campagne de sensibilisation de chaque département d'Urban à la thématique paysagère (intervention). Etats des lieux, inventaire et collecte des documentations disponibles. Table ronde interne consacrée à la thématique. Définition de deux axes d'actions prioritaires : 1° / inventaire des perspectives remarquables et outil d'analyse d'impact des nouvelles constructions 2° / Observatoire photographique de la fabrique urbaine en ligne</p>	<p>Pour le 1er axe défini en 2020, 'Inventaire des perspectives urbaines remarquables (identification, qualification, cartographie, photographie)', une fiche de projet a été établie : - Nom du projet : Scénographie urbaine - Sponsor : Thibaut Jossart - Date de début du projet : Septembre 2021 - Date prévue de fin de projet : Septembre 2023</p>
<p>P7.4.3.5</p>	<p>4 OS 4 : Placer l'environnement bâti durable et de qualité au cœur de la politique de développement urbain</p>	<p>4.3. OO 4.3. : Mener une politique patrimoniale et urbanistique radicalement orientée vers une architecture de qualité et durable</p>	<p>4.3.5 Élaborer et mettre en œuvre un plan d'approche afin de définir une politique urbanistique de densification équilibrée</p>	<p>Élaborer et mettre en œuvre un plan d'approche afin de définir une politique urbanistique de densification équilibrée</p>	<p>En continu</p>	<p>→ Densification équilibrée : réalisation de lignes conduites portant sur la division des immeuble existants en plusieurs logements— Rédaction d'une ligne de conduite portant sur les reconversions d'immeubles (changement d'affectation)— Par un contrôle pro- et réactif régulier et par l'élaboration et le suivi performant et efficace des constats d'infraction afin d'y mettre fin, le département Inspection et Sanctions Administratives (ISA) d'Urban participe également activement au développement d'un environnement bâti durable et de qualité. En 2020, la cellule Inspection a mis en</p>	<p>Continuité en 2021 :- Mise en oeuvre opérationnelle de la ligne de conduite portant sur la densification équilibrée (division des immeuble existants en plusieurs logements).- Mise en oeuvre opérationnelle de la ligne de conduite portant sur les reconversions d'immeubles (changement d'affectation).- L'évaluation du premier plan d'inspection 2020 a été réalisée et le plan d'inspection 2021 a été exécuté. De plus, encore davantage de contrôles spontanés ont été réalisés. Il s'avère que presque la moitié s'avère à nouveau relever des infractions ; c'est donc une piste à poursuivre.- S'agissant de la cellule Sanctions Administratives, malgré la pandémie de la Covid 19 qui complique le processus peu dématérialisé et très dépendant de l'interaction avec les administrations communales et le Parquet, elle a déjà à nouveau rédigé, en septembre 2021, le nombre de décisions prises durant toute l'année 2020 tout en profitant de cette crise pour résorber son retard</p>

	<p>4 OS 4 : Placer l'environnement bâti durable et de qualité au cœur de la politique de développement urbain</p>	<p>4.3. OO 4.3. : Mener une politique patrimoniale et urbanistique radicalement orientée vers une architecture de qualité et durable</p>	<p>4.3.6 Verdurisation, accessibilité et activation des toitures</p>				<p>œuvre le premier Plan d'inspection établi par la Région dont la première évaluation est programmée en fin d'année. Par ailleurs, malgré les restrictions imposées aux 3 contrôleurs à la suite de la crise Covid-19, plus de 50 procès-verbaux ont pu être dressés à la suite de signalements internes ou de citoyens.</p>	<p>administratif. Enfin, l'ISA continue également à renforcer sa collaboration interne avec la DU et la DPC.</p>
<p>P7.4.3.6</p>					<p>DPC</p>	<p>En continu</p>	<p>- Végétalisation des toitures : Lors de l'instruction des demandes de permis d'urbanisme, application de la prescription du RRU qui dispose que les toitures non-accessibles de plus de 100m² sont végétalisées. Cette prescription est également étendue aux toitures de plus petite surface lorsque les conditions locales le permettent. La végétalisation prend soit le forme d'une toiture extensive, d'une jardin suspendu ou d'un potager.</p> <p>- Accessibilité des toitures : Lors de l'instruction des demandes de permis d'urbanisme, la DU porte une attention particulière à l'activation des toitures en plateformes lorsque les conditions locales le permettent sous la forme d'aménagements de type « rooftop » publics ou privés.</p>	<p>En continuité des réalisations de l'année 2020 : - Végétalisation des toitures : Lors de l'instruction des demandes de permis d'urbanisme, application de la prescription du RRU qui dispose que les toitures non-accessibles de plus de 100m² sont végétalisées. Cette prescription est également étendue aux toitures de plus petite surface lorsque les conditions locales le permettent. La végétalisation prend soit le forme d'une toiture extensive, d'une jardin suspendu ou d'un potager. - Accessibilité des toitures : Lors de l'instruction des demandes de permis d'urbanisme, la DU porte une attention particulière à l'activation des toitures en plateformes lorsque les conditions locales le permettent sous la forme d'aménagements de type « rooftop » publics ou privés.</p>

<p>P7.4.4.1</p>	<p>4 OS 4 : Placer l'environnement bâti durable et de qualité au cœur de la politique de développement urbain</p>	<p>4.4. OO 4.4. : Permettre la mise en place d'une infrastructure et d'un espace publics à taille humaine au moyen d'une approche appropriée</p>	<p>4.4.1 Manuel des Espaces Publics dans la pratique d'évaluation urbanistique des projets</p>	<p>Elaborer un manuel des Espaces Publics dans la pratique d'évaluation urbanistique des projets</p>	<p>DPC</p>	<p>En cours (poursuite en 2022)</p>	<p>— RRU : orientation vers une modification substantielle du titre VI « Espace Public » pour une présentation au Gouvernement fin 2020</p>	<p>Manuel Espace publics (recommandations au sujet des revêtements de sol, du mobilier urbain, de la gestion des eaux pluviales et des circuits naturels de l'eau de pluie, de la végétalisation, éclairage public etc.) : préparation du CSC en collaboration avec le BMA, lancement de l'appel d'offre et désignation de l'auteur de projet. Pour ce qui concerne : —Elaboration de lignes de conduite sur l'aménagement des Espace Publics dont les pistes cyclables : nous avons fait une proposition et discuté avec le cabinet. Le cabinet veut partir du principe : " PC séparés dès qu'il y a la place. C'était décidé d'attendre avec les lignes directrices et les élaborer plus en détail dans le Manuel Espaces Publics " ; —Elaboration de lignes de conduite spécifiques aux axes urbanistiques historiques, notamment néoclassiques et axes fonctionnels (1950 à 1970) : cela n'a pas été réalisé en 2021 et devra être intégré dans le manuel ; —Elaboration de lignes directrices en vue de valoriser le Patrimoine notamment en améliorant la qualité et les caractéristiques des espaces publics et des monuments grâce à un éclairage harmonisé : cela n'a pas été réalisé en 2021 et devra être intégré dans le manuel.</p>
-----------------	---	--	--	--	------------	-------------------------------------	---	--

<p>P7.4.4.2</p>	<p>4 OS 4 : Placer l'environnement bâti durable et de qualité au cœur de la politique de développement urbain</p>	<p>4.4. OO 4.4. : Permettre la mise en place d'une infrastructure et d'un espace publics à taille humaine au moyen d'une approche appropriée</p>	<p>4.4.2 Évaluation de la réglementation de l'espace public dans le cadre de la révision du RRU et de l'arrêté Dispenses</p>	<p>Évaluation de la réglementation de l'espace public dans le cadre de la révision du RRU et de l'arrêté Dispenses</p>	<p>DPC</p>	<p>En cours (poursuite en 2022)</p>	<p>voir DCC (atlas paysage, prix du Paysage)</p>	<p>– Parmi les modifications apportées à l'AG de minime importance décrit à l'OO 4.1., un grand nombre a visé à faciliter la mise en œuvre du plan "Good Move" qui est le Plan régional de mobilité pour la Région de Bruxelles-Capitale (RBC), approuvé en 2020 par le Gouvernement bruxellois et qui a pour objectif d'améliorer le cadre de vie des Bruxellois, tout en accompagnant le développement démographique et économique de la Région de Bruxelles-Capitale. L'arrêté prévoit notamment une dispense de permis pour : • les aménagements de voirie à titre d'essai pour une durée maximale de deux ans ; • le placement ou la modification de dispositifs ralentisseurs de vitesse ; • l'établissement ou la modification de la signalisation routière pour autant qu'elle ne fasse pas l'objet d'une répétition sur la longueur de la voirie, et pour autant que sur les voiries Auto PLUS et CONFORT du Plan Régional de Mobilité, la modification soit ponctuelle ;</p> <ul style="list-style-type: none"> • l'établissement ou la modification des marques routières longitudinales pour autant que : <ul style="list-style-type: none"> o pour les voiries Auto PLUS du Plan Régional de Mobilité, l'établissement ou la modification du marquage n'induit pas une modification du nombre de bandes de circulation routière ; o pour les voiries régionales Auto CONFORT et QUARTIER du Plan Régional de Mobilité, l'établissement ou la modification des marques routières précitées soit approuvé(e) par le Gouvernement après consultation de la/des commune(s) concerné(s), si l'établissement ou la modification du marquage induit une modification du nombre de bandes de circulation routière ; o lorsque les aménagements de voirie modifient la circulation et les conditions d'accès aux immeubles pour les véhicules du SIAMU ainsi que l'accès aux bouches d'incendie, vannes de conduites d'eau et obturateurs de canalisations de gaz, une concertation
-----------------	---	--	--	--	------------	-------------------------------------	--	--

<p>P7.4.4.3</p>	<p>4 OS 4 : Placer l'environnement bâti durable et de qualité au cœur de la politique de développement urbain</p>	<p>4.4.00 4.4. : Permettre la mise en place d'une infrastructure et d'un espace publics à taille humaine au moyen d'une approche appropriée</p>	<p>4.4.3 Établir un Plan Lumière Patrimoine et faciliter son implémentation</p>	<p>Établir un Plan Lumière Patrimoine et faciliter son implémentation</p>	<p>DPC</p>	<p>En cours (poursuite en 2022)</p>	<p>préalable à cet établissement ou cette modification ait eu lieu avec le SIAMU ; o le marquage d'une piste cyclable respecte les conditions suivantes : 1. une zone tampon de 80 cm existe entre la piste cyclable créée et la partie du profil de la voirie destinée au stationnement ; 2. la piste cyclable présente une largeur d'au moins 1,30 mètres. Enfin, la condition de dispense de PU relative à l'absence de répétition sur la longueur d'une voirie a été supprimée pour une série d'actes et travaux bien précis. Elaboration de lignes de conduite sur l'aménagement des Espace Publics dont les pistes cyclables. Toutefois, les remarques faites sur le sujet par le Conseil d'Etat dans son avis sur l'AG MI modificatif du 18/11/2021 nécessite l'organisation de réunions intercabinefs fin 2021 et début 2022 en vue de fixer la stratégie poursuivie en vue de l'approbation de cet AG en 3e lecture.</p>	<p>– Plan lumière : signature de la convention entre la Région et SIBELGA par l'intermédiaire d'Urban.brussels. Cette collaboration a été mise en place en vue de la mise en lumière des bâtiments remarquables situés sur le territoire de la Région de Bruxelles-Capitale. Cette coopération vise à la réalisation d'études scientifiques ou techniques et la mise en œuvre de la mise en lumière dans le cadre de la valorisation du patrimoine culturel en</p>
-----------------	---	---	---	---	------------	-------------------------------------	---	--

P7.5.1.1.a	5 OS 5 : Intégrer le patrimoine dans le projet urbain et intégrer la vie urbaine dans le patrimoine	5.1.00 5.1.1 : Mettre en œuvre une politique du patrimoine immobilière basée sur des monuments vivants	5.1.1 Poser un nouveau regard sur les biens patrimoniaux à protéger et à valoriser	Objectifs 1 à 3	Poser un nouveau regard sur les biens patrimoniaux à protéger et à valoriser - Inventaire et Classement	En cours (poursuite en 2022)	<p>– La crise COVID aura permis à l'administration de résorber une bonne partie du retard accumulé en matière de traitement des demandes de protection. En effet, s'agissant des mêmes agents qui réalisent les dossiers de protection que ceux qui participent aux Commissions de concertation, les moyens en personnel ainsi libérés par la suppression des CC ont été orientés vers cette résorption. L'essentiel des dossiers ont été traités durant les 8 premiers mois de l'année. Cependant, les emplois prévus au PP (2 ETP) ne sont toujours pas pourvus et de nouveaux retards sont attendus dès la reprise des CC. Parallèlement, sur demande du Cabinet, une vaste opération d'étude et de reconnaissance du patrimoine contemporain a été initiée en vue d'assurer la valorisation des bâtiments les plus remarquables. Ce</p>	<p>Région de Bruxelles-Capitale. Cette mission consiste en la réalisation d'études préalables, l'élaboration des dossiers de demande d'autorisation et la mise en œuvre finale. 5 bâtiments Art nouveau ont été sélectionnés avec comme objectif une réalisation en 2023.</p> <p>– Les monuments, les bâtiments remarquables et les places méritent une attention particulière dans un plan Lumière. L'arrêté relatif à l'octroi de subsides pour les biens classés est en cours de réflexion en vue d'intégrer la mise en lumière des bâtiments majeurs.</p> <p>– L'ensemble des dossiers de protections sont réalisés dans les délais prévus par le Cobat. – Réalisation de l'inventaire des ascenseurs historiques. La collaboration entre URBAN et Homegrade est fonctionnelle et les principaux ascenseurs historiques font l'objet d'une reconnaissance administrative. – Lancement de l'inventaire du patrimoine d'après-guerre. Une vaste opération d'étude et de reconnaissance du patrimoine contemporain a été initiée en vue d'assurer la valorisation des bâtiments les plus remarquables. Ce vaste projet implique la prise de mesures de protection qui seront gérées prioritairement par Urban. La cellule Inventaire de la DPC et la DCC ont accompagné l'attribution du marché d'étude visant à étudier ce patrimoine spécifique. – Plusieurs protections de patrimoine dont notamment l'immeuble Miramar dans le cadre de notre campagne Après-guerre. - Une stratégie de protection a été développée et communiquée au Cabinet ainsi qu'une méthodologie répondant aux souhaits de la Cour des Comptes.</p>
------------	---	--	--	-----------------	---	------------------------------	---	---

	<p>vaste projet induira la nécessité de prendre certaines mesures de protection qui seront gérées prioritairement par Urban. – Lancement de l’inventaire des ascenseurs historiques. Une collaboration entre URBAN et Homegrade est en cours via la conclusion d’une convention. – Lancement de l’inventaire du patrimoine d’après-guerre. Une vaste opération d’étude et de reconnaissance du patrimoine contemporain a été initiée en vue d’assurer la valorisation des bâtiments les plus remarquables. Ce vaste projet induira la nécessité de prendre certaines mesures de protection qui seront gérées prioritairement par URBAN. La cellule inventaire de la DPC et la DCC ont pris en charge la réalisation du CSC afin de lancer un marché d’étude visant à étudier ce patrimoine spécifique. – Plusieurs classements de patrimoine d’après-guerre (Maison Verhaegen à Etterbeek, Maison personnelle de Georges Volckrick).</p>								
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

P7.5.1.1.b	5 OS 5 : Intégrer le patrimoine dans le projet urbain et intégrer la vie urbaine dans le patrimoine	5.1. OO 5.1.1. : Mettre en œuvre une politique du patrimoine immobilière basée sur des monuments vivants	5.1.1 Poser un nouveau regard sur les biens patrimoniaux à protéger et à valoriser	Objectifs 4 et 5	Poser un nouveau regard sur les biens patrimoniaux à protéger et à valoriser - Patrimoine mobilier et immobilier	DPC	En cours (poursuite en 2022)	Voir P1.9.P04.1	Voir P1.9.P04.1
P7.5.1.2	5 OS 5 : Intégrer le patrimoine dans le projet urbain et intégrer la vie urbaine dans le patrimoine	5.1. OO 5.1.1. : Mettre en œuvre une politique du patrimoine immobilier basée sur des monuments vivants	5.1.2 Favoriser une réutilisation du bâti adaptée aux usages contemporains		Favoriser une réutilisation du bâti adaptée aux usages contemporains	DPC	En continu		<ul style="list-style-type: none"> - Plusieurs projets de réutilisation visant de nouveaux usages contemporains ont été accompagnés par URBAN en 2021 dont : <ul style="list-style-type: none"> - Réhabilitation de la Royale belge, - Rénovation de la Bourse, - Nouvelles transformations de CBR, - Réorganisation des bâtiments ING, - Reconversion du prieuré du rouge-Cloître, - Palais de Justice (box in the box),
P7.5.1.3	5 OS 5 : Intégrer le patrimoine dans le projet urbain et intégrer la vie urbaine dans le patrimoine	5.1. OO 5.1.1. : Mettre en œuvre une politique du patrimoine immobilier basée sur des monuments vivants	5.1.3 Mener une politique proactive dans le cadre des interventions d'urgence		Mener une politique proactive dans le cadre des interventions d'urgence	DPC	En cours (poursuite en 2022)	Aucun développement en 2020	<ul style="list-style-type: none"> - La production d'un nouvel arrêté subsides est en cours d'examen (imposition de disposer d'une signalétique pour bénéficier de subsides + subsides pour inciter les propriétaires à réaliser un plan spécifique d'intervention d'urgence pour les biens les plus remarquables).

<p>P7.5.1.4</p>	<p>5 OS 5 : Intégrer le patrimoine urbain et intégrer la vie urbaine dans le patrimoine</p>	<p>5.1.00 5.1.1. : Mettre en œuvre une politique du patrimoine immobilier basée sur des monuments vivants</p>	<p>5.1.4 Mettre en place des mécanismes innovants pour réhabiliter le patrimoine en péril</p>	<p>Mettre en place des mécanismes innovants pour réhabiliter le patrimoine en péril</p>	<p>En cours (poursuite en 2022)</p>	<p>DPC</p>	<p>– Cadastre du patrimoine en péril dressé, systématisation des réunions pour trouver une solution. Mise en place d'une Cellule de Veille du Patrimoine (collaboration DPC/ISA/Cabinet PS) qui examine régulièrement la situation d'une soixantaine de biens en déshérence. Des réunions sont organisées mensuellement depuis janvier 2020 et elles intègrent la présence de membres du Cabinet de tutelle, de l'ISA et de différents départements de la DPC. Le Cabinet se montre réactif et soutient la démarche, ce qui augmente l'efficacité de nos démarches et décisions. – Nouveau dépôt patrimonial : Appel à Manifestation d'intérêt (été 2020) et examen des sites potentiels (septembre 2020).</p>	<p>– Cadastre du patrimoine en péril en cours de réalisation avec systématisation des réunions pour examiner les problèmes rencontrés et mise en place d'une stratégie en vue de trouver une solution. Mise en place d'une Cellule de Veille du Patrimoine qui examine régulièrement la situation d'une soixantaine de biens en moyenne en déshérence. – Suite aux recommandations de la CDC, mise en place d'un suivi systématique de l'ensemble des biens protégés via l'organisation de visites systématiques (chaque bien classé fera l'objet d'une visite tous les quatre ans) avec rédaction de fiches descriptives et réalisation de reportages photographiques. – Dépôt patrimonial transitoire : prise en location, par Urban, pour 3 ans, d'un entrepôt moderne, sécurisé et transitoire. Libération du CCN en mars 2021, libération de l'entrepôt rue Navez en septembre 2021. Déménagement des collections archéologiques et de la façade démontée de l'ancien hôtel Aubecq vers le nouvel entrepôt à Laeken. – Nouveau dépôt patrimonial : Constat d'inadéquation des résultats de l'appel à manifestation d'intérêt lancé en 2020. Mise sur pied d'une équipe de projet pour rencontrer les besoins de façon pérenne.</p>
-----------------	---	---	---	---	-------------------------------------	------------	--	---

<p>P7.5.1.5</p>	<p>5 OS 5 : Intégrer le patrimoine urbain et intégrer la vie urbaine dans le patrimoine</p>	<p>5.1. 00 5.1.1. : Mettre en œuvre une politique du patrimoine immobilière basée sur des monuments vivants</p>	<p>5.1.1.5 Développer un inventaire archéologique et valoriser son contenu</p>	<p>Développer un inventaire archéologique et valoriser son contenu</p>	<p>DPC</p>	<p>En continu</p>	<p>L'inventaire du sous-sol archéologique est actuellement riche de 1177 sites archéologiques connus pour le territoire de la région de Bruxelles-Capitale, dont 739 pour la ville de Bruxelles. Cet inventaire est cartographiquement accessible via la plateforme BruGIS sous l'onglet « Bruxelles Urbanisme et Patrimoine »/ « Monuments et Sites »/ « Patrimoine archéologique » / « Atlas Archéologique » et « Inventaire archéologique et historique du Pentagone » . - Mise en ligne des données cartographiques pour trois thématiques pour l'inventaire : brasseries, couvents (+ béguinages) et refuges monastiques ; - Rédaction des notices et recherche d'iconographie pour l'inventaire des couvents ; - Tests d'intégration dans BruGIS des données cartographiques pour le projet menée par Urban avec l'ULB sur les caves et salles basses du moyen âge au 19e siècle ; - Réalisation d'une première carte des cimetières Ancien Régime et 19e- 20e siècles pour le Pentagone et la Région ; - Inventaire des volumes de cartes des Atlas vicinaux conservé à la Direction de l'Urbanisme en vue d'une vectorisation/digitalisation et une mise à disposition</p>	<p>- Poursuite des actions de 2020 par rapport à l'intégration des données cartographiques dans BruGIS des caves et salles basses du moyen âge au 19e siècle ; - Poursuite de la rédaction des notices et recherche d'iconographie pour l'inventaire des couvents ; - Recherches historiques et rédaction dans le cadre de futures publications éditées par Urban (Couvent des Brigittines et Mont des Arts) ; - Mise en ligne du cadastre primitif vectorisé de Bastendorff (1830) dans BruGIS (publication prévue en 2022) ; - Listing des interventions archéologiques et de leurs rapports pour la zone UNESCO grand-Place, ceci afin d'intégrer les nouvelles données dans la mise à jour de l'Inventaire du patrimoine architectural ; - Alimentation de l'inventaire avec les résultats des recherches de terrain et le travail sur la collection archéologique ; - Réalisation d'un inventaire des 100 plus beaux objets de la collection archéologique d'Urban issus des fouilles archéologiques ; - Recherches historiques pour les besoins de l'exposition autour des fouilles archéologiques effectués sur le terrain de l'ancien Parking 58 (Down in the River – Halles-Saint-Géry – 17/09/2021 – 20/03/2022).</p>
-----------------	---	---	--	--	------------	-------------------	---	--

P7.5.2.3	5 OS 5 : Intégrer le patrimoine dans le projet urbain et intégrer la vie urbaine dans le patrimoine	5.2. OO 5.2. : Renforcer le cadre juridique pour la protection du patrimoine et l'archéologie	5.2.3 Réaliser un inventaire des ascenseurs anciens à valeur patrimoniale	DPC	Réalisé	Une collaboration entre Urban et Homegrade est en cours de finalisation via la conclusion d'une convention.	– Réalisation de l'inventaire des ascenseurs historiques. La collaboration entre Urban et Homegrade est fonctionnelle et les principaux ascenseurs historiques font l'objet d'une reconnaissance administrative.
P7.5.2.4	5 OS 5 : Intégrer le patrimoine dans le projet urbain et intégrer la vie urbaine dans le patrimoine	5.2. OO 5.2. : Renforcer le cadre juridique pour la protection du patrimoine et l'archéologie	5.2.4 Adopter les arrêtés relatifs à la protection des trésors et les éléments représentatifs du Patrimoine immatériel	DPC	Report 2022		– Prévu pour 2022.
P7.6.1.1	6 OS 6 : Utiliser l'architecture et le patrimoine comme lien entre les Bruxellois et comme carte de visite pour Bruxelles	6.1. OO 6.1. : Rendre l'architecture, le patrimoine et le patrimoine archéologique accessibles et visibles au public de manière innovante	6.1.1 OO 6.1.1. « Imagine Your City »	DPC	Report 2022		Le projet d'appel à projets pour subsides facultatifs aux associations pour la sensibilisation à l'architecture, l'urbanisme, le patrimoine et la rénovation urbaine et l'organisation d'un forum des projets sélectionnés a été reporté en raison du Covid qui n'a pas rendu possible l'organisation de tables rondes, de séances de travail et de réunions publiques. – A l'exemple de ce qui s'est fait dans d'autres villes, et notamment à Paris ces dernières années (« Réinventer Paris »), Urban lancera en 2022 un vaste appel à idées pour Bruxelles. Si à Paris l'appel à projets porte directement sur les propriétés qui appartiennent à la municipalité, la présente initiative vise d'abord à susciter, auprès de tous les citoyens, une plus large réflexion sur des bâtiments et territoires de Bruxelles qui pourraient être revalorisés et réhabilités. L'objectif est de faire participer tous les citoyens à la « construction » de leur ville future mais aussi de tendre l'oreille à leurs préoccupations actuelles. – Cet appel à idées sera précédé d'une table ronde permettant

P7.6.1.2	6 OS 6 : Utiliser l'architecture et le patrimoine comme lien entre les Bruxellois et comme carte de visite pour Bruxelles	6.1. OO 6.1.1 : Rendre l'architecture, le patrimoine et le patrimoine archéologique accessibles et visibles au public de manière innovante	6.1.2 Diffusion des données à destination du grand public	Diffusion des données à destination du grand public	DPC	En continu	<p>d'inviter tous les acteurs et représentants d'organismes publics et d'associations privées afin de recueillir des suggestions utiles à l'organisation de l'appel à idées.</p> <p>– Publication d'un ouvrage consacré à l'architecture contemporaine, mais déjà scientifiquement reconnu et appelé à constituer le patrimoine de demain (Auditoire Jean Cosse, rue d'Irlande, 1989). – Présentation de l'exposition relative aux découvertes archéologiques réalisées dans le cadre du Parking 58 aux Halles Saint-Géry. – Organisation des Urban Archeology Days. – Première année de mise en oeuvre de la campagne "Curieuzes neuzes" en vue de sensibiliser le plus grand nombre aux richesses de notre patrimoine mobilier.</p>
P7.6.1.3	6 OS 6 : Utiliser l'architecture et le patrimoine comme lien entre les Bruxellois et comme carte de visite pour Bruxelles	6.1. OO 6.1.1 : Rendre l'architecture, le patrimoine et le patrimoine archéologique accessibles et visibles au public de manière innovante	6.1.3 Développer une stratégie Patrimoine conçue avec et pour les Bruxellois	Développer une stratégie Patrimoine conçue avec et pour les Bruxellois	DPC	En cours (poursuite en 2022)	<p>– Lancement d'un appel à projets octroyant des subsides à plusieurs associations et manifestations de sensibilisation : patrimoine, BANAD, néoclassique, modernisme, architecture contemporaine, etc. – Multiplication des partenariats sur le site web du Patrimoine mobilier. – Lancement de la campagne "Le Patrimoine préféré des bruxellois" avec BX1 et BRUZZ fin 2021 pour 2022, – Lancement d'une campagne de valorisation du Patrimoine via "J'ai les clés"</p>

<p>P7.6.1.4</p>	<p>6 OS 6 : Utiliser l'architecture et le patrimoine comme lien entre les Bruxellois et comme carte de visite pour Bruxelles</p>	<p>6.1. OO 6.1. : Rendre l'architecture, le patrimoine et le patrimoine archéologique accessibles et visibles au public de manière innovante</p>	<p>6.1.4 Amplifier les Journées de sensibilisation du grand public à l'architecture et à l'urbanisme, tels que la semaine de l'architecture.</p>	<p>DPC</p>	<p>En continu</p>	<p>Amplifier les Journées de sensibilisation du grand public à l'architecture et à l'urbanisme, tels que la semaine de l'architecture.</p>	<p>Archiweek : Chaque année, en octobre, une semaine est dédiée à l'architecture (projets contemporains réalisés ouverts au public). Un large public est impliqué : les écoles d'architecture, les architectes, des partenaires internationaux, les médias, etc. Ces actions sont élaborées de façon à impliquer l'ensemble de la population. L'événement est maintenu.</p>
<p>P7.6.1.5</p>	<p>6 OS 6 : Utiliser l'architecture et le patrimoine comme lien entre les Bruxellois et comme carte de visite pour Bruxelles</p>	<p>6.1. OO 6.1. : Rendre l'architecture, le patrimoine et le patrimoine archéologique accessibles et visibles au public de manière innovante</p>	<p>6.1.5 Développer de nouvelles expériences pour découvrir autrement l'architecture et le patrimoine</p>	<p>DPC</p>	<p>En cours (poursuite en 2022)</p>	<p>Développer de nouvelles expériences pour découvrir autrement l'architecture et le patrimoine</p>	<p>– Organiser les 1ères journées bruxelloises consacrées au paysage (urbain). – A l'exemple de ce qui se fait à Liège, à Bruges et dans les principales grandes villes européennes, développer le concept d'Urban Summer, à savoir stimuler la création et la réflexion architecturale en invitant des agences d'architecture bruxelloises et européennes à imaginer une œuvre-manifeste temporaire dans l'espace public. – Préparer une forme de représentation à la Biennale d'architecture de Venise Architecture de 2023. Cette Biennale étant sans doute la manifestation la plus importante au monde en matière d'architecture, il est essentiel qu'Urban puisse s'y faire représenter, voire y figurer d'une façon ou d'une autre (organiser une délégation représentant le Gouvernement bruxellois et Urban pour établir des contacts et promouvoir son architecture sur place, lors de la semaine d'ouverture ; distribuer des publications faisant état des réalisations les plus intéressantes à Bruxelles ; organiser une conférence gratuite un architecte important bruxellois, en partenariat avec l'université Université Ca' Foscari de Venise ou une autre institution culturelle ; etc). A moyen terme, Bruxelles devrait s'associer plus activement à l'une des régions qui</p>

	<p>6 OS : Utiliser l'architecture et le patrimoine comme lien entre les Bruxellois et comme carte de visite pour Bruxelles</p>	<p>6.1. OO 6.1.1 : Rendre l'architecture, le patrimoine et le patrimoine archéologique accessibles et visibles au public de manière innovante</p>	<p>6.1.6 Dynamiser l'écosystème de l'architecture et du patrimoine</p>		<p>DPC</p>	<p>En continu</p>	<p>alternativement est en charge du pavillon de la Belgique situé dans les Jardins.</p>
<p>P7.6.1.6</p>			<p>Dynamiser l'écosystème de l'architecture et du patrimoine</p>		<p>DPC</p>	<p>En continu</p>	<p>– Archiweek : semaine consacrée à l'architecture contemporaine (visites, colloque et conférences). – Les Journées du Patrimoine ont changé de nom, devenant Heritage Days, afin d'abandonner le terme « patrimoine », directement associé au patriarcat, de façon à les rendre plus inclusives. – Publication d'un ouvrage consacré à l'architecture contemporaine, mais déjà scientifiquement reconnu et appelé à constituer le patrimoine de demain (Auditoire Jean Cosse, rue d'Irlande, 1989). – Développement du site Internet Inside Art Nouveau permettant de regrouper sur un plan de Bruxelles l'ensemble de ses biens Art Nouveau et de présenter des photographies de leurs intérieurs, afin que tout citoyen ou touriste puisse se constituer des itinéraires de promenades architecturales. – Publication d'un ouvrage monographique consacré à la Royale belge. – Sensibilisation des enfants et adolescents à l'architecture contemporaine (en collaboration avec l'ARIB) par le moyen d'activités pédagogiques scolaires proposées aux écoles.</p>

P7.6.1.7	6 OS 6 : Utiliser l'architecture et le patrimoine comme lien entre les Bruxellois et comme carte de visite pour Bruxelles	6.1. OO 6.1. : Rendre l'architecture, le patrimoine et le patrimoine archéologique accessibles et visibles au public de manière innovante	6.1.7 Mettre en œuvre le plan Lumière	Mettre en œuvre le plan Lumière	DPC	En cours (poursuite en 2022)	<p>– Plan lumière : signature de la convention entre Urban et SIBELGA visant à réaliser la mise en lumière de bâtiments (et lieux) remarquables. Les premières études ont été lancées.</p>
P7.6.2.1	6 OS 6 : Utiliser l'architecture et le patrimoine comme lien entre les Bruxellois et comme carte de visite pour Bruxelles	6.2. OO 6.2. : L'architecture, l'urbanisme et le patrimoine comme levier pour la visibilité internationale de Bruxelles	6.2.1 Développer une stratégie de marketing territorial et l'intégrer dans le city-marketing	Développer une stratégie de marketing territorial et l'intégrer dans le city-marketing	DPC	En cours (poursuite en 2022)	<p>– Publication d'un ouvrage consacré à l'architecture contemporaine, mais déjà scientifiquement reconnu et appelé à constituer le patrimoine de demain (Auditoire Jean Cosse, rue d'Irlande, 1989).</p> <p>- Préparation d'un ouvrage grand public de promotion de l'architecture du 20e siècle à Bruxelles (textes et photos réalisés fin 2021). Parution en 2022.</p> <p>- Préparation d'un ouvrage de prestige en 3 langues consacré à la Royale Belge (textes et photos réalisés en 2021). Parution en 2022.</p>
P7.6.2.2	6 OS 6 : Utiliser l'architecture et le patrimoine comme lien entre les Bruxellois et comme carte de visite pour Bruxelles	6.2. OO 6.2. : L'architecture, l'urbanisme et le patrimoine comme levier pour la visibilité internationale de Bruxelles	6.2.2 Développer la représentation internationale	Développer la représentation internationale	DPC	En continu	<p>– Création et organisation d'une exposition (à la demande de l'Ambassade belge de Washington) présentant les réalisations les plus exemplaires en matière d'économie circulaire à Bruxelles. Reportée à 2022 à cause du Covid et de l'annulation de la visite princière prévue en octobre.</p>

P7.6.2.3	6 OS 6 : Utiliser l'architecture et le patrimoine comme lien entre les Bruxellois et comme carte de visite pour Bruxelles	6.2. OO 6.2. : L'architecture, l'urbanisme et le patrimoine comme levier pour la visibilité internationale de Bruxelles	6.2.3 Développer une politique artistique dans l'espace public, les parcs et les jardins	Développer une politique artistique dans l'espace public, les parcs et les jardins	DPC	En continu	Centralisation au sein d'Urban de la politique régionale d'installation d'œuvres d'art dans l'espace public bruxellois. Création d'une Commission régionale (dont le secrétariat est à assurer par Urban) réunissant 3 à 4 fois par an des experts reconnus en art contemporain (issus du secteur privé et des principales institutions publiques voués à l'art contemporain à Bruxelles, voire en Belgique, tels le Wiels, la Centrale, les galeries Patinoire royale ou X. Hufkens, etc.). Lancement public d'appels à projet à grande échelle, nationale voire internationale. Création d'une plateforme d'échange de pratiques et expérience avec des manifestations d'art contemporain d'art public tels Beaufort-Le Littoral, la Triennale de Bruges ou la Triennale Art Public de Liège).
P7.6.2.4	6 OS 6 : Utiliser l'architecture et le patrimoine comme lien entre les Bruxellois et comme carte de visite pour Bruxelles	6.2. OO 6.2. : L'architecture, l'urbanisme et le patrimoine comme levier pour la visibilité internationale de Bruxelles	6.2.4 Créer un prix d'architecture internationale	Créer un prix d'architecture internationale	DPC	Réalisé	– Organisation en décembre 2021 d'un prix d'architecture de qualité (organisation pratique confiée à A+ / CIAUD). Les prix visent à primer des réalisations remarquables à Bruxelles et des bureaux bruxellois à l'étranger. Le grand public est également appelé à se prononcer à l'issue d'une exposition organisée durant l'archiweek, en octobre 2021.

Réf. Beleidsbrief	Beleidsbrief niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	Niveau 4	Doelstellingen van de beleidsbrief	Directie	Uitvoeringspercentages (sluiting jaar 2021)	Verwezenlijkingen 2020	Verwezenlijkingen 2021
P1.1.01.A	1.1 SD 1 : Proactief optreden voor een harmonische ontwikkeling van het Gewest en de kwaliteit van de leefomgeving	1.1. Opdrachten en instrumenten proactief toepassen en activeren.	1.1.1. 15 duurzame wijkcontracten verwezenlijken	1.1.1.A : De elfde reeks van 3 duurzame wijkcontracten goedkeuren	De 11de reeks van 3 Duurzame Wijkcontracten (DWC) goedkeuren	DSV	Lopend (voortgezet in 2022)	Oproepen tot kandidaatstelling. Starten met de analyse van de kandidaturen (7 kandidaturen ingediend).	De volgende acties werden verwezenlijkt in de loop van 2021: - de analyse van de aanvragen voorleggen aan de regering, - beginnen met de coördinatie van de uitwerking van de programma's, - zorgen voor de begrotingsvastleggingen.
P1.1.01.B	1.1 SD 1 : Proactief optreden voor een harmonische ontwikkeling van het Gewest en de kwaliteit van de leefomgeving	1.1. Opdrachten en instrumenten proactief toepassen en activeren.	1.1.1. 15 duurzame wijkcontracten verwezenlijken	1.1.1.B : De twaalfde reeks van 3 duurzame wijkcontracten lanceren	Starten met de 12de reeks van 3 DWC	DSV	Lopend (voortgezet in 2022)		Het bestek is herzien (herziening van de inhoud van een DWC en volledige integratie van Be.Sustainable in het rooster voor het analyseren van de kandidaturen). De oproep tot kandidaatstelling van de 12de reeks, overeenkomstig het door de regering gekozen thema – de SVG-grondgebieden die nog nooit een WC/DWC gekend hebben – is in 2021 gelanceerd.

P1.1.02.A	<p>1.1 SD 1 : Proactief optreden voor een harmonische ontwikkeling van het Gewest en de kwaliteit van de leefomgeving</p> <p>1.1. Opdrachten en instrumenten proactief toepassen en activeren.</p> <p>1.1.2. Drie stadsvernieuwingsscontracten (SVC) verwezenlijken en de SVC 1 tot 5 voltooiën</p> <p>1.1.2 A Keuze van de onderzoeksgebieden en start van, SVC 6</p> <p>Keuze van de studiezones en start van het Stadsvernieuwingsscontract (SVV) 6</p> <p>Uitgevoerd</p> <p>DSV</p>	<p>– In maart 2020 zijn, op basis van het verslag over de analyse van de potentiële gebiedslocatie, de perimeters voor SVC 6 en SVC 7 geselecteerd.</p> <p>Tegen eind 2020 zal Perspective.brussels alles in het werk stellen om:</p> <ul style="list-style-type: none"> – de inhoud voor de website van perspective.brussels aan te maken en te integreren in de website "Wijken"; – een prediagnose op te stellen voor de perimenter waarop het SVC 7 slaat; – de projecten van SVC 1 tot 5 die worden uitgewerkt op te volgen (feedback bestek, Rvb, Adviescomité...); - De evaluatie van de uitwerkingsprocessen van SVC 1-5 af te ronden; - de programmawijzigingen van de SVC 1 en 3 tot 5 vóór het eind van het jaar af te ronden. <p>Indienstreding van 3 Franstalige SVC-coördinatoren (op 1/12/2020)</p>	<p>Er is gezorgd voor follow-up tijdens de begeleidingscomités die in de loop van het jaar zijn gehouden, zowel voor de 7 SVC's (follow-up op de operationele coördinatie van de SVC's 1 tot en met 5, toezien op de complementariteit van de DWC's Zwarte Vijvers en Jacquet met het SVC 6 en van het DWC Zuidstation met het SVC 7) als voor de twee DWC's.</p> <p>Indienstreding van 2 Nederlandstalige SVC-coördinatoren (op 1/05/2021 en 1/06/2021)</p>
P1.1.02.B	<p>1.1 SD 1 : Proactief optreden voor een harmonische ontwikkeling van het Gewest en de kwaliteit van de leefomgeving</p> <p>1.1. Opdrachten en instrumenten proactief toepassen en activeren.</p> <p>1.1.2. Drie stadsvernieuwingsscontracten (SVC) verwezenlijken en de SVC 1 tot 5 voltooiën</p> <p>1.1.2 B : Vijf coördinatoren van SVC aanwerven en in dienst nemen</p> <p>De 5 SVC-coördinatoren aanwerven en hen hun functie laten opnemen</p> <p>Uitgevoerd</p> <p>DSV</p>	<p>– In maart 2020 zijn, op basis van het verslag over de analyse van de potentiële gebiedslocatie, de perimeters voor SVC 6 en SVC 7 geselecteerd.</p> <p>Tegen eind 2020 zal Perspective.brussels alles in het werk stellen om:</p> <ul style="list-style-type: none"> – de inhoud voor de website van perspective.brussels aan te maken en te integreren in de website "Wijken"; – een prediagnose op te stellen voor de perimenter waarop het SVC 7 slaat; – de projecten van SVC 1 tot 5 die worden uitgewerkt op te volgen (feedback bestek, Rvb, Adviescomité...); - De evaluatie van de uitwerkingsprocessen van SVC 1-5 af te ronden; - de programmawijzigingen van de SVC 1 en 3 tot 5 vóór het eind van het jaar af te ronden. <p>Indienstreding van 3 Franstalige SVC-coördinatoren (op 1/12/2020)</p>	<p>Er is gezorgd voor follow-up tijdens de begeleidingscomités die in de loop van het jaar zijn gehouden, zowel voor de 7 SVC's (follow-up op de operationele coördinatie van de SVC's 1 tot en met 5, toezien op de complementariteit van de DWC's Zwarte Vijvers en Jacquet met het SVC 6 en van het DWC Zuidstation met het SVC 7) als voor de twee DWC's.</p> <p>Indienstreding van 2 Nederlandstalige SVC-coördinatoren (op 1/05/2021 en 1/06/2021)</p>

P1.1.1.02.C	1.1 SD 1 : Proactief optreden voor een harmonische ontwikkeling van het Gewest en de kwaliteit van de leefomgeving	1.1. Opdrachten en instrumenten proactief toepassen en activeren.	1.1.2. Drie stadsvernieuwingsovereenkomsten (SVC) verwezenlijken en de SVC 1 tot 5 voltooiën	1.1.2.C : Een gegevensbank bouwen voor de SVC.	Een SVC-database creëren	DSV	Uitgevoerd	Om deze databank tot stand te brengen zijn regelmatig werkvergaderingen met IT gehouden.	Een proefdatabase wordt getest. Er is gezorgd voor follow-up van de uitwerking van deze databank.
P1.1.1.02.D	1.1 SD 1 : Proactief optreden voor een harmonische ontwikkeling van het Gewest en de kwaliteit van de leefomgeving	1.1. Opdrachten en instrumenten proactief toepassen en activeren.	1.1.2. Drie stadsvernieuwingsovereenkomsten (SVC) verwezenlijken en de SVC 1 tot 5 voltooiën	1.1.2.D – Ontwikkeling van voorzieningen met een bovenlokaal doel geprogrammeerd in de SVC	Ontwikkeling van voorzieningen voor bovenlokaal gebruik, geprogrammeerd in de SVC's	DSV	Doorlopend	De DSV is een actief lid van de door Perspective opgerichte Task Force "uitrusting". Zij initieert overheidsopdrachten voor de uitvoering van diensten om de herbestemming van goederen te bestuderen of verwerft goederen om er uitrusting onder te brengen.	De DSV heeft haar samenwerking met deze Task Force voortgezet.
P1.1.1.03.A	1.1 SD 1 : Proactief optreden voor een harmonische ontwikkeling van het Gewest en de kwaliteit van de leefomgeving	1.1. Opdrachten en instrumenten proactief toepassen en activeren.	1.1.3. Een vijfjarige programmering 2021-2025 verwezenlijken in het Stadsbeleid (SB pijler 2)	1.1.3.A : De vijfjarige programmering 2021-2025 lanceren	Starten met het vijfjarigenprogramma 2021-2025	DSV	Uitgevoerd	In december 2020 zijn 5 van de 18 gemeentelijke programma's goedgekeurd.	13 van de 18 gemeentelijke programma's zijn in februari 2021 door de regering goedgekeurd. De volledige programmering voor 2021-2025 wordt dus goedgekeurd.
P1.1.1.03.B	1.1 SD 1 : Proactief optreden voor een harmonische ontwikkeling van het Gewest en de kwaliteit van de leefomgeving	1.1. Opdrachten en instrumenten proactief toepassen en activeren.	1.1.3. Een vijfjarige programmering 2021-2025 verwezenlijken in het Stadsbeleid (SB pijler 2)	1.1.3.B : Een gegevensbank bouwen voor het SB pijler 2	Een databank voor het Stadsbeleid pijler 2	DSV	Uitgevoerd	Om deze databank tot stand te brengen zijn regelmatig werkvergaderingen met IT gehouden.	Een proefdatabase wordt getest. Er is gezorgd voor follow-up van de uitwerking van deze databank.

P1.1.1.04	1.1 SD 1 : Proactief optreden voor een harmonische ontwikkeling van het Gewest en de kwaliteit van de leefomgeving	1.1. Opdrachten en instrumenten proactief toepassen en activeren.	1.1.4. De Duurzame As- en Huizenblokcontracten conceptualiseren, opstarten en uitvoeren	De as- en huizenblokcontracten (AHC) conceptualiseren, opstarten en uitvoeren	DSV	Lopend (voortgezet in 2022)	De overheidsopdracht voor de uitvoering van studiediensten om het werkings- en uitvoeringskader van de AHC's als nieuw instrument voor stadsherwaarding in het hele Brussels Hoofdstedelijk Gewest te conceptualiseren en te definiëren, wordt gelanceerd.	Het studiebureau is aangesteld en de verschillende studiefasen zijn vastgelegd. De regering heeft besloten een testfase voor de AHC's te starten op basis van financiële en administratieve richtlijnen, los van de ordonnantie en haar uitvoeringsbesluiten; de IF werd eind 2021 om instemming over deze richtlijnen verzocht. De oproep tot kandidaatsstelling zal medio februari 2022 gebeuren. Geen.
P1.1.1.07	1.1 SD 1 : Proactief optreden voor een harmonische ontwikkeling van het Gewest en de kwaliteit van de leefomgeving	1.1. Opdrachten en instrumenten proactief toepassen en activeren.	1.1.7. de Zone voor Stedelijke Herwaarding actualiseren	De zone voor stedelijke herwaarding (ZSH) actualiseren	DSV	Uitgevoerd	Perspective heeft de nieuwe ZSH ingesteld vanaf januari 2020,	Geen.
P1.1.1.09	1.1 SD 1 : Proactief optreden voor een harmonische ontwikkeling van het Gewest en de kwaliteit van de leefomgeving	1.1. Opdrachten en instrumenten proactief toepassen en activeren.	1.1.9. De ordonnantie stedelijke herwaarding herzien	De stadsherwaardingsordonnantie evalueren en aanpassen	DSV	Lopend (voortgezet in 2022)	De overheidsopdracht voor de uitvoering van diensten is gegund door de DIZ. De eerste werkzaamheden hadden betrekking op de nieuwe ordonnantie inzake het recht van aankoop. De denkoefening over de AHC's zal worden toevertrouwd aan een extern studiebureau.	De wijziging van het BWRO i.v.m. het recht van aankoop is in november 2021 bij de regering ingediend voor eerste lezing. De regering heeft besloten een testfase voor de AHC's te starten op basis van financiële en administratieve richtlijnen, los van de ordonnantie en haar uitvoeringsbesluiten; de

<p>1.9 SD 9 : Proactief bijdragen tot de ontwikkeling van het biculturele beleid</p>	<p>OP1.2.3 Het beleid inzake het roerend en immaterieel cultureel erfgoed verder uitstippelen en de uitvoeringsbesluiten goedkeuren.</p>	<p>Het beleid voeren om het roerend en immaterieel erfgoed te valoriseren</p>	<p>DCE - DCW</p>	<p>Doorlopend</p>	<p>Vertegenwoordigd (ongeveer 6 vergaderingen/jaar).</p>	<p>Vertegenwoordigd (ongeveer 6 vergaderingen/jaar).</p>
<p>P1.9.P01.2.3</p>	<p>Voor de DCE, – Start van de opstelling van de besluiten betreffende roerend en immaterieel erfgoed, benutting van het roerend erfgoed: overheidsopdracht voor het voorbereiden van deze besluiten is gegund. De eerste versies zullen in september 2020, na de zomervakantie, worden besproken. Ontwikkeling van de website met de inventaris van het Brussels roerend erfgoed. Deze databank bevat in dit stadium een staal van fiches over zowel openbare als particuliere collecties die op het Brussels grondgebied worden bewaard. Tot op heden (1 september 2020) zijn er 64 partnerinstellingen of vertegenwoordigde collecties en zijn 48 collecties online gepubliceerd (soms slechts gedeeltelijk). 14220 objecten opgenomen in het CMS, waarvan 4739 online. – Opwaardering van het</p>	<p>Voor de DCE: – Opstelling van de besluiten inzake roerend en immaterieel erfgoed: de definitieve versie zal medio februari 2022 worden meegedeeld; – Begeleiding en follow-up van de WG Dekolonisatie van de openbare ruimte: de werkgroep is het hele jaar bijeengekomen en heeft een verslag en aanbevelingen opgesteld. Het eindverslag zal op 15 februari 2022 aan het kabinet worden meegedeeld (vertaald FR/NL); – Presentatie van de tentoonstelling over de (roerende) archeologische vondsten ten tijde van de werkzaamheden aan Parking 58 in de Sint-Gorikshallen (verlengd tot maart 2022); – Eerste praktijkjaar van de campagne "Curieuze neuze" om een zo groot mogelijk aantal mensen bewust te maken van de rijkdom van ons roerend erfgoed;</p>	<p>– Start van de opstelling van de besluiten betreffende roerend en immaterieel erfgoed, benutting van het roerend erfgoed: overheidsopdracht voor het voorbereiden van deze besluiten is gegund. De eerste versies zullen in september 2020, na de zomervakantie, worden besproken. Ontwikkeling van de website met de inventaris van het Brussels roerend erfgoed. Deze databank bevat in dit stadium een staal van fiches over zowel openbare als particuliere collecties die op het Brussels grondgebied worden bewaard. Tot op heden (1 september 2020) zijn er 64 partnerinstellingen of vertegenwoordigde collecties en zijn 48 collecties online gepubliceerd (soms slechts gedeeltelijk). 14220 objecten opgenomen in het CMS, waarvan 4739 online. – Opwaardering van het</p>	<p>– Opstelling van de besluiten inzake roerend en immaterieel erfgoed: de definitieve versie zal medio februari 2022 worden meegedeeld; – Begeleiding en follow-up van de WG Dekolonisatie van de openbare ruimte: de werkgroep is het hele jaar bijeengekomen en heeft een verslag en aanbevelingen opgesteld. Het eindverslag zal op 15 februari 2022 aan het kabinet worden meegedeeld (vertaald FR/NL); – Presentatie van de tentoonstelling over de (roerende) archeologische vondsten ten tijde van de werkzaamheden aan Parking 58 in de Sint-Gorikshallen (verlengd tot maart 2022); – Eerste praktijkjaar van de campagne "Curieuze neuze" om een zo groot mogelijk aantal mensen bewust te maken van de rijkdom van ons roerend erfgoed;</p>	<p>– Opstelling van de besluiten inzake roerend en immaterieel erfgoed: de definitieve versie zal medio februari 2022 worden meegedeeld; – Begeleiding en follow-up van de WG Dekolonisatie van de openbare ruimte: de werkgroep is het hele jaar bijeengekomen en heeft een verslag en aanbevelingen opgesteld. Het eindverslag zal op 15 februari 2022 aan het kabinet worden meegedeeld (vertaald FR/NL); – Presentatie van de tentoonstelling over de (roerende) archeologische vondsten ten tijde van de werkzaamheden aan Parking 58 in de Sint-Gorikshallen (verlengd tot maart 2022); – Eerste praktijkjaar van de campagne "Curieuze neuze" om een zo groot mogelijk aantal mensen bewust te maken van de rijkdom van ons roerend erfgoed;</p>	<p>– Opstelling van de besluiten inzake roerend en immaterieel erfgoed: de definitieve versie zal medio februari 2022 worden meegedeeld; – Begeleiding en follow-up van de WG Dekolonisatie van de openbare ruimte: de werkgroep is het hele jaar bijeengekomen en heeft een verslag en aanbevelingen opgesteld. Het eindverslag zal op 15 februari 2022 aan het kabinet worden meegedeeld (vertaald FR/NL); – Presentatie van de tentoonstelling over de (roerende) archeologische vondsten ten tijde van de werkzaamheden aan Parking 58 in de Sint-Gorikshallen (verlengd tot maart 2022); – Eerste praktijkjaar van de campagne "Curieuze neuze" om een zo groot mogelijk aantal mensen bewust te maken van de rijkdom van ons roerend erfgoed;</p>

<p>– Uitbreiding van de activiteiten van de Sint-Gorikshallen met nieuwe gewestelijke bevoegdheden op het gebied van immaterieel erfgoed, die momenteel worden verkend;</p> <p>– Inzake immaterieel erfgoed: onderzoek naar de wenselijkheid van het erkennen (of erfgoedgemeenschappen n aanzetten om te laten erkennen): Fanfare van de Chasseurs de Prinkères, de zwans, het Brussels dialect, de tram, de jaarmarkten en kermissen, de oude markt, de antiekmarkt, de Zuidmarkt, de braderieën, de kledij van Manneke Pis, het stripverhaal, de cafés (cafés spelen en oude spelen), straatspelen, de herdenkingen van 1830 en 21 juli in Brussel, ambachten en erfgoedberoepen (glasblazers, sgraffitokunstenaars, smeedijzer en hoefsmid, lederbewerking, hoedenmakers...) en ten slotte de Brusselse volkskeuken en gastronomie: spruitjes, stoemp, cervelaatworst, Schaarbeekse krieken, Belle de Bruxelles (appel), bloempanch of bloedpanch, karakollen (aalkruik en wulk),</p>	<p>immaterieel erfgoed: invoering van een inventarisatie-instrument voor het immaterieel cultureel erfgoed (19 dossiers in behandeling).</p> <p>Communicatie over deze materie door middel van brieven aan de gemeenten en artikels. Voortzetting van de bijeenkomsten en contacten met gesprekspartners uit verschillende sectoren van culturele activiteiten (Sint-Verhaegen, reuzen, Folklorissimo, bloementapjten, glasblazers, gastronomie, broederschappen, foorkramers). Deelname aan de behoudsmaatregelen en observatoria van de Biercultuur en het Beiaardcomité (ICE UNESCO). Doorvoeren van maatregelen voor het behoud van de Ommegang (communicatie; inventaris roerend goed). Ondersteuning van het Ommegang-dossier, op de Unesco-lijst ingeschreven in december 2019, en promotie (medewerking aan de tentoonstelling Sint-Gorikshallen). Voorbereiding van een Unesco-dossier over kermiscultuur in België, Frankrijk en andere</p>
---	---

<p>Europese landen tegen 2020. Begeleiding van subsidieaanvragen. Regelmatige follow-up van de coördinatievergaderingen tussen gewesten en gemeenschappen. Follow-up van het begeleidingscomité van de KIK-conventie over roerend erfgoed. Voortzetting van de werkzaamheden betreffende de op 25/04/2019 goedgekeurde ordonnantie cultureel erfgoed – BS 17/05/2019 – die op 1/07/2019 in werking is getreden en waarvoor de toepassingsbesluiten worden opgesteld</p>	<p>Brusselse wafel, boodjing, kervel "Brusselse winter", caliche (zoethout en calichesap), mosselen met frieten, mitraillette (te koppelen aan frituur), pralines, chocolade, brood van de gracht, kalfskop "en tortue", kipkap, konijn op zijn Brussels (geuze), stoofvlees op zijn Brussels (geuze), choesels in madeira, ettekeis (Brusselse kaas), pottekeis, smoutebollen, gewonnen brood (wentelteeftjes), pistolet (met gehakt en pickles)... Voorstel aan de ministerraad (09/2021) tot erkenning van de zwans en het Brussels (taal).</p>
<p>Voor de DCW, Begeleiding van de facultatieve toelage die aan de vzw Patrimoine à Roulettes is toegekend voor het lanceren van de bewustmakingscampagne "Curieuze Neuze", die bestaat in het organiseren van gezelschapsspelen in parken en cafés, bestemd voor het grote publiek. Productie van een website Curieuze Neuze en van videoclips, verspreid via de sociale netwerken en via QR-codes op stickers in het openbaar vervoer./ Creatie van een</p>	<p>Voor de DCW: - Uitvoering van de bewustmakingscampagne Curieuze Neuze in de zomer van 2021; - Hervatting van de tentoonstelling over de Ommeegang in het Coudenbergpaleis; - Promotie van alle informatie hierover op de sociale netwerken van Urban.</p>
<p></p>	<p></p>
<p></p>	<p></p>

<p>1.9 SD 9 : Proactief bijdragen tot de ontwikkeling van het biculturele beleid</p>	<p>OP4.1. Een gegevensbank over het roerend en immaterieel erfgoed ontwikkelen</p>	<p>Een databank ontwikkelen, gewijd aan roerend en immaterieel erfgoed (Zie P7.5.1.1.b)</p>	<p>Uitgevoerd</p>	<p>Roerend erfgoed: Ontwikkeling van de inventaris: meer partnerschappen en meer collecties op de website <i>collections.heritage.brussels</i> (37.000 opgenomen objecten, waarvan meer dan 10.000 gepubliceerd, die samen 53 collecties vertegenwoordigen). Immaterieel erfgoed: Invoering van een inventarisatie-instrument voor het immaterieel cultureel erfgoed (19 dossiers in behandeling). Communicatie over deze materie door middel van brieven aan de gemeenten en artikels. Voortzetting van de bijeenkomsten en contacten met gesprekspartners uit verschillende sectoren van culturele activiteiten (Sint-Verhaegen, reuzen, Folklorissimo, bloementapjten, glasblazers, gastronomie, broederschappen, foorkramers). Deelname aan de behoudsmaatregelen en observatoria van de Biercultuur en het Beiaardcomité (ICE UNESCO). Doorvoeren van maatregelen voor het behoud van de Ommegang</p>
<p>P1.9.P04.1</p>	<p>DCB</p>	<p></p>	<p></p>	<p></p>

<p>Tot op heden (1 september 2020) zijn er 64 partnerinstellingen of vertegenwoordigde collecties en zijn er 48 collecties online gepubliceerd (soms slechts gedeeltelijk). 14220 objecten opgenomen in het CMS, waarvan 4739 online.</p> <p>Immaterieel erfgoed: Invoering van een inventarisatie-instrument voor het immaterieel cultureel erfgoed (19 dossiers in behandeling).</p> <p>Communicatie over deze materie door middel van brieven aan de gemeenten en artikels. Voortzetting van de bijeenkomsten en contacten met gesprekspartners uit verschillende sectoren van culturele activiteiten (Sint-Verhaegen, reuzen, Folklorissimo, bloementapjten, glasblazers, gastronomie, broederschappen, foorkramers). Deelname aan de behoudsmaatregelen en observatoria van de Biercultuur en het Beiaardcomité (ICE UNESCO). Doorvoeren van maatregelen voor het behoud van de Ommegang</p> <p>(communicatie; inventaris roerend goed). Ondersteuning</p>	<p>(communicatie; inventaris roerend goed). Ondersteuning van het Ommegang-dossier, op de Unesco-lijst ingeschreven in december 2019, en promotie (medewerking aan de tentoonstelling Sint-Gorikshallen). Voorbereiding van een Unesco-dossier over kermiscultuur in België, Frankrijk en andere Europese landen tegen 2020. Erkenning van speculaas en witloof (trekken van witloofwortels) in de inventaris van het immaterieel erfgoed. Streven naar erkenning van de praktijk van bloementapjten in samenwerking met Spanje (UNESCO)</p>
--	--

	<p>van het Ommegang-dossier, op de Unesco-lijst ingeschreven in december 2019, en promotie (medewerking aan de tentoonstelling Sint-Gorikshallen). Voorbereiding van een Unesco-dossier over kermiscultuur in België, Frankrijk en andere Europese landen tegen 2020. Begeleiding van subsidieaanvragen. Regelmatige follow-up van de coördinatievergaderingen tussen gewesten en gemeenschappen. Follow-up van het begeleidingscomité van de KIK-conventie over roerend erfgoed. Voortzetting van de werkzaamheden betreffende de op 25/04/2019 goedgekeurde ordonnantie cultureel erfgoed – BS 17/05/2019 – die op 1/07/2019 in werking is getreden en waarvoor de toepassingsbesluiten worden opgesteld</p>

P1.9.P04.1.2	1.9 SD 9 : Proactief bijdragen tot de ontwikkeling van het biculturele beleid	OP4.1.2. Informatie- en referentietools inzake het Brussels roerend en immaterieel erfgoed ter beschikking stellen.			Informatie- en referentie-instrumenten ter beschikking stellen over Brussels roerend en immaterieel erfgoed.	DCE	Uitgevoerd	<p>Roerend erfgoed: De website met de inventaris van het Brussels roerend erfgoed ter beschikking stellen van het publiek.</p> <p>Immaterieel erfgoed: De inventaris van het immaterieel erfgoed online zetten en het aanvraagformulier beschikbaar stellen.</p>	De inventarissen blijven bijwerken.
P7.1.1.1	III. 1 SD 1 : Een efficiënt traject voor stedenbouwkundige vergunningen, onder meer door een volledige digitalisering en een doorgedreven automatisering	III.1.1. OD 1.1. : De opdrachten van de administratie toepassen en uitvoeren binnen de opgelegde termijnen	III.1.1.1 Uitbreiding van het personeel		Uitbreiding van het personeel	DCE - DS - DIZ	On hold	<p>– Goedkeuring, op 5 december 2019, van het personeelsplan 2019 van Urban, dat voorziet in de aanwerving van 30 VTE's voor de taken die voortvloeien uit de recente hervorming van het BWRO. De verwezenlijking van het lopende personeelsplan zal op die manier de follow-up van de dossiers mogelijk maken in betere omstandigheden.</p> <p>– Start van alle selecties voor de functies in het personeelsplan 2019, aanwerving loopt of is reeds gebeurd.</p>	<p>– Op 5 december 2019 heeft de Regering het Personeelsplan 2019 van Urban aangenomen. Dit plan maakt het onder meer mogelijk 30 VTE's aan te werven voor de taken die voortvloeien uit de recente hervorming van het BWRO en meer bepaald het hoofd te bieden aan de opgelegde strikte termijnen bij het onderzoek van aanvragen voor stedenbouwkundige vergunningen. De lopende personeelsplan zal op die manier de follow-up van de dossiers mogelijk maken in betere omstandigheden.</p> <p>– De selecties voor de BWRO-functies van het personeelsplan 2019 zijn van start gegaan. 8 aanvragen zijn afgerond met een indiensttreding in 2021</p>

<p>P7.1.1.2</p>	<p>III.1 SD 1 : Een efficiënt traject voor stedenbouwkundige vergunningen, onder meer door een volledige digitalisering en een doorgedreven automatisering</p>	<p>III.1.1.1. OD 1.1.1. : De opdrachten van de administratie toepassen en uitvoeren binnen de opgelegde termijnen</p>	<p>III.1.1.1.2 Specifieke procedures voor publieke woningen en het Scholenplan (fast lane)</p>	<p>Procedures invoeren voor de openbare huisvesting en het scholenplan (Fast Lane)</p>	<p>DS</p>	<p>Uitgevoerd</p>	<p>– Goedkeuring van een besluit tot wijziging van hoofdstuk IIbis van titel IV van het BWRO betreffende het scholenplan met het oog op de invoering van een nieuw scholenplan tot juni 2025 en om er een soortgelijke procedure voor sociale huisvesting in op te nemen. Goedkeuring door de Regering in derde lezing is gepland voor de herfst en zal worden gevolgd door de goedkeuring door het Parlement. – Oprichting, op 1 oktober 2020, van een specifieke cel die belast wordt met het onderzoek van vergunningsaanvragen die betrekking hebben op het scholenplan en op sociale woningen.</p>	<p>De ordonnantie van 28 januari 2021 tot wijziging van hoofdstuk IIbis van titel IV van het BWRO betreffende het scholenplan met het oog op de invoering van een nieuw scholenplan tot juni 2025 en om er een soortgelijke procedure voor sociale huisvesting in op te nemen, werd op 3 mei 2021 in het BS gepubliceerd en is sinds 13 mei 2021 van kracht. De specifieke cel die belast is met het onderzoek van vergunningsaanvragen die betrekking hebben op het scholenplan en op sociale woningen, telt 4 medewerkers,</p>
-----------------	--	---	--	--	-----------	-------------------	---	--

<p>III. 1 SD 1 : Een efficiënt traject voor stedenbouwkundige vergunningen, onder meer door een volledige digitalisering en een doorgedreven automatisering</p>	<p>III.1.1.1. OD 1.1.1. : De opdrachten van de administratie toepassen en uitvoeren binnen de opgelegde termijnen</p>	<p>III.1.1.1.3 Permanent zoeken naar efficiëntiewinsten in het proces van behandeling van vergunningen</p>	<p>Doorlopend</p>	<p>– In eerste instantie een groot deel van de achterstand bij de verwerking van vergunningen (PFD en PFU) wegwerken. Aflevering van bijna 145 SV's en wegwerking van een groot deel van de achterstand bij de behandeling van beroepsdossiers inzake stedenbouw. – Behandeling van beschermingsaanvragen: het merendeel van de dossiers is bijgewerkt en tijdens de eerste 8 maanden van het jaar werden 23 dossiers behandeld. – In de loop van 2020 (cijfers voor 2021 nog niet beschikbaar): · Er werden 515 gewestelijke beslissingen afgeleverd (483 (94%) toekenningen en 32 (6%) weigeringen), waarvan 225 PFU (223 unieke vergunningen en 2 unieke SA's), (in augustus 2021 - 153 PFU behandeld) · 49 gewestelijke beslissingen werden afgeleverd op aanhangigmaking bij de GA. Helaas zijn er nog te veel stilzittende weigeringen die verband houden met de aard van de aanhangigmakingsdossiers en met communicatieproblemen</p>
<p>– Dankzij de Covid-crisis is de gewestelijke administratie in eerste instantie kunnen doorgaan met het wegwerken van een groot deel van de achterstand bij de vergunningen (PFD en PFU). – Invoering van de elektronische handtekening (programma ELISE) binnen de DS en de DCE voor het ondertekenen van stedenbouwkundige vergunningen en tussenliggende akten. De dematerialisatie van de handtekeningen heeft tijdwinst opgeleverd in het proces voor het beheer van stedenbouwkundige vergunningen. – Omwille van het opflakkeren van de gezondheidscrisis in de herfst van 2020 en de tweede lockdown waartoe in oktober werd besloten, werd op 23 december 2020 door de Brusselse Hoofdstedelijke Regering een bijzondere machtenbesluit nr. 2020/052 aangenomen, voornamelijk met het oog op de verlenging van de maatregelen die waren vastgelegd in het bijzondere machtenbesluit nr.</p>				

DCE - DS - DIZ

<p>met de gemeenten. – Ook kon een groot deel van de achterstand bij de behandeling van beroepsprocedures in verband met stedenbouw weggewerkt worden tijdens de lockdown. – Goedkeuring van twee bijzondere-machtenbesluiten door de regering van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest om iets te doen aan de problemen in verband met de Covid-19-crisis: 1) Bijzondere-machtenbesluit nr. 2020/038 tot verlenging van sommige termijnen uit het BWRO en uit de ordonnantie van 5 juni 1997 betreffende de milieuvergunningen. 2) Bijzondere-machtenbesluit (nr. 37), dat onder meer bepaalt dat de aanvrager van stedenbouwkundige vergunningen en verkavelingsvergunningen moet aanplakken op het goed en op de bestaande of toekomstige toegangen tot het betrokken goed – Voortzetting van het digitaliseringsproces met het project BYP, dat tot doel heeft aanvragers van vergunningen een platform te bieden om online aanvragen in te dienen en te volgen.</p>	<p>2020/038 van 10 juni 2020, dat slechts gold tot 31 december 2020. – Aan alle bij het proces betrokken partijen is reeds gevraagd te werken aan de end-to-end dematerialisatie van vergunningsaanvragen. Met name de adviesorganen zullen binnenkort in het kader van v1 van BYP dossiers ter beschikking kunnen krijgen in elektronische vorm. Dit permanente change management zorgt voor voortdurende verbetering van de efficiëntie bij het verwerken van aanvragen van stedenbouwkundige vergunningen. – Tijdens deze periode bleek ook dat het bijzonder lastig was de behandeling van PFU's die mee worden beheerd door de DS/DCE, tijdens schoolvakanties te garanderen en de afwezigheden wegens ziekte te compenseren. Dezelfde vaststelling werd gedaan voor PFU's die tijdens de zomervakantie voor advies aan de KCML werden voorgelegd, wanneer die de aanvragen niet met een toereikend quorum kan behandelen. – Het</p>
---	--

<p>Deze eerste versie is beperkt tot openbare aanvragers voor gewestelijke dossiers en zal het mogelijk maken de eerste versies van "full digital" beheer van vergunningsaanvraagdossiers te testen.</p> <p>- Werken aan de end-to-end dematerialisatie van vergunningsaanvragen.</p> <p>Met name de adviesorganen zullen binnenkort in het kader van v1 van BYP dossiers ter beschikking kunnen krijgen in elektronische vorm. Dit permanente change management zorgt voor voortdurende verbetering van de efficiëntie bij het verwerken van aanvragen van stedenbouwkundige vergunningen.</p> <p>– Voortzetting van het begeleidings- en coachingproces van de Directie Stedenbouw om haar processen aan te passen, o.a. het aangepast proces voor het beheer van de PFD-PFU.</p>	<p>digitaliseringsproces zal worden voortgezet met het project BYP, dat tot doel heeft aanvragers van vergunningen een platform te bieden om online aanvragen in te dienen en te volgen en waarvan de eerste versie eind 2020 verschijnt. Deze eerste versie zal beperkt blijven tot openbare aanvragers voor gewestelijke dossiers en zal het mogelijk maken de eerste versies van "full digital" beheer van vergunningsaanvraagdossiers te testen. Het digitaliseringsproces zal worden voortgezet met het project BYP, dat tot doel heeft aanvragers van vergunningen een platform te bieden om online aanvragen in te dienen en te volgen en waarvan de eerste versie eind 2020 verschijnt. Deze eerste versie zal beperkt blijven tot openbare aanvragers voor gewestelijke dossiers en zal het mogelijk maken de eerste versies van "full digital" beheer van vergunningsaanvraagdossiers te testen. Sinds eind 2021 kunnen PFU's ook digitaal worden ingevoerd door onze publieke partners, – Ter besteding van de wijzigingen waartoe</p>
---	---

<p>III. 1 SD 1 : Een efficiënt traject voor stedenbouwkundige vergunningen, onder meer door een volledige digitalisering en een doorgedreven automatisering</p>	<p>III.1.2. OD 1.2. : De hervorming van het BWRO tot een goed einde brengen</p>	<p>III.1.2.1 De goedkeuring van de uitvoeringsbesluiten</p>	<p>De goedkeuring van de uitvoeringsbesluiten afronden: de stand van zaken opmaken</p>	<p>Lopend (voortgezet in 2022)</p>	<p>– Goedkeuring van het Vrijstellingsbesluit, eind 2020 in 2de lezing. Goedkeuring en inwerkingtreding gelijktijdig verwezenlijkt met die van de nieuwe GSV. – Goedkeuring van het nieuwe RB inzake vergunningen met beperkte duur in eerste lezing. – Goedkeuring van een machtenbesluit nr. 2020/037 tot wijziging van het besluit van de Brusselse Hoofdstedelijke Regering van 25 april 2019 tot bepaling van de vorm en de procedés van informatieverstrekking met betrekking tot en van terbeschikkingstelling van de beslissingen over stedenbouwkundige vergunningen, verkavelingsvergunningen en stedenbouwkundige attesten genomen door het college van burgemeester en schepenen en de gemachtigde ambtenaar en de regering, in juni 2020. – Goedkeuring van bijzondere-machtenbesluiten tot opschorting en vervolgens verlenging van de opgelegde termijnen voor het</p>	<p>– Op 10/09/21 is in tweede lezing een nieuw RB inzake vergunningen van beperkte duur aangenomen , tegelijk met het wijzigende RB van geringe omvang (RBGO), waaraan het rechtstreeks gekoppeld is. De definitieve goedkeuring zal de timing van de goedkeuring van dit wijzigende RBGO volgen, waarbij ook rekening zal worden gehouden met het advies van de EC van half november. – Een ontwerp van RBGO betreffende de uitvoering van de grensoverschrijdende raadplegingsprocedure in het kader van aanvragen van attesten of van een milieuvergunning, stedenbouwkundige vergunning of verkavelingsvergunning en betreffende de aanplakking van de beslissingen werd opgesteld in 08/21 met het oog op de voltooiing van de omzetting van de MEB-richtlijn, die volgens de Europese Commissie in Brussel niet volledig was omgezet (ingebrekestelling van december 2020). – Erfgoedbesluiten Aanvragen voor de opname van een</p>	<p>DCE - DS - DIZ</p>		
---	---	---	--	------------------------------------	---	---	-----------------------	--	--

<p>onderzoek van de dossiers – Besluit tot vaststelling van de voorwaarden voor het toekennen van een subsidie voor restauratiewerken aan klein erfgoed – Erfgoedbesluiten (goedgekeurd in 1ste lezing) – Erfgoedbesluiten (goedgekeurd in 1ste lezing)</p>		
<p>onroerend goed dat tot het onroerend erfgoed behoort op de bewaarijst en beschermingsaanvragen. Dankzij de Covid-crisis heeft de administratie een groot deel van de achterstand bij de behandeling van beschermingsaanvragen kunnen wegwerken. Aangezien het immers om dezelfde personeelsleden gaat die de beschermingsdossiers verwezenlijken en die deelnemen aan de overlegcommissies, zijn de personele middelen die door het afschaffen van de CC's vrijkwamen, ingezet voor deze inhaalbeweging. – Erfgoedbesluiten (goedgekeurd in 1ste lezing) * Nieuw BBHR betreffende de aanvragen tot inschrijving op de bewaarijst of tot royering, bescherming of tot opheffing van de bescherming van een onroerend goed dat deel uitmaakt van het vastgoedpatrimonium. * BBHR tot wijziging van het besluit van 24/06/10 tot vaststelling van de voorwaarden voor het toekennen van een subsidie voor werken tot behoud van klein</p>		

<p>erfgoed, aangenomen in 2de lezing (definitief) op 11/03/21 (van kracht sinds 01/08/21); – Ter besteding van de wijzigingen waartoe is beslist in het bijzondere-machtenbesluit en die slechts tot 31/12/20 gold, was al in 2020 een klassieke procedure gestart om een besluit goed te keuren tot wijziging van het BBHR van 25/04/19 tot bepaling van de vorm en de procedés van informatieverstrekking met betrekking tot en van terbeschikkingstelling van de beslissingen genomen door het college van burgemeester en schepenen en de gemachtigde ambtenaar en de regering. Dit wijzigingsbesluit van 29/12/20 is van kracht sinds 01/01/21. – In verband met de hervorming van de GSV heeft de eind april 2021 opgerichte commissie van deskundigen GSV Good Living op 21/10/21 haar rapport aan de regering voorgelegd, waarna de verschillende werkgroepen over de verschillende titels van de GSV en het opstellen van de MER van start zijn gegaan om de</p>									
---	--	--	--	--	--	--	--	--	--

<p>ontwerptekst nog vóór de zomervakantie van 2022 in 1ste lezing te kunnen goedkeuren. De definitieve goedkeuring van de GSV zou dan in 10/23 een feit zijn. Op basis van voornoemde nieuwe planning van de GSV-hervorming is besloten het RB "vrijstelling", dat nauw samenhangt met de GSV, in 2 fasen te wijzigen. De 1ste fase, die aan de gang is (reeds in 2de lezing goedgekeurd door de regering), bestaat in het wijzigen van het bestaande RB om enerzijds te voldoen aan de Europese richtlijnen over telecommunicatie, en anderzijds om een aantal dringende wijzigingen die niet rechtstreeks verband houden met de hervorming van de GSV (tijdelijk gebruik, bomen, enz.) op te nemen. De 2de fase zal erin bestaan een nieuw RB "vrijstelling" aan te nemen, dat tegen eind 2023 parallel met de nieuwe GSV zal worden ontworpen.</p> <p>– Parallel met het RB "vrijstelling" is in eerste lezing een wijzigend RB aangenomen betreffende vergunningen voor een beperkte duur; de</p>	
---	--

<p>III. 1 SD 1 : Een efficiënt traject voor stedenbouwkundige vergunningen, onder meer door een volledige digitalisering en een doorgedreven automatisering</p>	<p>III.1.2. OD 1.2. : De hervorming van het BWRO tot een goed einde brengen</p>	<p>III.1.2.2 De hervorming van het BWRO evalueren in overleg met de betrokken actoren</p>	<p>Een evaluatieverslag over de hervorming van het BWRO overmaken.</p>	<p>Lopend (voortgezet in 2022)</p>	<p>– In het eerste kwartaal van 2020 zijn aan burgers en vakmensen nogmaals opleidingen verstrekt over de hervorming van het BWRO.</p> <p>– De evaluatie van de hervorming van het BWRO, die oorspronkelijk één jaar na de inwerkingtreding ervan zou plaatsvinden, d.w.z. in september 2020, moest worden uitgesteld tot medio 2021 vanwege Covid-19 en meer bepaald de gevolgen daarvan op het onderzoek van dossiers voor het aanvragen van een stedenbouwkundige vergunning. Tegen eind 2020 zullen vanuit de gemeenten de verschillende voorstellen van opmerkingen en verbeteringen van de teksten worden verzameld.</p> <p>– Vanaf januari 2020 werd maandelijks een vergadering over de hervorming van het BWRO georganiseerd in aanwezigheid van Bruulocalis, de gemeenten, het kabinet en Urban. Deze maandelijks bijeenkomsten zullen gedurende de gehele legislatuur worden voortgezet.</p>
<p>– Begin 2021 heeft Urban een intern evaluatieverslag over de hervorming van het BWRO opgesteld. Dit document is meer bepaald bedoeld als een samenvatting van alle opmerkingen en commentaren die binnen de verschillende directies en instanties van Urban.Brussels zijn ontvangen over de hervorming van het BWR als gevolg van de inwerkingtreding van de ordonnantie van 30 november 2017 tot hervorming van het Brussels Wetboek van Ruimtelijke Ordening en van de ordonnantie van 5 juni 1997 betreffende de milieuvergunningen en tot wijziging van aanverwante wetgevingen. Er kwamen opmerkingen en commentaren van: de directie Stedenbouw van Urban.Brussels; de directie Cultureel Erfgoed van Urban.Brussels; de directie Juridische Zaken van Urban.Brussels (DAB - IAS); de Koninklijke Commissie voor Monumenten en Landschappen; het Stedenbouwkundig College.</p> <p>– Met betrekking tot de globale evaluatie van de</p>	<p>DIZ</p>				

	<p>III. 1 SD 1 : Een efficiënt traject voor stedenbouwkundige vergunningen, onder meer door een volledige digitalisering en een doorgedreven automatisering</p>	<p>III.1.2. OD 1.2. : De hervorming van het BWRO tot een goed einde brengen</p>	<p>III.1.2.3 De bepalingen inzake stedenbouwkundige inlichtingen wijzigen</p>		<p>Een nota over de wijziging van de bepalingen inzake stedenbouwkundige inlichtingen overmaken (met een overzicht van de historiek van de jongste wijzigingen).</p>	<p>DIZ</p>	<p>Overdracht 2022</p>	<p>hervorming van het BWRO, eind 2021, heeft Urban zijn opmerkingen meegedeeld over het door het kabinet opgestelde bestek om de opdracht via een overheidsopdracht uit te besteden. – De maandelijks vergaderingen, die worden bijgewoond door het kabinet, Urban (organisator), Brulocalis en de gemeenten en die als hoofddoel hebben eventuele moeilijkheden bij de dagelijkse toepassing van het BWRO en zijn uitvoeringsbesluiten te laten doorstromen, zijn voortgezet en zullen nog gedurende de gehele legislatuurperiode worden georganiseerd.</p>	<p>Overeenkomstig de algemene beleidsverklaring zal worden gestart met een procedure tot wijziging van het BWRO met als doel het begrip spoed in het kader van de stedenbouwkundige inlichtingen te schrappen en een eenvormig tariefstelsel in te voeren, op basis van de werkelijke kostprijs van de geleverde dienst.</p>
<p>P7.1.2.3</p>									

<p>III. 1 SD 1 : Een efficiënt traject voor stedenbouwkundige vergunningen, onder meer door een volledige digitalisering en doorgedreven automatisering</p>	<p>III.1.3. OD 1.3. : Het tot stand brengen van een stapsgewijze automatisering en digitalisering van het vergunningstraject</p>	<p>III.1.3.1 De digitalisering van de vergunningen doen evolueren tot een volledig digitale procedure my.urban.brussels</p>	<p>Het digitaliseren van de vergunningen verder laten evolueren tot een volledig digitale procedure my.urban.brussels</p>	<p>Lopend (voortgezet in 2022)</p>	<p>– Oprichting van projectteams en starten met het ontwikkelen van BYP. – Alle gemeenten werden bezocht en in juli vond een rondetafelgesprek met alle actoren van de sector plaats over het globale digitaliserings- en automatiseringsproject. – Testfase van de digitale indiening tijdens de lockdown: Failback covid. Test van het beheer van digitaal ingediende dossiers. – Eerste versie van het platform BYP voor het indienen van gewestelijke dossiers door overheidsactoren medio november 2020. – Een regeringsbesluit over de digitalisering van vergunningen is opgesteld en door de regering in eerste lezing goedgekeurd op 15 juli 2021. Het is van toepassing op mededelingen in het kader van de aanvragen inzake stedenbouwkundige attesten en vergunningen of verkavelingsvergunningen en de daarmee verband houdende beroepen, en bepaalt met name dat de gewestelijke administratie de</p>
<p>P7.1.3.1</p>	<p>DCE</p>				

<p>III. 1 SD 1 : Een efficiënt traject voor stedenbouwkundige vergunningen, onder meer door een volledige digitalisering en een doorgedreven automatisering</p>	<p>III.1.3. OD 1.3. : Het tot stand brengen van een stapsgewijze automatisering en digitalisering van het vergunningstraject</p>	<p>III.1.3.2 Voorzien in de noodzakelijke tools en opleidingen voor de analyse en de verwerking van de digitale dossiers</p>	<p>Voorzien in de noodzakelijke tools en opleidingen voor de analyse en de verwerking van de gedematerialiseerde dossiers</p>	<p>DCE</p>	<p>Lopend (voortgezet in 2022)</p>	<p>– Roadmap 2022: scenario's en stappenplan voor de functionaliteiten en opnames in BYP, alsook de onboarding van gemeenten en actoren in de verwerkingsketen. – Begeleiding en opleiding van werknemers in het beheer van 100% digitale dossiers: zorgen voor ondersteuning, gespecialiseerde begeleiding... – OpenPermits en online openbare onderzoeken doorvoeren</p>
<p>III. 1 SD 1 : Een efficiënt traject voor stedenbouwkundige vergunningen, onder meer door een volledige digitalisering en een doorgedreven automatisering</p>	<p>III.1.3. OD 1.3. : Het tot stand brengen van een stapsgewijze automatisering van het vergunningstraject</p>	<p>III.1.3.3 Een burgerportaal ontwikkelen dat toelaat het spoor te volgen van de bij de diensten van Urban ingediende aanvraag</p>	<p>Een burgerportaal ontwikkelen dat toelaat het spoor te volgen van de bij de diensten van Urban ingediende aanvraag</p>	<p>DCE</p>	<p>Uitgevoerd</p>	<p>– Business intelligence: eerste denkoefeningen, meer bepaald over de AVG-problemen. – Stedenbouwkundige boring op Brugis, toegankelijk voor burgers.</p>
<p>III. 1 SD 1 : Een efficiënt traject voor stedenbouwkundige vergunningen, onder meer door een volledige digitalisering en een doorgedreven automatisering</p>	<p>III.1.3. OD 1.3. : Het tot stand brengen van een stapsgewijze automatisering van het vergunningstraject</p>	<p>III.1.3.4 De business intelligence ontwikkelen van de huidige databanken die onderbenut zijn</p>	<p>De business intelligence ontwikkelen van de huidige databanken die onderbenut zijn</p>	<p>DCE</p>	<p>Lopend (voortgezet in 2022)</p>	<p>– Business intelligence: eerste denkoefeningen, meer bepaald over de AVG-problemen. – Stedenbouwkundige boring op Brugis, toegankelijk voor burgers.</p>

<p>III. 1 SD 1 : Een efficiënt traject voor stedenbouwkundige vergunningen, onder meer door een volledige digitalisering en een doorgedreven automatisering</p>	<p>III.1.4. OD 1.4. : Garanties bieden voor een toegankelijke openbare dienstverlening</p>	<p>III.1.4.1 Een telefoonpermanentie en een digitaal platform creëren waar burgers en gebruikers een antwoord vinden op hun vragen</p>	<p>Een telefoonpermanentie en een digitaal platform creëren waar burgers en gebruikers een antwoord vinden op hun vragen</p>	<p>Uitgevoerd</p>	<p>– Oprichting van een eengemaakt loket, rechtstreeks toegankelijk aan de ingang van Urban, waardoor burgers hun stedenbouwkundige vergunningsaanvragen (PFD en PFU) kunnen indienen/vervolledigen, evenals de aanvragen van gemengde vergunningen (stedenbouw/milieu). Het dossier inzake de milieuvergunningsaanvraag wordt daarop naar Leefmilieu Brussel gebracht.</p> <p>– Invoering van een algemeen telefoonnummer voor de DS, evenals een watervalsysteem opdat burgers met een redelijke wachttijd in contact kunnen worden gebracht met een gesprekspartner.</p> <p>– Aanmaak van een algemeen mailadres bij de DS om de "algemene" vragen van burgers te bundelen, onder de verantwoordelijkheid van de cel Support FrontOffice van de DS, die ermee belast wordt ofwel een antwoord te geven op de mail, ofwel de mail naar de ad-hoc gesprekspartner van de DS door te sturen.</p> <p>– Oprichting van een FRONT OFFICE, rechtstreeks toegankelijk aan de ingang van Urban, waardoor burgers hun stedenbouwkundige vergunningsaanvragen (PFD en PFU) kunnen indienen/vervolledigen, evenals de aanvragen van gemengde vergunningen (stedenbouw/milieu). Het dossier betreffende de aanvraag van een milieuvergunning wordt daarna overgemaakt aan Leefmilieu Brussel. Het FRONT OFFICE neemt het eerste deel van het onderzoek van de aanvragen van stedenbouwkundige vergunningen voor zijn rekening door het dossier te openen en over te gaan tot de eerste analyse vóór het dossier aan de DS wordt overgemaakt. Om zich te kunnen kwijten van deze taken, die specifieke vaardigheden vereisen, bestaat het FRONT OFFICE uit een coördinator en 11 adjuncten uit de DS. De lobby wordt heringericht om plaats te bieden aan het FRONT OFFICE.</p> <p>– In 2020 werd in de DS eveneens een algemeen e-mailadres aangemaakt om "algemene" vragen van burgers te</p>
---	--	--	--	-------------------	--

P7.1.4.1

	<p>III. 1 SD 1 : Een efficiënt traject voor stedenbouwkundige vergunningen, onder meer door een volledige digitalisering en een doorgedreven automatisering</p>	<p>III.1.4. OD 1.4. : Garanties bieden voor een toegankelijke openbare dienstverlening</p>	<p>III.1.4.2 De website van Urban herdenken en wijzigen door er alle nuttige informatie te vermelden en vernieuwende tools ter beschikking te stellen van de burgers</p>	<p>De website van Urban bijwerken en wijzigen door er alle nuttige informatie te vermelden en vernieuwende tools ter beschikking te stellen van de burgers</p>	<p>DCE</p>	<p>Lopend (voortgezet in 2022)</p>	<p>– Online plaatsen van een nieuwe portaal-site van Urban met gecentraliseerde toegang tot de verschillende sites die verband houden met Urban (DCE, DSV, documentatiecentrum, inventarissen, Brugis, enz.) en ook "portretten" van hedendaagse architectuur, administratief en cultureel nieuws, enz.</p>	<p>– De algemene website van Urban en de website van Stedenbouw zijn in 2021 samengevoegd. De gezamenlijke website gaat in het najaar van 2021 online. Er is gezorgd voor een aangepaste, toegankelijke en didactische inhoud voor de burger. – Opzetten van projectvergaderingen over ontwerpen en voorontwerpen van stedenbouwkundige vergunningen, uitsluitend in de vorm van videoconferenties. Doel van deze projectvergaderingen is van gedachten wisselen voorafgaand aan het onderzoek van een aanvraag van een stedenbouwkundige vergunning. Zo begeleidt Urban de</p>	<p>bundelen. Het beheer van dat e-mailadres valt onder de verantwoordelijkheid van het Front Office sinds dat in het leven is geroepen; het is ermee belast ofwel een antwoord te geven op de mail, ofwel de mail naar de ad-hoc gesprekspartner van de DS door te sturen.</p>
<p>P7.1.4.2</p>									

<p>P7.1.4.3</p>	<p>III. 1 SD 1 : Een efficiënt traject voor stedenbouwkundige vergunningen, onder meer door een volledige digitalisering en een doorgedreven automatisering</p>	<p>III.1.4. OD 1.4. : Garanties bieden voor een toegankelijke openbare dienstverlening</p>	<p>III.1.4.3 Een denkoefening opstarten over het versterken en stroomlijnen van de adviesverlening aan de burger</p>	<p>Nadenken over het versterken en de coherentie van het advies aan de burger.</p>	<p>DCE</p>	<p>Lopend (voortgezet in 2022)</p>	<p>projectdragers, zowel in het kader van projectvergaderingen in de zin van het BWRO als in het kader van bilaterale vergaderingen In de loop van 2021 (tot en met 31 juni) heeft URBAN 165 projectvergaderingen georganiseerd. Daarop kwamen projecten van gewestelijke omvang aan bod, zoals de ontwikkeling van Thurn & Taxis en de toekomst van de CCN-site. – Online plaatsen van een nieuwe portaal-site van Urban met gecentraliseerde toegang tot de verschillende sites die verband houden met Urban (DCE, DSV, documentatiecentrum, inventarissen, Brugs, enz.) en ook "portretten" van hedendaagse architectuur, administratief en cultureel nieuws, enz.</p>	<p>– Er zijn contacten gelegd met Homegrade, onder meer met totstandbrenging van een samenwerking voor het ontwikkelen van bepaalde aspecten van de toekomstige website van de Directie Stedenbouw - Doorgedreven samenwerking met Homegrade bij het</p>
-----------------	---	--	--	--	------------	------------------------------------	---	--

	<p>III. 2 SD 2 : Het installeren van een coherente behandeling van vergunningsaanvragen, met ruimte voor participatie</p>	<p>III.2.1. OD 2.1.1 : Een nieuw procesarchitectuur gericht op participatie, coherentie en kwaliteit</p>	<p>III.2.1.1. Participatie en overleg integreren in een vroeg stadium van projectontwikkeling en dialoog met de behandelende administratie</p>				<p>– Opzetten van projectvergaderingen over ontwerpen en voorontwerpen van stedenbouwkundige vergunningen, om van gedachten te wisselen voorafgaand aan het onderzoek van een aanvraag van een stedenbouwkundige vergunning. Zo begeleidt Urban projectbeheerders, zowel in het kader van projectvergaderingen in de zin van het BWRO als in het kader van bilaterale vergaderingen.</p> <p>– Uitwerken van een protocolakkoord tussen Urban en de BGHM om de uitwisselingen te voorafgaand aan de behandeling van de stedenbouwkundige vergunningsaanvragen te vergemakkelijken.</p> <p>– Opstarten en toepassen van een rondzendbrief voor de organisatie van vergaderingen zoals vastgelegd in het BWRO,</p>	<p>ontwikkelen van de "klantendienst", vooral op het gebied van klein erfgoed en historische liften (inventaris online plaatsen) en aflevering van attesten, door URBAN, voor de erkenning van historische liften als erfgoed.</p>
<p>P7.2.1.1</p>				<p>Participatie en overleg integreren in een vroeg stadium van de uitwerking van het project en van de dialoog met de verantwoordelijke overheid</p>	<p>DCF</p>	<p>Doorlopend</p>	<p>– Opzetten van projectvergaderingen zoals omschreven in het BWRO en van de heroriënteringsvergaderingen op basis van de omzendbrief die het kabinet in 2021 heeft verzonden. Versterking en reorganisatie van het secretariaat voor het opstellen van de notulen van projectvergaderingen.</p> <p>– Samenwerking met de BGHM op basis van een protocolakkoord tussen Urban en de BGHM om de voorafgaande uitwisselingen en het onderzoek van de stedenbouwkundige vergunningsaanvragen te vergemakkelijken wanneer ze specifiek betrekking hebben op projecten van de BGHM.</p> <p>– Op het vlak van betere participatie kon niets worden gedaan, vooral gezien de intense beperkingen die door de COVID-crisis werden opgelegd.</p>	

<p>P7.2.1.2</p>	<p>III. 2 SD 2 : Het installeren van een coherente behandeling van vergunningsaanvragen, met ruimte voor participatie</p>	<p>III.2.1. OD 2.1. : Een nieuw procesarchitectuur gericht op participatie, coherentie en kwaliteit</p>	<p>III.2.1.2 Charter voor projectontwikkeling</p>	<p>Handvest voor projectontwikkeling</p>	<p>DCE</p>	<p>Overdracht 2022</p>	<p>In 2020 werd de volgende actie opgestart: - Vastlegging van de doelstellingen met het oog op het opstellen van een protocol DS/BMA in het kader van architectuurwedstrijden, teneinde de rol van elke partij te verduidelijken, werd verdaagd naar 2022.</p>	<p>De voortzetting van het vastleggen van de doelstellingen met het oog op het opstellen van een protocol DS/BMA in het kader van architectuurwedstrijden, teneinde de rol van elke partij te verduidelijken, werd verdaagd naar 2022.</p>
<p>P7.2.1.3</p>	<p>III. 2 SD 2 : Het installeren van een coherente behandeling van vergunningsaanvragen, met ruimte voor participatie</p>	<p>III.2.1. OD 2.1. : Een nieuw procesarchitectuur gericht op participatie, coherentie en kwaliteit</p>	<p>III.2.1.3 De beslissingen van de administratie harmoniseren, coördineren en toelichten</p>	<p>De beslissingen van de administratie harmoniseren, coördineren en toelichten</p>	<p>DCE</p>	<p>Doorlopend</p>	<p>In 2020 zijn de volgende acties uitgevoerd: - ingebruikname van OpenPermits zodat burgers vergunningsaanvragen kunnen raadplegen tijdens openbare onderzoeken; - invoering van de publicatie van de beslissingen over stedenbouwkundige vergunningsaanvragen op OpenPermits, overeenkomstig de wettelijke voorschriften.</p>	<p>- Uitbreiding van het indienen van vergunningsaanvragen via MyPermit tot PFU's: de ontwikkeling is gerealiseerd door IT, maar ze is nog niet van toepassing voor de DCE en werd dus nog niet meegedeeld; aanvragers kunnen dus nog geen PFU indienen via MyPermit. - Uitbreiding van het indienen van vergunningsaanvragen via MyPermit tot de dossiers "scholenplan" en "Sociale Woningen": indiening van deze aanvragen is mogelijk sinds december 2021. - De ontwerpbeslissingen (vergunningen, weigeringen en artikel 191) maar ook bepaalde adviezen die door de DS zijn opgesteld met het oog op de overlegcommissies, regelmatig vooraf meedelen aan het kabinet.</p>

P7.2.1.4	<p>III. 2 SD 2 : Het installeren van een coherente behandeling van vergunningsaanvragen, met ruimte voor participatie</p>	<p>III.2.1. OD 2.1. : Een nieuw procesarchitectuur gericht op participatie, coherentie en kwaliteit</p>	<p>III.2.1.4 Coherente richtsnoeren vastleggen</p>	<p>Samenhangende richtsnoeren uitwerken voor het afleveren van vergunningen: een eerste afgerond (en dus met het kabinet overlegd) werk leveren met de eerste richtsnoeren</p>	DCE	Lopend (voortgezet in 2022)	<p>– Uitwerking van de richtsnoeren in samenwerking DS/DCE/DIZ over:</p> <ul style="list-style-type: none"> · DBDM/H-problematieken; · behoud van bomen bij het onderzoek van de projecten; · verkavelingen; · veranderingen van eenheden binnen een pand; · de wenselijkheid van het rooien van bomen voor een nieuw project ex nihilo; · de historische tracés; · de belichting van merkwaardige gebouwen; · de begroening van gebouwen (gevels en daken).
P7.2.1	<p>III. 2 SD 2 : Het installeren van een coherente behandeling van vergunningsaanvragen, met ruimte voor participatie</p>	<p>III.2.2. OD 2.2. : Een waardenkader, de competenties en de activiteiten bij Urban ontwikkelen</p>	<p>III.2.2.1 Een deontologisch kader voor de omgang met vergunningsaanvragers tot stand brengen</p>	<p>Valideringsproces van de gedragscode voor contacten met aanvragers van vergunningen</p>	DCE	Lopend (voortgezet in 2022)	<p>In 2021 werd een deontologische code aangenomen door de Directieraad van Urban. De bijzondere context van COVID en de drastische beperking van uitwisselingen met de buitenwereld hebben het niet mogelijk gemaakt werk te maken van het intern register bij de DS met daarin de contacten en uitwisselingen (vergaderingen) tussen de personeelsleden van de DS en de belanghebbenden van de vastgoedsector (projectdragers,</p>

	<p>III. 2 SD 2 : Het installeren van een coherente behandeling van vergunningsaanvragen, met ruimte voor participatie</p>	<p>III.2.2. OD 2.2. : Een waardenkader, de competenties en de activiteiten bij Urban ontwikkelen</p>	<p>III.2.2.2 Databanken creëren in de verschillende activiteiten van Urban (beheer van de vergunningen, archeologische bouwplaatsen...)</p>	<p>Databanken creëren in de verschillende activiteiten van Urban (beheer van de vergunningen, archeologische bouwplaatsen...) en een onderzoekscentrum van het Brussels stadsweefsel creëren</p>	<p>DCF</p>	<p>Uitgevoerd</p>	<p>Stedenbouwkundige vergunningen zijn nu zichtbaar onder BruGIS, met een directe link naar de website openpermits.brussels. Nieuwe fototheek van Urban online geplaatst (eind 2021).</p>	<p>architecten en raadgevers).</p>
<p>P7.2.2.2</p>	<p>III. 2 SD 2 : Het installeren van een coherente behandeling van vergunningsaanvragen, met ruimte voor participatie</p>	<p>III.2.2. OD 2.2. : Een waardenkader, de competenties en de activiteiten bij Urban ontwikkelen</p>	<p>III.2.2.3 Een onderzoekscentrum en « fotografisch observatorium » van het stadsweefsel creëren</p>	<p>Een onderzoekscentrum over het Brussels stadsweefsel en een "fotografisch observatorium van het stadsweefsel" creëren</p>	<p>DCF</p>	<p>Lopend (voortgezet in 2022)</p>	<p>Opstarten van een dynamische atlas van de Brusselse landschappen, die alle door Urban beheerde materies zal omvatten. Campagne om ieder departement van Urban te sensibiliseren voor het thema landschap (interview). Stand van zaken, inventaris en verzameling van beschikbare documentatie. Intern rondetafelgesprek</p>	<p>1° / inventaris van opmerkelijke perspectieven en instrument voor de analyse van de impact van nieuwe constructies : a) digitalisering en publicatie van de maximumhoogtes van 1972 en de zichtkegels van de studie BUUR 2002; b) verkenning van de bestaande gewestelijke digitale hulpmiddelen die voor het analyse-instrument kunnen worden ingezet</p>
<p>P7.2.2.3</p>	<p>III. 2 SD 2 : Het installeren van een coherente behandeling van vergunningsaanvragen, met ruimte voor participatie</p>	<p>III.2.2. OD 2.2. : Een waardenkader, de competenties en de activiteiten bij Urban ontwikkelen</p>	<p>III.2.2.3 Een onderzoekscentrum en « fotografisch observatorium » van het stadsweefsel creëren</p>	<p>Een onderzoekscentrum over het Brussels stadsweefsel en een "fotografisch observatorium van het stadsweefsel" creëren</p>	<p>DCF</p>	<p>Lopend (voortgezet in 2022)</p>	<p>Opstarten van een dynamische atlas van de Brusselse landschappen, die alle door Urban beheerde materies zal omvatten. Campagne om ieder departement van Urban te sensibiliseren voor het thema landschap (interview). Stand van zaken, inventaris en verzameling van beschikbare documentatie. Intern rondetafelgesprek</p>	<p>1° / inventaris van opmerkelijke perspectieven en instrument voor de analyse van de impact van nieuwe constructies : a) digitalisering en publicatie van de maximumhoogtes van 1972 en de zichtkegels van de studie BUUR 2002; b) verkenning van de bestaande gewestelijke digitale hulpmiddelen die voor het analyse-instrument kunnen worden ingezet</p>

<p>c) voorbereiding van een nummer "zichtpunten" van het tijdschrift Erfgoed Brussel tegen 2022; d) uitgave van een kaart met opmerkelijke zichtpunten voor het grote publiek. 2° / Online fotografisch observatorium van het stadsweefsel: a) verrijking van de fotocollecties van urban over de hedendaagse stad; b) de fototheek van Urban online plaatsen.</p>	<p>over de thematiek. Vastlegging van twee prioritaire actielijnen: 1°/ inventaris van opmerkelijke perspectieven en instrument voor de analyse van de impact van nieuwe constructies 2° / online fotografisch observatorium van het stadsweefsel.</p>			<p>Urgentie integreren in de praktijk en de werking van Urban</p>	<p>III.3.1.1 Urgentie integreren in de praktijk en werking van Urban</p>	<p>III.3.1.1. OD 3.1.1. : Prioriteit geven aan sociale huisvesting in het beleid en de praktijk op stedenbouwkundig vlak</p>	<p>III. 3 SD 3 : Versterken en creëren van stedenbouwkundige werkinstrumenten om de vermeerdering van sociale woningen te bevorderen</p>	<p>P7.3.1.1</p>
<p>- Oprichting van de werkgroep Renovation binnen URBAN om in te spelen op klimaaturgenties (parallel werk aan GSV en Geringe Omvang)</p>		<p>Doorlopend</p>	<p>DCE</p>					
<p>- Het Huisvestingsplan/Schoolenplan is aangenomen via de ordonnantie van 28 januari 2021 tot wijziging van hoofdstuk IIbis van titel IV van het BWRO betreffende het schoolenplan met het oog op de invoering van een nieuw schoolenplan tot juni 2025 en om er een soortgelijke procedure voor sociale huisvesting in op te nemen. De ordonnantie werd op 3 mei 2021 in het BS gepubliceerd en is sinds</p>	<p>- Parallel met de verlenging van het in juni 2020 aflopende schoolenplan tot 2025, is een huisvestingsplan opgezet (zie ook P7.1.1.2.: Versnelde procedures vastleggen voor de openbare huisvesting en het schoolenplan). Meer bepaald werd het besluit tot wijziging van hoofdstuk IIbis van titel IV van het BWRO met het oog op de verlenging van het schoolenplan en de integratie van het</p>	<p>Uitgevoerd</p>	<p>DCE</p>	<p>Een bijdrage leveren aan de uitwerking van een Huisvestingsplan en de juridische middelen onderzoeken voor een integratie in het BWRO</p>	<p>III.3.1.2 Een bijdrage leveren aan de uitwerking van een « Huisvestingsplan » en de juridische middelen onderzoeken voor een integratie in het BWRO</p>	<p>III.3.1.1. OD 3.1.1. : Prioriteit geven aan sociale huisvesting in het beleid en de praktijk op stedenbouwkundig vlak</p>	<p>III. 3 SD 3 : Versterken en creëren van stedenbouwkundige werkinstrumenten om de vermeerdering van sociale woningen te bevorderen</p>	<p>P7.3.1.2</p>

<p>III. 3 SD 3 : Versterken en creëren van stedenbouwkundige werkinstrumenten om de vermeerdering van sociale woningen te bevorderen</p>	<p>III.3.1.1. OD 3.1. : Prioriteit geven aan sociale huisvesting in het beleid en de praktijk op stedenbouwkundig vlak</p>	<p>III.3.1.3 De tijdelijke bezetting van gebouwen en de inname van de openbare ruimte bij wijze van overgangsmaatregel gemakkelijker maken</p>	<p>De tijdelijke bezetting van gebouwen en de inname van de openbare ruimte bij wijze van overgangsmaatregel gemakkelijker maken</p>	<p>Lopend (voortgezet in 2022)</p>	<p>– Het nieuwe vrijstellingsbesluit, in eerste lezing goedgekeurd door de regering, bevat een hoofdstuk over vrijstellingen van vergunningen of procedurehandelingen voor tijdelijk gebruik, werd voor advies voorgelegd aan de GOC en daarna aangepast en aangevuld. – De COVID-crisis heeft duidelijk gemaakt dat de Brusselaars in hun buurt ruimte moeten krijgen voor ontspanning en recreatie. In de loop van dit jaar hebben wij onze inspanningen voortgezet om de burgers dit soort diensten aan te bieden door met name onze contacten met de diensten van de Stad Brussel en LB voort te zetten. Bepaalde dossiers, zoals dat van het Beursplein, de verschillende kiosken of het terras van de Hippodroom, zijn bijzonder opgevolgd.</p>
<p>P7_3.1.3</p>	<p>DCE</p>	<p></p>	<p></p>	<p></p>	<p>De wijzigingen aan het besluit betreffende werken van geringe omvang, beschreven in OD 4.1. (in tweede lezing door de regering goedgekeurd op 10 september 2021), zijn met name bedoeld om in te spelen op de politieke wil die in het regeerakkoord 2019-2024 tot uiting komt inzake tijdelijk gebruik van gebouwen en openbare ruimten via het verkrijgen van vrijstellingen voor een welbepaalde duur, afhankelijk van het type tijdelijke wijziging. De tairijke opmerkingen die de Raad van State in zijn advies van 18/11/2021 over dit wijzigend RBGO heeft gemaakt, nopen tot het organiseren van interkabinetsvergaderingen eind 2021 en begin 2022 om de gevolgde strategie vast te leggen met het oog op de dringende goedkeuring in derde lezing.</p>

P7.3.2.1	<p>III. 3 SD 3 : Versterken en creëren van stedenbouwkundige werkinstrumenten om de vermeerdering van sociale woningen te bevorderen</p>	<p>III.3.2. OD 3.2. : Een grondige hervorming van het instrument van de stedenbouwkundige lasten doorvoeren</p>	<p>III.3.2.1 Een grotere voorrang geven aan de bouw van publieke woningen bij het opleggen van stedenbouwkundige lasten</p>	<p>Een grotere voorrang geven aan de bouw van publieke woningen bij het opleggen van stedenbouwkundige lasten</p>	<p>DCE</p>	<p>Lopend (voortgezet in 2022)</p>	<p>Een herziening van het besluit betreffende de stedenbouwkundige lasten, met name om die in de eerste plaats voor de aanmaak of financiering van sociale woningen te bestemmen, wordt onderzocht en verwezenlijkt. Er worden bilaterale vergaderingen over de werkmethode georganiseerd tussen Perspective en Urban. Dit proces is aan de gang.</p>
P7.3.2.2	<p>III. 3 SD 3 : Versterken en creëren van stedenbouwkundige werkinstrumenten om de vermeerdering van sociale woningen te bevorderen</p>	<p>III.3.2. OD 3.2. : Een grondige hervorming van het instrument van de stedenbouwkundige lasten doorvoeren</p>	<p>III.3.2.2 De regelgeving betreffende de stedenbouwkundige lasten herzien</p>	<p>De regelgeving betreffende de stedenbouwkundige lasten herzien</p>	<p>DCE</p>	<p>Uitgevoerd</p>	<p>– Een herziening van het besluit betreffende de stedenbouwkundige lasten, met name om die in de eerste plaats voor de aanmaak of financiering van sociale woningen te bestemmen, wordt onderzocht en verwezenlijkt. – Er worden bilaterale vergaderingen over de werkmethode georganiseerd tussen Perspective en Urban. – Er werd een register van de stedenbouwkundige lasten aangemaakt. Dat zou toegankelijk moeten worden gemaakt op de site van Urban. – Aanmaak van een API Nova om automatisch toegang te krijgen tot de gegevens van de stedenbouwkundige lasten en om zo op</p>

<p>III. 4 SD 4 : Een duurzame en kwaliteitsvolle gebouwde omgeving centraal stellen in het stedenbouwkundig beleid</p>	<p>III.4.1. OD 4.1. : Aanpassen van het wettelijk kader aan het kwaliteitsdenken voor gebouwde omgeving</p>	<p>III.4.1.1. Aanpassen van de gewestelijke stedenbouwkundige verordening (GSV)</p>	<p>De Gewestelijke Stedenbouwkundige Verordening (GSV) aanpassen</p>	<p>Lopend (voortgezet in 2022)</p>	<p>– Er is sprake van om op basis van de geformuleerde opmerkingen in het openbaar onderzoek en de door de verschillende instanties uitgebrachte adviezen (het laatste werd in mei 2020 door de GOC uitgebracht) de nodige aanpassingen aan de nieuwe GSV aan te brengen opdat die in december 2020 in 2de lezing aan de Regering kan worden voorgelegd inzake de titels die geen aanzienlijke wijzigingen ondergaan en in 1ste lezing voor de titels die er wel ondergaan. Dat alles gebeurt met inachtneming van de GBV.</p> <p>– Het advies van de GOC over het nieuwe besluit van geringe omvang, voortaan vrijstellingenbesluit genoemd, werd gelijktijdig met het advies voor de GSV en het RB betreffende de vergunningen van beperkte duur aangevraagd en werd gelijktijdig met de daarvoor uitgebrachte adviezen ontvangen. Net zoals voor de nauw verwante GSV, in december 2020, zullen de tekstdelen van het RB vrijstellingen die geen delen van de GSV met aanzienlijke wijzigingen</p> <p>– In verband met de hervorming van de GSV heeft de regering in maart 2021 besloten haar strategie ten aanzien van het nieuwe ontwerp van GSV (dat reeds in eerste lezing was aangenomen) te wijzigen naar aanleiding van de resultaten van de analyse van de verschillende adviezen, klachten en commentaren die tijdens het onderzoek en/of door de geraadpleegde instanties zijn geformuleerd. De volgende conclusies komen daaruit immers naar voren:</p> <ul style="list-style-type: none"> • het MIER vergde correcties en aanvullingen op tal van punten; • het lopende project moest worden onderworpen aan ingrijpende wijzigingen die een aanzienlijk effect op het milieu kunnen hebben; • de concretisering van meerdere thema's die aan bod komen in de gewestelijke beleidsverklaring voor de legislatuur 2019-2024, goedgekeurd op 18 juli 2019, vergde eveneens aanzienlijke aanpassingen aan het ontwerp (bijvoorbeeld: de contextualisering van
<p>P7.4.1.1</p>	<p>DCB</p>				

<p>betreffen, in 2de lezing aan de Regering worden voorgelegd terwijl dat voor de andere delen in eerste lezing gebeurt.</p>	<p>de toegestane afmetingen in relatie tot de verdichting/ontdichting van de stad, de opkomst van nieuwe woonvormen in een stedelijke omgeving of de wens om de openbare ruimte degelijker in te richten ten gunste van voetgangers en fietsers, ook wat de duurzame en landschappelijke component betreft) Bovendien heeft de gezondheidscrisis die nu al een jaar aan de gang is, de problematiek van levenskwaliteit in de stad (Good Living) in het middelpunt van het debat geplaatst en het idee versterkt dat men verder moet gaan dan het oorspronkelijk in 2015 vastgelegde denkkader om een antwoord te bieden op de maatschappelijke uitdagingen en milieuitdagingen van vandaag en morgen. Vertrekend van die vaststelling heeft de regering gekozen voor een strategie die niet alleen voortbouwt op de werkzaamheden van de afgelopen vijf jaar, maar ook nieuwe wegen verkent die tot ingrijpende veranderingen van het hervormingsproject</p>
--	---

<p>III. 4 SD 4 : Een duurzame en kwaliteitsvolle gebouwde omgeving centraal stellen in het stedenbouwkundig beleid</p>	<p>III.4.1. OD 4.1. : Aanpassen van het wettelijk kader aan het kwaliteitsdenken voor gebouwde omgeving</p>	<p>III.4.1.2 Herziening van het besluit betreffende de vrijstellingen</p>	<p>Herziening van het besluit betreffende de vrijstellingen</p>	<p>Lopend (voortgezet in 2022)</p>	<p>– De timing van de goedkeuringsprocedure van het RB voor vergunningen met een beperkte duur, waarover de GOC eind mei 2020 een advies heeft uitgebracht, zal worden afgestemd op die van de GSV en van het RB vrijstellingen om ervoor te zorgen dat die gelijktijdig in werking treden.</p> <p>De hierboven beschreven nieuwe planning voor de hervorming van de GSV heeft het noodzakelijk gemaakt de strategie voor de ontwikkeling en goedkeuring van het nieuwe RB "vrijstelling" te herzien, aangezien ze nauw met elkaar verbonden zijn. De regering heeft daarom besloten in twee fasen aan dit RB te werken. De eerste fase, die reeds geruime tijd aan de gang is, bestaat erin het bestaande RB van geringe omvang te wijzigen om enerzijds te voldoen aan de Europese richtlijnen inzake telecommunicatie en hernieuwbare energie (met onmiddellijke inwerkingtreding) en anderzijds bepaalde dringende wijzigingen op te nemen die niet rechtstreeks verband houden met de hervorming van de GSV (met een enigszins uitgestelde inwerkingtreding om de opleiding van gewestelijk en gemeentelijk personeel mogelijk te maken). Dit wijzigend RB is op 10 september 2021 door de regering in tweede lezing aangenomen en vervolgens voor advies</p>
--	---	---	---	------------------------------------	--

P7.4.1.2

<p>III. 4 SD 4 : Een duurzame en kwaliteitsvolle gebouwde omgeving centraal stellen in het stedenbouwkundig beleid</p>	<p>III.4.2. OD 4.2. : Een antwoord formuleren op de klimaatuitdaging in het stedenbouwkundig, erfgoedrechtelijk en architecturaal beleid</p>	<p>III.4.2.1 Faciliteren van een duurzame renovatie van de gebouwde omgeving</p>	<p>Faciliteren van een duurzame renovatie van de gebouwde omgeving</p>	<p>Doorlopend</p>	<p>– In de toekomstige RB "vrijstellingen" wordt onder meer bijzondere aandacht besteed aan de circulaire praktijk, aan de toegenomen bodemverharding en de begroening van de binnenterreinen van huizenblokken, of aan beter regenwaterbeheer, met name door de inrichting van meer groendaken of de plaatsing van geschikte voorzieningen in dit verband aan te moedigen. – Bij aanwervingen werd bijzondere aandacht besteed aan de kennis van de kandidaten over de EPB / Natura 2000.</p> <p>– Er is een document opgesteld. Het beschrijft het stappenplan van Urban.brussels dat concreet gestalte moet geven aan de acties van de overheidsdienst op het gebied van territoriale ontwikkeling voor de komende jaren, met bijzondere aandacht voor de goede ruimtelijke ordening, zowel bij het onderzoek van de stedenbouwkundige vergunningen als bij het onderzoek van de stadsprojecten en stadsvernieuwingsprojecten die urban.brussels begeleidt of helpt uitvoeren. Dit stappenplan is gebaseerd op een aantal constateringen van het bestuur en de prioriteiten van de gewestregering, zoals uiteengezet in de algemene beleidsverklaring voor de legislatuur 2019-2024. Op basis van deze vaststellingen werd een aanpak uitgewerkt die de waarden en concepten vastlegt die als leidraad zullen dienen voor het optreden van urban.brussels en zijn medewerkers in het kader van hun opdrachten, en die</p>
--	--	--	--	-------------------	---

P7.4.2.1	<p>III. 4 SD 4 : Een duurzame en kwaliteitsvolle gebouwde omgeving centraal stellen in het stedenbouwkundig beleid</p>	<p>III.4.2. OD 4.2. : Een antwoord formuleren op de klimaatuitdaging in het stedenbouwkundig, erfgoedrechtelijk en architecturaal beleid</p>	<p>III.4.2.1 Faciliteren van een duurzame renovatie van de gebouwde omgeving</p>	<p>Faciliteren van de energierenovatie van de gebouwde omgeving</p>	DCE	Doorlopend	<p>RENOLAB: Er werd geen actie ondernomen. Voor zover wij weten, is de operatie RENOLAB nog niet opgestart door LB.</p> <p>HOMEGRADE: Er werd geen actie ondernomen. Door te voeren samenwerking DCE/DCW.</p> <p>EPB: Er werd geen actie ondernomen. Personele middelen zeer ontoereikend.</p> <p>Voor de jaren 2018, 2019 en 2020 werden respectievelijk 17, 18 en</p>	<p>begroening van de binnenterreinen van huizenblokken, of aan beter regenwaterbeheer, met name door de inrichting van meer groendaken of de plaatsing van geschikte voorzieningen in dit verband aan te moedigen.</p> <p>– Bij aanwervingen werd bijzondere aandacht besteed aan de kennis van de kandidaten over de EPB / Natura 2000.</p> <p>– Inzake EPB en Natura 2000: een opleiding van de DS-personeelsleden is verstrekt door de transversale cel van de DS.</p>	<p>– Bij aanwervingen werd bijzondere aandacht besteed aan de kennis van de kandidaten over de EPB.</p> <p>– Inzake EPB: een opleiding van de DS-personeelsleden is verstrekt door de transversale cel van de DS.</p> <p>- Ontwikkeling van onze richtlijnen waarin bepaalde energie- en milieuaspecten worden opgenomen (hitte-eilanden, binnenterreinen van huizenblokken, behoud van volle grond, ...).</p>
----------	--	--	--	---	-----	------------	---	---	--

<p>III. 4 SD 4 : Een duurzame en kwaliteitsvolle gebouwde omgeving centraal stellen in het stedenbouwkundig beleid</p>	<p>III.4.2. OD 4.2. : Een antwoord formuleren op de klimaatuitdaging in het stedenbouwkundig, erfgoedrechtelijk en architecturaal beleid</p>	<p>III.4.2.2 Ontwikkeling van een duurzaam renovatiebeleid dat aangepast is aan het erfgoed</p>	<p>Een duurzaam renovatiebeleid uitwerken dat aangepast is aan het erfgoed</p>	<p>Lopend (voortgezet in 2022)</p>	<p>Het jaar 2021 kunnen we als een scharnierjaar beschouwen, met de Covid-periode als intermezzo. In 2021 heeft een ander manier van werken ingang gevonden en werd voor de landschappen al iemand aangeworven die onder meer bezig zal zijn met vrijwaringen, voor het gebouwde worden twee personen aangeworven die hier deeltijds mee bezig zullen. Een schatting van het precieze aantal dossiers dat door de medewerkers zal behandeld kunnen worden en ook naar de Staatssecretaris zal opgestuurd worden is momenteel, gezien de nieuwe situatie moeilijk in te schatten.</p> <p>"In ieder geval zullen in 2021 en 2022 de externe aanvragen tot vrijwaring behandeld worden en daarnaast zullen op initiatief van het Gewest bijzondere onderwerpen naar voor gebracht worden. De twee grootste aandachtspunten voor de vrijwaringen van het gebouwde zijn de naoorlogse architectuur en de art nouveau. Er wordt een vrijwaringcampagne</p>
<p>P7.4.2.2</p>	<p>DCE</p>				

<p>opgezet naar aanleiding van de realisering van de inventaris over het na oorlogs erfgoed. Voor de art nouveau zal een evaluatie gerealiseerd worden van de bestaande vrijwaringen om deze aan te vullen bijvoorbeeld als interieurs ontbreken. Eventueel vergeten art-nouveauparels zullen eveneens ter vrijwaring voorgesteld worden. Naar aanleiding van studie en voorstellen van de KCML van neoclassicistische gebouwen, zullen verschillende vrijwaringdossiers gerealiseerd worden.</p> <p>Een aantal grote erfgoedplaats, die het gebouwde en het landschap combineren, zullen ter vrijwaring voorgesteld worden: het Koninklijk Domein en de Kunstberg.</p> <p>Het wijzigend RB van geringe omvang, dat in tweede lezing door de regering werd goedgekeurd op 10 september 2021, omvat meerdere wijzigingen om:</p> <ul style="list-style-type: none"> • de het gebouwde en de omgeving ervan te verbeteren (bijvoorbeeld: vrijstellingen ter 	
--	--

<p>verbetering van de energieprestaties van gebouwen of procedurevrijstellingen voor de inrichting van platte daken om bepaalde gebruikers van een woning te laten profiteren van een buitenruimte of om "stadslandbouw" te bevorderen, of vrijstellingen voor het plaatsen van voorzieningen voor waterbeheer zonder bodemverharding en met tijdelijke opslagmogelijkheden voor water);</p> <ul style="list-style-type: none"> • de procedure voor het afleveren van de stedenbouwkundige vergunning voor Brussels erfgoed lichter maken (vrijstelling van procedurehandelingen in bepaalde gevallen, zonder uit het oog te verliezen dat in de meeste gevallen een stedenbouwkundige vergunning toch vereist zal blijven om het bestuur bevoegd voor het erfgoed en de deskundige en gespecialiseerde werknemers die er deel van uitmaken in staat te stellen de geplande werken te controleren). 									
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

<p>III. 4 SD 4 : Een duurzame en kwaliteitsvolle gebouwde omgeving centraal stellen in het stedenbouwkundig beleid</p>	<p>III.4.2. OD 4.2. : Een antwoord formuleren op de klimaatuitdaging in het stedenbouwkundig, erfgoedrechtelijk en architecturaal beleid</p>	<p>III.4.2.3 Een beleid voeren van behoud van de binnenterreinen van huizenblokken en van de kwaliteit van de leefomgeving</p>	<p>Een beleid voeren van behoud van de binnenterreinen van huizenblokken en van de kwaliteit van de leefomgeving</p>	<p>DCE</p>	<p>Lopend (voortgezet in 2022)</p>	<p>– Opstellen van de gedragslijnen DS/DCE inzake: Sloop – aanvulling op fiche sloop/heropbouw – verantwoordingsrooster voor sloop – INTERNE technische fiche (ITF) Verkaveling of per ceelsgewijze indeling van een huizenblok in een groene stad Interacties tussen verschillende programma's binnen een of meer panden Nieuwe woonvormen in het kader van renovatieprojecten (samenhuizen – samenwonen – kangoerewonen – cohousing) Stedelijk landschap – behoud van bomen bij projecten: Hoe kan de relevantie van het behoud van bomen bij nieuwe projecten worden beoordeeld? Stedelijk landschap – behoud van bomen bij projecten op onbebouwde percelen – INTERNE TECHNISCHE fiche (ITF) DBDMH veiligheidsmaatregelen - Hoe kan aan de brandveiligheidseisen en -normen worden voldaan in het kader van een</p>
--	--	--	--	------------	------------------------------------	--

<p>renovatie/herbestemming?</p>	<p>– Uitwerking van de gedraglijnen over de vergroening van de openbare ruimten (zie lijn 49)</p> <p>Wat het natuurlijk erfgoed betreft, zullen beschermingsvoorstellen worden gedaan voor de openbare parken met grote erfgoedwaarde die aan het einde van de 19de en het begin van de 20ste eeuw zijn aangelegd (Astridpark, Senypark en Ten Reuken, park van de Grot Onze-Lieve-Vrouw van Lourdes in Jette) en voor de randzones van het Zoniënwoud.</p>
	<p>Lopend (voortgezet in 2022)</p>
	<p>DCE</p>
	<p>Een beleid voeren van vergroening en bescherming van de verfrissingseilanden</p>
	<p>III.4.2.4 Een beleid voeren van vergroening en bescherming van de verfrissingseilanden</p>
	<p>III.4.2. OD 4.2. : Een antwoord formuleren op de klimaatuitdaging in het stedenbouwkundig, erfgoedrechtelijk en architecturaal beleid</p>
	<p>III. 4 SD 4 : Een duurzame en kwaliteitsvolle gebouwde omgeving centraal stellen in het stedenbouwkundig beleid</p>
<p>P7.4.2.4</p>	

<p>III. 4 SD 4 : Een duurzame en kwaliteitsvolle gebouwde omgeving centraal stellen in het stedenbouwkundig beleid</p>	<p>III. 4.2. OD 4.2. : Een antwoord formuleren op de klimaatuitdaging in het stedenbouwkundig, erfgoedrechtelijk en architecturaal beleid</p>	<p>III.4.2.5 Het aanmoedigen van circulaire praktijk in de bouwsector</p>	<p>De circulaire economie in de bouwsector aanmoedigen</p>	<p>Doorlopend</p>	<p>– Archiweek: aan de hedendaagse architectuur gewijde dagen in Brussel, waarvan één specifiek gewijd is aan circulaire economie (bezoeken van verwezenlijkingen van goede voorbeelden). - In de toekomstige GSV en in het toekomstige RB "vrijstellingen" wordt onder meer bijzondere aandacht besteed aan de circulaire praktijk, aan de toegenomen bodemverharding en de begroening van de binnenterreinen van huizenblokken, of aan beter regenwaterbeheer, met name door de inrichting van meer groendaken of de plaatsing van geschikte voorzieningen in dit verband aan te moedigen. – Bij de begeleiding van de projecten en het onderzoek van de aanvragen voor stedenbouwkundige vergunningen in de loop van 2021 is rekening gehouden met de circulariteit van het gebouwde en met de noodzaak om de binnenterreinen van huizenblokken te ontharden. Zo zijn belangrijke projecten waarbij de bestaande structuur geheel of gedeeltelijk behouden</p>
<p>– Archiweek: aan de hedendaagse architectuur gewijde dagen in Brussel, waarvan één specifiek gewijd is aan circulaire economie (bezoeken van verwezenlijkingen van goede voorbeelden). Er zijn richtsnoeren voor het onderzoek van stedenbouwkundige vergunningen vastgelegd om de analyse van voorstellen voor sloop/reconstructie en renovatie/herbestemming van eigendommen te objectiveren via een aanpak die rekening houdt met grijze energie, bouwplaatshinder en de kringloopeconomie.</p>	<p>DCB</p>				

<p>ingrijpende renovatie van een kantoorgebouw beoogt door de aanleg van een begroeid binnenterrein; - Het project Wetstraat 52, dat een grondige renovatie en gedeeltelijke herontwikkeling van 3 afzonderlijke kantoorgebouwen beoogt door het binnenterrein van het blok open te maken om een lichte ruimte te creëren naast een eenvoudig verbindingsvolume.</p>			<p>On hold</p>	<p>De editie 2020 van Be.Exemplary zou begin april van start gaan, maar werd opgeschort wegens de gezondheidscrisis door COVID-19 en ging uiteindelijk niet door. De cel Be.Exemplary heeft zich dus toegeleegd op de follow-up van de winnende projecten van de edities 2016 tot en met 2019, alsook op de promotie ervan. Zij heeft ook haar actieplan opgesteld en zal binnenkort de resultaten meedelen.</p>	<p>Be.Exemplary heeft intern de mededeling ontvangen dat de editie van 2021 niet zou plaatsvinden wegens een begrotingstekort. De cel Be.Exemplary legt zich dus toe op de follow-up van de winnende projecten van de edities 2016 tot en met 2019, alsook op de promotie ervan. Zij heeft ook haar actieplan opgesteld en zal binnenkort de resultaten meedelen.</p>
			<p>DCE</p>	<p>Be Exemplary verderzetten en versterken</p>	
				<p>III.4.3.1 Be Exemplary verderzetten en innovatie versterken</p>	
				<p>III.4.3. OD 4.3. : Een erfgoed- en stedenbouwkundig beleid voeren dat radicaal gericht is op kwaliteitsvolle en duurzame architectuur</p>	
				<p>III. 4 SD 4 : Een duurzame en kwaliteitsvolle gebouwde omgeving centraal stellen in het stedenbouwkundig beleid</p>	
					<p>P7.4.3.1</p>

<p>III. 4 SD 4 : Een duurzame en kwaliteitsvolle gebouwde omgeving centraal stellen in het stedenbouwkundig beleid</p>	<p>III.4.3. OD 4.3. : Een erfgoed- en stedenbouwkundig beleid voeren dat radicaal gericht is op kwaliteitsvolle en duurzame architectuur</p>	<p>III.4.3.2 Stimulansen geven voor emblematische architectuur : een smoel voor Brussel</p>	<p>Stimulansen geven voor emblematische architectuur: een smoel voor Brussel</p>	<p>Doorlopend</p>	<p>De door het BWRO ingestelde projectvergaderingen stellen Urban in staat om, in nauwe samenwerking met de BMA en de gemeentelijke partners, de kwestie van de architecturale kwaliteit aan te pakken, zowel voor particuliere als voor openbare aanvragers, waarbij laatstgenoemden op dit gebied een voorbeeldfunctie vervullen. URBAN (DS/DCE) speelt regelmatig een actieve rol in jury's van "BMA-wedstrijden" die bedoeld zijn om de beste projecten te selecteren voor rekening van een projectbeheerder en zo een positieve wedijver onder architecten tot stand te brengen,</p>
<p>Voortzetting in 2021: De door het BWRO ingestelde projectvergaderingen stellen Urban in staat om, in nauwe samenwerking met de BMA en de gemeentelijke partners, de kwestie van de architecturale kwaliteit aan te pakken, zowel voor particuliere als voor openbare aanvragers, waarbij laatstgenoemden op dit gebied een voorbeeldfunctie vervullen. URBAN (DS/DCE) speelt regelmatig een actieve rol in jury's van "BMA-wedstrijden" die bedoeld zijn om de beste projecten te selecteren voor rekening van een projectbeheerder en zo een positieve wedijver onder architecten tot stand te brengen. De DS heeft eveneens deelgenomen aan het opstellen van richtsnoeren voor bepaalde grootschalige projecten, samen met andere instanties (bijvoorbeeld de Proximus-site)</p>	<p>De door het BWRO ingestelde projectvergaderingen stellen Urban in staat om, in nauwe samenwerking met de BMA en de gemeentelijke partners, de kwestie van de architecturale kwaliteit aan te pakken, zowel voor particuliere als voor openbare aanvragers, waarbij laatstgenoemden op dit gebied een voorbeeldfunctie vervullen. URBAN (DS/DCE) speelt regelmatig een actieve rol in jury's van "BMA-wedstrijden" die bedoeld zijn om de beste projecten te selecteren voor rekening van een projectbeheerder en zo een positieve wedijver onder architecten tot stand te brengen,</p>	<p>De door het BWRO ingestelde projectvergaderingen stellen Urban in staat om, in nauwe samenwerking met de BMA en de gemeentelijke partners, de kwestie van de architecturale kwaliteit aan te pakken, zowel voor particuliere als voor openbare aanvragers, waarbij laatstgenoemden op dit gebied een voorbeeldfunctie vervullen. URBAN (DS/DCE) speelt regelmatig een actieve rol in jury's van "BMA-wedstrijden" die bedoeld zijn om de beste projecten te selecteren voor rekening van een projectbeheerder en zo een positieve wedijver onder architecten tot stand te brengen,</p>	<p>De door het BWRO ingestelde projectvergaderingen stellen Urban in staat om, in nauwe samenwerking met de BMA en de gemeentelijke partners, de kwestie van de architecturale kwaliteit aan te pakken, zowel voor particuliere als voor openbare aanvragers, waarbij laatstgenoemden op dit gebied een voorbeeldfunctie vervullen. URBAN (DS/DCE) speelt regelmatig een actieve rol in jury's van "BMA-wedstrijden" die bedoeld zijn om de beste projecten te selecteren voor rekening van een projectbeheerder en zo een positieve wedijver onder architecten tot stand te brengen. De DS heeft eveneens deelgenomen aan het opstellen van richtsnoeren voor bepaalde grootschalige projecten, samen met andere instanties (bijvoorbeeld de Proximus-site)</p>	<p>De door het BWRO ingestelde projectvergaderingen stellen Urban in staat om, in nauwe samenwerking met de BMA en de gemeentelijke partners, de kwestie van de architecturale kwaliteit aan te pakken, zowel voor particuliere als voor openbare aanvragers, waarbij laatstgenoemden op dit gebied een voorbeeldfunctie vervullen. URBAN (DS/DCE) speelt regelmatig een actieve rol in jury's van "BMA-wedstrijden" die bedoeld zijn om de beste projecten te selecteren voor rekening van een projectbeheerder en zo een positieve wedijver onder architecten tot stand te brengen,</p>	<p>De door het BWRO ingestelde projectvergaderingen stellen Urban in staat om, in nauwe samenwerking met de BMA en de gemeentelijke partners, de kwestie van de architecturale kwaliteit aan te pakken, zowel voor particuliere als voor openbare aanvragers, waarbij laatstgenoemden op dit gebied een voorbeeldfunctie vervullen. URBAN (DS/DCE) speelt regelmatig een actieve rol in jury's van "BMA-wedstrijden" die bedoeld zijn om de beste projecten te selecteren voor rekening van een projectbeheerder en zo een positieve wedijver onder architecten tot stand te brengen. De DS heeft eveneens deelgenomen aan het opstellen van richtsnoeren voor bepaalde grootschalige projecten, samen met andere instanties (bijvoorbeeld de Proximus-site)</p>

<p>P7.4.3.3</p>	<p>III. 4 SD 4 : Een duurzame en kwaliteitsvolle gebouwde omgeving centraal stellen in het stedenbouwkundig beleid</p>	<p>III.4.3. OD 4.3. : Een erfgoed- en stedenbouwkundig beleid voeren dat radicaal gericht is op kwaliteitsvolle en duurzame architectuur</p>	<p>III.4.3.3. Kansen geven aan gemengde en geïntegreerde projecten</p>	<p>Kansen geven aan gemengde en geïntegreerde projecten</p>	<p>Lopend (voortgezet in 2022)</p>	<p>Het ambitieniveau van de projecten werd getoetst door in een vroeg stadium met de belanghebbenden overleg te plegen en kritisch na te denken tijdens de projectvergaderingen,</p>	<p>Voor 2021: Het ambitieniveau van de projecten werd getoetst door in een vroeg stadium met de belanghebbenden overleg te plegen en kritisch na te denken tijdens de projectvergaderingen, Er zijn richtsnoeren opgesteld voor het hergebruik van gebouwen waarbij afbraak/heropbouw wordt vermeden (grijze energie, korte ketens, circulaire economie). Er is een denkoefening gebeurd over het vergemakkelijken en begeleiden van de plaatsing van horeca-terrassen in het kader van de heropening van deze sector "na covid" . Er wordt nagedacht over de plaatsing van openbare toiletten in de openbare ruimte (wegen en groene ruimten).</p>
<p>P7.4.3.4</p>	<p>III. 4 SD 4 : Een duurzame en kwaliteitsvolle gebouwde omgeving centraal stellen in het stedenbouwkundig beleid</p>	<p>III.4.3. OD 4.3. : Een erfgoed- en stedenbouwkundig beleid voeren dat radicaal gericht is op kwaliteitsvolle en duurzame architectuur</p>	<p>III.4.3.4 De landschappelijke uitzichten en de Brusselse stedelijke scenografie valoriseren</p>	<p>Rond landschappelijke perspectieven en stedelijke scenografie voor Brussel een beleid uitwerken dat toepasbaar is in alle dossiers van Urban</p>	<p>Lopend (voortgezet in 2022)</p>	<p>Opstarten van een dynamische atlas van de Brusselse landschappen, die alle door Urban beheerde materies zal omvatten. Campagne om ieder departement van Urban te sensibiliseren voor het thema landschap (intervisie). Stand van zaken, inventaris en verzameling van beschikbare documentatie. Intern</p>	<p>Voor de eerste in 2020 vastgelegde as, "Inventaris van opmerkelijke stedelijke perspectieven (identificatie, kwalificatie, kartering, fotografie)", is een projectfiche opgesteld: - Naam van het project: Stedelijke scenografie - Sponsor: Thibaut Jossart - Startdatum van het project: september 2021</p>

P7.4.3.5	<p>III. 4 SD 4 : Een duurzame en kwaliteitsvolle gebouwde omgeving centraal stellen in het stedenbouwkundig beleid</p>	<p>III.4.3. OD 4.3. : Een erfgoed- en stedenbouwkundig beleid voeren dat radicaal gericht is op kwaliteitsvolle en duurzame architectuur</p>	<p>III.4.3.5 OD 4.3.5: Een stedenbouwkundig beleid van evenwichtige verdichting uitstippelen</p>				<p>rondetafelgesprek over de thematiek. Vastlegging van twee prioritaire actielijnen: 1°/ inventaris van opmerkelijke perspectieven en instrument voor de analyse van de impact van nieuwe constructies 2°/ online fotografisch observatorium van het stadsweeffel</p>	<p>- Verwachte einddatum van het project: september 2023</p>
				<p>Een plan van aanpak uitwerken en uitvoeren om een stedenbouwkundig beleid van evenwichtige verdichting uit te stippelen</p>	<p>DCE</p>	<p>Doorlopend</p>	<p>- Evenwichtige verdichting: toepassing van richtsnoeren voor het splitsen van bestaande gebouwen in meerdere woningen - Opstelling van een richtsnoer voor de reconversie van panden (bestemmingswijziging) - Via regelmatige proactieve en reactieve controle en via de performante en doeltreffende uitwerking en opvolging van de inbreukvaststellingen om daar een einde aan te stellen, is het Departement Inspectie en Administratieve Sancties (IAS) van Urban ook actief betrokken bij de ontwikkeling van een duurzame en kwaliteitsvolle gebouwde ruimte. In 2020 heeft de cel Inspectie het eerste inspectieplan van het Gewest uitgevoerd. De eerste evaluatie wordt</p>	<p>Voortzetting in 2021: - Operationele uitvoering van het richtsnoer over evenwichtige verdichting (splitsing van bestaande gebouwen in meerdere woningen). - Operationele uitvoering van het richtsnoer over de reconversie van panden (bestemmingswijziging). - De evaluatie van het eerste inspectieplan 2020 is afgerond en het inspectieplan 2021 is uitgevoerd. Bovendien zijn nog meer spontane controles verricht. Het blijkt dat in bijna de helft van die gevallen opnieuw inbreuken werden vastgesteld, dus dit is een piste om in de toekomst te blijven volgen. - Hoewel de Covid-19-pandemie een weinig gedematerialiseerd proces compliceert, aangezien dat erg</p>

<p>III. 4 SD 4 : Een duurzame en kwaliteitsvolle gebouwde omgeving centraal stellen in het stedenbouwkundig beleid</p>	<p>III.4.4. OD 4.4. : Een publieke ruimte en infrastructuur op mensenmaat mogelijk maken door een aangepaste aanpak</p>	<p>III.4.4.2 De reglementering voor publieke ruimte in het kader van de herziening van de GSV en het vrijstellingenbesluit evalueren</p>	<p>Evaluatie van de reglementering voor de openbare ruimte in het kader van de herziening van de GSV en het vrijstellingenbesluit</p>	<p>Lopend (voortgezet in 2022)</p>	<p>zie DCW (landschapsatlas, landschapsprijs)</p>	<p>– Een groot aantal van de onder OD 4.1. beschreven wijzigingen van het RB van geringe omvang was bedoeld om de uitvoering van het plan "Good Move" te vergemakkelijken – het Gewestelijk Mobiliteitsplan voor het Brussels Hoofdstedelijk Gewest (BHG) dat in 2020 door de Brusselse Regering werd goedgekeurd en dat tot doel heeft de leefomgeving van de Brusselaars te verbeteren en tegelijk de demografische en economische ontwikkeling van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest te begeleiden. Met name voorziet het besluit in een vrijstelling van de vergunningsplicht voor</p> <ul style="list-style-type: none"> • het plaatsen of wijzigen van snelheidsremmers; • de plaatsing of wijziging van verkeersborden, op voorwaarde dat ze niet over de gehele lengte van de weg worden herhaald, en op voorwaarde dat het bij de wegen van het type Auto PLUS en Auto <p>wegwerkzaamheden bij wijze van test voor een duur van maximaal twee jaar;</p>
<p>P7.4.4.2</p>	<p>DCW</p>					

<p>COMFORT van het Gewestelijk Mobiliteitsplan om een eenmalige wijziging gaat;</p> <ul style="list-style-type: none"> • het aanbrengen of het wijzigen van overlangse wegmarkeringen voor zover: <ul style="list-style-type: none"> o het aanbrengen of wijzigen van de markering op wegen van het type Auto PLUS van het Gewestelijk Mobiliteitsplan geen wijziging van het aantal rijstroken inhoudt; o het aanbrengen of wijzigen van de markering op wegen van het type Auto CONFORT en WIJK van het Gewestelijk Mobiliteitsplan <p>goedgekeurd is door de regering na raadpleging van de betrokken gemeente(n), indien het aanbrengen of wijzigen van de markering een wijziging van het aantal rijstroken inhoudt;</p> <ul style="list-style-type: none"> o voorafgaand aan het aanbrengen of wijzigen een overleg plaatsvindt met de DBDMH wanneer de wijzigingen het verkeer en de toegangsomstandigheden tot panden voor DBDMH-voertuigen en de bereikbaarheid van brandkranen, kranen van waterleidingen en 									
---	--	--	--	--	--	--	--	--	--

<p>sluifers van gasleidingen wijzigen; o de markering van een fietspad voldoet aan de volgende voorwaarden: 1. er bestaat een bufferzone van 80 cm tussen het aangelegde fietspad en het gedeelte van het wegprofiel dat bestemd is voor parkeren; 2. het fietspad is ten minste 1,30 meter breed. Ten slotte werd de voorwaarde voor vrijstelling van een SB betreffende de afwezigheid van herhaling over de lengte van een weg geschrapt voor een reeks specifieke handelingen en werkzaamheden. Uitwerking van richtsnoeren voor de inrichting van openbare ruimten, met inbegrip van fietspaden. De opmerkingen die de Raad van State heeft gemaakt in zijn advies over het RBGO van 18/11/2021, nopen evenwel tot het organiseren van interkabinetsvergaderingen eind 2021 en begin 2022 om de gevolgde strategie vast te leggen met het oog op de goedkeuring van dit RB in derde lezing.</p>									
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

<p>III. 4 SD 4 : Een duurzame en kwaliteitsvolle gebouwde omgeving centraal stellen in het stedenbouwkundig beleid</p>	<p>III.4.4. OD 4.4. : Een publieke ruimte en infrastructuur op mensenmaat mogelijk maken door een aangepaste aanpak</p>	<p>III.4.4.3 Het opstellen van een Lichtplan Patrimonium en het faciliteren van zijn implementatie</p>	<p>Het opstellen van een Lichtplan Erfgoed en het faciliteren van zijn implementatie</p>	<p>Lopend (voortgezet in 2022)</p>	<p>– Lichtplan: ondertekening van de overeenkomst tussen het Gewest en SIBELGA door tussenkomst van Urban.brussels. Deze samenwerking werd tot stand gebracht om markante gebouwen in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest op een bijzondere manier te belichten. Deze samenwerking heeft tot doel wetenschappelijke of technische studies te verrichten en verlichting aan te brengen in het kader van de opwaardering van het cultureel erfgoed in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest. Deze opdracht bestaat in het verrichten van voorstudies, het opstellen van de dossiers voor de vergunningsaanvraag en de uiteindelijke uitvoering. Vijf art-nouveaugebouwen zijn geselecteerd voor voltooiing in 2023. – Monumenten, markante gebouwen en pleinen verdienen bijzondere aandacht in een Lichtplan. Het besluit betreffende de toekenning van subsidies voor beschermde goederen wordt herbekeken opdat de verlichting van grote</p>
<p>P7.4.4.3</p>					

<p>III. 5 SD 5 : Erfgoed laten leven in de stad en stedelijk leven integreren in erfgoed</p>	<p>III.5.1. OD 5.1. : Een beleid voor onroerend erfgoed voeren dat gericht is op levende monumenten</p>	<p>III.5.1.1 Een frisse blik op het te beschermen en herwaarden erfgoed</p>	<p>Een frisse blik op het te beschermen en herwaarden erfgoed - Inventaris en bescherming</p>	<p>DCE</p>	<p>Lopend (voortgezet in 2022)</p>	<p>Dankzij de COVID-crisis heeft de administratie een groot deel van de achterstand bij de behandeling van beschermingsaanvragen kunnen wegwerken. Aangezien het immers om de personeelsleden gaat die de beschermingsdossiers verwezenlijken en zij ook deelnemen aan de overlegcommissies, zijn de personele middelen die door het afschaffen van de CC's vrijkwamen, ingezet deze inhaalbeweging. Het leeuwendeel van de dossiers is bijgewerkt en tijdens de eerste 8 maanden van het jaar werden 23 dossiers behandeld. De in het pp vastgelegde banen (2 VTE) zijn echter nog steeds niet ingevuld en er wordt nog meer vertraging verwacht zodra de CC's herbeginnen, Tegelijk zijn op verzoek van het kabinet doorgedreven studie- en</p>	<p>gebouwen erin kan worden opgenomen.</p>
<p>P7.5.1.1a</p>	<p>– Alle beschermingsdossiers zijn voltooid binnen de door het BWRO gestelde termijnen. – Verwezenlijking van de inventaris van historische liften. De samenwerking tussen URBAN en Homegrade is functioneel en de voornaamste historische liften worden administratief erkend. – Lancering van de inventaris met het naoorlogse erfgoed. Doorgedreven studie- en erkenningswerken voor het hedendaagse erfgoed werden aangevat om de herwaardering van de opmerkelijkste gebouwen te verzekeren. Dat omvangrijke project impliceert een aantal maatregelen, voornamelijk beheerd door Urban. De cel Inventaris van de DCE en de DCW heeft de gunning van de studieopdracht voor dit</p>						

<p>specifieke erfgoed begeleid. – Meerdere beschermingen van erfgoed, waaronder meer bepaald het Miramargebouw in het kader van onze campagne rond naoorlogs erfgoed. - Er is een beschermingsstrategie ontwikkeld en aan het kabinet meegedeeld, evenals een methodologie die aan de wensen van het Rekenhof voldoet.</p>	<p>erkenningswerken voor het hedendaagse erfgoed aangevat om de herwaarding van de opmerkelijkste gebouwen te verzekeren. Om dat omvangrijke project te verwezenlijken, moet een aantal maatregelen, voornamelijk beheerd door Urban, worden genomen. – Start van de inventaris van historische liften. Er loopt een samenwerking tussen URBAN en Homegrade via het sluiten van een overeenkomst. – Lancering van de inventaris met het naoorlogse erfgoed. Doorgedreven studie- en erkenningswerken voor het hedendaagse erfgoed werden aangevat om de herwaarding van de opmerkelijkste gebouwen te verzekeren. Om dat omvangrijke project te verwezenlijken, moet een aantal maatregelen, voornamelijk beheerd door URBAN, worden genomen. De cel Inventaris van de DCE en de DCW heeft de verwezenlijking van het bestek ten laste genomen om een studieopdracht voor dit specifieke erfgoed te</p>	

<p>III. 5 SD 5 : Erfgoed laten leven in de stad en stedelijk leven integreren in erfgoed</p>	<p>III.5.1. OD 5.1. : Een beleid voor onroerend erfgoed voeren dat gericht is op levende monumenten</p>	<p>III.5.1.1 Een frisse blik op het te beschermen en herwaarderend erfgoed</p>	<p>Een frisse blik op het te beschermen en herwaarderend erfgoed - Roerend en onroerend erfgoed</p>	<p>Lopend (voortgezet in 2022)</p>	<p>Roerend erfgoed: Ontwikkeling van de inventaris: meer partnerschappen en meer collecties op de website <i>collections.heritage.brussels</i> (37.000 opgenomen objecten, waarvan meer dan 8.400 gepubliceerd, die samen 53 collecties vertegenwoordigen). Immaterieel erfgoed: Invoering van een inventarisatie-instrument voor het immaterieel cultureel erfgoed (19 dossiers in behandeling). Communicatie over deze materie door middel van brieven aan de gemeenten en artikels. Voortzetting van de bijeenkomsten en contacten met gesprekspartners uit verschillende sectoren van culturele activiteiten (Sint-Verhaegen, reuzen, Folklorissimo, bloementapjten, glasblazers, gastronomie, broederschappen, foorkramers). Deelname aan de behoudsmaatregelen en observatoria van de Biercultuur en het Beiaardcomité (ICE UNESCO). Doorvoeren van maatregelen voor het behoud van de Ommegang (communicatie);</p>	<p>Roerend erfgoed: Ontwikkeling van de website met de inventaris van het Brussels roerend erfgoed. Deze databank bevat in dit stadium een staal van fiches over openbare en particuliere collecties die op het Brussels grondgebied worden bewaard. Een aantal beschrijvende fiches is opgesteld door het Koninklijk Instituut voor het Kunstpatrimonium in het kader van een partnerschap dat sinds 2015 bestaat. Andere partnerschappen zijn aangegaan met museale instellingen (Museum van Elsene, Musea van de Stad Brussel, Hortamuseum...) of met gemeentelijke collecties (Sint-Gillis, Schaarbeek, Sint-Pieters-Woluwe...). Ofwel gebruiken deze partners de databank als een instrument voor het beheer van hun inventaris, ofwel hebben zij besloten meer met hun collecties te doen door ze via de gewestelijke site bekend te maken aan het publiek. Deze partnerschappen komen stuk voor stuk aan bod op de specifieke pagina's van de instellingen (zie tabblad "Collecties").</p>	<p>DCP</p>
--	---	--	---	------------------------------------	---	--	------------

<p>Tot op heden (1 september 2020) zijn er 64 partnerinstellingen of vertegenwoordigde collecties en zijn er 48 collecties online gepubliceerd (soms slechts gedeeltelijk). 14220 objecten opgenomen in het CMS, waarvan 4739 online.</p> <p>Immaterieel erfgoed: Invoering van een inventarisatie-instrument voor het immaterieel cultureel erfgoed (19 dossiers in behandeling).</p> <p>Communicatie over deze materie door middel van brieven aan de gemeenten en artikels. Voortzetting van de bijeenkomsten en contacten met gesprekspartners uit verschillende sectoren van culturele activiteiten (Sint-Verhaegen, reuzen, Folklorissimo, bloementapjten, glasblazers, gastronomie, broederschappen, foorkramers). Deelname aan de behoudsmaatregelen en observatoria van de Biercultuur en het Beiaardcomité (ICE UNESCO). Doorvoeren van maatregelen voor het behoud van de Ommegang (communicatie; inventaris roerend goed). Ondersteuning</p>	<p>inventaris roerend goed). Ondersteuning van het Ommegang-dossier, op de Unesco-lijst ingeschreven in december 2019, en promotie (medewerking aan de tentoonstelling Sint-Gorikshallen). Voorbereiden van een UNESCO-dossier inzake de foorkramerscultuur in België, Frankrijk en andere Europese landen voor 2020. – Erkenning van speculaas en witloof (trekken van witloofwortels) in de inventaris van het immaterieel erfgoed</p>
---	--

P7.5.1.2	III. 5 SD 5 : Erfgoed laten leven in de stad en stedelijk leven integreren in erfgoed	III.5.1. OD 5.1. : Een beleid voor onroerend erfgoed voeren dat gericht is op levende monumenten	III.5.1.2 Een hergebruik van gebouwen bevorderen, aangepast aan hedendaagse gebruiken	Een hergebruik van gebouwen bevorderen, aangepast aan hedendaagse gebruiken	DCE	Doorlopend	<p>van het Ommegang-dossier, op de Unesco-lijst ingeschreven in december 2019, en promotie (medewerking aan de tentoonstelling Sint-Gorikshallen).</p> <p>Vorbereiding van een Unesco-dossier over kermiscultuur in België, Frankrijk en andere Europese landen tegen 2020. Begeleiding van subsidieaanvragen.</p> <p>Regelmatige follow-up van de coördinatievergaderingen tussen gewesten en gemeenschappen.</p> <p>Follow-up van het begeleidingscomité van de KIK-conventie over roerend erfgoed.</p> <p>Voortzetting van de werkzaamheden betreffende de op 25/04/2019 goedgekeurde ordonnantie cultureel erfgoed – BS 17/05/2019 – die op 1/07/2019 in werking is getreden en waarvoor de toepassingsbesluiten worden opgesteld</p>	<p>– Meerdere hergebruikprojecten voor nieuwe eigentijdse toepassingen werden in 2021 door URBAN begeleid, waaronder:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Renovatie van de Royale belege, – Renovatie van de Beurs, – Nieuwe
----------	---	--	---	---	-----	------------	---	--

<p>III. 5 SD 5 : Erfgoed laten leven in de stad en stedelijk leven integreren in erfgoed</p>	<p>III.5.1. OD 5.1. : Een beleid voor onroerend erfgoed voeren dat gericht is op levende monumenten</p>	<p>III.5.1.5 Een archeologische inventaris ontwikkelen en de inhoud ervan valoriseren</p>	<p>Een archeologische inventaris ontwikkelen en de inhoud ervan verbeteren</p>	<p>Doorlopend</p>	<p>De inventaris van de archeologische ondergrond telt momenteel 1177 gekende archeologische vindplaatsen voor het grondgebied van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest, waarvan 739 in de stad Brussel. Deze inventaris is cartografisch toegankelijk via het platform BruGIS, onder het tabblad "Brussel Stedenbouw en Erfgoed" / "Monumenten en Landschappen" / "Archeologisch erfgoed" en "Archeologische Atlas" historische inventaris van de Vijfhoek".</p> <p>- De cartografische gegevens zijn online beschikbaar voor drie thema's van de inventaris: brouwerijen, kloosters (+ begijnhoven) en monastieke toevluchtsoorten;</p> <p>- Opstelling van de notities en iconografisch onderzoek voor de inventaris van de kloosters;</p> <p>- Tests om in BruGIS de cartografische gegevens op te nemen voor het project van Urban en de ULB over kelders en benedenvertrekken van de middeleeuwen tot de 19de eeuw;</p> <p>- Verwezenlijking van een eerste kaart van de</p>	<p>- Voortzetting van de acties van 2020 met betrekking tot het opnemen van de cartografische gegevens over kelders en benedenvertrekken van de middeleeuwen tot de 19de eeuw in BruGIS;</p> <p>- Voortzetting van het opstellen van de notities en iconografisch onderzoek voor de inventaris van de kloosters;</p> <p>- Historisch onderzoek en schrijfwerk voor toekomstige publicaties onder redactie van Urban (Brigittinenklooster en Kunstberg);</p> <p>- Het gevectoriseerde eerste kadaster van Bastendorff (1830) online beschikbaar stellen in BruGIS (publicatie gepland voor 2022);</p> <p>- Listing van de archeologische interventies en de rapporten ervan voor de UNESCO-zone Grote Markt, teneinde de nieuwe gegevens te integreren in de bijwerking van de inventaris van het bouwkundig erfgoed;</p> <p>- De inventaris aanvullen met de resultaten van het veldwerk en het werk aan de archeologische collectie;</p> <p>- Opstellen van een</p>
--	---	---	--	-------------------	--	--

P7.5.2.1	III. 5 SD 5 : Erfgoed laten leven in de stad en stedelijk leven integreren in erfgoed	III.5.2. OD 5.2. : Versterking van het wettelijk kader voor de bescherming van het erfgoed en de archeologie	III.5.2.1 De wettelijke inventaris aannemen				Lopend (voortgezet in 2022)	<p>begraafplaatsen van het Ancien Régime en van de 19de en 20ste eeuw voor de Vijfhoek en het Gewest;</p> <p>- Inventaris van de kaartvolumes van de Atlas van de buurtwegen die bij de dienst Stedenbouw worden bewaard met het oog op vectorisatie/digitaliseren en terbeschikkingstelling in BruGIS;</p> <p>- Eerste tests voor het creëren van een hydrografische laag die in BruGIS kan worden geïntegreerd.</p>	<p>inventaris van de 100 mooiste voorwerpen uit de archeologische collectie van Urban, afkomstig uit de archeologische opgravingen;</p> <p>- Historisch onderzoek ten behoeve van de tentoonstelling over de archeologische opgravingen op het terrein van de voormalige Parking 58 (Down in the River – Sint-Gorikshallen – 17/09/2021 – 20/03/2022).</p>	<p>– Een voorstel overmaken voor een besluit tot vaststelling van de juridische inventaris en afronding van het ontwerp van een algemeen toepassingsbesluit. Aanpassing van de website om aan toekomstige wettelijke vereisten te voldoen. De specifieke inventarissen in kwestie betreffen Monumenten, Landschappen en merkwaardige bomen.</p>
						DCF		<p>– Een voorstel voor een wettelijke inventaris overmaken. Afronding van het ontwerp van algemeen toepassingsbesluit. Aanpassing van de website om aan toekomstige wettelijke vereisten te voldoen.</p>		

P7.5.2.2	III. 5 SD 5 : Erfgoed laten leven in de stad en stedelijk erfgoed	III.5.2. OD 5.2. : Versterking van het wettelijk kader voor de bescherming van het erfgoed en de archeologie	III.5.2.2 De besluiten opstellen betreffende het eigendom van archeologische voorwerpen	De besluiten inzake de eigendom van archeologische voorwerpen opstellen	DCP	Lopend (voortgezet in 2022)	Geen ontwikkeling in 2020	– De besluiten opstellen betreffende het roerend en immaterieel erfgoed op basis van de in september 2020 gegunde opdracht.
P7.5.2.3	III. 5 SD 5 : Erfgoed laten leven in de stad en stedelijk erfgoed	III.5.2. OD 5.2. : Versterking van het wettelijk kader voor de bescherming van het erfgoed en de archeologie	III.5.2.3 Een inventaris van oude liften met erfgoedwaarde opmaken	Een inventaris van oude liften met erfgoedwaarde opmaken	DCP	Uitgevoerd	Een samenwerking tussen Urban en Homegrade wordt afgerond via het sluiten van een overeenkomst.	– Verwezenlijking van de inventaris van historische liften. De samenwerking tussen Urban en Homegrade is functioneel en de voornaamste historische liften worden administratief erkend.
P7.5.2.4	III. 5 SD 5 : Erfgoed laten leven in de stad en stedelijk erfgoed	III.5.2. OD 5.2. : Versterking van het wettelijk kader voor de bescherming van het erfgoed en de archeologie	III.5.2.4 Besluiten met betrekking tot de bescherming van de schatten en de representatieve elementen van het immaterieel erfgoed goedkeuren	De besluiten met betrekking tot de bescherming van de schatten en de representatieve elementen van het immaterieel erfgoed goedkeuren	DCP	Overdracht 2022		– Gepland voor 2022.

<p>III. 6 SD 6 : Architectuur en erfgoed inzetten als bindmiddel tussen de Brusselaars en als visitekaartje voor Brussel</p>	<p>III.6.1. OD 6.1. : Architectuur, erfgoed en archeologisch erfgoed op innovatieve manier toegankelijk en zichtbaar maken voor het publiek</p>	<p>III.6.1.1 OD 6.1.1: "Imagine Your City"</p>	<p>"Imagine Your City"</p>	<p>Overdracht 2022</p>	<p>Het project voor een oproep tot het indienen van projecten voor facultatieve subsidies aan verenigingen voor de bewustmaking op het gebied van architectuur, stedenbouw, erfgoed en stadsvernieuwing en de organisatie van een forum van de geselecteerde projecten zijn uitgesteld wegens Covid, waardoor het niet mogelijk was rondetafelgesprekken, werksessies en openbare vergaderingen te organiseren.</p> <p>– Naar het voorbeeld van wat de voorbije jaren in andere steden is gebeurd, met name Parijs ("Réinventer Paris"), zal Urban in 2022 een uitgebreide oproep tot het indienen van ideeën voor Brussel lanceren. Terwijl in Parijs de oproep tot het indienen van projecten rechtstreeks betrekking heeft op eigendommen van de gemeente, wil dit initiatief in de eerste plaats alle burgers aanzetten tot een ruimere denkoefening over gebouwen en gebieden in Brussel die kunnen worden opgewaardeerd en in ere hersteld. Het doel is alle burgers te betrekken bij de "bouw"</p>
<p>P7.6.1.1</p>					

P7.6.1.2	<p>III. 6 SD 6 : Architectuur en erfgoed inzetten als bindmiddel tussen de Brusselaars en als visitekaartje voor Brussel</p>	<p>III.6.1. OD 6.1. : Architectuur, erfgoed en archeologisch erfgoed op innovatieve manier toegankelijk en zichtbaar maken voor het publiek</p>	<p>III.6.1.2. Verspreiding van gegevens naar het grote publiek</p>		<p>Verspreiding van gegevens naar het grote publiek</p>	<p>DCE</p>	<p>Doorlopend</p>	<p>van hun toekomstige stad, maar ook te luisteren naar hun huidige bekommernissen. – Deze oproep tot het indienen van ideeën zal worden voorafgegaan door een rondetafelgesprek om alle belanghebbenden en vertegenwoordigers van overheidsinstanties en privéverenigingen uit te nodigen suggesties te verzamelen die nuttig zijn voor de organisatie van de oproep tot het indienen van ideeën. – Publicatie van een werk dat gewijd is aan hedendaagse architectuur die nu al wetenschappelijk erkend is en het erfgoed van morgen zal vormen (Auditorium Jean Cosse, Ierlandstraat, 1989). – Presentatie van de tentoonstelling over de archeologische vondsten ten tijde van de werkzaamheden aan Parking 58 in de Sint-Gorikshallen. – Organisatie van de Urban Archeology Days. – Eerste praktijkjaar van de campagne "Curieuze neuze" om een zo groot mogelijk aantal mensen bewust te maken van de rijkdom van ons roerend erfgoed.</p>
----------	---	---	--	--	--	------------	-------------------	--

P7.6.1.3	<p>III. 6 SD 6 : Architectuur en erfgoed inzetten als bindmiddel tussen de Brusselaars en als visitekaartje voor Brussel</p>	<p>III.6.1. OD 6.1. : Architectuur, erfgoed en archeologisch erfgoed op innovatieve manier toegankelijk en zichtbaar maken voor het publiek</p>	<p>III.6.1.3 Ontwikkeling van een erfgoedstrategie die ontworpen is met en voor de Brusselaars</p>	<p>Een erfgoedstrategie ontwikkelen die ontworpen is met en voor de Brusselaars</p>	<p>Lopend (voortgezet in 2022)</p>	<p>– Lancering van een projectroep voor de toekenning van subsidies aan verschillende verenigingen en bewustmakingsacties: matrimonium, BANAD, neoklassiek, hedendaagse architectuur, enz. – Meer partnerschappen op de website van roerend erfgoed. - Lancering van de campagne over het favoriete erfgoed van de Brusselaars, met BX1 en BRUZZ, eind 2021 met het oog op 2022, - Lancering van een campagne om het erfgoed op te waarderen via het tv-programma "J'ai les clés".</p>
P7.6.1.4	<p>III. 6 SD 6 : Architectuur en erfgoed inzetten als bindmiddel tussen de Brusselaars en als visitekaartje voor Brussel</p>	<p>III.6.1. OD 6.1. : Architectuur, erfgoed en archeologisch erfgoed op innovatieve manier toegankelijk en zichtbaar maken voor het publiek</p>	<p>III.6.1.4 Uitbreiding van de inspanningen om het grote publiek te sensibiliseren en warm te maken voor architectuur en erfgoed, zoals de Open Monumentendagen, de archeologiedagen en de week van de architectuur.</p>	<p>Uitbreiding van het aantal bewustmakingsdagen over architectuur en stedenbouw naar het grote publiek toe, zoals de week van de architectuur.</p>	<p>Doorlopend</p>	<p>Archiveer: Elk jaar wordt in oktober een week gewijd aan architectuur (afgewerkte hedendaagse projecten die openstaan voor het publiek). Er wordt een ruim publiek bij betrokken: architectuurscholen, architecten, internationale partners, media, enz. Deze acties worden zo uitgewerkt dat de hele bevolking erbij betrokken wordt. Dit evenement blijft.</p>

<p>III. 6 SD 6 : Architectuur en erfgoed inzetten als bindmiddel tussen de Brusselaars en als visitekaartje voor Brussel</p>	<p>III.6.1. OD 6.1. : Architectuur, erfgoed en archeologisch erfgoed op innovatieve manier toegankelijk en zichtbaar maken voor het publiek</p>	<p>III.6.1.5 Nieuwe ervaringen ontwikkelen om architectuur en erfgoed op een andere manier te ontdekken</p>	<p>Nieuwe experimenten ontwikkelen om architectuur en erfgoed op een andere manier te ontdekken</p>	<p>Lopend (voortgezet in 2022)</p>	<p>– Lichtplan: Juridische analyse binnen URBAN om de financiële samenwerkingsmogelijkh eden met SIBELGA te bepalen.</p>	<p>– De 1ste dagen gewijd aan het Brusselse (stads)landschap organiseren. – Naar het voorbeeld van wat in Luik, Brugge en de belangrijkste Europese steden gebeurt: het concept Urban Summer ontwikkelen, d.w.z. architecturale creatie en reflectie stimuleren door Brusselse en Europese architectenbureaus uit te nodigen een tijdelijk manifestwerk in de openbare ruimte te bedenken. - Een vorm van vertegenwoordiging op de architectuuriënnale van Venetië 2023 voorbereiden. Aangezien deze Biënnale ongetwijfeld het belangrijkste evenement ter wereld is op het gebied van architectuur, is het essentieel dat Urban er op de ene of andere manier wordt vertegenwoordigd of zelfs in de schijnwerpers komt te staan (een delegatie organiseren die de Brusselse regering en Urban vertegenwoordigt om contacten te leggen en de Brusselse architectuur ter plaatse te promoten tijdens de openingsweek; publicaties verspreiden over de interessantste</p>
<p>P7.6.1.5</p>	<p>DCE</p>					

P7.6.1.6	<p>III. 6 SD 6 : Architectuur en erfgoed inzetten als bindmiddel tussen de Brusselaars en als visitekaartje voor Brussel</p>	<p>III.6.1. OD 6.1. : Architectuur, erfgoed en archeologisch erfgoed op innovatieve manier toegankelijk en zichtbaar maken voor het publiek</p>	<p>III.6.1.6 Het ecosysteem van de architectuur en het erfgoed nieuw leven inblazen</p>		<p>Het ecosysteem van de architectuur en het erfgoed nieuw leven inblazen</p>	<p>DCP</p>	<p>Doorlopend</p>	<p>verwezenlijkingen in Brussel; een gratis conferentie door een belangrijke Brusselse architect organiseren, in samenwerking met de Universiteit Ca' Foscari van Venetië of een andere culturele instelling; enz.). Op middellange termijn zou Brussel actiever moeten aansluiten bij een van de regio's die afwisselend het Belgisch paviljoen in de tuinen onder hun hoede hebben.</p>	<p>– Archiweek: week van de hedendaagse architectuur (bezoeken, colloquia en conferenties). – De Franse benaming voor de Open Monumentendagen werd gewijzigd in Heritage Days om de term "patrimoine", die rechtstreeks met patriërchaat wordt geassocieerd, te kunnen laten vallen en deze dagen inclusiever te maken. – Publicatie van een werk dat gewijd is aan hedendaagse architectuur die nu al wetenschappelijk erkend is en het erfgoed van morgen zal vormen (Auditorium Jean Cosse, Ierlandstraat, 1989). – Ontwikkeling van de website Inside Art Nouveau om alle</p>
----------	---	---	---	--	---	------------	-------------------	---	---

<p>Brusselse art-nouveau goederen op een kaart van Brussel te bundelen en om foto's van hun interieur te tonen, zodat elke burger of toerist architecturale wandelroutes kan samenstellen.</p> <ul style="list-style-type: none"> – Publicatie van een monografisch werk over de Royale Belge. – Bewustmaking van kinderen en jongeren over hedendaagse architectuur (in samenwerking met ARIB) via pedagogische activiteiten die aan de scholen worden voorgesteld. 	<p>– Lichtplan: ondertekening van de overeenkomst tussen Urban en SIBELGA voor de verlichting van markante gebouwen (en plaatsen). De eerste studies zijn gestart.</p>
	Lopend (voortgezet in 2022)
	DCE
	Het Lichtplan implementeren
	III.6.1.7 Het Lichtplan implementeren
	III.6.1. OD 6.1. : Architectuur, erfgoed en archeologisch erfgoed op innovatieve manier toegankelijk en zichtbaar maken voor het publiek
<p>III. 6 SD 6 : Architectuur en erfgoed inzetten als bindmiddel tussen de Brusselaars en als visitekaartje voor Brussel</p>	
P7.6.1.7	

P7.6.2.1	<p>III. 6 SD 6 : Architectuur en erfgoed inzetten als bindmiddel tussen de Brusselaars en als visitekaartje voor Brussel</p>	<p>III.6.2. OD 6.2. : Architectuur, stedenbouw en patrimonium als hefboom voor de internationale visibiliteit van Brussel</p>	<p>III.6.2.1 Een strategie voor territoriale marketing en marketing en integratie ervan in de citymarketing ontwikkelen</p>	<p>Een strategie voor territoriale marketing ontwikkelen en integreren in de citymarketing</p>	<p>DCE</p>	<p>Lopend (voortgezet in 2022)</p>	<p>– De website van het roerend erfgoed online zetten: Ontwikkeling van de site van het roerend erfgoed, die eveneens een participatief luik heeft waarmee gebruikers niet alleen hun ontdekkingen kunnen delen via sociale netwerken of elektronische berichtendiensten en kunnen meewerken aan de evolutie van de inventaris door informatie aan te reiken via het schrijven van commentaren; ze kunnen de gepresenteerde collecties of cultuurobjecten ook zelf overnemen, bijvoorbeeld om een eigen virtueel museum te maken.</p>	<p>– Publicatie van een werk dat gewijd is aan hedendaagse architectuur die nu al wetenschappelijk erkend is en het erfgoed van morgen zal vormen (Auditorium Jean Cosse, Ierlandstraat, 1989). - Voorbereiding van een boek voor het grote publiek om de architectuur van de 20ste eeuw in Brussel te promoten (teksten en foto's tegen eind 2021 gerealiseerd). Verschijnt in 2022. - Voorbereiding van een prestigieus boek in 3 talen gewijd aan de Royale Belge (teksten en foto's gerealiseerd in 2021). Verschijnt in 2022.</p>
P7.6.2.2	<p>III. 6 SD 6 : Architectuur en erfgoed inzetten als bindmiddel tussen de Brusselaars en als visitekaartje voor Brussel</p>	<p>III.6.2. OD 6.2. : Architectuur, stedenbouw en patrimonium als hefboom voor de internationale visibiliteit van Brussel</p>	<p>III.6.2.2 De internationale vertegenwoordiging ontwikkelen</p>	<p>De internationale vertegenwoordiging ontwikkelen</p>	<p>DCE</p>	<p>Doorlopend</p>	<p>– Het creëren en organiseren van een tentoonstelling (op verzoek van de Belgische ambassade in Washington) over de voorbeeldigste verwezenlijkingen op het gebied van de circulaire economie in Brussel. Uitgesteld tot 2022 vanwege Covid en de annulering van het koninklijk bezoek dat voor oktober gepland was.</p>	

<p>III. 6 SD 6 : Architectuur en erfgoed inzetten als bindmiddel tussen de Brusselaars en als visitekaartje voor Brussel</p>	<p>III.6.2. OD 6.2. : Architectuur, stedenbouw en patrimonium als hefboom voor de internationale visibiliteit van Brussel</p>	<p>III.6.2.3 Een beleid inzake kunst in de openbare ruimte, parken en tuinen ontwikkelen</p>	<p>Een beleid inzake kunst in de openbare ruimte, parken en tuinen ontwikkelen</p>	<p>Doorlopend</p>	<p>Centralisatie, binnen Urban, van het gewestelijk beleid voor het plaatsen van kunstwerken in de Brusselse openbare ruimte. Oprichting van een gewestelijke commissie (waarvan Urban het secretariaat verzorgt) die 3 tot 4 keer per jaar erkende deskundigen op het gebied van de hedendaagse kunst bijeenbrengt (uit de privésector en de belangrijkste openbare instellingen die zich in Brussel of zelfs in België met hedendaagse kunst bezighouden, zoals Wiels, De Centrale, de galeries Patinoire royale of X. Hufkens, enz.). Openbare lancering van grootschalige, nationale of zelfs internationale oproepen tot het indienen van projecten. Oprichting van een platform voor de uitwisseling van praktijken en ervaringen met hedendaagse openbare kunstmanifestaties zoals Beaufort-De Kust, de Triennale van Brugge of de Triennale Art Public in Luik).</p>
<p>P7.6.2.3</p>	<p>DCE</p>				

<p>III. 6 SD 6 : Architectuur en erfgoed inzetten als bindmiddel tussen de Brusselaars en als visitekaartje voor Brussel</p>	<p>III.6.2. OD 6.2. : Architectuur, stedenbouw en patrimonium als hefboom voor de internationale visibiliteit van Brussel</p>	<p>III.6.2.4 Een internationale architectuurprijs in het leven roepen</p>	<p>Een internationale architectuurprijs in het leven roepen</p>	<p>Uitgevoerd</p>	<p>- In december 2021 een prijs voor kwaliteitsarchitectuur georganiseerd (praktische organisatie toevertrouwd aan A+ / CIAUD). De prijzen worden toegekend aan opmerkelijke realisaties in Brussel en van Brusselse bureaus in het buitenland. Het grote publiek wordt eveneens gevraagd zich uit te spreken aan het slot van een tentoonstelling tijdens de Archiweek, in oktober 2021.</p>
<p>P7.6.2.4</p>	<p>DCE</p>				

2. Rapport annuel par indicateur - Jaarverslag per indicator

NIHIL

IV. SERVICE PUBLIC REGIONAL DE BRUXELLES : TALENT.BRUSSELS - OVERHEIDSDIENST BRUSSEL : TALENT.BRUSSELS

1. Rapport annuel objectifs opérationnels - Jaarverslag operationele doelstellingen

Réf. O.S. Ref. S.D.	Benaming van de strategische doelstelling Titre de l'objectif stratégique	Ref. O.D. Réf. O.O.	Benaming van de operationele doelstelling Titre de l'objectif opérationnel	Budgetaire ref. (BA) Réf. budgetaire (AB)	Omschrijving activiteit/project Description de l'activité/projet	Omschrijving indicator Description indicateur	Rode drempel Seuil rouge	Groene drempel Seuil vert	Résultat atteint (valeur (%) + couleur: vert, orange ou rouge) Bereikt resultaat (waarde (%) + kleur: groen, oranje of rood)	Description résultat atteint Beschrijving bereikte resultaat
1	Positionner la Région bruxelloise comme employeur attractif Het Brussels Hoofdstedelijk Gewest positioneren als aantrekkelijke werkgever	1.1	Développer une identité corporate "talent.brussels" Ontwikkelen van een corporate identiteit "talent.brussels"	32.002.08.02.1211	Amélioration de l'environnement de travail Verbeteren/optimaliseren van de werkomgeving	1 activité organisée par mois 1 activiteit per maand organiseren	rood < 12 (people georienteerd)	groen = 12	100%	Chaque mois, des activités ont été organisées à l'intention des collaborateurs de talent.brussels Elke maand werden er activiteiten georganiseerd voor de medewerkers van talent.brussels

1	Positionner la Région bruxelloise comme employeur attractif	1.1	Développer une identité corporate "talent.brussels"	32.002.08.02.1211	Amélioration de l'environnement de travail	Space planning (enquête - benchmark - avant et après - mesure des souhaits - sentiment d'amélioration) (1)Enquête télétravail (2)As is (claire) -> to be (après ajustement)	diminution du sentiment de bien-être	100%	Suite aux recommandations d'une space planner et aux workshops organisés pour l'aménagement des bureaux , un nouveau workcafé a été aménagé, certaines salles de réunions ont été équipées pour le mode hybride et les bureaux ont été progressivement aménagés selon les souhaits des équipes.
	Het Brussels Hoofdstedelijk Gewest positioneren als aantrekkelijke werkgever		Ontwikkelen van een corporate identiteit "talent.brussels"		Verbeteren/optimaliseren van de werkomgeving	Space planning (enquête - benchmark - voor en na - wensen meten - verbetering gevoel (1)Telewerk reeds al een enquête (2)As is (claire) -> to be (na aanpassing)	augmentation du sentiment de bien-être		Naar aanleiding van de aanbevelingen van een space planner en de workshops die voor de inrichting van de kantoren werden georganiseerd, werd een nieuw workcafé ingericht, werden de meeste vergaderzalen al uitgerust voor hybride vergaderen en worden de kantoren geleidelijk aan ingericht volgens de wensen van de teams.
1	Positionner la Région bruxelloise comme employeur attractif	1.1	Développer une identité corporate "talent.brussels"	32.002.08.02.1211	Bulletin de publication régulier pour le personnel	nombre de newsletter publiées	rood :<3* /jaar NIET respreekt	100%	Les news sont publiées en flux continu sur l'intranet depuis le lancement du sharepoint en janvier 2021.
	Het Brussels Hoofdstedelijk Gewest positioneren als aantrekkelijke werkgever		Ontwikkelen van een corporate identiteit "talent.brussels"		Regelmatische publicatie van een nieuwsbrief voor medewerkers	aantal gepubliceerde nieuwsbrieven	geen (people georiënteerd)		Het nieuws wordt in een continue stroom op het intranet gepubliceerd sinds de lancering van het sharepoint in januari 2021.
1	Positionner la Région bruxelloise comme employeur attractif	1.1	Développer une identité corporate "talent.brussels"	32.002.08.02.1211	Création des modules de nouvelles, présentation des nouveaux entrants et anniversaire sur intranet	niveau de réalisation	rood : geen module opgesteld	100%	Les nouveaux entrants sont présentés chaque mois sur l'intranet. Les autres mouvements de personnels sont annoncés aussi mensuellement. Le module Delve installé sur l'intranet permet la mise à jour des profils des collaborateurs par eux-mêmes (en ce compris les anniversaires).

1	Het Brussels Hoofdstedelijk Gewest positioneren als aantrekkelijke werkgever	1.1	Ontwikkelen van een corporate identiteit "talent.brussels"	32.002.08.02.1211	Modules voorzien voor nieuwwrij, presentatie van nieuwkomers en verjaardagen op het intranet	niveau van voltooiing	rood : geen module opgesteld	groen : module opgesteld	Nieuwe medewerkers worden maandelijks op het intranet aangekondigd. Ook andere personeelsbewegingen worden maandelijks bekendgemaakt. Met de Delve-module die op het intranet is geïnstalleerd, kunnen de profielen van het personeel zelf worden bijgewerkt (inclusief verjaardagen).
	Positionner la Région bruxelloise comme employeur attractif	1.1	Développer une identité corporate "talent.brussels"	32.002.08.02.1211	Mettre en place des campagnes pour augmenter la notoriété de talent.brussels	10% d'augmentation de fréquentation de notre site web à la date de référence du 1er janvier 2021	<6% d'augmentation	100%	Plusieurs campagnes ont été mises en place pour renvoyer sur notre site internet. Le nombre absolu de visites reste encore limité étant donné que les offres d'emploi sont toujours publiées sur la plateforme du SELOR et que notre site renvoie donc vers le SELOR pour postuler. Ceci sera résolu avec le lancement de MyTalent Recruitment en février 2022.
	Het Brussels Hoofdstedelijk Gewest positioneren als aantrekkelijke werkgever		Ontwikkelen van een corporate identiteit "talent.brussels"		Campagnes opzetten om de bekendheid van talent.brussels te vergroten	Toename van 10% van aantal bezoekers op onze website tegen de referentiedatum van 1 januari 2021	NL	10%	Er zijn verschillende campagnes opgezet om naar onze website te verwijzen. Het absolute aantal bezoeken is nog steeds beperkt, aangezien vacatures nog steeds op het SELOR-platform worden gepubliceerd en onze site dus naar SELOR verwijst om te solliciteren. Dit zal worden opgelost met de lancering van MyTalent Recruitment in februari 2022.
1	Positionner la Région bruxelloise comme employeur attractif	1.1	Développer une identité corporate "talent.brussels"	32.003.08.03.1211	Etre présents sur les médias sociaux au moins une fois par semaine: en surfant sur l'actualité, en boostant nos offres d'emploi, en préparant des post en lien avec notre positionnement	au moins une fois par semaine un post, au moins une fois par mois un angle d'innovation, au moins un post par mois d'équipe	rouge : moins d'un post par semaine dont un par moins sous l'angle de l'innovation et un sous l'angle des équipes	100%	La présence sur les réseaux sociaux a été fortement augmentée : publication 3 ou 4 fois par semaine avec 2 fois par mois un angle d'innovation et 2 fois par mois un angle équipe / partenaire

1	Het Brussels Hoofdstedelijk Gewest positioneren als aantrekkelijke werkgever	1.1	Ontwikkelen van een corporate identiteit "talent.brussels"	32.002 .08.02. 1211 / 32.002 .08.01. 1211	Verbetering van de werkomgeving - "Incidenten beheersen van zodra zij zich voordoen, voor zover mogelijk"	elke e-mail verstuurd voor 16u zal dezelfde dag nog verwerkt worden	non satisfaction <80%	oui satisfact ion > 90%	Doel bereikt
	Positionner la Région bruxelloise comme employeur attractif	1.1	Développer une identité corporate "talent.brussels"	32.002 .08.02. 1211 / 32.002 .08.01. 1211	Amélioration de l'environnement de travail-Gérer le courrier rentrant et sortant afin que le courrier soit transmis aux bons destinataires	Le courrier rentrant et sortant est transmis à temps et aux bons destinataires	non satisfaction <80%	oui satisfact ion > 90%	La traçabilité des courriers n'est pas toujours garantie. Un logiciel de suivi des courriers sera implémenté en 2022.
	Het Brussels Hoofdstedelijk Gewest positioneren als aantrekkelijke werkgever	1.1	Ontwikkelen van een corporate identiteit "talent.brussels"	32.002 .08.02. 1211 / 32.002 .08.01. 1211	Verbetering van de werkomgeving - "Goed beheer van inkomende en uitgaande post waarbij de ontvangers terecht komt"	Inkomende en uitgaande post wordt op tijd en bij de juiste ontvangers bezorgd	oui	non	De traceerbaarheid van post is niet altijd gegarandeerd. In 2022 zal een software voor het traceren van post worden ingevoerd.
1	Positionner la Région bruxelloise comme employeur attractif	1.1	Développer une identité corporate "talent.brussels"	32.002 .08.02. 1211 / 32.002 .08.01. 1211	Amélioration de l'environnement de travail- Mettre en place une procédure de nettoyage en français et en néerlandais ainsi qu'une procédure de nettoyage renforcée pour limiter les risques liés au coronavirus	La procédure qui a été mise en place est appliquée par l'équipe d'entretien	oui	non	La procédure liée aux risques spécifiques du Coronavirus est en place. En janvier 22, un conseiller en prévention hygiène et sécurité nous accompagnera pour l'élaboration d'une procédure de nettoyage complète.

1	Het Brussels Hoofdstedelijk Gewest positioneren als aantrekkelijke werkgever	1.1	Ontwikkeling corporate identity	32.001.08.01.1211	<p>Verbetering van de werkomgeving - invoering van een schoonmaakprocedure in het Frans en Nederlands en van een verbeterde schoonmaakprocedure om de risico's in verband met het coronavirus te beperken</p> <p>Un trajet d'accompagnement pour les managers de talent.brussels a été développé et des actions ont été mises en œuvre</p> <p>Een coachingstraject voor de managers van talent.brussels werd ontwikkeld en acties werden geïmplementeerd</p>	<p>De ingevoerde procedure wordt toegepast door de onderhoudsploeg</p> <p>L'accueil des nouveaux entrants est repensé et de nouvelles actions sont mises en œuvre</p> <p>De opvang van nieuwkomers wordt heroverwogen en er worden nieuwe acties ondernomen</p>	Ja	Nee	100%	<p>De procedure in verband met de specifieke risico's van het Coronavirus is van kracht. In januari 22 zal een gezondheids- en veiligheidspreventieadviseur ons bijstaan bij de ontwikkeling van een volledige reinigingsprocedure.</p> <p>Terminé</p> <p>Voltooid</p>
1	Positionner la Région bruxelloise comme employeur attractif	1.2	Construire une image partagée de la Région bruxelloise comme employeur attractif	32.003.08.03.1211	<p>cartographie des plateformes emploi où publier</p> <p>Assurer la logistique et la coordination avec l'équipe sélection s'adapter à la virtualisation des salons emploi</p>	<p>4 salons emploi (2FR-2NL)</p> <p><de 3 salons</p>	100%	Participation à 4 salons de l'emploi		

1	Positionner la Région bruxelloise comme employeur attractif	1.3	Rédiger un plan de communication stratégique en phase avec la stratégie globale de talent.brussels et la stratégie de recrutement régionale	32.002.08.02.1211 / 32.003.08.03.1211	Challenger le plan de communication stratégique sur base de la nouvelle stratégie et définir le(s) plan(s) de communication qui en découle(nt)	Plan stratégique et opérationnel rédigé doivent intégrer une dimension innovation et une dimension people (référence indicateur : 100% du plan stratégique opérationnel)	50% du plan stratégique et opérationnel rédigé sans action innovante et sans mesure de satisfaction	90% du plan stratégique et opérationnel rédigé et contient au moins une action innovante et au moins une mesure de satisfaction ou analyse de besoin clients	90%	Les plans stratégiques et opérationnels ont été rédigés.
	Het Brussels Hoofdstedelijk Gewest positioneren als aantrekkelijke werkgever		Opstellen van een strategisch communicatieplan dat aansluit bij de globale strategie van talent.brussels en de gewestelijke rekruteringsstrategie		Het strategisch communicatieplan op basis van de nieuwe strategie ter discussie stellen en het (/de) daaruit voortvloeiende communicatieplan(nen) vaststellen Daag het strategisch communicatieplan uit op basis van de nieuwe strategie en definieer het (/de) resulterende communicatieplan(nen)	Het strategisch operationeel plan moeten een innovatieve en een people-dimensie bevatten (benchmarkindicator: 100% van het strategisch operationeel plan)		Er zijn strategische en operationele plannen opgesteld.		

1	Positionner la Région bruxelloise comme employeur attractif	1.4	Simplifier et augmenter la qualité du processus de recrutement statutaire afin de rendre le recrutement statutaire plus professionnel et plus efficace	32.002.08.02.1211 / 32.003.08.03.1211	Simplifier et augmenter la qualité du processus de recrutement statutaire afin de rendre le recrutement statutaire plus professionnel et plus efficace	Nombre de sessions virtuelles people & innovation organisées par team sélection	rouge : 3 sessions organisées	vert : 5 sessions organisées	Nous avons organisé une session sur l'utilisation des tests/casus et une session plus générique pour présenter l'équipe TA et parler des besoins des clients. Les autres sessions ont été reportées à 2022 avec une session planifiée déjà en janvier et février sur les nouveaux outils et SHL
	Het Brussels Hoofdstedelijk Gewest positioneren als aantrekkelijke werkgever		Vereenvoudigen en kwaliteitsvoller maken van het statutaire aanwervingsproces om de statutaire aanwerving professioneler en efficiënter te maken		Vereenvoudigen en kwaliteitsvoller maken van het statutaire aanwervingsproces om de statutaire aanwerving professioneler en efficiënter te maken	Aantal door het geselecteerde team georganiseerde virtuele sessies over people & innovation			We hebben 1 sessie georganiseerd over het gebruik van de casus en een meer algemene sessie om het team TA voor te stellen en uit te wisselen over de behoeften van de klanten. DE andere sessies zijn uitgesteld naar 2022 met een sessie gepland begin januari en februari over de nieuwe tools (MyTalent) en SHL
1	Positionner la Région bruxelloise comme employeur attractif	1.4	Simplifier et augmenter la qualité du processus de recrutement statutaire afin de rendre le recrutement statutaire plus professionnel et plus efficace	32.002.08.02.1211 / 32.003.08.03.1211	Simplifier et augmenter la qualité du processus de recrutement statutaire afin de rendre le recrutement statutaire plus professionnel et plus efficace	Faire croître le nombre des screenings de compétences à distance	rouge : <40%	vert : >50%	Vu la crise sanitaire, plus de 80% des entretiens structurés ont eu lieu par Teams. Un outil a été développé pour organiser les cas pratiques à distance. Les tests intermédiaires organisés par/avec Selor ont encore eu lieu sur place à la demande de Selor. 68% des tests intermédiaires ont eu lieu en ligne.
	Het Brussels Hoofdstedelijk Gewest positioneren als aantrekkelijke werkgever		Vereenvoudigen en kwaliteitsvoller maken van het statutaire aanwervingsproces om de statutaire aanwerving professioneler en efficiënter te maken		Vereenvoudigen en kwaliteitsvoller maken van het statutaire aanwervingsproces om de statutaire aanwerving professioneler en efficiënter te maken	Verhoging van het aantal competentie screenings op afstand			Door de sanitaire crisis zijn 80% van de interviews doorgegaan via Teams. Een tool is ontwikkeld voor het organiseren van praktische proeven op afstand. De tussentijdse testen georganiseerd met Selor hebben nog plaatsgevonden ter plaatse op vraag van Selor. Desalniettemin hebben 68% van de testen online plaatsgevonden.

1	Positionner la Région bruxelloise comme employeur attractif	1.4	Simplifier et augmenter la qualité du processus de recrutement statutaire afin de rendre le recrutement statutaire plus professionnel et plus efficace	32.002.08.02.1211 / 32.003.08.03.1211	Simplifier et augmenter la qualité du processus de recrutement statutaire afin de rendre le recrutement statutaire plus professionnel et plus efficace	le temps de la procédure de sélection	rouge : Réduction <5%	vert : Réduction de 10% par rapport au temps moyen 2020	100%%	Réduction de 147 à 83 jours en moyenne
	Het Brussels Hoofdstedelijk Gewest positioneren als aantrekkelijke werkgever		Vereenvoudigen en kwaliteitsvoller maken van het statutaire aanwervingsproces om de statutaire aanwerving professioneler en efficiënter te maken		Vereenvoudigen en kwaliteitsvoller maken van het statutaire aanwervingsproces om de statutaire aanwerving professioneler en efficiënter te maken	Doorlooptijd van de selectieprocedure				Vermindering van 147 naar 83 dagen gemiddeld
1	Positionner la Région bruxelloise comme employeur attractif	1.4	Simplifier et augmenter la qualité du processus de recrutement statutaire afin de rendre le recrutement statutaire plus professionnel et plus efficace	32.002.08.02.1211 / 32.003.08.03.1211	Simplifier et augmenter la qualité du processus de recrutement statutaire afin de rendre le recrutement statutaire plus professionnel et plus efficace	Le nombre de candidats qui entrent en service dans une période de 3mois/nombre de place vacantes	rouge : <60%			53%

1	Het Brussels Hoofdstedelijk Gewest positioneren als aantrekkelijke werkgever	1.4	Vereenvoudigen en kwaliteitsvoller maken van het statutaire aanwervingsproces om de statutaire aanwerving professioneler en efficiënter te maken	32.002.08.02.1211 / 32.003.08.03.1211	Vereenvoudigen en kwaliteitsvoller maken van het statutaire aanwervingsproces om de statutaire aanwerving professioneler en efficiënter te maken	Aantal kandidaten die in een periode van 3 maanden in dienst treden/aantal vacatures	rouge : <65%	vert : >85%	53%
	Positionner la Région bruxelloise comme employeur attractif	Simplifier et augmenter la qualité du processus de recrutement statutaire afin de rendre le recrutement statutaire plus professionnel et plus efficace	Simplifier et augmenter la qualité du processus de recrutement statutaire afin de rendre le recrutement statutaire plus professionnel et plus efficace	Quality check par SELOR	Quality Check door SELOR	rouge : <65%	vert : >85%	89%	
	Het Brussels Hoofdstedelijk Gewest positioneren als aantrekkelijke werkgever		Vereenvoudigen en kwaliteitsvoller maken van het statutaire aanwervingsproces om de statutaire aanwerving professioneler en efficiënter te maken		Vereenvoudigen en kwaliteitsvoller maken van het statutaire aanwervingsproces om de statutaire aanwerving professioneler en efficiënter te maken				89%

1	Positionner la Région bruxelloise comme employeur attractif	1.4	Simplifier et augmenter la qualité du processus de recrutement statutaire afin de rendre le recrutement statutaire plus professionnel et plus efficace	32.002.08.02.1211 / 32.003.08.03.1211	Simplifier et augmenter la qualité du processus de recrutement statutaire afin de rendre le recrutement statutaire plus professionnel et plus efficace	L'expérience candidat : Avec une enquête de satisfaction nous évaluons l'expérience candidat globale	rouge : <60% vert : >70%	63%	
	Het Brussels Hoofdstedelijk Gewest positioneren als aantrekkelijke werkgever		Vereenvoudigen en kwaliteitsvoller maken van het statutaire aanwervingsproces om de statutaire aanwerving professioneler en efficiënter te maken		Vereenvoudigen en kwaliteitsvoller maken van het statutaire aanwervingsproces om de statutaire aanwerving professioneler en efficiënter te maken	De ervaring van de kandidaat: Met een tevredenheids onderzoek evalueren we de algemene ervaring van de kandidaat		63%	
1	Ontwikkeling beleid inzake aanwerving	1.5	Cartographie régionale compétences numériques		Analyse de la pertinence des tests numériques pour les sélections statutaires	Réaliser une analyse	nee	ja	un draft de Business Case a été rédigé
	Ontwikkeling beleid inzake aanwerving		Digitale competenties binnen het Gewest in kaart brengen		Analyseren van de relevantie van numerieke tests voor statutaire selecties	Realiseren van een analyse			een ontwerp van business case is geschreven
1	Ontwikkeling beleid inzake aanwerving	1.5	Cartographie régionale		Participation à des ateliers sur ces compétences numériques et leur éventuelle mise en œuvre.	Conduite des ateliers et mise en œuvre éventuelle	nee	Ja	L'atelier est inclus dans le projet et commencera après la validation de la BC. Organisation des GT dédiés aux compétences numériques a été reporté à 2022

1	Ontwikkeling beleid inzake aanwerving	1.5	In kaart brengen van het Gewest	32.002.08.02.1211 / 32.003.08.03.1211 / 32.003.08.01.1211	Deelname aan werkgroepen omtrent deze numerieke competenties en aan de mogelijke implementatie hiervan	Plaatsvinden van de werkgroepen en eventuele implementatie	Rood: Nieuwe oproep werd gelanceerd en de reserve werd uitgebreid op ten minste 1 criteria.	Groen : Nieuwe oproep werd gelanceerd en de reserve werd uitgebreid op ten minste 3 criteria.		De werkgroep is inbegrepen in het project en zal starten na validatie van de BC. De organisatie van WG's die zich bezighouden met digitale vaardigheden is uitgesteld tot 2022
	Positionner la Région bruxelloise comme employeur attractif	Proposer une nouvelle approche, juridiquement sécurisée, pour rendre le recrutement des hauts fonctionnaires plus professionnel et plus efficace	Proposer au cabinet de la fonction publique une nouvelle approche, juridiquement sécurisée, pour rendre le recrutement des hauts fonctionnaires plus professionnel et plus efficace	Prendre des mesures pour stimuler la croissance des candidats jurés dans la réserve, en particulier les critères suivants: • Légatement bilingue • néerlandophones • Les femmes • Experts en la matière (pas un simple profil de gestion)	Acties ondernemen om de groei van aantal kandidaat-juryleden in de reserve te stimuleren, met name de volgende criteria: • Wettelijk tweetaligen	Nieuwe oproep werd gelanceerd en de reserve werd uitgebreid op ten minste 1 criteria.	Nieuwe oproep werd gelanceerd en de reserve werd uitgebreid op ten minste 3 criteria.		Nouveau appel lancé mais la réserve n'a pas été étendue	De nieuwe oproep is gelanceerd maar de reserve is nog niet uitgebreid.
	Het Brussels Hoofdstedelijk Gewest positioneren als aantrekkelijke werkgever	Voorstellen van een nieuwe, rechtszekere aanpak om de rekrutering van hoge ambtenaren professioneler en efficiënter te maken	Voorstellen van een nieuwe, rechtszekere aanpak om de rekrutering van hoge ambtenaren professioneler en efficiënter te maken							

1	Positionner la Région bruxelloise comme employeur attractif	1.5	Proposer une nouvelle approche, juridiquement sécurisée, pour rendre le recrutement des hauts fonctionnaires plus professionnel et plus efficace	32.002.08.02.1211 / 32.003.08.03.1211 / 32.003.08.01.1211	Proposer une nouvelle approche, juridiquement sécurisée, pour rendre le recrutement des hauts fonctionnaires plus professionnel et plus efficace	Nederlandstalig en • Vrouwen • Materie-experts (geen louter management-profiel)	Rood: <80%	Groen: >90%		Plus de 90%
1	Het Brussels Hoofdstedelijk Gewest positioneren als aantrekkelijke werkgever	1.5.	Voorstellen van een nieuwe, rechtszekere aanpak om de rekrutering van hoge ambtenaren professioneler en efficiënter te maken	32.002.08.02.1211 / 32.003.08.03.1211 / 32.003.08.01.1211	Voorstellen van een nieuwe, rechtszekere aanpak om de rekrutering van hoge ambtenaren professioneler en efficiënter te maken	Uitbetaling zitpenningen aan juryleden organiseren binnen het kwartaal volgend op het kwartaal waarin de prestaties werden geleverd.	(1) <80% (2) <80%	(1) >90% (2) 90%		Meer dan 90%
1	Positionner la Région bruxelloise comme employeur attractif	1.5.	Proposer une nouvelle approche, juridiquement sécurisée, pour rendre le recrutement des hauts fonctionnaires plus professionnel et plus efficace	32.002.08.02.1211 / 32.003.08.03.1211 / 32.003.08.01.1211	Proposer une nouvelle approche, juridiquement sécurisée, pour rendre le recrutement des hauts fonctionnaires plus professionnel et plus efficace	(1) Durée de la sélection du mandat de 6 mois après la déclaration de vacance du gouvernement jusqu'à la remise du rapport final à la hiérarchie des Talents. (2) Organiser	(1) <80% (2) <80%	(1) >90% (2) 90%		95%

	95%
<p>l'évaluation des titulaires de mandat : évaluer effectivement les titulaires de mandat à évaluer au cours de l'année civile concernée dans les délais fixés par le statut</p>	<p>(1)Doorlooptijd selectie mandaten van 6 maanden volgend op vacant verklaring regering tot aan overhandigen eindverslag aan hiërarchische lijn van Talent (2)Evaluatie van mandaathouders organiseren: de te evalueren mandatarissen in het betreffende kalenderjaar effectief evalueren binnende door het statut gestelde termijnen</p>
	<p>Voorstellen van een nieuwe, rechtszekere aanpak om de rekrutering van hoge ambtenaren professioneler en efficiënter te maken</p>
<p>Het Brussels Hoofdstedelijk Gewest positioneren als aantrekkelijke werkgever</p>	

1	Positionner la Région bruxelloise comme employeur attractif	1.6	Développer un site de recrutement régional talent.brussels	32.002.08.02.1211 / 32.003.08.03.1211	développer un site portail talent.brussels	Le site est déployé sur les 3 volets du portail: candidats, agents, HR. Il est user friendly, possède le label anysurfer et a au moins une touche d'innovation. Il est une vitrine fidèle de l'identité régionale et des valeurs de la région (description indicateur : 100% réalisé)	rouge : < 75% réalisé	100% réalisé	50%	L'analyse des besoins a été faite. La consultation du contrat-cadre CIRB a été faite en décembre.
	Het Brussels Hoofdstedelijk Gewest positioneren als aantrekkelijke werkgever		Ontwikkelen van een gewestelijke rekruteringswebsite voor talent.brussels		een talent.brussels portaal-site ontwikkelen	De site wordt ingezet op de 3 onderdelen van het portaal: kandidaten, agenten, HR. Het is gebruiksvriendelijk, heeft het anysurfer label en heeft op zijn minst een vleugje innovatie. Het is een getrouwe etalage van de regionale identiteit en waarden (beschrijving indicator: 100% bereikt)				De analyse van de behoeften is voltooid. De consultatie over het CIBG-kadercontract heeft in december plaatsgevonden.

2	Favoriser l'incubation de talents au niveau régional et au-delà	2.1	Développer une offre de formations régionales innovantes qui vient à la fois renforcer l'appartenance des agents à la Région et qui leur permet de développer leur talent au niveau régional	32.001.08.01.1211 / 32.003.08.03.1211	Organiser des formations à l'évaluation en interne pour Talent et en externe pour les partenaires de la RBC	taux de satisfaction des participants	<70%	> 80%	peu de formations données mais à chaque fois > 80% de satisfaction
	Bevorderen van de incubatie van talenten op gewestelijk niveau en daarbuiten		Uitwerken van een innovatief gewestelijk opleidingsaanbod dat het gevoel van verbondenheid van de ambtenaren met het Gewest versterkt en hen tegelijk in staat stelt om hun talent op gewestelijk niveau te ontwikkelen		Organiseren van evaluatietraining intern voor Talent en extern voor BHG-partners	tevredenheidsniveau van de deelnemers			weinig opleidingen gegeven, maar telkens > 80% tevredenheid
2	Favoriser l'incubation de talents au niveau régional et au-delà	2.1	Développer une offre de formations régionales innovantes qui vient à la fois renforcer l'appartenance des agents à la Région et qui leur permet de développer leur talent au niveau régional		Proposer une nouvelle version de la formation actuelle à l'évaluation	nouvelle version disponible le 01/07/2021	S+4	SO	une nouvelle version a été proposée mais doit être modifiée avec l'aide de la com (graphiste)
	Bevorderen van de incubatie van talenten op gewestelijk niveau en daarbuiten		Uitwerken van een innovatief gewestelijk opleidingsaanbod dat het gevoel van verbondenheid van de ambtenaren met het Gewest versterkt en hen tegelijk in staat stelt om hun talent op gewestelijk		Een nieuwe versie van de huidige evaluatieopleiding voorstellen	nieuwe versie beschikbaar op 01/07/2021			een nieuwe versie is voorgesteld, maar moet worden gewijzigd met de hulp van de com (grafisch ontwerper)

2	Favoriser l'incubation de talents au niveau régional et au-delà	2.1	niveau te ontwikkelen Développer une offre de formations régionales innovantes qui vient à la fois renforcer l'appartenance des agents à la Région et qui leur permet de développer leur talent au niveau régional	Transformer la formation à l'évaluation en blended	Deux formations distinctes sont créées, l'une en présentiel et l'autre en e-learning	aucune des formations créée	deux formations créées	80%	Note finalisée. La version draft e-learning est réalisée. La version synchrone existe. Le planning prévu est respecté.
	Bevorderen van de incubatie van talenten op gewestelijk niveau en daarbuiten		Uitwerken van een innovatief gewestelijk opleidingsaanbod dat het gevoel van verbondenheid van de ambtenaren met het Gewest versterkt en hen tegelijk in staat stelt om hun talent op gewestelijk niveau te ontwikkelen	Opleiding in evaluatie omzetten in blended learning	Er worden twee afzonderlijke cursussen gecreëerd, één voor persoonlijke begeleiding en één voor e-learning				Nota afgerond. Het ontwerp van de e-learningversie is voltooid. De synchrone versie bestaat. Het geplande tijdschema wordt gerespecteerd.
2	Favoriser l'incubation de talents au niveau régional et au-delà	2.1.3	Développer une offre de formations régionales innovantes qui vient à la fois renforcer l'appartenance des agents à la Région et qui leur permet de développer leur talent au niveau régional	Implémenter un système LCMS	Offrir minimum 2 formations complètes via la plateforme LMS	pas de formation	2 formations	100%	Catalogue de formation 2021 en ligne et 3 e-learning disponibles dans la plateforme Intégration de 2 bibliothèques en cours

Bevorderen van de incubatie van talenten op gewestelijk niveau en daarbuiten	2.2	Favoriser l'incubation de talents au niveau régional et au-delà	2.2	Uitwerken van een innovatief gewestelijk opleidingsaanbod dat het gevoel van verbondenheid van de ambtenaren met het Gewest versterkt en hen tegelijk in staat stelt om hun talent op gewestelijk niveau te ontwikkelen	32.001.08.01.1211 / 32.002.08.02.1211	Systeem LCMS implementeren	Minimaal 2 volledige cursussen aanbieden via het LMS-platform	online opleidingscatalogus 2021 en 3 e-learning cursussen beschikbaar in het platform Integratie van 2 bibliotheken in uitvoering	Terminé	Voltooid	100%	100%	Publication du catalogue de formation en décembre. La publication a été tardive en raison du changement de la façon de travailler (implémentation d'un LMS) et de la passation des marchés publics pour les contenus à intégrer dans le LMS			
Bevorderen van de incubatie van talenten op gewestelijk niveau en daarbuiten	2.1.2	Favoriser l'incubation de talents au niveau régional et au-delà	2.1.2	Ontwikkeling van HR-strategisch plan in overeenstemming met strategisch plan van talent.brussels: Menselijk management gebaseerd op vertrouwen, welzijn en uitmuntendheid	32.003.08.03.1211	Ontwikkelen van een begeleidingstraject naar leadership voor de managers van talent.brussel	Un trajet d'accompagnement pour les managers de talent.brussels a été développé et des actions ont été mises en œuvre	rouge : Aucun trajet d'accompagnement n'a été développé	100%	100%	100%	pas de publication	Un trajet d'accompagnement pour les managers de talent.brussels a été développé et des actions ont été mises en œuvre	Publication du catalogue de formations	publicati on du catalogu e en septem bre 2021	Publication du catalogue de formation en décembre. La publication a été tardive en raison du changement de la façon de travailler (implémentation d'un LMS) et de la passation des marchés publics pour les contenus à intégrer dans le LMS

2	<p>Bevorderen van de incubatie van talenten op gewestelijk niveau en daarbuiten</p> <p>Favoriser l'incubation de talents au niveau régional et au-delà</p>	2.3	<p>Uitwerken van een innovatief gewestelijk opleidingsaanbod dat het gevoel van verbondenheid van de ambtenaren met het Gewest versterkt en hen tegelijk in staat stelt om hun talent op gewestelijk niveau te ontwikkelen</p> <p>Développeur un centre de carrière régional</p>	32.003.08.03.1211	<p>Organisatie van een catalogus van transversale opleidingscursussen voor regionale GO- en ION-partners</p> <p>élaborer et publier le cahier des charges pour les formations obligatoires liées aux examens d'accession niveau A.</p>	<p>Publicatie van de opleidingscatalogus</p> <p>rédaction et publication du cahier des charges</p>	<p>il n'y pas pas de cahier des charges</p>	<p>Le cahier des charges est rédigé et publié</p>	75%	<p>Publicatie van de opleidingscatalogus in december. De publicatie liep vertraging op door de verandering in de werkwijze (invoering van een LMS) en de openbare aanbesteding van de inhoud die in het LMS moest worden geïntegreerd</p>
3	<p>Bevorderen van de incubatie van talenten op gewestelijk niveau en daarbuiten</p> <p>Développeur des outils et services afin d'aider l'ensemble des parties prenantes de talent.brussels dans leurs missions</p>	3.2.1	<p>Bevorderen van de incubatie van talenten op gewestelijk niveau en daarbuiten</p> <p>Offrir un service juridique de 2e ligne pour les DRH</p>	32.002.08.02.1211	<p>de specificaties/lastenboeken voor de verplichte opleidingscursus met de A-niveau-examens ontwikkelen en publiceren.</p> <p>Apporter un appui juridique pour interpréter les statuts des SPR et OIP de type A</p>	<p>opstellen en publiceren van het lastenboek</p> <p>1) Rédaction de notes et d'avis juridiques pertinents et personnalisés ; recherches juridiques dans la législation, processus internes, doctrine et jurisprudence ; 2) rédaction d'avant-projets</p>	<p>1) + 3) 60% ; 2) 70%</p>	<p>Le cahier des charges est rédigé et publié</p>	80% ; 90% ; 80%	<p>De lastenboeken zijn geschreven maar niet gepubliceerd. Bij het prospecteren van de markt realiseerden wij ons dat onze vraag niet volledig zou worden gedekt door interne aanbieders. Wij onderzoeken de mogelijkheid om deze cursussen intern in de regio te ontwikkelen.</p>
					<p>1) Rédaction de notes et d'avis juridiques pertinents et personnalisés ; recherches juridiques dans la législation, processus internes, doctrine et jurisprudence ; 2) rédaction d'avant-projets</p>	<p>1) + 3) Seuil vert : 80% (des notes et avis rédigés sont personnalisés et pertinents) ; 2) seuil vert :</p>	<p>1) + 3) Seuil vert : 80% (des notes et avis rédigés sont personnalisés et pertinents) ; 2) seuil vert :</p>	80% ; 90% ; 80%	<p>Les notes et avis juridiques pertinents et personnalisés ont été rendus ; les recherches juridiques dans la législation, dans les processus internes, dans la doctrine et la jurisprudence ont été faites ; les avant-projets d'arrêtés et autres textes légaux ont été rédigés ; Un recueil de réponses avec classement thématique est en voie de constitution.</p>	

	<p>Er zijn relevante en op maat gesneden juridische nota's en adviezen uitgebracht; er is juridisch onderzoek verricht op het gebied van wetgeving, interne processen, doctrine en jurisprudentie; er zijn ontwerp-decreten en andere juridische teksten opgesteld; er wordt gewerkt aan een verzameling antwoorden met thematische indeling.</p>
	<p>90% (arrêtés et autres textes légaux sont rédigés formellement)</p>
<p>d'arrêtés et autres textes légaux ; 3) constitution d'un recueil de réponses avec classement thématique</p>	<p>1) Opstellen van relevante en gepersonaliseerde juridische nota's en adviezen; juridisch onderzoek op het gebied van wetgeving, interne processen, doctrine en jurisprudentie; 2) Opstellen van voorontwerpen van besluiten en andere juridische teksten; 3) Samenstellen van een verzameling antwoorden met thematische indeling</p>
	<p>juridische ondersteuning bieden bij de interpretatie van de statuten van de GO's en de ION's type A</p>
	<p>Aanbieden van een juridische tweedelijnsdienst voor de DHR</p>
<p>Ontwikkelen van tools en diensten om alle stakeholders van talent-brussels te helpen bij hun opdrachten</p>	

3	<p>Développer des outils et services afin d'aider l'ensemble des parties prenantes de talent.brussels dans leurs missions</p>	3.2.2	<p>Offrir un service juridique de 2e ligne pour les DRH</p>	32.002.08.02.1211 / 32.003.08.01.1211	<p>Offrir une mission de conseil juridique et d'assistance juridique (autre que statut) et de suivi du contentieux (général)</p>	<p>(1) Rédaction de notes et d'avis juridiques pertinents et personnalisés ; Recherches juridiques dans la législation, processus internes, doctrine et jurisprudence (2) Gestion et suivi du contentieux de la fonction publique (recours) (3) appui juridique à des projets transversaux (internes ou régionaux)</p>	<p>(1), (3) 60% (2) non</p>	<p>(1) Seuil vert : 80% (des recherches pertinentes et permettent d'aboutir à une solution)</p> <p>(2) Seuil vert : Ja - (100% de la gestion et le suivi du contentieux est assuré au niveau procédural)</p> <p>(3) seuil vert : 80% l'appui juridique permet d'obtenir une solution transversale optimale</p>	<p>80% ; 100% ; 80%</p>	<p>Les notes et avis juridiques pertinents et personnalisés ont été rendus ; les recherches juridiques dans la législation, dans les processus internes, dans la doctrine et la jurisprudence ont été faites ; le contentieux a été géré et suivi correctement ; l'appui juridique a des projets transversaux a été fourni et a permis de contribuer à l'obtention de solutions transversales adéquates.</p>	<p>Er werden relevante en gepersonaliseerde juridische nota's en adviezen uitgebracht; er werd juridisch onderzoek verricht naar wetgeving, interne processen, doctrine en jurisprudentie; geschillen werden naar behoren beheerd en opgevolgd; er werd juridische ondersteuning geboden voor transversale projecten en bijgedragen tot adequate transversale oplossingen.</p>
<p>Ontwikkelen van tools en diensten om alle stakeholders van talent.brussels te helpen bij hun opdrachten</p>	<p>Aanbieden van een juridische tweedelijnsdienst voor de DHR</p>	<p>Verstrekken van juridisch advies en bijstand (andere dan statuut) en volgen van juridische geschillen (algemeen)</p>	<p>(1) opstellen van relevante en gepersonaliseerde juridische memoranda en adviezen; juridisch onderzoek inzake wetgeving, interne procedures, doctrine en jurisprudentie (2) Beheer en follow-up van geschillen inzake ambtenarenzaken</p>	<p>Er werden relevante en gepersonaliseerde juridische nota's en adviezen uitgebracht; er werd juridisch onderzoek verricht naar wetgeving, interne processen, doctrine en jurisprudentie; geschillen werden naar behoren beheerd en opgevolgd; er werd juridische ondersteuning geboden voor transversale projecten en bijgedragen tot adequate transversale oplossingen.</p>							

	<p>Les dossiers de recours ont été gérés correctement au niveau procédural (organisation de la procédure, envoi des accusés de réception, convocation des parties, rédaction des PV et des décisions/avis, gestion des délais, envoi des décisions/avis, gestion des courriers, archivage) Le rapport annuel a été rédigé.</p>	<p>De beroepsdossiers zijn op procedureel niveau correct beheerd (organisatie van de procedure, verzending van ontvangstbevestigingen, bijeenroepen van de partijen, opstelling van notulen en besluiten/adviezen, beheer van termijnen, verzending van besluiten/adviezen, beheer van correspondentie, archivering) Het jaarverslag is opgesteld.</p>
	100%	
	JA (100% - la gestion et le suivi des dossiers de recours est assuré au niveau procédural sous la direction des Présidents)	
	Nee	
(beroepsprocedures) (3) juridische ondersteuning van transversale projecten (intern of regionaal)	Elaborer le dossier de recours (envoi des accusés de réception, convocation des parties, rédaction des PV et des décisions/avis, gestion des délais, envoi des décisions/avis, gestion des courriers, archivage) et organiser toute la procédure.	Voorbereiding van het beroepsdossier (verzenden ontvangstbevestigingen, bijeenroepen van partijen, opstellen van notulen en besluiten/adviezen, beheer van termijnen, verzenden van besluiten/adviezen)
	Assurer le Greffe de la chambre de recours et réaliser un rapport annuel sur la jurisprudence de la Chambre	het bijhouden van de griffie van de kamer van beroep en het opstellen van een jaarverslag over de jurisprudentie van de kamer van beroep
	32.002.08.02.1211 / 32.003.08.01.1211	
	Assurer les diverses missions de secrétariat régional	Ontwikkelen van tools en diensten om alle stakeholders van talent.brussels te helpen bij hun opdrachten
	3.3.1	
	Développer des outils et services afin d'aider l'ensemble des parties prenantes de talent.brussels dans leurs missions	Ontwikkelen van tools en diensten om alle stakeholders van talent.brussels te helpen bij hun opdrachten
3		

3	Développer des outils et services afin d'aider l'ensemble des parties prenantes de talent.brussels dans leurs missions	3.3.2	Fonctionnement du Secrétariat régional	32.002 .08.02.1211 / 32.003 .08.01.1211	Préparer mensuellement les réunions du Secteur XV en collaboration avec le cabinet de la fonction publique et en assurer le secrétariat	ezen, beheer van correspondentie, archivering) en het organiseren van de hele procedure.	(1) 80% (2) 80% (3) 80%	85% ; 85% ; 100%	Les ordres du jour ont été vérifiés. Des réponses aux questions juridiques ont été apportées. Les PV ont été revu au niveau juridique.
Ontwikkelen van tools en diensten om alle stakeholders van talent.brussels te helpen bij hun opdrachten	Uitvoeren Regionaal Secretariaat	Voorbereiden van de maandelijkse sector XV-vergaderingen in samenwerking met het kabinet voor ambtenarenzaken en verzorgen van het secretariaat	(1) de agenda op verzoek verifiëren (2) het beantwoorden van juridische vragen van de voorzitter en de leden en het secretariaat (3) het nalezen van de notulen voor juridische doeleinden, binnen de gevraagde termijnen	(1)Seuil vert : 90% (établi conformément à la réglementation ou sur décision du Président) (2)Seuil vert : 90% (les réponses rédigées sont personnalisées et pertinentes) (3)Seuil vert : 100 % (cfr au délais)	De agenda's zijn gecontroleerd. Juridische vragen werden beantwoord. De notulen zijn juridisch getoetst.				

3	Développer des outils et services afin d'aider l'ensemble des parties prenantes de talent.brussels dans leurs missions	3.4	Simplifier et rationaliser les dépenses en matière de fonction publique par le biais de contrats-cadres	32.002.08.02.1211 / 32.003.08.01.1211	En interne (1) Rédaction de document-type, de notes et d'avis juridiques pertinents et personnalisés en matière de marchés publics (2) Recherches juridiques dans la législation, processus internes, doctrine et jurisprudence en matière de marchés publics; (3) Gestion et suivi du contentieux marchés publics (recours)	taux de réalisation Uitvoeringspercentage	(1) 60% (2) 60% (3) 90%	80% ; 80% ; 100%	Les documents type ont été rédigés en fonction des procédures (inf. ou sup. 30.000 €) et une formation d'introduction aux marchés publics et au budget (collaboration avec le budgétaire) a été donnée. Des avis pertinents ont été fournis dans le suivi des dossiers marché public. Il n'y a pas eu de contentieux. Er werden standaarddocumenten opgesteld volgens de procedures (voor bedragen onder of boven 30.000 euro) en er werd een inleidende opleiding inzake overheidsopdrachten en budgettering verstrekt (in samenwerking met de begrotingsambtenaar). Bij de follow-up van de dossiers inzake overheidsopdrachten werd ter zake dienend advies verstrekt. Er waren geen geschillen.
	Ontwikkelen van tools en diensten om alle stakeholders van talent.brussels te helpen bij hun opdrachten		Vereenvoudigen en rationaliseren van de uitgaven op het vlak van het Openbaar Ambt door middel van raamovereenkomsten		Intern (1) Opstellen van standaarddocumenten, nota's en relevante en persoonlijke juridische adviezen over overheidsopdrachten (2) Juridisch onderzoek naar wetgeving, interne procedures, doctrine en jurisprudentie inzake overheidsopdrachten (3) Beheer en follow-up van geschillen inzake		(1) Seuil vert : 80% (des documents, notes et avis rédigés sont personnalisés et pertinents) (2) Seuil vert : 80% (des recherches pertinentes et permittent d'aboutir à une solution) (3) Seuil vert : 100% (la gestion et le suivi du contenu est assuré au niveau procédural)		

3	<p>Développer des outils et services afin d'aider l'ensemble des parties prenantes de talent.brussels dans leurs missions</p>	3.4	<p>Simplifier et rationaliser les dépenses en matière de fonction publique par le biais de contrats-cadres</p>	<p>32.002.08.02.1211 / 32.003.08.01.1211 / 32.003.08.03.1211</p>	<p>En externe Soutenir le processus marchés publics au niveau régional en favorisant la consultance et les partenariats (centrales, conventions de collaboration etc.).</p> <p>Extern Ondersteuning van het proces van overheidsopdrachten op gewestelijk niveau door het bevorderen van consultancy en partnerschappen (centrale bureaus, samenwerkingsovereenkomsten, enz.).</p>	<p>taux de réalisation</p>	0,6	<p>Seuil vert : 80% (1) identification, constitution et mise à jour des listes de centrales d'achat dont peuvent bénéficier talent et ses partenaires régionaux ; 2) identification des besoins des partenaires régionaux en RH & FP que Talent pourrait satisfaire en créant des centrales</p>	80% ;	<p>L'identification des centrales d'achat dont peuvent bénéficier talent et les partenaires a été faite dans plusieurs domaines (électricité, site web, TT, secrétariat social). Les besoins des partenaires ont été identifiés et des actions sont en cours pour voir comment les satisfaire.</p>	<p>Op verschillende gebieden (elektriciteit, website, TT, sociaal secretariaat) is nagegaan van welke aankoopcentra talent en partners kunnen profiteren. De behoeften van de partners zijn in kaart gebracht en er worden acties ondernomen om na te gaan hoe in die behoeften kan worden voorzien.</p>
---	---	-----	--	--	--	----------------------------	-----	---	-------	--	--

3	Développer des outils et services afin d'aider l'ensemble des parties prenantes de talent.brussels dans leurs missions	3.4	Simplifier et rationaliser les dépenses en matière de fonction publique par le biais de contrats-cadres	32.002.08.02.1211 / 32.003.08.03.1211	Accompagner la juridiction de la passation de marchés publics de centrales d'achat (au bénéfice d'institutions ou de partenaires bruxellois) sur des thématiques Rh et de fonction publique. D'initiative ou sur demande, en collaboration avec les gestionnaires Talent : définir le périmètre de la centrale d'achat, estimer le marché, choisir la procédure, rédiger les CSC, publier le cas échéant, procéder à la sélection qualitative et à l'attribution du marché, rendre des avis lors de l'exécution du marché.	Taux d'accompagnement juridique (MP) qualitatif des gestionnaires Talent dans la mise sur pied de centrales d'achat	0,8	d'achat ad hoc	vert : 90% l'accompagnement juridique qualitative des gestionnaires Talent a été réalisé tout au long de la procédure d'attribution afin de mettre une centrale d'achat à disposition des institutions ou partenaires bxlis	90%	Accompagnement juridique réalisé pour l'attribution de centrales d'achat. Centrale d'achat secrétariat social (CSC rédigé et publication) publiée mais pas d'offres reçues.
---	--	-----	---	---------------------------------------	--	---	-----	----------------	---	-----	---

3	<p>Ontwikkelen van een innovatieve open expertise op het gebied van ambtenarenzaken en integreren van GovTech-tools</p>	3.5	<p>Développer des outils et services afin d'aider l'ensemble des parties prenantes</p>	<p>Offrir un support à la gestion et l'optimisation des processus RH</p>	<p>Rédiger une note sur les possibilités de modification du système</p>	<p>Une note à l'attention de la direction générale est rédigée</p>	<p>non</p>	<p>oui</p>		<p>Juridische ondersteuning bij de gunning van aankoopcentrales. Centraal aankoopbureau voor sociaal secretariaat (CSC opgesteld en gepubliceerd) gepubliceerd, maar geen aanbiedingen ontvangen.</p>	<p>La note a été rédigée et présentée à la direction générale</p>
---	---	-----	--	--	---	--	------------	------------	--	---	---

	<p>Bovengenoemde onderwerpen zijn behandeld en er wordt de laatste hand gelegd aan ontwerp-besluiten, evenals voor het project deconnectie (in samenwerking met het team strategie).</p>
<p>recours". Coördination entre les différents services de Talent, appui juridique et rédaction d'avant-projets d'arrêts. NB : Droit à la déconnexion = intégré dans le projet NWOW /plan d'action télétravail 2021 de la direction Stratégie et Organisation</p>	<p>Uitvoeringspercentage</p>
<p>Coördineren van de wijziging van het statuut voor de thema's: "aanwerving", "mobiliteit", "mandaten" en "personeelsplannen", recht "deconnectie", "kamer van beroep". Coördinatie tussen verschillende afdelingen van Talent, juridische ondersteuning en opmaak van ontwerpbesluiten.</p>	<p>n. NB: recht op deconnectie = geïntegreerd in het NWOW-project / 2021 actieplan</p>
<p>Ontwikkelen van een innovatieve open expertise op het gebied van ambtenarenzaken en integreren van GovTech-tools</p>	<p>Coördineren van een nieuwe versie van het statuut 4.0</p>

4	Développer une open-expertise innovante en matière de fonction publique et intégrer des outils de GovTech	4.2	Réaliser une étude de faisabilité pour implémenter des solutions GovTech au sein de la fonction publique	32.002.08.02.1211 / 32.003.08.03.1211	telewerkend van de afdeling Strategie en Organisatie	Rédiger une note reprenant le rôle de Talent dans le développement des Gov Tech au sein des organismes publics bruxellois	Le processus et la forme de la veille par rapport aux sujets GovTech liés aux activités RH dans la fonction publique sont définis	NON	OUI	La note est finalisée et a été communiquée à la Direction générale.
	Ontwikkelen van een innovatieve open expertise op het gebied van ambtenarenzaken en integreren van GovTech-tools		Uitvoeren van een haalbaarheidsstudie om GovTech-oplossingen binnen het openbaar ambt te implementeren		Een nota opmaken over de rol van Talent bij de ontwikkeling van Gov Tech binnen de Brusselse overheidsinstellingen	Het proces en de vorm van monitoring met betrekking tot GovTech-onderwerpen in verband met HR-activiteiten in de overheidsdienst worden gedefinieerd			De nota is afgerond en is aan het Directoraat-Generaal gecommuniceerd.	
4	Développer une open-expertise innovante en matière de fonction publique et intégrer des outils de GovTech	4.2	Réaliser une étude de faisabilité pour implémenter des solutions GovTech au sein de la fonction publique		Rédiger une note des tendances pour les années à venir et recommander des actions pour répondre à ces évolutions.	Rédiger la note	Maand+2	Maand 0	le Business Case a été rédigé, communiqué à la Direction Générale et validé	
	Ontwikkelen van een innovatieve open expertise op het gebied van ambtenarenzaken en integreren van GovTech-tools		Uitvoeren van een haalbaarheidsstudie om GovTech-oplossingen binnen het openbaar ambt te implementeren		Nota opmaken over de tendensen voor de komende jaren en aanbevelingen doen voor acties om tegemoet te komen aan deze evoluties	Nota opmaken			de business case is opgesteld, aan het directoraat-generaal meegedeeld en gevalideerd	

4	Développer une open-expertise innovante en matière de fonction publique et intégrer des outils de GovTech	4.3	Développer des outils, accompagnements et bases réglementaires pour aider les organisations régionales à encourager le télétravail et le NWOW	32.003.08.03.1211	Réaliser un état des lieux des processus et des outils RH au sein des organisations publiques régionales, proposer des améliorations, proposer des pistes de mutualisation et d'économie d'échelle	livraison des rapports demandés aux dates convenues	S+5	S+1	Rapport intermédiaire finalisé	Rapport intermédiaire finalisé et communiqué à Talent, aux partenaires et au gouvernement. Rapport final prévu pour fin janvier/début février. Retard dû non à KPMG ou Talent mais à la non réponse de 2 partenaires.
	Ontwickelen van een innovatieve open expertise op het gebied van ambtenarenzaken en integreren van GovTech-tools		Ontwickelen van tools, begeleiding en regelgeving om gewestelijke organisaties te helpen bij het stimuleren van telewerken en de NWOW		Een inventarisatie maken van de HR-processen en -tools binnen gewestelijke overheidsorganisaties, verbeteringen voorstellen, manieren van bundelen en schaalvoordelen voorstellen	levering van de gevraagde verslagen op de overeengekomen data	non	oui	Rapport intermédiaire finalisé	Tussentijds rapport afgerond en gedeeld met Talent, partners en regering. Het eindrapport moet eind januari/begin februari worden ingediend. Vertraging niet te wijten aan KPMG of Talent, maar aan de non-respons van 2 partners.
4	Développer une open-expertise innovante en matière de fonction publique et intégrer des outils de GovTech	4.3	Développer des outils, accompagnements et bases réglementaires pour aider les organisations régionales à encourager le télétravail et le NWOW	32.002.08.02.1211 / 32.003.08.03.1211	Développeur des outils, accompagnements et bases réglementaires pour aider les organisations régionales à encourager le télétravail et les NWOW	Un plan d'action NWOW télétravail est écrit et présenté au gouvernement.	non	oui	100%	Un plan d'action NWOW télétravail est écrit et présenté au gouvernement.
	Ontwickelen van een innovatieve open expertise op het gebied van ambtenarenzaken en integreren van GovTech-tools		Ontwickelen van tools, begeleiding en regelgeving om gewestelijke organisaties te helpen bij het stimuleren van		Tools, ondersteuning en regelgeving ontwikkelen om regionale organisaties te helpen	Er wordt een NWOW-telewerkactieplan opgesteld en aan de regering voorgelegd.				Er is een NWOW-telewerkactieplan opgesteld en aan de regering voorgelegd.

4	Développer une open-expertise innovante en matière de fonction publique et intégrer des outils de GovTech	4.3	<p>Développer des outils, accompagnements et bases réglementaires pour aider les organisations régionales à encourager le télétravail et le NWOW</p> <p>Ontwickelen van tools, begeleiding en regelgeving om gewestelijke organisaties te helpen bij het stimuleren van telewerken en de NWOW</p>	32.002.08.02.1211 / 32.003.08.03.1211	<p>telewerken en NWOW aan te moedigen</p> <p>Développer des outils, accompagnements et bases réglementaires pour aider les organisations régionales à encourager le télétravail et les NWOW</p> <p>Tools, ondersteuning en regelgeving ontwikkelen om regionale organisaties te helpen telewerken en NWOW aan te moedigen</p>	<p>Un événement de lancement du projet d'écriture d'un plan est réalisé. Taux de satisfaction de l'événement: 88%</p> <p>Er wordt een evenement gehouden om het project voor het project voor het schrijven van een plan te lanceren. Tevredenheidspercentage van het evenement: 88%.</p>	<55%	>75%	88%	Un événement de lancement du projet d'écriture d'un plan est réalisé. Taux de satisfaction de l'événement: 88% <p>Er is een openingsevenement gehouden om het project voor het schrijven van een plan te lanceren. Tevredenheidspercentage van het evenement: 88%.</p>
4	Développer une open-expertise innovante en matière de fonction publique et intégrer des outils de GovTech	4.3	<p>Développer des outils, accompagnements et bases réglementaires pour aider les organisations régionales à encourager le télétravail et le NWOW</p> <p>Ontwickelen van tools, begeleiding en regelgeving om gewestelijke organisaties te helpen bij het stimuleren van telewerken en de NWOW</p>	32.002.08.02.1211 / 32.003.08.03.1211	<p>telewerken en NWOW aan te moedigen</p> <p>Développer des outils, accompagnements et bases réglementaires pour aider les organisations régionales à encourager le télétravail et les NWOW</p> <p>Tools, ondersteuning en regelgeving ontwikkelen om regionale organisaties te helpen telewerken en NWOW aan te moedigen</p>	<p>Le plan d'action NWOW télétravail a été réalisé</p> <p>Het NWOW-actieplan voor telewerken is voltooid</p>	non	oui	Terminé	

4	Développer une open-expertise innovante en matière de fonction publique et intégrer des outils de GovTech	4.4	Faire évoluer l'observatoire de l'emploi de la fonction publique régionale	32.003 .08.03. 1211	Realiser le rapport annuel de l'observatoire.	décali de livraison des études	Mois+2	Mois 0	Mois 0. Contenu délivré au 30/06/2021.	Le rapport a été écrit en juin 2021	
	Ontwickelen van een innovatieve open expertise op het gebied van ambtenarenzaken en integreren van GovTech-tools		Laten evolueren van het Observatorium Tewerkstelling van het gewestelijk openbaar ambt		Opstellen van het jaarverslag van het observatorium	termijn voor de oplevering van studies				Het rapport werd geschreven in juni 2021	
4	Développer une open-expertise innovante en matière de fonction publique et intégrer des outils de GovTech	4.4	Faire évoluer l'observatoire de l'emploi de la fonction publique régionale	32.003 .08.03. 1211	reprendre les livrables de la note + intégration volet PP (taskforce et analyse)	la note de vision est terminée.	non	oui	Terminé	Business case proposé à la direction générale. Travail juridique relatif à la modification de l'ordonnance est entamé.	
	Ontwickelen van een innovatieve open expertise op het gebied van ambtenarenzaken en integreren van GovTech-tools		Laten evolueren van het Observatorium Tewerkstelling van het gewestelijk openbaar ambt		de resultaten van de nota overnemen + de PP-component integreren (task force en analyse)	de visienota is opgemaakt				Business case voorgesteld aan het directoraat-generaal. De juridische werkzaamheden met betrekking tot de wijziging van de ordonnantie zijn begonnen.	
4	Développer une open-expertise innovante en matière de fonction publique et intégrer des outils de GovTech	4.6	Développer une plateforme web dédiée au partage de connaissances régionales et à l'innovation	32.002 .08.02. 1211 / 32.003 .08.03. 1211	Créer une plateforme sur les sujets GovTech liés aux activités RH dans la fonction publique	création d'un espace collaboratif et alimentation de cet espace	NON	OUI	0%	Un espace GovTech sera prévu dans la plateforme existante consacrée aux NWOW à partir de 2023. Les autres possibilités dépendent de la validation de la note.	

4	<p>Ontwikkelen van een innovatieve open expertise op het gebied van ambtenarenzaken en integreren van GovTech-tools</p> <p>Développer une open-expertise innovante en matière de fonction publique et intégrer des outils de GovTech</p>	4.6	<p>Ontwikkelen van een webplatform voor gewestelijke kennisdeling en innovatie</p> <p>Développer une plateforme web dédiée au partage de connaissances régionales et à l'innovation</p>	32.002.08.02.1211	<p>Een platform creëren over GovTech-onderwerpen in verband met HR-activiteiten in het openbaar ambt</p> <p>Créer un espace collaboratif de flux et d'échange d'informations qui est alimenté en continu sur la plateforme Teams (tous les PV de réunion, les documents officiels, bonnes pratiques)</p>	<p>het creëren van een ruimte voor samenwerking en het voeden van deze ruimte</p> <p>création d'un espace collaboratif et alimentation de cet espace</p>	NON	OUI	Finalisé	<p>Vanaf 2023 wordt een GovTech-ruimte voorzien in het bestaande NWOW-platform. Andere mogelijkheden hangen af van de validatie van de nota.</p> <p>un espace collaboratif a été créé sur Teams pour les échanges d'informations et de documents qui est utilisé en continu</p>
5	<p>Ontwikkelen van een innovatieve open expertise op het gebied van ambtenarenzaken en integreren van GovTech-tools</p> <p>Développer une open-expertise innovante en matière de fonction publique et intégrer des outils de GovTech</p>	5.1	<p>Ontwikkelen van een webplatform voor gewestelijke kennisdeling en innovatie</p> <p>Développer une plateforme web dédiée au partage de connaissances régionales et à l'innovation</p>	<p>Een ruimte voor samenwerking creëren voor de doorstroming en uitwisseling van informatie die voortdurend wordt bijgewerkt op het Teams-platform (alle notulen van vergaderingen, officiële documenten, goede praktijken)</p> <p>Créer un espace collaboratif de flux et d'échange d'informations qui est alimenté en continu sur la plateforme Teams (tous les PV de réunion, les documents officiels, bonnes pratiques)</p>	<p>het creëren van een ruimte voor samenwerking en het voeden van deze ruimte</p> <p>création d'un espace collaboratif et alimentation de cet espace</p>	<p>Maand+2</p>	Maand 0		le Business Case a été rédigé et communiqué à la Direction Générale	

6	Ondersteuning bieden aan de managers Piloter talent.brussels et pérenniser sa structure	6.2	Ontwikkelen van een onthaal- en begeleidingstraject voor hoge ambtenaren Rédiger un plan stratégie des ressources humaines en phase avec le plan stratégique de talent.brussels	32.002 .08.02. 1211	Nota opmaken over de behoefte aan onboarding bij topmanagers en actiesvoorstellen Un processus est établi sur la base du cycle budgétaire qui permet à talent de préparer et de suivre son budget de manière proactive avec la participation de tous les départements internes.	Nota is opgemaakt Un processus est établi sur la base du cycle budgétaire qui permet à talent de préparer et de suivre son budget de manière proactive avec la participation de tous les départements internes.	Rouge : Proces is nog niet opgemaakt Mise à jour des propositions & justifications transmises tous les deux mois au Correspondant budgétaire	Vert: Proces is opgemaakt en in voege =Mise à jour des propositions & justifications transmises mensuellement au Correspondant budgétaire	de business case is opgesteld en gecommuniceerd aan de directie Budget '22 préparé avec les différents services et suivi budgétaire régulier
<p>Begroting '22 opgesteld met de verschillende departementen en regelmatige begrotingsopvolging</p>									

6	<p>Piloter talent.brussels et pérenniser sa structure</p>	<p>Ontwikkeling van HR-strategisch plan in overeenstemming met strategisch plan van talent.brussels: Menselijk management gebaseerd op vertrouwen, welzijn en uitmuntendheid</p>	<p>Mission 32 Programme 1, 2, 3</p>	<p>Un processus est établi sur la base du cycle budgétaire qui permet à talent de préparer et de suivre son budget de manière proactive avec la participation de tous les départements internes.</p>	<p>Les instructions relatives aux circulaires budgétaires sont traduites et transmises régulièrement de façon synthétique aux responsables des départements. Celles-ci sont accompagnées d'un retro-planning des échéances importantes. Les formations relatives aux procédures financières et budgétaires sont données une fois par an ou au rythme des recrutements des nouveaux collègues.</p>	<p>rouge : les instructions budgétaires ne sont pas communiquées au rythmes des circulaires ou toutes autres modifications législatives en la matière.</p>	<p>VERT</p>	<p>vert : Les formations ont été communiquées. Des réunions bilatérales Support/XX sont organisées avec chaque Direction toutes les 2 semaines pour assurer la communication. En 22, nous mettrons en place des outils de reporting qui permettront une plus grande autonomie des directions dans le suivi de leur budget.</p>
	<p>Aansturen van talent.brussels en bestendigen van de structuur</p>	<p>Ontwikkeling van HR-strategisch plan in overeenstemming met strategisch plan van talent.brussels: Menselijk management gebaseerd op vertrouwen, welzijn en uitmuntendheid</p>	<p>Er wordt een proces opgemaakt op basis van de begrotingscyclus dat talent moet toelaten proactief en met betrokkenheid van alle interne diensten haar begroting op te maken en op te volg</p>	<p>De instructies betreffende de begrotingscirculaires worden vertaald en regelmatig in samengevatte vorm aan de diensthoofden toegezonden. Deze gaan gepaard met een retro-planning van</p>	<p>Opleiding en informatie werden gecommuniceerd. Met elke directie worden om de twee weken bilaterale Support/XX-vergaderingen gehouden om de communicatie te waarborgen. In '22 zullen wij reporting tools invoeren die de directies meer autonomie zullen geven bij het toezicht op hun begroting.</p>			

6	Piloter talent.brussels et pérenniser sa structure	6.1	Mettre en place un système de pilotage intégré au sein de talent.brussels	Mission 32 Programme 1, 2, 3	Un processus est établi sur la base du cycle budgétaire qui permet à talent de préparer et de suivre son budget de manière proactive avec la participation de tous les départements internes. Er wordt een proces opgeemaakt op basis van de begrotingscyclus dat talent moet toelaten proactief en met betrokkenheid van alle interne diensten haar begroting op te maken en op te volgen	belangrijke deadlines. Opleiding inzake financiële en begrotingsprocedures wordt eenmaal per jaar gegeven of naarmate nieuwe collega's worden aangeworven.	Proposition et justification sont transmises trimestriellement au correspondant budgétaire	rouge : les instructions budgétaires ne sont pas communiquées au rythmes des circulaires ou toutes autres modifications législatives en la matière.	VERT	Les formations ont été données. Des notes d'informations sont transmises aux membres du Conseil de Direction sur base des circulaires comptables. Un reporting régulier relatif à la consommation budgétaire est présenté au Conseil de Direction. Er is voor opleiding gezorgd. Aan de leden van de Directieraad worden informatienota's toegezonden op basis van boekhoudkundige circulaires. Aan de Directieraad wordt regelmatig verslag uitgebracht over het budgettaire verbruik.
	Aansturen van talent.brussels en bestendigen van de structuur		Opzetten van een geïntegreerde coördinatie binnen talent.brussels		Het voorstel en de motivering worden elk kwartaal naar de begrotingscorrespondent gezonden		vert : les formations budgétaires sont données par ans et les instructions budgétaires sont communiquées au rythmes des circulaires ou toutes autres modifications législatives en la matière.			

6	Piloter talent.brussels et pérenniser sa structure	Développement d'un plan stratégique RH en accord avec le plan stratégique de talent.brussels : une gestion humaine basée sur la confiance, le bien-être et l'excellence.	Mission 32 Programme 1, 2, 3	Garantir le respect de la législation sur le délai de paiement des factures par les pouvoirs publics	Les factures sont payées dans les 30 jours après leur réception	rouge : les factures sont payées sous trente jours dans 90% des cas	VERT	Les délais légaux de paiement sont respectés pour plus de 90% des factures.
	Aansturen van talent.brussels en bestendigen van de structuur	Ontwikkeling van HR-strategisch plan in overeenstemming met strategisch plan van talent.brussels: Menselijk management gebaseerd op vertrouwen, welzijn en uitmuntendheid	Erop toezien dat overheidsinstanties de wetgeving inzake de termijn voor de betaling van facturen naleven	Facturen worden binnen 30 dagen na ontvangst betaald	vert: les factures sont payées sous trente jours dans 90% des cas	De wettelijke betalingstermijnen worden gerespecteerd voor meer dan 90% van de facturen.		
6	Piloter talent.brussels et pérenniser sa structure	Développement d'un plan stratégique RH en accord avec le plan stratégique de talent.brussels : une gestion humaine basée sur la confiance, le bien-être et l'excellence.	Mission 32 Programme 1, 2, 3	Les nouvelles propositions et justifications complètes des projets sont transmises régulièrement par les responsables des départements / les responsables projets au Correspondant budgétaire (Nom du projet, identification du bénéficiaire, Quantification du projet, Priorisation)	régularité de transmission des nouvelles propositions et justifications complètes des projets par les responsables des départements/responsables de projet au Correspondant budgétaire	rouge : <10*/an	VERT	La transmission des informations s'est améliorée. La direction support fixe des réunions bilatérales avec l'ensemble des directions tous les 15 jours.
					vert : envoi 12*/an			

6	Aansturen van talent.brussels en bestendigen van de structuur	6,1	Ontwikkeling van HR-strategisch plan in overeenstemming met strategisch plan van talent.brussels: Menselijk management gebaseerd op vertrouwen, welzijn en uitmuntendheid	32.002 .08.02. 1211	Nieuwe voorstellen en volledige motiveringen voor projecten worden regelmatig door de diensthoofden / projectmanagers aan de begrotingscorrespondent toegezonden (naam van het project, identificatie van de begunstigde, kwantificering van het project, prioriteitstelling)	regelmatische toezending van nieuwe voorstellen en volledige motiveringen van projecten door de diensthoofden /projectleiders aan de begrotingscorrespondent	rood >1 d te laat - dimensie resultaat	groen: op tijd	100%	De overdracht van informatie is verbeterd. De directie support houdt om de twee weken bilaterale vergaderingen met alle diensten.
	Aansturen van talent.brussels en bestendigen van de structuur				Respecter les délais pour les rapports au gouvernement	Behalen van de deadlines voor rapportering aan overheid				Les rapports ont été remis dans les délais
6	Piloter talent.brussels et pérenniser sa structure	6,1	Mettre en place un système de pilotage intégré au sein de talent.brussels	32.002 .08.02. 1211	Mettre en place un PMO	Un système de suivi de projet est mis en place	neen	ja	50%	Un système a été mis en place pour le suivi par projet. Un système global intégré doit cependant encore être développé.
	Aansturen van talent.brussels en bestendigen van de structuur		Oprichting van een beheerssysteem		Opzetten van een PMO	Er is een systeem om projecten op te volgen				Er is een systeem opgezet voor toezicht op projectbasis. Er moet echter nog een geïntegreerd algemeen systeem worden ontwikkeld.
6	Piloter talent.brussels et pérenniser sa structure	6,1	Mettre en place un système de pilotage intégré au sein de talent.brussels	32.002 .08.02. 1211	Mettre en place un système de pilotage intégré au sein de talent.brussels	Hergebruik en centraliseren van gegevens (rapport art 28) +platform	rood : nee - dimensie klant en resultaat	groen : ja	Nee	on hold jusqu'au recrutement d'un nouveau PMO

Aansturen van talent.brussels en bestendigen van de structuur	Piloter talent.brussels et pérenniser sa structure	6.1	Opzetten van een geïntegreerde coördinatie binnen talent.brussels	Mettre en place un système de pilotage intégré au sein de talent.brussels	32.002.08.02.1211	Een intern communicatieplan ontwikkelen	Er wordt een intern communicatie plan opgesteld	roge : > 80%	vert : 100%-90%	0%%	Er is een actieplan voor interne communicatie 2022 ontwikkeld
Aansturen van talent.brussels en bestendigen van de structuur	Piloter talent.brussels et pérenniser sa structure	6.2	Opzetten van een geïntegreerde coördinatie binnen talent.brussels	Rédiger un plan stratégie des ressources humaines en phase avec le plan stratégique de talent.brussels	Mission 32 Programe 1	Rédiger un plan de personnel annuel et sa perspective pluriannuelle pour la durée de la législature basée sur la stratégie RH de talent.brussels	Le plan de personnel (sa projection budgétaire et les documents composant le dossier) est établi selon les instructions reçues de la hiérarchie	Rouge : pas établi	vert	vert	Toutes les informations liées au PP ont été transmises à temps au Cabinet/gouvernement. Le PP21 a pu être approuvé en 12/21. Les outils utilisés pour le PP21 sont en cours d'amélioration et seront alignés avec le SPRB.
Aansturen van talent.brussels en bestendigen van de structuur	Piloter talent.brussels et pérenniser sa structure	6.4	Opstellen van een strategisch plan inzake human resources dat aansluit bij het strategisch plan van talent.brussels	Implémenter une approche "orientation clients interne" en réalisant une enquête de satisfaction tous les deux ans	32.002.08.02.1211	Opstellen van een jaarlijks personeelsplan en het meerjarenperspectief daarvan voor de duur van de legislatuur op basis van de HR-strategie van talent.brussels	Het personeelsplan (de begrotingsraming en de documenten die het dossier vormen) wordt opgesteld volgens de instructies van de hiërarchie	rouge 0 enquête/an	2 enquête s/an	vert	Alle informatie in verband met het PP werd tijdig aan het kabinet/de regering toegezonden. PP21 zou in 12/21 kunnen worden goedgekeurd. De instrumenten die voor PP21 worden gebruikt, worden momenteel verbeterd en zullen worden afgestemd met de GOB.
Piloter talent.brussels et pérenniser sa structure	Piloter talent.brussels et pérenniser sa structure	6.4	Implémenter une approche "orientation clients interne" en réalisant une enquête de satisfaction tous les deux ans	Mesure de satisfaction interne pour chaque processus RH - Budget-Facilities	32.002.08.02.1211	Mesure de satisfaction interne pour chaque processus RH - Budget-Facilities	2 enquêtes sont réalisées/par an	rouge 0 enquête/an	2 enquête s/an	vert	Une enquête a été réalisée sur les processus RH (plan de formation) et sur le processus du Secrétariat Transversal (attentes, qualité des traductions, ...). Une enquête doit encore réalisée pour le budget.

6	Aansturen van talent.brussels en bestendigen van de structuur	6.3	Implementeren van een 'interne klantgerichte' benadering door elke twee jaar een tevredenheidsenquête te uit te voeren	32.002.08.02.1211 / 32.003.08.03.1211	Interne tevredenheidsmeting voor elk HR-Budget-Facilities proces	Er worden 2 enquêtes per jaar gehouden	>30 items dans la queue	<20 items dans la queue	vert	Er werd een enquête gehouden over de HR-processen (opleidingsplan) en over het Transversale Secretariaatsproces (verwachtingen, kwaliteit van de vertalingen, enz.). Er moet nog een onderzoek naar de begroting worden uitgevoerd.
					Support IT pour Talent.brussels	Helpdesk - les incidents sont maîtrisés	Helpdesk - les incidents sont dans la queue	Les incidents sont résolus rapidement. En date du 17/12, il n'y a qu'un ticket dans la file.		
6	Aansturen van talent.brussels en bestendigen van de structuur	6.3	Ontwikkeling van IT-strategisch plan in overeenstemming met strategisch plan van talent.brussels: Menselijk management gebaseerd op vertrouwen, welzijn en uitmuntendheid	32.002.08.02.1211	Support IT pour Talent.brussels	Helpdesk - les incidents ont une réponse rapide	<60% des incidents ont reçu une réponse dans les deux heures	90% des incidents ont une réponse dans les deux heures	vert	Le temps de réponse est très rapide. Les demandeurs ont un premier contact dans les 4h.
					IT-ondersteuning voor Talent.brussels	Helpdesk - incidenten krijgen een snelle reactie	Helpdesk - les incidents ont une réponse rapide	De reactietijd is zeer snel. Aanvragers hebben binnen 4 uur een eerste contact.		
6	Piloter talent.brussels en pérenniser sa structure	6.3	Développeur une stratégie ICT en phase avec le plan stratégique de talent.brussels	32.002.08.02.1211	Support IT pour Talent.brussels Satisfaction	Mesure de satisfaction clients internes (enq semestrielle)	satisfaction <2/5	satisfaction >3/5	orange	A la date du 17/12, l'enquête n'a pas encore pu être réalisée.

Aansturen van talent.brussels en bestendigen van de structuur	6	Piloter talent.brussels et pérenniser sa structure	6.3	<p>Développeur une stratégie ICT en phase avec le plan stratégique de talent.brussels</p> <p>Ontwikkeling van HR-strategisch plan in overeenstemming met strategisch plan van talent.brussels: Menselijk management gebaseerd op vertrouwen, welzijn en uitmuntendheid</p>	32.002 .11.01. 7422 / 32.003 .11.01. 7422	<p>Support IT pour Talent.brussels - Gestion du parc</p> <p>IT-ondersteuning voor Talent.brussels - activabeheer</p>	<p>Interne klantentevrede nheidsmeting (halfjaarlijkse enquête)</p> <p>Le parc de laptop est récent (pas de laptop>4 ans)</p> <p>Het laptoppark/de laptopvoorraad is recent (geen laptops ouder dan 4 jaar)</p>	<80% du parc	ok pour 95% du parc	Op 17 december kon het onderzoek nog niet worden uitgevoerd.
Aansturen van talent.brussels en bestendigen van de structuur	7	Veiller à l'impact Egalités des chances et la diversité sur les missions	7.2	<p>Evaluer la réglementation en vigueur sur la diversité ainsi que les plans de diversité des institutions afin de faire des recommandations au Ministre de la Fonction Publique</p> <p>Beoordelen van de geldende regelgeving inzake diversiteit en de diversiteitsplannen van de instellingen om aanbevelingen te doen aan de minister van Openbaar Ambt</p>	32.003 .08.03. 1211	<p>Réaliser un audit des instruments de la politique de diversité dans la fonction publique régionale</p> <p>Een audit uitvoeren van de tools van het diversiteitsbeleid in de gewestelijke overheidsdienst</p>	<p>le rapport final des recommandations est transmis aux partenaires dans les délais</p> <p>het eindverslag met aanbevelingen wordt tijdig aan de partners toegezonden</p>	Mois+2	Mois 0	<p>Le rapport final comprenant des recommandations a été transmis aux partenaires dans les délais. Suite à la décision du GRBC du 1/07/2021 relative à l'audit et aux propositions de Comase, le travail d'adaptation des textes légaux a commencé. En parallèle les actions de sensibilisation, formation, centralisation et mutualisation sont programmées ou ont commencé.</p> <p>Het eindverslag met aanbevelingen werd op tijd aan de partners toegezonden. Naar aanleiding van het besluit van de BHR van 1/07/2021 over de audit en de voorstellen van Comase, is een begin gemaakt met de aanpassing van de wetteksten. Parallel daarmee zijn bewustmakings-, opleidings-, centralisatie- en mutualisatieacties gepland of begonnen.</p>

7	Veiller à l'impact Egalités des chances et la diversité sur les missions	7.3	Sensibiliser nos publics-cibles à la diversité et l'égalité des chances	32.003 .08.03. 1211	Organiser les réunions du comité régional de la diversité et en assurer le secrétariat	Les réunions sont planifiées et l'ordre du jour est établi en concertation avec le cabinet, le PV est envoyé aux membres du comité	non	oui		Il y a eu un comité régional le 05/03/21 et le 28/05/2021. Le comité doit se réunir au moins une fois par an.
7	Letten op het effect van kansengelijkheid en diversiteit op de opdrachten	7.3	Onze doelgroepen bewustmaken van diversiteit en gelijke kansen	32.003 .15.01. 4160 / 32.003 .15.02. 4140 / 32.003 .15.03. 4160	Organiseren van de vergaderingen van het Gewestelijk Diversiteitscomit é en verzorgen van het secretariaat	De vergaderingen worden gepland en de agenda wordt opgesteld in overleg met het kantoor; het PV wordt aan de leden van het comité toegezonden	non	oui	Terminé	Er was een regionaal comité op 05/03/21 en op 28/05/2021. Het comité moet ten minste eenmaal per jaar bijeenkomen.
			Sensibiliser nos publics-cibles à la diversité et l'égalité des chances		Octroyer des subventions facultatives aux administrations régionales bruxelloises pour promouvoir la diversité, selon les modalités de l'ordonnance du 04/09/2008 et ses arrêtés d'exécution	Les subventions diversité 2021 ont été traitées dans les délais (Dossiers analysés, arrêtés de subvention établis et soumis au MFP et au gouvernement , déclarations de créance envoyées, conventions signées)				Arrêtés de subvention établis et soumis au MFP et au gouvernement, déclarations de créance envoyées, conventions signées

7	Letten op het effect van kansgelijkheid en diversiteit op de opdrachten	7.3	Onze doelgroepen bewustmaken van diversiteit en gelijke kansen	32.003.08.03.1211	<p>Toekenning van facultatieve subsidies aan de Brusselse gewestelijke besturen ter bevordering van diversiteit, overeenkomstig de ordonnantie van 04/09/2008 en de uitvoeringsbesluiten ervan</p> <p>Mise en œuvre des actions 2021 qui seront déguées par le comité régional de la diversité</p>	<p>Diversiteit 2021 subsidies werden tijdig verwerkt (dossiers geanalyseerd, subsidieopdrachten opgesteld en ingediend bij het MOA en de regering, schuldoverzichten verzonden, overeenkomst en ondertekend)</p> <p>Les actions ont été mises en oeuvre</p>	<p>non</p> <p>oui</p>	<p>Het besluit subsidies werd opgevaakt en voorgelegd MOA en aan de regering, de vorderingsstaten en conventies werden ondertekend</p>	<p>Réunion des managers de la diversité les 04/02, le 23/09 et le 25/11. Réunion le 17/09 réunissant les partenaires (MD, Unia, IEFH, Equal, service diversité Actiris, Erap) a été mis en place suite à la décision du GRBC du 1/07/2021 relative à l'audit et aux propositions de Comase, avec focus sur la préparation du programme de formations à intégrer dans le catalogue régional des formations proposées par Talent. Activité continue de partage d'informations et de bonnes pratiques sur Teams. Réunion du comité d'accompagnement de la réforme des instruments de la politique de diversité le 23/11 et le 13/12.</p>	<p>Vergadering van diversiteitsmanagers op 04/02, 23/09 en 25/11. Vergadering op 17/09 met de partners (MD, Unia, IGVM, Equal, diversiteitsdienst van Actiris, Erap) naar aanleiding van het besluit van de BHR van 1/07/2021 over de audit en de voorstellen van Comase, met de nadruk op de voorbereiding van het opleidingsprogramma dat moet worden opgenomen in de regionale catalogus van opleidingen die door Talent worden aangeboden. Voortdurende uitwisseling van informatie en goede praktijken in teams. Bijeenkomst van het ondersteunend comité voor de hervorming van de instrumenten voor het diversiteitsbeleid op 23/11 en 13/12.</p>
---	---	-----	--	-------------------	--	---	-----------------------	--	---	--

8	<p>8.3</p> <p>Contribuer aux engagements de la Région en matière climatique pour atteindre une réduction de minimum 40% des émissions de GES, directes et indirectes, en 2030 et s'approcher de l'objectif européen de neutralité carbone en 2050</p>	<p>Digitaliser l'ensemble des processus et flux internes de talent.brussels</p>	<p>Mission 32 Programme 1</p>	<p>Le plan de personnel (sa projection budgétaire et les documents composant le dossier) est établi selon les instructions reçues de la hiérarchie</p>	<p>Du contenu relatif à la matière RH à destination des membres du personnel de talent.brussels à publier sur l'intranet a été fourni</p>	<p>Rouge : Moins de 50% du contenu RH total a été fourni</p>	<p>Vert : 60% du contenu RH total a été fourni</p> <p>Orange : entre 51% et 59% du contenu RH total a été fourni</p> <p>Rouge : Moins de 50% du contenu RH total a été fourni</p>	<p>Vert</p>	<p>De plus en plus d'informations sont transmises via l'intranet aux agents de Talent. Cela sera poursuivi en 22.</p>	<p>Via het intranet wordt steeds meer informatie doorgegeven aan het personeel van Talent. Dit zal in '22 worden voortgezet.</p>
---	---	---	-------------------------------	--	---	--	---	-------------	---	--

2. Rapport annuel par indicateur - Jaarverslag per indicator

NIHIL