



**PARLEMENT BRUXELLOIS  
BRUSSELS PARLEMENT**

SESSION ORDINAIRE 2022-2023

28 OCTOBRE 2022

---

**PARLEMENT DE LA RÉGION  
DE BRUXELLES-CAPITALE**

---

**ANNEXE**

**À L'EXPOSÉ GÉNÉRAL**

**Rapport global annuel sur le contrôle de  
gestion pour l'Entité Régionale 2021**

---

**PARTIE 2**

**Organismes administratifs autonomes  
de première et deuxième catégorie**

GEWONE ZITTING 2022-2023

28 OKTOBER 2022

---

**BRUSSELS HOOFDSTEDELIJK  
PARLEMENT**

---

**BIJLAGE**

**BIJ DE ALGEMENE TOELICHTING**

**Globaal jaarverslag over de beheerscontrole  
voor de Gewestelijke Entiteit 2021**

---

**DEEL 2**

**Autonomebestuursinstellingen  
van eerste en tweede categorieën**



**Rapport global annuel sur le contrôle de gestion  
pour l'Entité Régionale 2021**

**Partie 2**

**Organismes administratifs de première catégorie**

---

**Globaal jaarverslag over de beheerscontrole  
voor de Gewestelijke Entiteit 2021**

**Deel 2**

**Autonome bestuursinstellingen van eerste categorie**

**7. Fonds pour le financement de la politique de l'eau –  
Fonds voor de Financiering van het Waterbeleid**

**7.1 Rapport annuel objectifs opérationnels - Jaarverslag operationele doelstellingen**

*NIHIL*

**7.2 Rapport annuel par indicateur - Jaarverslag per indicator**

*NIHIL*

## 8. Bureau bruxellois de la planification - Brussels Planningsbureau

Référence O.S. Référence S.D.	Titre de l'objectif stratégique Titel van de strategische doelstelling	Référence O.O. Référence O.D.	Titre de l'objectif opérationnel Benaming van de operationele doelstelling	Référence budgétaire Budgettaire referentie	Seuil rouge Rode drempel ( $\leq$ ) (%)	Seuil vert Groene drempel ( $\geq$ ) (%)	Résultat atteint	Description résultat atteint Beschrijving bereikte resultaat
OS1	Collecter, développer, traiter et produire des données territoriales et socio-économiques	OO1	Identifier les besoins et recenser les sources statistiques	02.001.08.01.1 2.11 et 02.001.08.02.1 2.21				L'IBSA procède à l'identification continue et systématique des sources de données et des besoins en statistiques bruxelloises exprimés par les utilisateurs, sur base de ses outils d'inventorisation. Dans ce cadre, l'IBSA a identifié des sources de données permettant de développer de nouvelles statistiques sur: - le travail à domicile - les écoles des devoirs du côté francophone - le cadre de vie - le coût et la qualité de l'accueil de la petite enfance

Territoriale en socio-economische gegevens verzamelen, ontwikkelen, verwerken en genereren	De behoeften identificeren en de statistische bronnen inventariseren	<p>Met behulp van zijn inventarisatietools identificeert het Brussels Instituut voor Statistiek en Analyse (BISA) op doorlopende en stelselmatige wijze gegevensbronnen en door de gebruikers aangegeven behoeften aan Brusselse statistieken.</p> <p>In dit kader bepaalt het BISA welke gegevensbronnen het mogelijk maken nieuwe statistieken op te stellen over:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- thuiswerk</li> <li>- huiswerkscholen in het Franstalig onderwijs</li> <li>- leefomgeving</li> <li>- kosten en kwaliteit van de opvang voor jonge kinderen</li> </ul>
--	--	--

FR	OO2	Concevoir, produire et diffuser des statistiques	02.001.08.01.1 2.11 et 02.001.08.02.1 2.21	<p>En 2021, sur base de besoins préalablement identifiés par l'inventaire des besoins, l'IBSA a poursuivi le développement de son portefeuille de statistiques régionales. Parmi ses principales réalisations, l'IBSA a :</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. entamé/poursuivi un travail de développement notamment pour les statistiques sur: <ul style="list-style-type: none"> <li>- l'emploi par titres-services</li> <li>- l'efficacité énergétique des bâtiments les PME</li> <li>- le nombre d'entreprises par quartier</li> <li>- revenu des ménages « réels »</li> <li>- l'accessibilité en transport des quartiers/secteurs statistiques</li> </ul> </li> <li>2. développé de nouvelles statistiques sur: <ul style="list-style-type: none"> <li>- le parc de véhicules (par quartier)</li> </ul> </li> <li>3. produit en interne les statistiques sur notamment: <ul style="list-style-type: none"> <li>- le stock et le mouvement de la population</li> <li>- le revenu imposable et le revenu après impôt par commune et par quartier (moyenne et médiane)</li> <li>- la population scolaire des écoles internationales et privées</li> <li>- l'emploi dans les institutions européennes et</li> </ul> </li> </ol>
----	-----	--	---	--





NL	Statistieken ontwerpen, opstellen en verspreiden	<p>En 2021, sur base de besoins préalablement identifiés par l'inventaire des besoins, l'IBSA a poursuivi le développement de son portefeuille de statistiques régionales. Parmi ses principales réalisations, l'IBSA a:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. entamé/poursuivi un travail de développement notamment pour les statistiques sur:             <ul style="list-style-type: none"> <li>- l'emploi par titres-services</li> <li>- l'efficacité énergétique des bâtiments les PME</li> <li>- le nombre d'entreprises par quartier</li> <li>- revenu des ménages « réels »</li> <li>- l'accessibilité en transport des quartiers/secteurs statistiques</li> </ul> </li> <li>2. développé de nouvelles statistiques sur:             <ul style="list-style-type: none"> <li>- le parc de véhicules (par quartier)</li> </ul> </li> <li>3. produit en interne les statistiques sur notamment:             <ul style="list-style-type: none"> <li>- le stock et le mouvement de la population</li> <li>- le revenu imposable et le revenu après impôt par commune et par quartier (moyenne et médiane)</li> <li>- la population scolaire des écoles internationales et privées</li> <li>- l'emploi dans les institutions européennes et</li> </ul> </li> </ol>
----	--	---

<p>internationales</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- les importations et exportations de biens et services au niveau régional</li> </ul> <p>4. suivi le développement des statistiques dans le cadre des projets menés en partenariat:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- le Datawarehouse marché du travail et protection sociale de la BCSS</li> <li>- projet DynamReg - flux sur le marché du travail avec notamment l'ONSS</li> </ul> <p>5. Elargi l'offre de statistiques de l'IBSA en y intégrant des statistiques sur:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- la flexibilité de l'accueil de la petite enfance</li> <li>- la survie des entreprises</li> <li>- les secteurs technologiques</li> </ul> <p>6. Continué à mettre à jour régulièrement le portefeuille de statistiques régionales en assurant la prise en compte de la dimension genre</p>											
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

FR		003	Entreposer et protéger les données	02.001.08.01.1 2.11 et 02.001.08.02.1 2.21	<p>En 2021, l'IBSA a continué à alimenter son outil d'entrepôt de données, destiné à automatiser leur traitement et veiller à disposer des outils informatiques connexes ainsi qu'à former ses collaborateurs à leur utilisation.</p> <p>L'Institut a par ailleurs poursuivi la mise en place de la politique de sécurité conforme aux standards et législations auxquels il est soumis : infrastructure informatique adaptée, code de conduite interne, application de la nouvelle réglementation européenne (RGPD) et fédérale en matière de protection des données, analyse des impacts du nouveau code de bonnes pratiques de la statistique européenne. L'IBSA a aussi réalisé diverses actions pour sensibiliser les membres de l'Institut à la sécurité des données, en particulier les nouveaux agents entrés en service à l'IBSA.</p>
NL			Gegevens opslaan en beschermen		<p>In 2021 is het BISA zijn gegevensopslagtool van informatie blijven voorzien, om de verwerking ervan te automatiseren en ervoor te zorgen dat men over bijbehorende IT-tools beschikt en zijn medewerkers over het gebruik ervan kan opleiden.</p> <p>Het Instituut heeft ook de invoering van het veiligheidsbeleid voortgezet in overeenstemming met de normen en wetten waaraan het is onderworpen: aangepaste IT-infrastructuur,</p>

OS2	Réaliser des analyses, produire des évaluations	OO4	Développer des outils d'analyse et d'évaluation	02.001.08.01.1 2.11 et 02.001.08.02.1 2.21				interne gedragscode, toepassing van de nieuwe Europese en federale reglementering (AVG) inzake gegevensbescherming, analyse van de impact van de nieuwe code van goede praktijken voor de Europese statistieken. Het BISA heeft ook diverse acties ondernomen om de leden van het Instituut bewust te maken van de gegevensbescherming, meer bepaald de nieuw aangeworven personeelsleden bij het BISA.
								En 2021, l'IBSA a amélioré ses outils d'analyse en poursuivant le développement: - d'un système d'indicateurs alternatifs au PIB - de nouveaux indicateurs de développement durable - d'un nouvel outil de suivi de solvabilité des entreprises dans le cadre de la crise Covid - d'un nouveau découpage territorial - de la matrice régionale Input Output - du simulateur pour la distribution des fonds européens - du modèle Hermreg pour mesurer l'impact du Brexit

	Analyses maken, evaluaties uitvoeren	Analyse- en evaluatietools ontwikkelen				In 2021 heeft het BISA zijn analytische instrumenten verbeterd door de verdere ontwikkeling: - van een systeem van alternatieve indicatoren voor het bbp - van nieuwe indicatoren voor duurzame ontwikkeling - van een nieuwe tool voor opvolging van de solventie van de ondernemingen in het kader van de covid-19-crisis - van een nieuwe territoriale indeling - van de gewestelijke Input/Output-matrix - van de simulator voor de verdeling van Europese middelen - van het Hermreg-model om de impact van de brexit te meten
--	--------------------------------------	--	--	--	--	--

FR	OO5	Établir des analyses cartographiques et socio-économiques	02.001.08.01.1 2.11 et 02.001.08.02.1 2.21	<p>En 2021, l'IBSA a réalisé des analyses notamment dans les domaines suivants :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Estimation de l'enveloppe régionale bruxelloise de la politique de cohésion européenne</li> <li>- Analyse de l'adéquation entre l'offre et la demande de crèches selon le coût</li> <li>- Analyse des collaborations en matière de RDI</li> <li>- Analyse de l'impact du Brexit sur l'économie bruxelloise</li> <li>- Analyse de l'impact démographique de la crise du Covid-19 en 2020</li> <li>- Analyse cartographique des taux de motorisation par secteur statistique</li> <li>- Analyse des différentes formes de péage urbain</li> <li>- Proposition de calcul de la nouvelle clé de répartition des subventions aux communes</li> <li>- Analyse de la mortalité liée au Covid au niveau des communes</li> <li>- Analyse de l'effet de la crise Covid sur le chômage temporaire</li> <li>- Caractérisation des jardins privés en RBC</li> <li>- Analyse des prix immobiliers bruxellois, leur évolution et leurs disparités géographiques</li> <li>- Analyse de l'enseignement spécialisé en RBC</li> <li>- Analyse et impact du télétravail en RBC</li> </ul> <p>De plus, l'IBSA a analysé et décrit le contexte Bruxellois dans divers documents:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- le contexte économique de l'Exposé Général du</li> </ul>
----	-----	---	---	--



NL	Cartografische en socio-economische analyses opstellen		<p>In 2021 heeft het BISA onder meer analyses uitgevoerd over de volgende thema's :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Raming van de enveloppe van het Brussels Gewest voor het Europese cohesiebeleid</li> <li>- Analyse van de overeenstemming tussen vraag en aanbod inzake kinderdagverblijven volgens de kosten</li> <li>- Analyse van samenwerkingsverband op het vlak van OOI</li> <li>- Analyse van de impact van de brexit op de Brusselse economie</li> <li>- Analyse van de demografische impact van de covid-19-crisis in 2020</li> <li>- Cartografische analyse van de motorisatiegraad per statistische sector</li> <li>- Analyse van de verschillende vormen van stadstol</li> <li>- Voorstel voor berekening van de nieuwe verdeelsleutel van de subsidies aan de gemeenten</li> <li>- Analyse van de mortaliteit in verband met covid-19 op het niveau van de gemeenten</li> <li>- Analyse van de impact van de covid-19-crisis op de tijdelijke werkloosheid</li> <li>- Beschrijving van de kenmerken van privétuinen in het BHG</li> <li>- Analyse van de Brusselse vastgoedprijzen, hun evolutie en hun geografische verschillen</li> <li>- Analyse van het buitengewoon onderwijs in het</li> </ul>
----	--	--	--



								<p>BHG</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Analyse en impact van telewerk in het BHG</li> </ul> <p>Daarnaast heeft het BISA de Brusselse context in verschillende documenten geanalyseerd en beschreven:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- de economische context in de algemene toelichting bij de begroting</li> <li>- het Sociaaleconomisch overzicht 2021</li> <li>- het verslag over de gemeentefinanciën</li> <li>- het nationaal hervormingsprogramma (NHP) voor het Europees semester</li> </ul>
FR		006	Évaluer les politiques publiques	02.001.08.01.1 2.11 et 02.001.08.02.1 2.21			<p>En 2021, l'IBSA a poursuivi l'évaluation des politiques publiques suivantes:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Abattement des droits d'enregistrement</li> <li>- Sensibilisation et sanctions en matière de propriété de l'espace public</li> <li>- Impact du contrat d'insertion sur les sorties du chômage vers l'emploi</li> </ul>	
NL			Het overheidsbeleid evalueren				<p>In 2021 heeft het BISA de evaluatie van het volgende overheidsbeleid voortgezet:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Het abattement op de registratierechten</li> <li>- Bewustmaking en sancties m.b.t. netheid in de</li> </ul>	

								<p>openbare ruimte</p> <p>- Impact van het inschakelingscontract voor personen die de werkloosheid verlaten en een baan vinden</p>
FR	007	Répondre à des demandes d'expertise	02.001.08.01.1 2.11 et 02.001.08.02.1 2.21					<p>En 2021, l'IBSA a répondu aux demandes d'expertise en :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Fournissant un support technique et/ou méthodologique à ses partenaires à travers des avis techniques</li> <li>- Participant à une dizaine de groupes de travail transversaux à Perspective</li> <li>- Participant à plus de 40 comités d'accompagnement, de pilotage ou d'orientation pour veiller à la bonne exécution des projets</li> <li>- Répondant endéans les 48h à plusieurs centaines de demandes externes venant d'autres institutions publiques ou de la société civile (journalistes, étudiants, consultants, citoyens...)</li> <li>- Concevant et en mettant à jour des tableaux de bord pour le suivi de politiques (Stratégie GO4 Brussels, Monitorona, FEDER/FSE)</li> </ul>

NL			Expertisevragen beantwoorden					<p>In 2021 heeft het BISA gereageerd op verzoeken om deskundigheid inzake:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Levering van technische en/of methodologische ondersteuning aan zijn partners door middel van technische adviezen</li> <li>- Deelname aan een tiental transversale werkgroepen bij Perspective</li> <li>- Deelname aan meer dan 40 begeleidings-, stuur- of oriënteringscomités om toe te zien op de goede uitvoering van de projecten</li> <li>- Binnen 48 uur antwoorden op honderden externe vragen afkomstig van andere overheidsinstellingen of het maatschappelijk middenveld (journalisten, studenten, consulenten, burgers ...)</li> <li>- Opmaak en actualisering van de boordtabellen voor opvolging van het beleid (Strategie GO4 Brussels, Monitorona, EFRO/ESF)</li> </ul>
		008	Définir des outils de planification territoriale - le cadastre du sport ;	AB DCT - AB DG			Perspective a finalisé et rendu fonctionnel l'outil de gestion de sport.brussels.	
			Ruimtelijke ordeningsinstrumenten definiëren - het sportkadaster;				Perspective heeft de laatste hand gelegd aan de managementtool van sport.brussels en heeft die functioneel gemaakt	

FR	009	Alimenter et gérer les observatoires thématiques	02 003 08 01 1211 02 003 08 01 1211	<p>En 2021 Perspective a</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- constitué une nouvelle base de données unique comportant les différentes fonctions urbaines, comprenant les données des permis d'urbanisme 2020.</li> <li>- finalisé les consolidation des PU 2018-2019 et actualisé des résultats de l'observatoire des permis logement pour les permis 20108-2019 (le 30.06.2020) dont une analyse exploratoire des niveaux d'accessibilité financière des logements autorisés en 2018-2019.</li> <li>- attribué uUn marché avec l'ULB (IGEAT) pour consolider les données permis logements et fonctions mixtes et pour réaliser les analyses pour l'Observatoire du logement.</li> <li>- consolidé les données permis logement et mixtes octroyés en 2020 ainis que les données permis bureau 2020 et les données permis commerce 2019.</li> <li>- réalisée une veille documentaire sur l'actualité des fonctions urbaines.</li> <li>- réalisé une note de synthèse relative au développement de la ZIRAD.</li> <li>- réalisé une enquête de terrain pour vérifier la mise en œuvre des permis dans le cadre de l'observatoire des bureaux.</li> <li>-- poursuivi l'enquête de terrain destinée à relever le nombre de niveaux des bâtiments bruxellois.</li> </ul>
----	-----	--	--	--



NL	Input verstrekken voor de thematische overzichten/observatoria en ze beheren	<p>In 2021 heeft Perspective</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- een nieuwe unieke gegevensbank van de verschillende stedelijke functies aangelegd, met de gegevens van de stedenbouwkundige vergunningen 2020.</li> <li>- de laatste hand gelegd aan de consolidatie van de SV 2018-2019 en gewerkt aan de actualisering van de resultaten van het overzicht van de huisvestingsvergunningen voor de vergunningen 2018-2019 (op 30.06.2020), met o.a. een verkennende analyse van de niveaus van financiële toegankelijkheid van de woningen die werden vergund in 2018-2019.</li> <li>- een opdracht toegekend met de ULB (IGEAT) voor de consolidatie van de gegevens van de vergunningen voor woningen en gemengde functies en voor de opmaak van de analyses van het overzicht van het woningenpark.</li> <li>- de gegevens geconsolideerd van de vergunningen voor woningen en gemengde functies die in 2020 werden verleend, evenals de gegevens van de vergunningen voor kantoren 2020 en de gegevens van de vergunningen voor handelszaken 2019.</li> <li>- een monitoring van documenten gerealiseerd met betrekking tot de actualiteit van stedelijke functies.</li> <li>- een synthesesnota geschreven betreffende de ontwikkeling van het GGBUA.</li> </ul>
----	--	---



FR	OO10	Développer des outils de collecte et de gestion de données pour une connaissance multisectorielle du territoire.		<p><b>01 002</b>  <b>08 01</b>  <b>1211</b></p>	<p>Perspective a développé une stratégie de gestion de données.                  Perspective a installé un datawarehouse spatial (PostGIS)                  Plusieurs sets de données ont été vérifiés en termes de qualité avant d'être introduits dans le Postgis.                  Un audit sur le PostGIS/Carpedata a été réalisé pour fixer les actions à conduire dans les années à venir.                  Des données ont été transférées vers la BD centralisée Carpedata par GIM :                  o Sportkadaster                  o Inventimmo                  o Urbis                  o HUB.brussels, données du plateforme Analytics                  o équipements culturels de spots.brussels                  Des métadonnées ont été réalisées et mise à disposition via le plateforme régionale Open Data :                  o ZRU 2020                  o Observatoires 2018-2019                  o Inventaire des subventions perspective pouvoirs locaux 2017-2021                  o ZRU 2016                  o Subsides 2017-2019 perspective.brussels                  o Contrats d'écoles</p>
----	------	--	--	---	--



NL	Tools ontwikkelen voor het verzamelen en beheren van gegevens om een multisectorale kennis van het grondgebied te verwerven	<p>Perspective heeft een strategie voor gegevensbeheer ontwikkeld.</p> <p>Perspective heeft een ruimtelijke datawarehouse (PostGIS) geïnstalleerd.</p> <p>Meerdere datasets werden gecontroleerd wat betreft hun kwaliteit voorafgaand aan de invoer ervan in PostGIS.</p> <p>Er werd een audit gemaakt in verband met PostGIS/Carpedata om te bepalen welke acties tijdens de komende jaren moeten worden ondernomen.</p> <p>GIM heeft gegevens doorgestuurd naar de gecentraliseerde databank Carpedata :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>o Sportkadaster</li> <li>o Inventimmo</li> <li>o Urbis</li> <li>o HUB.brussels, gegevens van het platform Analytics</li> <li>o culturele voorzieningen van spots.brussels</li> </ul> <p>Er zijn metadata gecreëerd en ter beschikking gesteld via het gewestelijk platform Open Data :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>o ZSH 2020</li> <li>o Observatoria 2018-2019</li> <li>o Inventaris van de subsidies Perspective Plaatselijke Besturen 2017-2021</li> <li>o ZSH 2016</li> <li>o Subsidies 2017-2019 perspective.brussels</li> <li>o Schoolcontracten</li> </ul>
----	---	---

<p>Perspective à mis à jour la base de données SPOTS, actuellement 635 infrastructures inscrites dans le SPOTS.BRUSSELS. Perspective a élaboré un plan d'action pour développer le cadastre du foncier disponible.</p>	<p>Perspective heeft de gegevensbank SPOTS bijgewerkt, momenteel 635 infrastructuur opgenomen in SPOTS.BRUSSELS. Perspective heeft een actieplan opgemaakt om het beschikbare grondkader te ontwikkelen.</p>	<p>Perspective a réalié les actions suivante</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• La plateforme GeoData a été consolidée : le module d'encodage a été adapté aux besoins de la cellule Sport et de la cellule internationale.</li> <li>• La plateforme GeoData a permis la production de cartes thématiques interactives inédites: sur les projets FEDER (programmation 2014-2020), les projets CLT, les projets BMA, les projets équipements des CRU.</li> <li>• Encodage dans la DB-Projects de GeoData réalisé pour : nouveaux projets d'écoles, projets de logement publics, projets FEDER, projets suivis par le BMA, projets CRU 7.</li> </ul>
		<p><b>01 002</b> <b>08 01</b> <b>1211</b></p>
<p>OO11</p> <p>Définir des outils de planification territoriale- Une banque de données des salles et des scènes culturelles (Spots.brussels)</p>	<p>Territoriale planningsinstrumenten definiëren - Het kadaster van de beschikbare gronden</p>	
<p>OO12</p> <p>Définir des outils de planification territoriale- Une banque de données des projets urbains et planifications urbaines + Zones d'intervention.</p>		

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Marché écrit et attribué pour réaliser l'administration de Geodata, réaliser les guidelines, faire la communication interne et les formations.</li> <li>• 2 réunions du Groupe de Coordination GIS-Carto (tout Perspective) portant sur l'état d'avancement de la plateforme GeoData et l'adaptation des templates carto à la charte graphique générale de Perspective.</li> </ul>	<p>Perspective heeft de volgende acties ondernomen:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Het platform GeoData werd geconsolideerd: de module voor gegevensinvoer werd aangepast aan de behoeften van de cel Sport en van de internationale cel.</li> <li>• Het platform GeoData heeft de productie van onuitgegeven interactieve thematische kaarten mogelijk gemaakt: over de EFRO-projecten (programmering 2014-2020), de projecten CLT, de projecten BMA, de projecten inzake voorzieningen van de SVC's.</li> <li>• Gegevensinvoer in de DB-Projects van GeoData uitgevoerd voor: nieuwe schoolprojecten, projecten voor openbare huisvesting, EFRO-projecten, projecten gevolgd door de BMA, projecten SVC 7.</li> <li>• Opdracht geschreven en gegund voor de administratie van GeoData, opmaak van de</li> </ul>
<p>Territoriale planningsinstrumenten definiëren - Een databank van de stedelijke projecten en plannen + Interventiezones.</p>	

	FR	OO13	Assurer la mise en œuvre de la Directive EU Inspire				<p>guidelines, realisation van de interne communicatie en de opleidingen.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2 vergaderingen van de coördinatiegroep GIS-Carto (geheel van Perspective) betreffende de vorderingen met het platform GeoData en de aanpassing van de templates van kaarten aan de algemene huisstijl van Perspective</li> </ul>
						<p>Perspective a assuré le secrétariat de Geobru a été tenu:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 3 réunions du comité Geobru ont été réalisées avec les différentes instances bruxelloises.</li> <li>• Une note au gouvernement sur l'état d'avancement de la mise en œuvre de la directive Inspire pour la RBC a été réalisée et envoyée au Cabinet Vervoort.</li> </ul>	
	NL		Zorgen voor de uitvoering van de EU Inspire-richtlijn			<p>Perspective heeft het secretariaat verzekerd van Geobru:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• er vonden 3 vergaderingen van het comité Geobru plaats met de verschillende Brusselse instanties.</li> <li>• Er werd een nota voor de regering opgesteld betreffende de vorderingen met de toepassing van de richtlijn-Inspire voor het BHG; deze nota werd verzonden naar het kabinet-Vervoort.</li> </ul>	

	FR	OO14	Établir des diagnostics territoriaux			<p>Perspective a réalisé :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- des analyses des différents thèmes</li> <li>- un pré-diagnostic pour les CRU6 et 7</li> <li>- une étude de définition pour la zone stratégique Heysel;</li> <li>- un diagnostic précis sur quelques thèmes comme : PAD Porte de Ninove (logement equipments), CRU5 (équipements), PAD Max (note logement), Carrefour Evere pour la taskforce équipement;</li> <li>- une réflexion sur les besoins en équipement permanent et utilisation temporaire du site de bureaux Gulledele,</li> <li>- la note LionCity (réflexion atelier d'artistes et activités productives);</li> <li>- un note d'analyse destinés aux personnes handicapés ;</li> <li>- l'arrêté de la modification de PRAS 2024</li> </ul>
	NL		Territoriale diagnoses opstellen			<p>Perspective heeft de volgende zaken gerealiseerd:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- analyses van verschillende thema's</li> <li>- een inleidende diagnose voor de SVC's 6 en 7</li> <li>- een definitiestudie voor het strategisch gebied Heizel;</li> <li>- een nauwkeurige diagnose van bepaalde thema's zoals: RPA Ninoofsepoort (huisvesting, voorzieningen), SVC 5 (voorzieningen), RPA Maximiliaan (nota huisvesting), Carrefour Evere</li> </ul>



					<p>organisé par Omgeving )                  Perspective à partager et organiser des séminaires ainsi qu' à différents groupes de travail et comité de suivis. Perspective a accompagner l'élaboration du concept de Ville à 10' par la ville de Bruxelles, PRM Good Move (intégration dans les diagnostics et analyses), Référentiel quartiers durables (BE), abords logements sociaux (SLRB), ...</p>
<p>NL</p>	<p>De territoriale deskundigheid inzake bepaalde stedelijke thema's versterken</p>		<p>NL</p>	<p>NL</p>	<p>Perspective heeft actieplannen opgesteld voor de voorzieningen, de diagnoses en een actieplan voor innovatie; Perspective heeft X ABOUT geschreven en gepubliceerd                  - Bibliotheken in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest.                  - Study spaces: Een nieuwe visie voor studieplekken in Brussel                  - Europese acties ter ondersteuning van de transitie van steden                  - Culturele beleving becijferd en besproken.                  Perspective heeft de taskforce "kantoren" opgericht en gecoördineerd met URBAN en de BMA.                  Perspective heeft het netwerk Care in the City georganiseerd en bezield                  Perspective heeft deelgenomen aan workshops</p>

OS3	Développer une expertise pluridisciplinaire et prospective du territoire	OO16	Établir des prévisions et des projections	02.001.08.01.1 2.11 et 02.001.08.02.1 2.21			<p>(3 in verband met EIS, 1 in verband met de circulaire economie , 2 over "Segmentatie VII: verweven waar het kan: definiëren van de opgave per typegebied", georganiseerd door Omgeving )</p> <p>Perspective heeft deelgenomen aan seminars en verschillende werkgroepen en opvolgingscomités of heeft er georganiseerd.</p> <p>Perspective heeft de uitwerking begeleid van het concept van Stad 10' door de Stad Brussel, GMP Good Move (integratie in diagnoses en analyses), Referentiegids voor Duurzame Wijkontwikkeling (LB), omgeving sociale woningen (BGHM) ...</p>
							<p>En 2021, l'IBSA a mis à jour le modèle HERMREG, ce qui a permis de réaliser des projections macro-économiques à moyen terme pour les trois régions belges. Ce travail a été fait en collaboration avec le Bureau Fédéral du Plan, l'IWEPS (Institut wallon de l'évaluation, de la prospective et de la statistique) et la VSA (Vlaamse statistische autoriteit), et a abouti à la publication des perspectives économiques régionales 2021-2026.</p> <p>De plus, l'IBSA a caractérisé les tendances et la conjoncture économique via la publication de 4 aperçus conjoncturels et de deux baromètres</p>



					<p>conjoncturels.</p> <p>Avec le service école, l'IBSA a réalisé une analyse prospective permettant de déterminer s'il y aura suffisamment de places dans les écoles bruxelloises en 2030.</p> <p>Finalement, l'IBSA a continué à suivre les évolutions des projections de la population bruxelloise.</p>
<p>Een multidisciplinaire en toekomstgerichte expertise van het grondgebied ontwikkelen</p>	<p>Prognoses en projecties opstellen</p>				<p>In 2021 heeft het BISA het HERMREG-model geactualiseerd, waardoor macro-economische projecties op middellange termijn konden worden uitgevoerd voor de drie Belgische gewesten. Dit werk werd uitgevoerd in samenwerking met het Federaal Planbureau, het IWEPS (Institut wallon de l'évaluation, de la prospective et de la statistique) en de VSA (Vlaamse Statistische Autoriteit), en leidde tot de publicatie van de gewestelijke economische vooruitzichten 2021-2026.</p> <p>Daarnaast heeft het BISA de economische trends en conjunctuur gekarakteriseerd door vier conjunctuuroverzichten en twee conjunctuurbarometers te publiceren.</p> <p>Samen met de Dienst Scholen heeft het BISA een</p>

OS4	Diffuser la connaissance, informer, mettre en réseau, animer le débat public et sensibiliser sur les questions socio-économiques et territoriales.	OO17	Publier les analyses de perspective.brussels	02.001.08.01.1 2.11 et 02.001.08.02.1 2.21				<p>prospectieve analyse gemaakt op basis waarvan kan worden uitgemaakt of er in 2030 voldoende plaatsen zullen zijn in de Brusselse scholen.</p> <p>Tot slot is het BISA de evoluties van de voorspellingen betreffende de Brusselse bevolking blijven opvolgen.</p>
								<p>En 2021, l'IBSA a publié et promu à travers la Newsletter, le site web, les réseaux sociaux et les communiqués de presse les publications suivantes:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 1 Mini-Bru</li> <li>- 4 Aperçus conjoncturels</li> <li>- 2 Baromètres conjoncturels</li> <li>- 19 Pages communales</li> <li>- 9 Focus de l'IBSA</li> <li>- 1 rapport d'activité</li> <li>- 1 Panorama Socio-économique</li> <li>- 1 Étude de recherche sur le télétravail en RBC</li> </ul> <p>Le site web du Monitoring des quartiers a subi une refonte complète pour offrir de meilleures fonctionnalités et pour être adapté à la ligne graphique de perspective. Il est en cours de finalisation et sera mis en ligne en 2022.</p>

	<p>Kennis verspreiden, informeren, netwerken vormen, het publieke debat leiden en de bewustwording rond socio-economische en territoriale thema's vergroten</p>	<p>De analyses van perspective.brussels publiceren</p>				<p>In 2021 heeft het BISA de volgende publicaties gepubliceerd en gepromoot via de nieuwsbrief, website, sociale netwerken en persberichten:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 1 Mini-Bru</li> <li>- 4 conjunctuuroverzichten</li> <li>- 2 conjunctuurbarometers</li> <li>- 19 gemeentelijke pagina's</li> <li>- 9 Focus-nummers van het BISA</li> <li>- 1 activiteitenverslag</li> <li>- 1 Sociaaleconomisch overzicht</li> <li>- 1 onderzoeksstudie in verband met telewerk in het BHG</li> </ul> <p>De website van de Wijkmonitoring werd grondig gewijzigd om betere functionaliteiten aan te bieden en aan te sluiten bij de huisstijl van Perspective. De nieuwe website is bijna klaar en zal in 2022 online worden gebracht.</p>
FR	OO18	<p>Assurer la promotion de perspective.brussels et de ses projets, diffuser ses travaux et partager de la connaissance territoriale en vue de sensibiliser aux questions territoriales et</p>	02.001.53.01.4 524			<p>l'IBSA a participé à l'organisation 11e Colloque International Francophone sur les Sondages, en collaboration avec l'Université libre de Bruxelles. Celui-ci a eu lieu en octobre 2021.</p> <p>Perspective a organisé des campagnes de communication autour des projets notamment via la publication d'actualités ou de posts sur les réseaux sociaux, la réalisation d'affiches ou de cartes postales pour communiquer sur les étapes participatives liées aux projets. La crise sanitaire a empêché Perspective de mettre en place</p>

					<p>certains événements de communication au sein et en dehors du bâtiment.</p> <p>Néanmoins Perspective a diffusé 11 newsletters (qui ont permis de relayer quelques 106 actualités). Perspective a également diffusé et promu 25 publications réalisées par l'institution.</p>
NL	<p>socio-économiques et stimuler le débat de société.</p> <p>perspective.brussels en haar projecten promoten, haar werken verspreiden en de territoriale kennis delen om het bewustzijn omtrent territoriale en socio-economische vraagstukken te vergroten en een maatschappelijk debat op gang te brengen</p>				<p>Het BISA heeft deelgenomen aan de organisatie van het 11de Colloque International Francophone sur les Sondages (internationaal Franstalig colloquium in verband met opiniepeilingen), in samenwerking met de Université Libre de Bruxelles. Het colloquium vond plaats in oktober 2021.</p> <p>Perspective heeft communicatiecampagnes georganiseerd rond de projecten, met name door de publicatie van nieuws of berichten op sociale netwerken, de realisatie van posters of prentkaarten om te communiceren over de participatiefasen die verband houden met de projecten. De gezondheidscrisis heeft Perspective verhinderd een aantal communicatie-evenementen binnen en buiten het gebouw op te zetten.</p> <p>Niettemin heeft Perspective 11 nieuwsbrieven verspreid (waardoor ca. 106 nieuwsberichten konden worden doorgegeven). Perspective heeft ook 25 door de instelling geproduceerde</p>

	FR	OO19	<p>Élaborer/alimenter le monitoring de l'offre et la demande scolaire et le monitoring des besoins en places d'accueil de la petite enfance</p>	so			publicaties verspreid en gepromoot.
	NL		<p>De schoolvraag en het schoolaanbod monitoren/input leveren voor deze monitoring en de monitoring van de behoefte aan kinderopvangplaats en verder uitwerken en aanvullen</p>				<p>Monitorings créés, alimentés et utilisés à des fins d'analyses prospectives des besoins de créations de places dans l'enseignement obligatoire et en crèches.                      Monitoring "crèches": organisation et tenue de 3 réunions du sous-groupe de suivi des projets FR et de 3 réunions de suivi des projets NL + 1 réunion du GT régional.</p>
							<p>Monitorings gecreëerd, gevoed met gegevens en gebruikt voor analyses met betrekking tot de vooruitzichten inzake de nood aan creatie van plaatsen in het leerplichtonderwijs en kinderdagverblijven.                      Monitoring "kinderdagverblijven": organisatie en houden van 3 vergaderingen van de subgroep voor opvolging van de Franstalige projecten en 3 vergaderingen voor opvolging van de Nederlandstalige projecten + 1 vergadering van de gewestelijke werkgroep.</p>

FR	OO20	Service Ecole: Être un centre d'expertise et un point d'information régional en matière de construction/rénovation des équipements scolaires- Toolbox Ecole	02.004.08.01.1 2.11	Publication et diffusion du guide "Repenser la cours de récréation. Guide pour l'amélioration des cours de récréation en région bruxelloise", en collaboration avec Bruxelles Environnement. Elaboration d'un guide relatif à l'amélioration des abords d'école, à paraître en 2022.
NL		Dienst Scholen: een expertisecentrum en een gewestelijk informatiepunt zijn voor de bouw/renovatie van schoolvoorzieningen - Toolbox School		Publicatie en verspreiding van de gids "De speelplaats herdacht. Gids voor de verbetering van de speelplaatsen in het Brussels Gewest", in samenwerking met Leefmilieu Brussel. Een gids samenstellen met betrekking tot de verbetering van de schoolomgevingen, te verschijnen in 2022.
FR	OO21	Développer la connaissance en matière de lutte contre le décrochage scolaire et assurer le suivi de la stratégie régionale : Mettre	02.004.08.01.1 2.11	Développement de la connaissance et mise en réseau : organisation de formations à destination du secteur associatif actif dans l'accrochage scolaire; recensement sur le site <a href="http://www.accrochagescolaire.brussels/d'études">www.accrochagescolaire.brussels/d'études</a> et d'articles sur le décrochage scolaire; Organisation de réunions avec les acteurs communautaires et communaux sur les



	0023	<p>Cellule Vie Etudiante : Être un centre d'expertise et un point d'information régional en matière de lieux d'étude - Plateforme Study spaces</p>	02 003 08 01 1211			<p>Diffusion des résultats du rapport ERU. Diffusion et attribution du cahier des charges pour la création d'une plateforme internet visant le repertoire cartographique des study spaces en RBC. Organiser des Journées d'étude avec les réseaux d'experts thématiques spécifiques à la vie étudiante: accueil des étudiants internationaux, study spaces, monitoring logement...</p>
NL		<p>Cel Studentenleven: een expertisecentrum en een gewestelijk informatiepunt vormen inzake studeerplekken – Platform study spaces</p>				<p>Diffusion des résultats du rapport ERU. Diffusion et attribution du cahier des charges pour la création d'une plateforme internet visant le repertoire cartographique des study spaces en RBC. Organiser des Journées d'étude avec les réseaux d'experts thématiques spécifiques à la vie étudiante: accueil des étudiants internationaux, study spaces, monitoring logement...</p>



OS5	<p>Concevoir la vision du développement territorial et accompagner sa mise en œuvre à travers les outils de planification stratégique et règlementaire.</p>	OO24	<p>Elaborer et modifier les plans et programmes de développement urbain (procédures CoBAT et ordonnances) ;</p>		<p>Tout au long de l'année 21, le travail sur les PAD a continué et fait l'objet d'achèvement concrets. Ainsi, les PAD Casernes, Gare de l'Ouest et Heyvaert sont entrés en vigueur. Le PAD Josaphat a fait l'objet d'une deuxième enquête publique. Le PAD HD sera proposé en 3ème lecture en 2022 après différentes séquences de concertation organisées en 21. Le PAD Midi a fait l'objet d'une enquête publique. Les PAD Porte de Ninove et Mediapark ont fait l'objet d'arbitrages politiques consécutifs aux processus d'enquête publique et sont en train d'être adaptés pour en tenir compte. Perspective poursuit l'élaboration des PAD Maximilien et Défense après plusieurs séances de travail dédiées à ces projets en 2021 sous forme de workshops ou réunions des comités d'accompagnements. En ce qui concerne le quartier européen, le Gouvernement a pris acte mi-2021 des propositions de Perspective quant à l'actualisation de la vision territoriale pour ce périmètre et chargé l'institution de déposer un nouveau projet de vision pour le printemps 22. Pour y travailler, Perspective a piloté dans la deuxième moitié de 2021 des ateliers de travail réunissant les acteurs pertinents. Pour le PAD Bordet, un CA a eu lieu en novembre 21 en vue de sensibiliser les acteurs aux questions prioritaires et aux différentes responsabilités de chacun.</p>
-----	---	------	---	--	--

<p>Perspective construit actuellement les propositions d'ajustements de la gouvernance relative à ce projet. Dans la mesure où la modification du PRAS Heysel est en cours, Perspective peut progressivement relancer la dynamique autour du PAD Heysel. En 2021, Perspective a également soumis au Gouvernement les modifications du PRAS relatives aux projets Heysel et Drohme. Il a également poursuivi les démarches préparatoires à la modification générale du PRAS en organisant un large processus de concertation et en faisant approuver formellement l'arrêté d'ouverture de cette modification. En 2021, le travail de Perspective sur les CRU (Contrats de rénovation urbaine) s'est poursuivi de la manière suivante : accompagnement de la mise en oeuvre des CRU1 à 5 (comité de pilotage, modification des programmes), finalisation du programme du CRU 6 et participation, élaboration du programme du CRU 7 et participation. Une évaluation des processus liés aux CRU a également démarré en 2021.</p>											
---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

<p>De visie in verband met territoriale ontwikkeling uittekenen en de uitvoering ervan in goede banen leiden door middel van strategische en verordenende planningsinstrumenten</p>	<p>Plannen en programma's voor stadsontwikkeling opstellen en wijzigen (BWRO-procedures en ordonnanties)</p>	<p>In 2021 werd het werk aan de RPA's voortgezet; er worden nu concrete zaken voltooid. De RPA's Kazernes, Weststation en Heyvaert zijn in werking getreden. Het RPA Josaphat was het voorwerp van een tweede openbaar onderzoek. Het RPA HD zal in 2022 in 3de lezing worden voorgesteld nadat er in 2021 verschillende overlegontmoetingen hebben plaatsgevonden. Het RPA Zuid was het voorwerp van een openbaar onderzoek. De RPA's Ninoofsepoort en Mediapark waren het voorwerp van politieke arbitrage na afloop van de procedures van openbaar onderzoek; deze plannen worden nu aangepast om rekening te houden met de opmerkingen. Perspective werkt voort aan de RPA's Maximiliaan en Defensie, na afloop van meerdere werksessies inzake deze projecten in 2021, in de vorm van workshops of vergaderingen van de begeleidingscomités. Wat betreft de Europese Wijk heeft de regering medio 2021 akte genomen van de voorstellen van Perspective voor de actualisering van de territoriale visie voor deze perimeter en heeft ze aan de instelling de opdracht gegeven om tegen de lente van 2022 een nieuwe ontwerpvisie over te leggen. Om daaraan te werken heeft Perspective tijdens de tweede helft van 2021 workshops geleid waaraan de relevante actoren hebben deelgenomen. Voor het RPA Bordet</p>
---	--	--

	FR	OO25	Suivre et accompagner des				<p>vond er in november 2021 een RvB plaats met als doel de actoren te sensibiliseren voor de prioritaire kwesties en eenieders verantwoordelijkheden. Perspective werkt momenteel aan de voorstellen tot aanpassing van de governance van dit project. Daar er wordt gewerkt aan de wijziging van het GBP voor het project Heizel, kan Perspective de dynamiek rond het RPA Heizel geleidelijk weer op gang brengen. In 2021 heeft Perspective aan de regering ook de wijzigingen van het GBP met betrekking tot de projecten Heizel en Drohme voorgesteld. Perspective werkte ook voort aan de voorbereiding van de algemene wijziging van het GBP door een breed overlegproces te organiseren en het besluit tot openstelling van deze wijziging formeel te doen goedkeuren. In 2021 heeft Perspective als volgt voortgewerkt aan de stadsvernieuingscontracten (SVC): begeleiding van de uitvoering van SVC 1 tot 5 (stuurcomité, wijziging van de programma's), voltooiing van het programma van het SVC 6 en deelname, uitwerking van het programma van het SVC 7 en deelname. Nog in 2021 is er begonnen met een evaluatie van de processen in verband met de SVC.</p>
			En 2021, Perspective a suivi les travaux de réforme du RRU piloté par Urban au travers de				

							différentes réunions de travail ou de l'expression d'avis formels. Perspective a aussi suivi les travaux de mise en œuvre du Plan Régional de Mobilité piloté par Bruxelles-Mobilité.
NL						Plannen en programma's (BWRO) opvolgen en begeleiden	In 2021 heeft Perspective voortgewerkt aan de hervorming van de GSV onder leiding van Urban, via verschillende werkvergaderingen of de redactie van formele adviezen. Perspective volgde ook de werkzaamheden van uitvoering van het Gewestelijk Mobiliteitsplan onder leiding van Brussel Mobiliteit.
FR		0026	Définir un visoin et assurer le suivi du développement de pôles stratégiques				En 2021, les pôles stratégiques du quartier Nord, Schaerbeek-Formation, des Abattoirs et des Prisons ont également été au centre des travaux de Perspectives. Pour le territoire Nord, une première consultation a permis d'affiner un diagnostic précis des quartiers finalisé et publié en 2021. Une nouvelle consultation a lieu jusqu'au 6 mars 22 afin de poursuivre le travail sur le développement d'une vision partagée. Le site de Schaerbeek-Formation a fait l'objet de plusieurs réunions de travail avec ses partenaires pour affiner, notamment, les paramètres juridiques à prendre en compte (notes produites par Perspective) ainsi que le cahier des charges pour le lancement des études urbaines. En ce qui concerne le site des Abattoirs d'Anderlecht, situé

				<p>le long du canal, Perspective a produit une note programmatique permettant de mettre en lumière, à l'attention des ses partenaire, les enjeux de développement du site. Quant au site des prisons de Saint-Gills et Forest, le calendrier de l'Etat fédéral s'est précisé et différentes réunions ont été organisées fin 2021 en vue de construire la méthodologie de travail de la Région. En 2021, les axes 1 et 2 de l'étude Labo sur les espaces urbains du XXème siècle en périphérie ainsi que l'étude Open ruimte sur les espaces ouverts métropolitains ont été achevés.</p>	<p>In 2021 stonden ook de strategische polen Noordwijk, Schaarbeek-Vorming, Slachthuizen en Gevangenissen centraal in de werkzaamheden van Perspective. Voor het territorium Noord heeft een eerste raadpleging het mogelijk gemaakt een nauwkeurige diagnose van de wijken op te stellen die werd voltooid en gepubliceerd in 2021. Een nieuwe raadplegingsronde vond plaats tot 6 maart 2022 en had als doel het werk aan de ontwikkeling van een gemeenschappelijke visie voort te zetten. De site Schaarbeek-Vorming is het voorwerp geweest van verschillende werkvergaderingen met de partners om inzonderheid de in aanmerking te nemen juridische parameters te verfijnen (nota's opgesteld door Perspective),</p>
NL	Een visie uittekenen en de ontwikkeling van strategische polen opvolgen				

							<p>alsook het bestek voor de lancering van de stedelijke studies. Voor de site Slachthuizen in Anderlecht, langs het kanaal, heeft Perspective een programmanota opgesteld om, ter attentie van haar partners, de ontwikkelingsuitdagingen van de site te belichten. Wat betreft de gevangnissen van Sint-Gillis en Vorst is de kalender van de federale overheid nader vastgesteld en vonden er eind 2021 verschillende vergaderingen plaats om de werkmethodologie van het Gewest uit te werken. In 2021 is de laatste hand gelegd aan de pijlers 1 en 2 van de studie-Labo betreffende de 20ste-eeuwse stedelijke ruimten in de rand en aan de studie Open Ruimte (m.b.t. grootstedelijke open ruimten).</p>
FR		0027	Elaborer et accompagner la mise en œuvre de stratégie de développement régional ;				<p>En 2021, les travaux relatifs à l'accompagnement de la mise en œuvre du projet de ville porté par le Plan Régional de Développement Durable se sont poursuivis avec, principalement, la poursuite de l'année thématique dédiée au concept de densité urbaine. Compte tenu des contraintes liées à la pandémie, l'année thématique a pris la forme de 6 webinaires en 2021 ainsi que de la rédaction d'un projet de publication en 2022.</p>

NL		De implementatie van de gewestelijke ontwikkelingsstrategie uitwerken en in goede banen leiden	In 2021 werden de werkzaamheden voortgezet betreffende de begeleiding van de uitvoering van het stadsproject dat wordt gedragen door het Gewestelijk Plan voor Duurzame Ontwikkeling, met - voornamelijk - de voortzetting van het themajaar gewijd aan het concept "stedelijke dichtheid". Als gevolg van de beperkingen in verband met de pandemie werd het themajaar uitgewerkt in de vorm van 6 webinars in 2021 en de redactie van een ontwerp van publicatie in 2022.
FR	0028	Proposer avec les partenaires de perspective.brussels , une stratégie relative à l'implantation d'équipements d'intérêt général sur le territoire régional (culture, sport, santé, social, propreté, ...)	La dynamique portée par Perspective au sujet des équipements d'intérêt général s'est poursuivie avec tous ses partenaires. La Task-Force Equipements s'est réunie mensuellement en 2021 pour faire le point sur les différents projets en cours ainsi que pour poursuivre certaines réflexions spécifiques, notamment autour des besoins des personnes en situation de handicap, question au sujet de laquelle une note à été produite à l'attention du Ministre-Président. Compte tenu de l'expérience que l'on peut tirer de cette dynamique, Perspective a initié en 2021 un travail d'évaluation de la gouvernance relative aux équipements qui se finalisera en 22 par différentes propositions.



NL		<p>Samen met de partners van perspective.brussels een strategie voorstellen voor het realiseren van voorzieningen van algemeen belang op het gewestelijke grondgebied (cultuur, sport, gezondheid, sociaal, netheid, ...)</p>				<p>De door Perspective gedragen dynamiek in verband met de voorzieningen van algemeen belang werd voortgezet in samenwerking met alle partners. De taskforce Voorzieningen is in 2021 maandelijks samengekomen om een stand van zaken vast te stellen met betrekking tot de verschillende lopende projecten alsook om bepaalde specifieke denkoefeningen voort te zetten, inzonderheid met betrekking tot de behoeften van personen met een handicap, in verband waarmee een nota is geschreven ter attentie van de minister-president. Op basis van de ervaring die uit deze dynamiek kan worden gehaald, heeft Perspective in 2021 een oefening op gang gebracht van evaluatie van het beleid met betrekking tot de voorzieningen; dit werk zal in 2022 worden voltooid met de formulering van verschillende voorstellen.</p>
----	--	---	--	--	--	---

	<p>FR</p> <p>OO29</p> <p>Accompagner l'élaboration de visions partielles ou sectorielles de développement urbain élaborés par nos partenaires ;</p>		<p>De manière générale, Perspective suit et est consulté au sujet de l'essentiel des projets qui se concrétisent à l'initiative de partenaires dans les périmètres pour lesquels il a développé des stratégies. Cette consultation a pris la forme en 2021 de réunions de projet, de workshops, de jurys ou de réunions de structure opérationnelle pour le territoire Nord par exemple. En 2021, Perspective a continué de suivre les initiatives de différents partenaires afin de mettre son expertise territoriale au service des projets de la Région. Ainsi, Perspective est un éroit partenaire de Bruxelles-Environnement pour l'utilisation (et l'évaluation) de l'outil <i>be.sustainable</i>. Utilisé par Perspective dans le cadre de ses propres projets, l'outil a fait l'objet en 2021 d'une évaluation consécutive à la fin de la désignation du premier facilitateur. Dans la foulée, Perspective a accompagné les démarches lancées en 2021 en vue de désigner un nouveau facilitateur. En 2021, les équipes de Perspective ont été consultées dans le cadre de l'élaboration des contrats de gestion du Port de Bruxelles et de Citydev. En 2021, Perspective a poursuivi sa participation au sein d'instances d'avis comme la CRM ou le Conseil supérieur de protection de la nature et mis son expertise au service de réflexions relatives à l'environnement ou la</p>
--	---	--	--

<p>mobilité ...</p>	<p>Algemeen volgt Perspective, en wordt ze geraadpleegd, de meeste projecten die worden geconcretiseerd op initiatief van partners binnen perimeters waarvoor zij strategieën heeft uitgestippeld. In 2021 vond dit overleg plaats in de vorm van projectvergaderingen, workshops, jury's of vergaderingen van operationele structuur, bijvoorbeeld met betrekking tot het territorium Noord. In 2021 is Perspective de initiatieven van verschillende partners blijven volgen om haar territoriale expertise ten dienste te stellen van de projecten in het Gewest. Zo werkt Perspective nauw samen met Leefmilieu Brussel met betrekking tot het gebruik (en de evaluatie) van de tool be.sustainable. Dit instrument, dat Perspective gebruikt in het kader van de eigen projecten, werd in 2021 geëvalueerd nadat er een einde was gekomen</p>
<p>NL</p>	<p>De ontwikkeling begeleiden van gedeeltelijke of sectorale visies op stadsontwikkeling die door onze partners werden uitgewerkt</p>

<p>aan de opdracht van de eerste facilitator. In aansluiting hierop heeft Perspective de acties begeleid die in 2021 werden gelanceerd met het oog op de aanwijzing van een nieuwe facilitator. In 2021 werden de teams van Perspective geraadpleegd in het kader van de opmaak van de beheersovereenkomsten voor de Haven van Brussel en Citydev. In 2021 heeft Perspective haar deelname voortgezet aan adviesinstanties zoals de GMC of de Hoge Raad voor Natuurbehoud en stelde ze haar deskundigheid ten dienste van denkprocessen in verband met milieu of mobiliteit ...</p>	<p>Perspective a poursuivi son rôle d'interface entre les pouvoirs locaux et le gouvernement régional en ce qui concerne les ppas (plans particuliers d'affectation du sol) et les pcd (plans communaux de développement). Ce rôle de soutien et d'accompagnement porte sur l'élaboration, la modification ou l'abrogation des plans locaux précités ainsi que sur l'instruction des demandes de subside de ces missions. En 2021, Perspective a publié un guide pratique relatif au PPAS à l'attention des communes.</p>
	<p>Accompagner l'élaboration, la modification, l'abrogation et la diffusion et l'abrogation de plans et programmes locaux de développement urbain et leur subventionnement</p>
<p>FR</p>	<p>OO30</p>

<p>Perspective bleef fungeren als schakel tussen de plaatselijke besturen en de gewestregering met betrekking tot de bijzondere plannen van aanleg (BBP) en de gemeentelijke ontwikkelingsplannen (GemOP). Deze rol van ondersteuning en begeleiding heeft betrekking op de opmaak, de wijziging of de opheffing van voornoemde lokale plannen alsook ook op het onderzoek van subsidieaanvragen voor deze opdrachten. In 2021 heeft Perspective een praktische gids met betrekking tot de BBP gepubliceerd ten behoeve van de gemeenten.</p>						<p>De opstelling, de wijziging, de verspreiding en de opheffing van lokale plannen en programma's voor stadsontwikkeling en de subsidiëring ervan ondersteunen</p>					<p>NL</p>
<p>En 2021, avec le soutien d'une consultance externe, les bases ont été posées d'une réforme de la structure du Département Stratégie de nature à renforcer la lisibilité, la transversalité et l'agilité des équipes, tout en garantissant la solidarité et le bien-être des collaborateurs-trices. Cette réforme s'accompagne de différents nouveaux processus de nature à améliorer les mécanismes de gestion. Elle intervient dans une réflexion plus large menée à l'échelle de l'institution (orientation stratégiques, nouveau plan stratégique) devant notamment doter Perspective d'outils de gestion et de pilotage performants.</p>						<p>Mettre en place les outils de gestion interne des plans et programmes</p>	<p>0031</p>			<p>FR</p>	

NL			Instrumenten in gebruik nemen voor het interne beheer van plannen en programma's					<p>In 2021 werden, met de steun van een extern adviesbureau, de fundamenten gelegd voor een hervorming van de structuur van het departement Strategie met als doel de leesbaarheid, de transparantie en de wendbaarheid van de teams te versterken en tegelijk garanties te bieden voor de solidariteit en het welzijn van de medewerk(st)ers. Deze hervorming gaat gepaard met verschillende nieuwe processen ter verbetering van de beheersmechanismen. Ze vindt plaats in het kader van een bredere denkoefening op het niveau van de instelling (strategische oriëntering, nieuw strategisch plan) die Perspective inzonderheid moet voorzien van efficiënte instrumenten voor beheer en sturing.</p>
FR		0032	Développer une expertise juridique, élaborer et revoir des textes de lois relatifs à l'aménagement du territoire					<p>La planification urbaine revêt également une très importante dimension juridique. En 2021, celle-ci a pris la forme différentes formes comme celles de la rédaction des volets réglementaires des plans élaborés par Perspective et de leurs arrêtés d'ouverture d'approbation (PAD, PRAS, plans locaux), de consultation interne (communication d'avis juridiques) ou du suivi du contentieux ... De manière plus particulière, une réflexion a été entamée en 2021 sur la réforme du système des charges d'urbanisme ainsi que sur l'évaluation de la réforme du COBAT entrée</p>

<p>en vigueur en 2018 en ce qui concerne son titre II.</p>	<p>Stadsplanning heeft ook een zeer belangrijke juridische dimensie. In 2021 gebeurde dit in verschillende vormen, zoals de redactie van de regelgevingsluiken van de plannen die Perspective heeft opgemaakt en van hun besluiten tot opening van goedkeuring (RPA, GBP, plaatselijke plannen), interne consultancy (mededeling van juridische adviezen) of de opvolging van geschillen ... Meer bepaald is er in 2021 een denkoefening gestart over de hervorming van het systeem van stedenbouwkundige lasten, alsook over de evaluatie van de hervorming van het BWRO die in 2018 in werking is getreden met betrekking tot titel II van dit wetboek.</p>
<p>NL</p>	<p>Een juridische deskundigheid opbouwen, wetteksten opstellen en herzien die verband houden met ruimtelijke ordening</p>

	FR	OO33	Assurer le secrétariat de la CRD	<p>Les avis demandés par le GRBC ont été rendus dans les délais légaux, tant sur des projets d’ordonnance, que sur un projet de PCD, un projet de PPAS dérogatoire au PRAS, des arrêtés réglementaires (l’arrêté « dispenses »), etc. Il est apparu nécessaire d’accroître les connaissances et d’aller vers davantage de transversalité. C’est la raison pour laquelle la Commission a tenu plusieurs auditions d’experts, dont Mme Malchair qui a présenté l’état de l’étude du « Donut bruxellois ». L’équipe de Good Living pour la révision du RRU a été entendue et une audition conjointe a de même été organisée avec le Conseil de l’Environnement pour une présentation de la nouvelle carte de diversité biologique de Bruxelles-Environnement. La Commission a également été à l’initiative, fin 2021, d’une première réunion des Présidents d’instances consultatives de la RBC. Cette plateforme commune poursuivra ses travaux en tant que « Conférence des Présidents ».</p> <p>Le travail collaboratif avec les Commission « sœurs » des deux autres Régions, le Strategische Adviesraad Ruimtelijke Ordening en Onroerend Erfgoed (SARO) pour la Région flamande, et le Pôle Aménagement du</p>
--	----	------	----------------------------------	---



<p>territoire du Conseil économique et social de Wallonie, a été momentanément suspendu pour cause de Covid, mais devrait reprendre en 2022.</p>	<p>De door de regering gevraagde adviezen werden in de wettelijke termijnen uitgebracht, zowel over ontwerpen van ordonnantie, als over een ontwerp van GemOP, een ontwerp van BBP in afwijking van het GBP, regelgevende besluiten (het 'Vrijstellingsbesluit') enz. Het bleek noodzakelijk de kennis te vergroten en naar meer transparantie toe te werken. Daarom heeft de Commissie verschillende hoorzittingen met experts gehouden, onder wie mevrouw Malchair, die de stand van zaken van de studie "Brussels Donut" heeft gepresenteerd. Het team Good Living voor de herziening van de GSV werd gehoord en er werd ook een gezamenlijke hoorzitting georganiseerd met de Raad voor het Leefmilieu voor een presentatie van de nieuwe</p>
	<p>Het secretariaat van de Gewestelijke Ontwikkelingscommissie (GOC) waarnemen</p>
<p>NL</p>	

<p>biodiversiteitskaart van Leefmilieu Brussel. De Commissie heeft ook het initiatief genomen voor een eerste bijeenkomst van de voorzitters van de adviesorganen van het BHG eind 2021. Dit gemeenschappelijk platform zal zijn werkzaamheden voortzetten als 'Conferentie van de Voorzitters'.</p> <p>De collaboratieve werkzaamheden met de 'zustercommissies' van de andere twee gewesten, de Strategische Adviesraad Ruimtelijke Ordening en Onroerend Erfgoed (SARO) van het Vlaams Gewest en de Pôle Aménagement du Territoire van de Conseil économique et social de Wallonie, zijn momenteel opgeschort als gevolg van de coronacrisis, maar herstarten naar verwachting in 2022.</p>											<p>OS6</p>
<p>Accompagnement individuel de projets "école": de janvier 2020 à août 2021, 74 dossiers individuels liés à des projets d'école ont été suivis par le Service École de perspective.brussels.</p> <p>41 dossiers concernaient des projets liés à une demande de permis d'urbanisme en cours. 15 d'entre eux ont obtenus leur permis d'urbanisme.</p> <p>Structuration de la collaboration Cityde/SE en cours =&gt; renforcement des services offerts aux</p>					so	<p>Soutenir les porteurs de projets de création ou rénovation d'équipement scolaire/de crèches - soutien individuel</p>	OO34	<p>Soutenir et accompagner des projets qui participent au développement de la Région</p>			

<p>écoles notamment en lien avec la recherche de lieux et le soutien à la maîtrise d'ouvrage Travail avec la FWB pour aider à faciliter les rentrées 2022-2023 et 2024 dans le secondaire</p>	<p>Individuele begeleiding van "schoolprojecten": van januari 2020 tot augustus 2021 werden 74 individuele dossiers met betrekking tot schoolprojecten opgevolgd door de Dienst Scholen van perspective.brussels. 41 dossiers hadden betrekking op projecten die verband hielden met een lopende aanvraag voor een stedenbouwkundige vergunning. 15 daarvan kregen hun stedenbouwkundige vergunning. Structurering van de samenwerking Citydev/DS in uitvoering =&gt; versterking van het aanbod van diensten voor scholen, meer bepaald in verband met het zoeken naar plaatsen en de ondersteuning van het opdrachtgeverschap Werk met de FWB om te helpen de start van de nieuwe schooljaren 2022-2023 en 2024 in het middelbaar onderwijs vlotter te laten verlopen</p>
	<p>De beheerders van projecten voor de oprichting of renovatie van schooluitrusting/onderdagverblijven ondersteunen - persoonlijke begeleiding</p>
<p>Projecten die bijdragen tot de ontwikkeling van het Gewest ondersteunen en begeleiden</p>	

	<p>0035</p> <p>Favoriser l'intégration urbaine des infrastructures scolaires et ouvrir l'école sur son quartier - "Contrat Ecole " : Ecole connectée à la Ville - Ville enfants admis</p>	<p>002.004.27.02.43.21 002.004.27.03.4340 02.004.28.01.63.21 02.004.34.01.33.00 02.004.35.01.52.10 02.004.43.01.65.24 02.004.99.01.01.00 02.004.08.01.12.11</p>			<p>Soutien et accompagnement de la mise en œuvre des Contrat École phase pilote 2017-2021 (phase opérationnelle), des Contrats École série 1 (2020-2024) et suivi de la phase diagnostic des Contrats École série 2 (2021-2025). Lancement de l'appel à intérêt et analyse des candidatures en vue de la sélection des Contrats École série 3 (2022-2026) et des Contrats École série 4 (2023-2027) Sélection des séries 3 et 4 des Contrats Ecole Gestion administrative et budgétaire du dispositif Contrat École. Finalisation du cadre réglementaire: arrêté d'application de l'ordonnance du 11 juin 2019 relative au Contrat École. Suivi de la procédure de recours en annulation auprès de la cour constitutionnelle (procédure clôturée en faveur du dispositif Contrat École).</p>	<p>Ondersteuning en begeleiding van de uitvoering van de proeffase van het schoolcontract 2017-2021 (operationele fase), reeks 1 van de schoolcontracten (2020-2024) en opvolging van de diagnosefase van reeks 2 van de schoolcontracten (2021-2025). Lancerings van de oproep tot indiening van blijken van belangstelling en analyse van de kandidaturen met het oog op de selectie van de Schoolcontracten reeks 3 (2022-2026) en de</p>
	<p>De stedelijke integratie van schoolinfrastructuur bevorderen en de school openstellen voor de buurt - "Schoolcontract": een school die verbonden is met de stad en een</p>					



	0037	bevoorzeren	02.004.08.01.1 2.11		Finalisation du recensement relatif au taux d'équipement et de connectivité des établissements scolaires situés en RBC. Lancement de l'appel à projet visant à sensibiliser les enfants et les jeunes au (cyber)harcèlement et à la protection de leurs données sur le web et sélection des projets. Collaboration au Plan régional de déploiement numérique 2021.	<p>Voltooiing van de inventarisering van de uitrustings- en connectiviteitsgraad van de onderwijsinstellingen in het BHG.</p> <p>Lancering van de projectoproep met als doel kinderen en jongeren te sensibiliseren voor (cyber)pesten en de bescherming van hun gegevens online; selectie van de projecten.</p> <p>Medewerking aan het Gewestelijk plan voor digitale ontwikkeling 2021.</p>
--	------	-------------	------------------------	--	--	---

FR	0038	Coordonner et accompagner la dynamique relative à l'espace public		<p>En marge des réorientations stratégiques décidées par le Gouvernement en ce qui concerne la dynamique Pyblik, la thématique de l'espace public a continué à faire l'objet d'un travail approfondi par les équipes de Perspective au travers de l'élaboration des PAD (plans d'aménagement directeurs), des CRU (Contrats de rénovation urbaine), des plans locaux ou encore de la modification du PRAS. Le Beeldkwaliteitsplan pour les espaces publics du canal fait quant à lui des espaces publics l'objet central de sa dynamique. Tout au long de l'année 21, des projets portés par des opérateurs régionaux ou locaux ont pu être pilotés ou accompagnés par Perspective (Van Praet, Masterplan Forest, abaissement des quais, Biestebroek, ...) ... Les espaces publics sont également l'objet de l'étude <i>Open ruimte</i> pilotée et finalisée par Perspective en 2021.</p>
NL	De dynamiek m.b.t. de openbare ruimte coördineren en begeleiden			<p>In de marge van de strategische heroriënteringen waartoe de regering heeft beslist in verband met de dynamiek "Pyblik", bleef het thema "openbare ruimte" het voorwerp van grondige werkzaamheden door de teams van Perspective, met de opmaak van de richtplannen van aanleg (RPA), de stadsvernieuwingscontracten (SVC), de lokale plannen of de wijziging van het GBP. In het</p>

	FR	0039	<p>Dynamiser la production de logements publics (toutes typologies) et de logements privés à finalité sociale</p>				<p>Beeldkwaliteitsplan voor de openbare ruimten langs het kanaal zijn de openbare ruimten het centrale voorwerp van de dynamiek van het plan. Gedurende het hele jaar 2021 konden projecten gedragen door gewestelijke of plaatselijke operatoren worden gestuurd of begeleid door Perspective (Van Praet, Masterplan Vorst, verlaging van de kaden, Biestebroek ...) ... De openbare ruimten zijn ook het voorwerp van de studie Open ruimte die Perspective in 2021 heeft gestuurd en voltooid.</p>
	NL		<p>Een impuls geven aan de bouw van openbare huisvesting (alle types) en particuliere woningen met een sociaal oogmerk</p>				<p>Cette mission du Référent Logement a été reprise par le SPRB au sein de la cellule de coordination du PUL. Par l'intermédiaire de son Référent Logement, Perspective a activement contribué à la mise en place de cette cellule</p>
							<p>De GOB heeft deze opdracht van de Referent Huisvesting overgenomen binnen de coördinatiecel van het Stadsproject Wet. Via haar Referent Huisvesting heeft Perspective actief bijgedragen tot de oprichting van deze cel.</p>



FR		OO40 Stimuler la qualité des projets en organisant des concours et en assurant le suivi des projets			En 2021, malgré les conditions de travail toujours difficiles liées à la crise sanitaire, le bouwmeester et son équipe ont poursuivi le travail d'accompagnement des maîtres d'ouvrage pour l'organisation des concours et de suivi des projets en cours. BMA a été sollicité pour plus de 83 nouveaux projets au cours de 2021 et a participé à 64 comités d'avis pour la désignation du bureau lauréat. Ces chiffres sont en augmentation par rapport à l'année précédente.
NL		Stimuleren van de kwaliteit van projecten door wedstrijden te organiseren en te zorgen voor projectopvolging			In 2021 hebben de bouwmeester en zijn team (BMA), ondanks de aanhoudend moeilijke werkomstandigheden als gevolg van de gezondheidscrisis, de begeleiding van de opdrachtgevers voor de organisatie van de wedstrijden en de opvolging van de lopende projecten voortgezet. In 2021 werd voor meer dan 83 nieuwe projecten een beroep gedaan op de BMA. Daarnaast heeft de BMA deelgenomen aan 64 adviescomités voor aanwijzing van het winnende bureau. Deze cijfers zijn gestegen ten opzichte van het voorgaande jaar.
FR		OO41 Stimuler la qualité des projets en effectuant de la recherche par le			En plus des projets toujours à l'étude et des sollicitations plus ponctuelles, BMA a reçu 19 nouvelles demandes pour effectuer de la recherche par le projet.

										<p>projet</p>	<p>Stimuleren van de kwaliteit van projecten door het uitvoeren van ontwerp en onderzoek</p>	<p>NL</p>	<p>Naast de projecten die nog steeds worden onderzocht en gerichter verzoeken heeft de BMA ook 19 nieuwe aanvragen ontvangen om projectgericht onderzoek te verrichten.</p>
					<p>0042</p>	<p>FR</p>	<p>Stimuleren van de kwaliteit van projecten in de voorbereidingsfase voor een vergunningsaanvraag (projectvergadering - advies BMA)</p>				<p>En 2021, BMA a participé à 172 réunions de projet. BMA a également reçu 58 demandes d'avis au sens du nouveau CoBAT, entré en vigueur au 01/09/2019, pour les projets de plus de 5,000 m<sup>2</sup> plancher. Toutes les demandes sauf une ont été traitées endéans le délai de 60 jours. Les projets 'fastlane' doivent être traités endéans les 30 jours.</p>		
				<p>NL</p>			<p>In 2021 heeft de BMA deelgenomen aan 172 projectvergaderingen. De BMA heeft ook 58 adviesaanvragen ontvangen in de zin van het nieuwe BWRO dat op 1 september 2019 in werking is getreden, voor projecten met een vloeroppervlakte van meer dan 5.000 m<sup>2</sup>. Alle aanvragen werden, op één na, binnen de termijn van 60 dagen behandeld. Zogenaamde "fastlane"-projecten moeten binnen een termijn</p>						

						van 30 dagen worden behandeld.
FR	OO43	Stimuler la qualité des projets par la sensibilisation d'un large public et la communication sur les activités du BMA				<p>En 2021, malgré l'absence de la chargée de communication pour congé de maternité, le BMA a envoyé 53 newsletters et publié 16 factsheets.</p> <p>La page Facebook du BMA compte 3668 abonnés, Instagram compte 4082 abonnés.</p> <p>La nouvelle formule du site web a été mise en ligne début 2021.</p> <p>Le rapport d'activités a été publié sous la forme d'un document séparé et bien documenté.</p>
NL		Stimuleren van de kwaliteit van projecten door het bewustzijn van een breed publiek te vergroten en over de activiteiten van de BMA te communiceren.				<p>Ondanks de afwezigheid van de communicatieverantwoordelijke wegens moederschapsverlof heeft de BMA in 2021 53 nieuwsbrieven verstuurd en 16 factsheets gepubliceerd.</p> <p>De Facebook-pagina van de BMA heeft 3.668 volgers, en de Instagram-pagina heeft er 4.082.</p> <p>De nieuwe formule van de website werd begin 2021 online gebracht.</p> <p>Het jaarverslag werd gepubliceerd in de vorm van een afzonderlijk en goed gedocumenteerd document.</p>

OS5	Assurer la représentation et l'intégration de la Région aux niveaux métropolitain, national, européen et international	OO44	Gérer le système statistique et faire valoir l'intérêt de la Région	02.001.08.01.1 2.11 et 02.001.08.02.1 2.21	<p>Dans le cadre de la sixième réforme de l'état, l'IBSA a continué en 2021 à co-présider le conseil d'administration de l'ICN (Institut des Comptes Nationaux) et à conseiller celui-ci via les comités scientifiques.</p> <p>L'IBSA a également administré l'IIS via son Conseil d'administration et a participé aux différents groupes de travail intéressant la RBC.</p> <p>Le comité de pilotage a été mis en place conformément à l'ordonnance sur la statistique régionale et le Conseil scientifique de l'IBSA a poursuivi ses travaux, notamment dans le cadre de l'élaboration du programme statistique pluriannuel bruxellois. L'IBSA a assuré le secrétariat de ces deux comités en plus de la présidence du CTRS.</p> <p>L'IBSA a élaboré le programme statistique 2022 de l'autorité statistique régionale en tenant compte du programme pluriannuel statistique bruxellois 2019-2021 et de la mise à jour de l'inventaire</p>
-----	--	------	---	---	--

<p>Instaan voor de vertegenwoordiging en integratie van het Gewest op grootstedelijk, nationaal, Europees en internationaal niveau</p>	<p>Het statistische systeem beheren en de belangen van het Gewest doen gelden.</p>	<p>In het kader van de zesde staatshervorming heeft het BISA in 2020 het medevoorzitterschap van de raad van bestuur van het Instituut voor de nationale rekeningen (INR) voortgezet en is het die laatste blijven adviseren via de wetenschappelijke comités.</p> <p>Het BISA heeft ook het Interfederaal Instituut voor de Statistiek (IIS) beheerd via zijn raad van bestuur en heeft deelgenomen aan verschillende werkgroepen met betrekking tot het Brussels Hoofdstedelijk Gewest.</p> <p>Er werd een stuurgroep opgericht, in overeenstemming met de ordonnantie betreffende de gewestelijke statistiek. De Wetenschappelijke Raad van het BISA heeft onder meer voortgewerkt aan het Brussels statistisch meerjarenprogramma. Het BISA neemt het secretariaat van beide comités waar en zit het GTCS voor.</p> <p>Het BISA heeft het statistisch programma 2022 van de gewestelijke statistische autoriteit opgesteld, rekening houdend met het Brussels statistisch meerjarenprogramma 2019-2021 en de actualisering van de inventaris</p>
--	--	--

FR	OO45	Renforcer la coopération métropolitaine et interrégionale avec la Flandre et la Wallonie en matière d'aménagement du territoire		<p>Perpsective a participé à la Task Force Stadsvernieuwing, Agentschap Binnenlands Bestuur Vlaanderen; collaborer avec Ruimte Vlaanderen Departement Omgeving voor de Projectenmonitor; collaborer avec Ruimte Vlaanderen, Departement Omgeving pour la publication des données de l'Atlas du 20 éme et 21 éme siecle.</p> <p>Présentation de la proposition de <b>pilote belge</b> (proposition des trois régions) sur les aires fonctionnelles urbaines et l'étalement urbain par Perspective lors de l'UDG en septembre 2021 en slovénie. Ceci se fait dans le cadre de l'Agenda territorial européen.</p> <p><b>Études</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Etude open (département Stratégie territoriale): analyse, vision et 4 case studies (y compris 4 workshops thématiques) ont été finalisés. En novembre 2021, la phase d'étude a été finalisée avec une synthèse rassemblant tous les résultats de l'étude ainsi qu'un roadshow.</li> <li>- Les ateliers du « LABO Ruimte » ont été programmés jusqu'à la fin 2021. Il s'agit d'un cycle de six mois en recherche par le projet dont les résultats seront attendu à l'aube de 2022.</li> <li>- perspective.brussels a également commencé avec le Departement Omgeving Vlaanderen et l'équipe XDGA-MDP-Tractebel-E-biom l'élaboration d'un PAD et d'un GRUP</li> </ul>
----	------	---	--	--

<p>(Gewestelijk Ruimtelijk Uitvoeringsplan) pour le site de la Défense et ses environs sur Bruxelles, Evere et Zaventem. En 2021, une note d'intention pour le GRUP a été approuvée par le Gouvernement flamand. Le Gouvernement a pris acte des grandes lignes du projet.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Finalisation de l'Etude européenne ESPON METRO sur les liens entre politique de cohésion et planification métropolitaine. Une série de workshop et séminaire de dessimulation et discussion des resultats seront organisés au premier trimestre 2022 avec la participation de représentant des 3 regions</li><li>- Mise en oeuvre de l'etude européenne ESPON STISE sur la mobilité decarbonée au sein de l'Eurodelta en 2050 avec notamment la participation de la région flamande.</li></ul> <p>Participation de perspective.Brussels en avril 2021 au <b>Forum interregional en aménagement du territoire sur la thématique de l'urbanisation durable organisé par la Flandre</b></p>	
---	--

<p>NL</p>		<p>De hoofdstedelijke en intergemeestelijke samenwerking met Vlaanderen en Wallonië op het gebied van ruimtelijke ordening versterken</p>		<p>Perspective heeft deelgenomen aan de taskforce Stadsvernieuwing, Agentschap Binnenlands Bestuur Vlaanderen; samengewerkt met Ruimte Vlaanderen Departement Omgeving voor de Projectenmonitor; samengewerkt met Ruimte Vlaanderen, Departement Omgeving voor de publicatie van de gegevens van de Atlas van de 20ste en 21ste eeuw.                  Presentatie van het Belgische proefvoorstel (voorstel van drie regio's) over stedelijke functionele gebieden en stedelijke uitbreiding door Perspectief op de UDG-bijeenkomst in september 2021 in Slovenië. Dit gebeurde in het kader van de Europese Territoriale Agenda.                  Studies                  - Open Study (departement Territoriale Strategie): de analyse, de visie en 4 casestudy's (waaronder 4 thematische workshops) werden afgerond. In november 2021 werd de studiefase afgerond met een synthese van alle studieresultaten en een roadshow.                  - De workshops van het "LABO Ruimte" werden geprogrammeerd tot eind 2021. Het gaat om een cyclus van zes maanden van "research by project", waarvan de resultaten begin 2022 worden verwacht.                  - perspective.brussels is samen met het Departement Omgeving Vlaanderen en het team XDDA-MDP-Tractebel-E-biom begonnen met de</p>
-----------	--	---	--	---



<p>opmaak van een RPA en een GRUP (Gewestelijk Ruimtelijk Uitvoeringsplan) voor de site Defensie en zijn omgeving in Brussel, Evere en Zaventem. In 2021 werd een startnota voor het GRUP goedgekeurd door de Vlaamse Regering. De regering heeft nota genomen van de hoofdlijnen van het project.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Volttooiing van de Europese studie ESPON METRO over de relaties tussen cohesiebeleid en grootstedelijke planning. In het eerste kwartaal van 2022 zal een reeks workshops en seminars worden georganiseerd om de resultaten te evalueren en te bespreken, waaraan vertegenwoordigers van de 3 gewesten zullen deelnemen</li><li>- Uitvoering van de Europese studie ESPON STISE over koolstofvrije mobiliteit in de Eurodelta in 2050 met medewerking van het Vlaams Gewest.</li></ul> <p>Deelname van <a href="http://perspective.brussels">perspective.brussels</a> in april 2021 aan het Interregionaal Forum over Ruimtelijke Ordening, met als thema duurzame verstedelijking, georganiseerd door Vlaanderen</p>											
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

FR	OO46	Assurer la présence active dans les instances et réseaux européens et internationaux		<p>perspective.brussels a activement <b>représenté officiellement la Région</b> dans les instances européennes :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- préparation de la position bruxelloise et et négociation intrabelge pour la représentation de la Belgique dans les groupes de travail européen du Conseil (NTCCP, UDG, DGTC et DGUM) et de la Commission européenne (TCUM).</li> <li>- Négociation pour la préparation de la position belge sur l'adoption l'accord de Ljubljana en vue de la réunion ministérielle du conseil informel sur le développement urbain et représentation de la RBC et de la Belgique lors de cette réunion ministérielle.</li> <li>- la représentation de la RBC dans le programme européen ESPON (Managing committee, GT sur le futur d'ESPON, GECT, National Contact point, TNO)</li> </ul> <p>perspective.brussels a également participé aux réseaux suivants en lien avec le développement urbain : ONU (SDG), OCDE, EUROCITIES (notamment présidence du GT Aires Métropolitaine, GTs childcare, education, Edge of cities centre ...), European Metropolitan Authorities, ISOCARP , METROPOLIS, Plateforme des agglomérations francophones, Metrex (GT SURE-EURODELTA), Plandag....</p> <p>perspective.brussels a <b>participé à différents</b></p>
----	------	--	--	---

<p><b>congrès ou conférences, webinaires</b> internationaux, en présentiel ou en ligne, pour présenter des projets ou échanger des bonnes pratiques: Isocarp, FNAU, Espon, european Week of Regions and Cities</p> <p><b>Redaction d'un About</b> sur l'action de l'Europe en soutien à la transition des villes</p>	

<p>NL</p>	<p>Zorgen voor de actieve aanwezigheid in de Europese en internationale instellingen en netwerken om de uitwisseling van goede praktijken en de verdediging van de belangen van het Gewest te bevorderen</p>		<p>perspective.brussels heeft het Gewest op actieve wijze officieel vertegenwoordigd in de Europese instellingen:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- voorbereiding van de Brusselse positie en intra-Belgische onderhandeling voor de vertegenwoordiging van België in de Europese werkgroepen van de Raad (NTCCP, UDG, DGTC en DGUM) en de Europese Commissie (TCUM).</li> <li>- Onderhandeling ter voorbereiding van het Belgische standpunt over de aanname van het akkoord van Ljubljana in aanloop naar de ministeriële bijeenkomst van de informele raad over stadsontwikkeling en vertegenwoordiging van het BHG en België op deze ministeriële bijeenkomst.</li> <li>- vertegenwoordiging van het BHG in het Europees programma ESPON (Managing committee, WG over de toekomst van ESPON, GECT, National Contact point, TNO)</li> </ul> <p>perspective.brussels heeft ook deelgenomen aan de volgende netwerken in verband met stadsontwikkeling: UN (SDG), OESO, EUROCITIES (inzonderheid voorzitterschap van de WG Grootstedelijke Gebieden, WG's childcare, education, Edge of cities centre ...), European Metropolitan Authorities, ISOCARP, METROPOLIS, Plateforme des agglomérations francophones, Metrex (GT SURE-EURODELTA), Plandag ...</p>
-----------	--	--	---

<p>perspective.brussels heeft deelgenomen aan verschillende internationale congressen of conferenties, webinars , met fysieke aanwezigheid of online, om er projecten voor te stellen of goede praktijken uit te wisselen: Isocarp, FNAU, Espon, European Week of Regions and Cities</p> <p>Redactie van een About over de Europese actie ter ondersteuning van de transitie van steden</p>								
---	--	--	--	--	--	--	--	--

FR	0047	Mettre en place des coopérations et projets avec d'autres villes et régions.	<p>perspective.brussels a activement collaboré avec urban dans la <b>préparation de l'organisation du prochain Congrès mondial ISOCARP 2022 à Bruxelles</b>: coordination avec urban, les cabinets, ISOCARP, travail préparatoire avec une série d'acteurs, preparation notes, participation active au Congrès mondial 2021, communication...</p> <p>Mise en œuvre <b>l'accord de coopération avec Lille</b>: participation au comité de suivi de l'accord, coordination de l'axe aménagement durable du territoire, préparation d'un séminaire politique et technique sur la mobilité et les espaces publics , participation aux activités d'implémentation de l'accord, lier le travail de l'accord avec la cooperation au sein du GT Eurodelta de METREX et du projet STISE, lancement d'un projet de recherche de 3 ans entre ULB et l'Université de Lille sur la ville productive</p> <p>Participation aux activités du <b>GT METREX SURE Eurodelta</b>: Next Generation Podium, séminaires online, developpement d'un nouveau projet Interreg, presentation à la semaine européennedes villes et regions et au Corridor Summit...</p>
----	------	--	---

<p>Continuation de la coopération avec la <b>Région Rabat Salé Kénitra</b> avec l'accompagnement de la mise en place d'un observatoire des dynamiques territoriales: différentes reunion online pour accompagner la phase de mise en oeuvre</p> <p>Mise en oeuvre de 7 <b>projets européens et internationaux</b>: CALICO (Urban innovative Action) conférence de fin du projet en octobre 2022, Metro (ESPN): finalisation; Stise (ESPN) finalisation; Sustainable cities collaborative (METROPOLIS): rédaction des documents finaux; Projet pilote METROPOLIS « Accroître l'efficacité de la planification urbaine et la mesure d'impact grâce à l'évaluation du bien-être et de la qualité du cadre de vie des populations»: lancement du projet; GT METROPOLIS « Repenser l'espace public pour un avenir métropolitain durables »: lancement et finalisation; Urban Maestro (Horizon 2020): finalisation</p>	
--	--

NL		<p>Samenwerkingsverbanden en projecten met andere steden en gewesten opzetten</p>	<p>perspective.brussels heeft actief samengewerkt met urban.brussels aan de voorbereiding van de organisatie van het volgende wereldcongres ISOCARP 2022 in Brussel: coördinatie met urban.brussels, de kabinetten, ISOCARP, voorbereidend werk met een reeks actoren, preparation notes, actieve deelname aan het wereldcongres 2021, communicatie ...</p> <p>Uitvoering van het samenwerkingsakkoord met Rijsel: deelname aan het opvolgingscomité van het akkoord, coördinatie van de as "duurzame ruimtelijke ordening", voorbereiding van een politiek en technisch scenario over mobiliteit en openbare ruimten, deelname aan de activiteiten tot uitvoering van het akkoord, het werk van het akkoord verbinden met de samenwerking binnen de WG Eurodelta van METREX en het project STISE, lancering van een onderzoeksproject van 3 jaar tussen de ULB en de universiteit van Rijsel over de productieve stad.</p> <p>Deelname aan de activiteiten van de WG METREX SURE Eurodelta: Next Generation Podium, online seminars, ontwikkeling van een nieuw Interreg-project, presentatie tijdens de Europese week van steden en regio's en op de Corridor Summit ...</p>
----	--	---	--



<p>Voortzetting van de samenwerking met de regio Rabat-Salé-Kénitra met begeleiding van de oprichting van een observatorium voor territoriale dynamiek: verschillende online vergaderingen ter begeleiding van de uitvoeringsfase.</p> <p>Uitvoering van 7 Europese en internationale projecten: CALICO (Urban innovative Action) conferentie ter beëindiging van het project in oktober 2022, Metro (ESPON): voltooiing; Stise (ESPON) voltooiing; Sustainable cities collaboratory (METROPOLIS): redactie van de einddocumenten; Proefproject METROPOLIS "De doeltreffendheid van stadsplanning en impactmeting vergroten dankzij de evaluatie van welzijn en de kwaliteit van het leefkader van de bevolkingen": lancering van het project; GT METROPOLIS "De openbare ruimte herdenken voor een duurzame grootstedelijke toekomst": lancering en voltooiing; Urban Maestro (Horizon 2020): voltooiing</p>	
---	--

<b>8.2 Rapport annuel par indicateur - Jaarverslag per indicator</b>
<b><i>NIHIL</i></b>

## **9. Bruxelles Prévention & Sécurité - Brussel Preventie & Veiligheid**

<b>9.1 Rapport annuel objectifs opérationnels - Jaarverslag operationele doelstellingen</b>
---

Réf. O.S. Ref. S.D.	Titre de l'objectif stratégique Benaming van de strategische doelstelling	Réf. O.O. Ref. O.D.	Titre de l'objectif opérationnel Benaming van de operationele doelstelling	Réf. budgétaire	Seuil rouge (≤) (%)	Seuil vert (≥) (%)	Résultat atteint (valeur (%) + couleur: vert, orange ou rouge) Bereikt resultaat (waarde (%) + couleur: groen, oranje of rood)	Description résultat atteint Beschrijving bereikte resultaat	Facteurs explicatifs déviation (+ ou - par rapport au seuil vert) Verklarende factoren afwijking (+ of - tegenover groene drempel)	Actions futures Toekomstige acties
OS1	Assurer la gestion journalière de Bruxelles Prévention & Sécurité dans le but de motiver les agents et de développer la qualité et la performance de son administration	AP-AD-001	Archivage La poursuite du déploiement de la stratégie d'archivage sera poursuivie au cours des prochaines années.	Frais de personnel: AB 01.001.07.01.1111 AB 01.001.07.02.1112 AB 01.001.07.03.1120 AB 01.001.07.04.1131 AB 01.001.07.05.1140 Frais de fonctionnement directs AB 01.001.08.02.1211 AB 01.001.08.05.1211 AB 01.001.08.06.1211 Frais de fonctionnement indirects AB 01.001.08.01.1211 AB 01.001.08.03.1211	50%	75%	0%	Projet reporté en 2022	Projet mis en hold suite au départ du responsable en janvier 2021 : procédure de recrutement lancée, arrivée en mars 2022	1. Rapport d'audit. 2. Plan de classement- Tableau de tri. 3. Plan logistique.
	Instaan voor het dagelijks beheer van Brussel Preventie & Veiligheid met als doel de personeelsleden te motiveren en de kwaliteit en de efficiëntie van haar administratie te verbeteren		Archivering De uitrol van de archiveringsstrategie zal in de loop van de volgende jaren worden verdergezet.					Project uitgesteld in 2022	Project on hold gezet volgens op het vertrek van de verantwoordelijke in januari 2021: aanwervingsprocedure gelanceerd, komst in maart 2022	Voortzetting van de auditverslagen Voortzetting van klasseringsplannen - archiefselectielijst Voortzetting van de logistieke plannen

OS1	Assurer la gestion journalière de Bruxelles Prévention & Sécurité dans le but de motiver les agents et de développer la qualité et la performance de son administration	AP-AD-002	<p>Revue de presse</p> <p>Poursuite de la mise en place de la revue de presse :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- revue de presse quotidienne</li> <li>- Lancement des dépêches Belga</li> <li>- Dépêches en flux continu et mises à jour selon besoins</li> </ul>	<p>AB 01.001.08.04.1211</p> <p>AB 01.001.08.07.1221</p> <p>AB 01.001.12.01.1212</p> <p>Frais d'investissement</p> <p>AB 01.001.11.01.7422</p> <p>AB 01.001.11.02.7422</p> <p>AB 01.001.11.03.7422</p> <p>AB 01.001.11.04.7422</p>	50%	75%	0%	<p>Projet reporté en 2022</p>	<p>Frais de personnel:</p> <p>AB 01.001.07.01.1111</p> <p>AB 01.001.07.02.1112</p> <p>AB 01.001.07.03.1120</p> <p>AB 01.001.07.04.1131</p> <p>AB 01.001.07.05.1140</p> <p>Frais de fonctionnement directs</p> <p>AB 01.001.08.02.1211</p> <p>AB 01.001.08.05.1211</p> <p>AB 01.001.08.06.1211</p> <p>Frais de fonctionnement indirects</p> <p>AB 01.001.08.01.1211</p> <p>AB 01.001.08.03.1211</p> <p>AB 01.001.08.04.1211</p>	<p>Revue de presse</p> <p>Poursuite de la mise en place de la revue de presse :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- revue de presse quotidienne</li> <li>- Lancement des dépêches Belga</li> <li>- Dépêches en flux continu et mises à jour selon besoins</li> </ul>	<p>Persoverzicht</p> <p>Voortzetting van het opzetten van het persoverzicht:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- dagelijks persoverzicht</li> <li>- lancering van de Belga-nieuwsberichten</li> <li>- constante stroom van nieuwsberichten en updates volgens de behoeften</li> </ul>	<p>Assurer la gestion journalière de Bruxelles Prévention &amp; Sécurité dans le but de motiver les agents et de développer la qualité et la performance de son administration</p>	<p>Assurer la gestion journalière de Bruxelles Prévention &amp; Sécurité dans le but de motiver les agents et de développer la qualité et la performance de son administration</p>	<p>Projet mis en hold suite au départ du responsable en janvier 2021 : procédure de recrutement lancée, arrivée en mars 2022</p>	<p>Poursuite de la mise en place de la revue de presse quotidienne et accès aux dépêches Belga:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Lancement des dépêches.</li> <li>- Dépêches en flux continu et mises à jour selon besoins.</li> </ul> <p>Q1 2023: STOP -- &gt; BAU</p>	<p>Projet on hold</p> <p>gezet volgend op het vertrek van de verantwoordelijke in januari 2021: aanwervingsprocedure gelanceerd, komt in maart 2022</p>	<p>Voortzetting van het opzetten van het persoverzicht en de toegang tot de Belga-nieuwsberichten:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Lancering van de nieuwsberichten.</li> <li>- Constante stroom van nieuwsberichten en updates volgens de</li> </ul>
-----	---	-----------	---	---	-----	-----	----	-------------------------------	--	---	--	--	--	--	---	---	--

OS1	Assurer la gestion journalière de Bruxelles Prévention & Sécurité dans le but de motiver les agents et de développer la qualité et la performance de son administration	AP-AD-003	<p>Gestion documentaire</p> <p>1/ Mise à disposition du logiciel intégré de gestion de bibliothèque (PMB) au personnel autorisé de BPS</p> <p>2/ Poursuite de l'encodage dans le logiciel</p>	<p>Frais de personnel:</p> <p>AB 01.001.07.01.1111</p> <p>AB 01.001.07.02.1112</p> <p>AB 01.001.07.03.1120</p> <p>AB 01.001.07.04.1131</p> <p>AB 01.001.07.05.1140</p>	50%	75%	0%	<p>Projet reporté en 2022</p>	<p>Projet mis en hold suite au départ du responsable en janvier 2021 : procédure de recrutement lancée, arrivée en mars 2022</p>	<p>1/ Mise à disposition du personnel autorisé de BPS.</p> <p>2/ Poursuite de l'encodage dans le système.</p>	<p>beheefen.</p> <p>Q1 2023: STOP --&gt; BAU</p>
	<p>Instaan voor het dagelijks beheer van Brussel Preventie &amp; Veiligheid met als doel de personeelsleden te motiveren en de kwaliteit en de efficiëntie van haar administratie te verbeteren</p>		<p>Documentenbeheer</p> <p>1/ Terbeschikkingstelling van de geïntegreerde software voor bibliotheekbeheer (PMB) voor het bevoegd BPV-personeel</p> <p>2/ Voortzetting van de gegevensinvoer in de software</p>	<p>Frais de fonctionnement directs</p> <p>AB 01.001.08.02.1211</p> <p>AB 01.001.08.05.1211</p> <p>AB 01.001.08.06.1211</p> <p>Frais de fonctionnement indirects</p> <p>AB 01.001.08.01.1211</p> <p>AB 01.001.08.03.1211</p> <p>AB 01.001.08.04.1211</p> <p>AB 01.001.08.07.1221</p>				<p>Project uitgesteld naar 2022</p>	<p>Project on hold gezet volgende het vertrek van de verantwoordelijke in januari 2021: aanwervingsprocedure gelanceerd, komt in maart 2022</p>	<p>1/ Terbeschikkingstelling van bevoegd BPV-personeel</p> <p>2/ Voortzetting van de gegevensinvoer in de software</p>	

OS1	Assurer la gestion journalière de Bruxelles Prévention & Sécurité dans le but de motiver les agents et de développer la qualité et la performance de son administration	AP-FIN-001	<p><u>Stratégie Finances</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Poursuivre l'établissement du plan d'action "Recettes"</li> <li>- Réaliser les propositions d'ajustements internes à la cellule Finances</li> <li>- Mettre en œuvre et suivre le plan d'actions ' Paiement factures'</li> </ul>	<p>Fraisdepersonnel:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>AB01.001.07.01.11 11</li> <li>AB01.001.07.02.11 12</li> <li>AB01.001.07.03.11 20</li> <li>AB01.001.07.04.11 31</li> <li>AB01.001.07.05.11 40</li> </ul> <p>Fraisdefonctionnementdirects</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>AB01.001.08.02.12 11</li> <li>AB01.001.08.05.12 11</li> <li>AB01.001.08.06.12 11</li> </ul> <p>Fraisdefonctionnementindirects</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>AB0100108011211</li> <li>AB0100108031211</li> <li>AB0100108041211</li> <li>AB0100108071221</li> <li>AB0100112011212</li> </ul> <p>Fraisd'investissemement</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>AB0100111017422</li> <li>AB0100111027422</li> <li>AB0100111037422</li> <li>AB0100111047422</li> </ul>	50%	75%	75%	1/ Vademecum des procédures administratives et financières 3/ Développement cellule finance 4/ Ebauche du plan d'actions ' Paiements factures'	Plan d'action "recettes" reporté à 2022 suite à révision des priorités	- Poursuivre l'établissement du plan d'action "Recettes" - Exécuter et suivre le plan d'action "Recettes" - Mettre en œuvre et suivre le plan d'action " Paiement des factures"
			<p>Strategie Finance</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Voorzetting opstellen actieplan 'Ontvangsten'</li> <li>- De interne wijzigingsvoorstellen van de cel Finance verwezenlijken</li> <li>- Het actieplan 'Betaling facturen' invoeren en opvolgen</li> </ul>	<p>Actieplan 'Ontvangsten' uitgesteld tot 2022 door een herziening van de prioriteiten</p>				1/ Vademecum van de administratieve en financiële procedures 3/ Ontwikkeling cel finance 4/ Draft actieplan 'Betaling facturen'		- Voorzetting opstellen actieplan 'Ontvangsten' - De interne aanpassingen invoeren en opvolgen - Het actieplan 'Betaling facturen' invoeren en opvolgen

OS1	Assurer la gestion journalière de Bruxelles Prévention & Sécurité dans le but de motiver les agents et de développer la qualité et la performance de son administration	AP-FIN-002	<u>Inventaire des besoins et monitoring budgétaire</u> 1/ Réaliser l'inventaire des besoins 2021 et établir le budget final 2022 qui répond aux besoins de BPS 2/ Effectuer le monitoring budgétaire 2021 (contrôle et rapport mensuel, trimestriel et semestriel)	Frais de personnel: AB01.001.07.01.11 11 AB01.001.07.02.11 12 AB01.001.07.03.11 20 AB01.001.07.04.11 31 AB01.001.07.05.11 40	50%	75%	75%	1/ Budget final N+1 réaliste et qui répond aux besoins validés de BPS. 2/ Reportings budgétaires périodiques.	Report de l'implémentation de l'outil IT en support au processus budgétaire car Office 365 sera implémenté seulement en 2022	Développer et implémenter l'outil IT en support au processus budgétaire.
	Instaan voor het dagelijks beheer van Brussel Preventie & Veiligheid met als doel de personeelsleden te motiveren en de kwaliteit en de efficiëntie van haar administratie te verbeteren		Inventaris van de behoeften en budgettaire monitoring 1/ De inventaris van de behoeften 2021 opstellen evenals de finale begroting die overeenkomt met de behoeften van BPV 2/ De begrotingsmonitoring 2021 uitvoeren (maandelijkse, trimestriële en semestriële controle en verslag)	Frais de fonctionnements directs AB01.001.08.02.12 11 AB01.001.08.05.12 11 AB01.001.08.06.12 11 Frais de fonctionnements indirects AB0100108011211 AB0100108031211 AB0100108041211 AB0100108071221 AB0100112011212 Frais d'investissement AB0100111017422 AB0100111027422 AB0100111037422 AB0100111047422				1/ Realistisch finaal budget N+1 dat beantwoordt aan de gevalideerde behoeften van BPV. 2/ Periodieke begrotingsreportings	Uitstel van de implementatie van de It-tool ter ondersteuning van het begrotingsproces aangezien Office 365 pas in 2022 geïmplementeerd zal worden	Ontwikkelen en implementeren van de IT-tool ter ondersteuning van het begrotingsproces
OS1	Assurer la gestion journalière de Bruxelles Prévention & Sécurité dans le but de motiver les agents et de développer la qualité et la performance de son administration	AP-FIN-003	<u>eFacturation</u> - Poursuite de la mise en œuvre de la plateforme : formations, testing, ajustements, procédures, manuel d'utilisation, diffusion, communication, suivi. - Reporting à destination de Easy Brussel, Evaluation.	Frais de personnel: AB 01.001.07.01.1111 AB 01.001.07.02.1112 AB 01.001.07.03.1120 AB 01.001.07.04.1131 AB 01.001.07.05.1140	50%	75%	100%	Le projet est terminé, la plateforme est opérationnelle : réception et envoi des premières factures depuis juillet 2021 et accès finalisé.		

	<p>Instaan voor het dagelijks beheer van Brussel Preventie &amp; Veiligheid met als doel de personeelsleden te motiveren en de kwaliteit en de efficiëntie van haar administratie te verbeteren</p>	<p>e-Facturatie - Voortzetting van de uitrol van het platform: opleidingen, testing, aanpassingen, procedures, gebruikershandleiding, verspreiding, communicatie, opvolging. - Reporting bestemd voor Easy Brussel, Evaluatie.</p>	<p>Frais de fonctionnement directs AB 01.001.08.02.1211 AB 01.001.08.05.1211 AB 01.001.08.06.1211 Frais de fonctionnement indirects AB 01 001 08 01 1211 AB 01 001 08 03 1211 AB 01 001 08 04 1211 AB 01 001 08 07 1221 AB 01 001 12 01 1212 Frais d'investissement AB 01 001 11 01 7422 AB 01 001 11 02 7422 AB 01 001 11 03 7422 AB 01 001 11 04 7422</p>					<p>Het project is afgelopen, het platform is operationeel: ontvangst en versturen van de eerste facturen sinds juli 2021 en toegang afgerond.</p>	
--	---	--	---	--	--	--	--	---	--



OS1	Assurer la gestion journalière de Bruxelles Prévention & Sécurité dans le but de motiver les agents et de développer la qualité et la performance de son administration	AP-HR-001	<p><u>Stratégie RH</u></p> <p>1/ Mise en oeuvre du plan d'action bien-être</p> <p>2/ Trajet de formation en Leadership (Formation Q2 2021) et plusieurs actions de suivi sont prévues.</p> <p>3/ Organisation du travail (télétravail) : participation au groupe de travail de Talent en vue du plan d'action régional en matière de télétravail.</p> <p>4/ Projet diversité: relance de l'appel à candidature pour un manager diversité interne</p>	<p>Frais de personnel:</p> <p>AB 01.001.07.01.1111</p> <p>AB 01.001.07.02.1112</p> <p>AB 01.001.07.03.1120</p> <p>AB 01.001.07.04.1131</p> <p>AB 01.001.07.05.1140</p> <p>Frais de fonctionnement directs</p> <p>AB 01.001.08.02.1211</p> <p>AB 01.001.08.05.1211</p> <p>AB 01.001.08.06.1211</p> <p>Frais de fonctionnement indirects</p> <p>AB 01.001.08.01.1211</p> <p>AB 01.001.08.03.1211</p> <p>AB 01.001.08.04.1211</p> <p>AB 01.001.08.07.1221</p> <p>AB 01.001.12.01.1212</p> <p>Frais d'investissement</p> <p>AB 01.001.11.01.7422</p> <p>AB 01.001.11.02.7422</p> <p>AB 01.001.11.03.7422</p> <p>AB 01.001.11.04.7422</p>	50%	75%	85%	<p>- Conception et validation du plan d'action bien-être.</p> <p>Mise en place d'actions bien-être : activités liées à la santé et à la prévention en lien avec le bien-être mental, etc.).</p> <p>- Trajet de formation Leadership démarré.</p> <p>- Le trajet de formation Télétravail démarré.</p> <p>- Mise en place de la plateforme e-learning GoodHabit</p> <p>- Manager de la diversité a été désigné</p>	<p>La mise en place d'actions bien-être nécessite d'organiser des ateliers et des événements en présentiel, ce qui n'a pas été du fait du contexte sanitaire.</p> <p>Cependant, les actions en matière de formation ont bien été réalisées.</p>	<p>- Poursuite des actions bien-être</p> <p>- Gestion de l'absentéisme (déployer, évaluer et améliorer le plan d'action absentéisme).</p> <p>- Evaluer et améliorer le trajet leadership.</p> <p>- Mise en place du Télétravail structurel.</p> <p>- Plan d'action diversité</p>
	<p>Instaar voor het dagelijks beheer van Brussel Preventie &amp; Veiligheid met als doel de personeelsleden te motiveren en de kwaliteit en de efficiëntie van haar administratie te verbeteren</p>		<p>HR-strategie</p> <p>1/ Invoering van het actieplan welzijn</p> <p>2/ Opleidingstraject leadership (Opleiding Q2 2021) en verschillende opvolgingsacties zijn voorzien</p> <p>3/ Werkorganisatie (telewerk): deelname aan de werkgroep van Talent met het zicht op een gewestelijk actieplan inzake telewerk</p> <p>4/ Project diversiteit: herlancering van de oproep tot kandidaten voor een interne diversiteitsmanager</p>	<p>Het opzetten van acties rond welzijn vereist de organisatie van workshops en events met fysieke aanwezigheid, wat niet gebeurde door de gezondheidscrisis</p> <p>De acties op het gebied van opleiding werden evenwel wel verwezenlijkt</p>				<p>- Invoering en validering van het actieplan welzijn</p> <p>Invoering acties rond welzijn: activiteiten in verband met de gezondheid en de preventie in verband met mentaal welzijn enz.</p> <p>- Opleidingstraject leadership opgestart</p> <p>- Opleidingstraject telewerk opgestart</p> <p>- Invoering van het e-learningplatform Goodhabit</p> <p>- Diversiteitsmanager werd aangesteld</p>	<p>- Voortzetting acties rond welzijn</p> <p>- Absenteïsmebeheer (uitrollen, evalueren en verbeteren van het actieplan inzake absentéisme)</p> <p>- Evalueren en verbeteren van het leadershiptraject</p> <p>- Invoering van structureel telewerk</p> <p>- Actieplan diversiteit</p>	

OS1	Assurer la gestion journalière de Bruxelles Prévention & Sécurité dans le but de motiver les agents et de développer la qualité et la performance de son administration	AP-HR-002	<u>Gestion des compétences</u> : Acquisition et développement des compétences des membres du personnel de BPS 1) Onboarding : améliorer la politique d'accueil des nouveaux entrants et leur accompagnement. 2) Mise en place des cycles d'évaluations (Q4 2021) 3) Mobilité/Promotion/Avancement : en continu	Frais de personnel: •AB01.001.07.01.1 111 •AB01.001.07.02.1 112 •AB01.001.07.03.1 120 •AB01.001.07.04.1 131 •AB01.001.07.05.1 140 Frais de fonctionne ment directs •AB01.001.08.02.1 211 •AB01.001.08.05.1 211	50%	75%	90%	1. Onboarding: conception du trajet d'accueil et validation en conseil de direction. 2. Conception du cycle d'évaluation validé et opérationnalisation prévue en 2022.	Retard dans la mise en place du cycle d'évaluation du aux autres priorités RH	1. Onboarding: Mettre à jour la brochure d'accueil (encore à réaliser). 2. Lancer le cycle d'évaluation.
	Instaan voor het dagelijks beheer van Brussel Preventie & Veiligheid met als doel de personeelsleden te motiveren en de kwaliteit en de efficiëntie van haar administratie te verbeteren		Beheer van competenties: Verwerving en ontwikkeling van de competenties van de personeelsleden van BPV 1) Onboarding: verbeteren van het onthaalbeleid van nieuwe collega's en hun begeleiding. 2) Invoering van de evaluatiecyclus (Q4 2021) 3) Mobilititeit/Promotie/Verhoging: continu	Frais de fonctionne ment indirects •AB01.001.08.06.1 211 Frais de fonctionne ment directs AB0100108011211 AB0100108031211 AB0100108041211 AB0100108071221 AB0100112011212 Frais d'investissem ent AB0100111017422 AB0100111027422 AB0100111037422 AB0100111047422				1. Onboarding: uitwerking van het onthaaltraject en validering in de directieraad 2. Uitwerking van de gevalideerde evaluatiecyclus en operationalisering voorzien in 2022	Invoering van de evaluatiecyclus vertraagd door de andere prioriteiten van HR	1. Onboarding: Update van de onthaalbrochure (nog te verwezenlijken) 2. Lancering van de evaluatiecyclus

OS1	Assurer la gestion journalière de Bruxelles Prévention & Sécurité dans le but de motiver les agents et de développer la qualité et la performance de son administration	AP- HR- 003	<p><u>Plan du personnel</u> Elaboration et gestion dynamique du plan de personnel de BPS</p> <p>Poursuite de l'exécution du Plan du personnel 2020 et 2021 et amélioration du processus.</p>	<p>Frais de personnel: AB 01.001.07.01.1111 AB 01.001.07.02.1112 AB 01.001.07.03.1120 AB 01.001.07.04.1131 AB 01.001.07.05.1140</p> <p>Frais de fonctionnement directs AB 01.001.08.02.1211 AB 01.001.08.05.1211 AB 01.001.08.06.1211</p> <p>Frais de fonctionnement indirects AB 01 001 08 01 1211 AB 01 001 08 03 1211 AB 01 001 08 04 1211 AB 01 001 08 07 1221 AB 01 001 12 01 1212</p> <p>Frais d'investissement AB 01 001 11 01 7422 AB 01 001 11 02 7422 AB 01 001 11 03 7422 AB 01 001 11 04 7422</p>	50%	75%	100%	<p>Exécution du Plan du personnel : toutes les procédures de sélections sont lancées, certaines sont en cours chez Talent. On vise 100% d'exécution en 2022.</p> <p>Très nombreuses sélections initiées et 27 agents régionaux recrutés (dont 2 promotions et 1 accession). La quasi-totalité des sélections ont été initiées en 2021.</p>	<p>Poursuite de l'exécution du Plan du personnel 2020 et 2021,</p>
					<p><u>Personeelsplan</u> Opstellen en dynamisch beheren van het personeelsplan van BPV</p> <p>Verdere uitvoering van het personeelsplan 2020 en 2021 en verbetering van het proces</p>	<p>Uitvoering van het personeelsplan: alle selectieprocedures zijn opgestart, een aantal zijn nog openstaand bij Talent. We beogen 100 % in 2022.</p> <p>Heel wat aanwervingen werden opgestart en 27 gewestelijke ambtenaren werden aangeworven (waaronder 2 promoties en 1 verhoging). Bijna alle selecties werden opgestart in 2021</p>	<p>Verdere uitvoering van het Personeelsplan 2020 en 2021</p>		

OS1	Assurer la gestion journalière de Bruxelles Prévention & Sécurité dans le but de motiver les agents et de développer la qualité et la performance de son administration	AP-ICT-001	<p><u>E-Catalogue Sécurité</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Implémentation des méthodes de validation des accès à l'E-catalogue (e.a. ItsME)</li> <li>- Testing et élaboration des supports documentaires et de formation</li> <li>- Formation des utilisateurs</li> <li>- Mise à disposition en ligne pour les partenaires</li> </ul> <p>Frais de fonctionnement directs</p> <p>AB 01.001.07.01.1111</p> <p>AB 01.001.07.02.1112</p> <p>AB 01.001.07.03.1120</p> <p>AB 01.001.07.04.1131</p> <p>AB 01.001.07.05.1140</p>	50%	75%	65%	<p>- Mise en test de l'E-catalogue d'IrisCare sur le réseau interne.</p> <p>- Préparation à la mise en ligne (gestion des niveaux de sécurité propres à BPS)</p> <p>La plateforme est prête pour être testée.</p>	<p>Pas de marché public à mettre à disposition pour tester la plateforme, pas de protocole d'utilisation conclu avec nos partenaires</p>	<p>- Implémentation des méthodes de validation des accès à l'E-catalogue (e.a. ItsME)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Testing et élaboration des supports documentaires et de formation</li> <li>- Formation des utilisateurs</li> <li>- Mise à disposition en ligne pour les partenaires</li> </ul> <p>Projet fusionné en 2022 avec le projet Centrale d'Achats</p>
	Instaan voor het dagelijks beheer van Brussel Preventie & Veiligheid met als doel de personeelsleden te motiveren en de kwaliteit en de efficiëntie van haar administratie te verbeteren		<p><u>E-catalogus veiligheid</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Implementatie van de methodes voor de validering van toegang tot de e-catalogus (o.a. itsme)</li> <li>- Testing en opstelling van documentatie- en opleidingsmateriaal</li> <li>- Opleiding van de gebruikers</li> <li>- Online terbeschikkingstelling voor de partners</li> </ul> <p>Frais d'investissement</p> <p>AB 01 001 11 01 7422</p> <p>AB 01 001 11 02 7422</p> <p>AB 01 001 11 03 7422</p> <p>AB 01 001 11 04 7422</p>				<p>- Testen van de e-catalogus van IrisCare op het interne netwerk.</p> <p>- Voorbereiden van het online plaatsen (beheer van de veiligheidsniveaus eigen aan BPV)</p> <p>Het platform is klaar om te worden getest</p>	<p>Geen overheidsopdracht om ter beschikking te stellen om het platform te testen, geen gebruikersprotocol afgesloten met onze partners</p>	<p>- Implementatie van de methodes voor de validering van toegang tot de e-catalogus (o.a. itsme)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Testing en opstelling van documentatie- en opleidingsmateriaal</li> <li>- Opleiding van de gebruikers</li> <li>- Online terbeschikkingstelling voor de partners</li> </ul> <p>Project in 2022 gefusioneerd met het project aankoopcentrale</p>

OS1	Assurer la gestion journalière de Bruxelles Prévention & Sécurité dans le but de motiver les agents et de développer la qualité et la performance de son administration	AP-ICT-002/004	<p><u>Outils collaboratifs</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Proposition et choix d'une solution ou plusieurs solutions</li> <li>- Installation progressive et configuration (achat et installation des serveurs et du logiciel), tests, documentation, formation, mise en production progressive)</li> <li>- Développement de projets pilotes (appels à projets au secteur associatif, gestion des subsides)</li> </ul> <p><u>Samenwerkingstools</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Voorstelling en keuze van een oplossing of meerdere oplossingen</li> <li>- Progressieve installatie en configuratie (aankoop en installatie van servers en software, tests, documentatie, opleiding, progressieve operationalisering):</li> <li>- Ontwikkeling van pilootprojecten (projectoproepen verenigingssector, subsidiebeheer)</li> </ul>	<p>Frais de personnel:</p> <p>AB 01.001.07.01.1111 AB 01.001.07.02.1112 AB 01.001.07.03.1120 AB 01.001.07.04.1131 AB 01.001.07.05.1140</p> <p>Frais de fonctionnement directs AB 01.001.08.02.1211 AB 01.001.08.05.1211 AB 01.001.08.06.1211</p> <p>Frais de fonctionnement indirects AB 01.001.08.01.1211 AB 01.001.08.03.1211 AB 01.001.08.04.1211 AB 01.001.08.07.1221 AB 01.001.12.01.1212</p> <p>Frais d'investissement AB 01.001.11.01.7422 AB 01.001.11.02.7422 AB 01.001.11.03.7422 AB 01.001.11.04.7422</p>	50%	75%	90%	<p>Outil collaboratif : Analyse des solutions possible en accord avec le niveau de sécurité requis pour BPS : choix porté sur Office 365.</p> <p>Subsides : réalisation d'un formulaire pour ProDev (projet pilote)</p>	<p>Outil collaboratif : installation de Office 365 et de ses applicatifs</p> <p>Subsides : incorporation de Workflow subsides dans Office 365.</p> <p>Pour 2022, transfert vers le projet "Traject 365".</p> <p>Collaboratieve tool: Analyse van de mogelijke oplossingen in overeenstemming met het veiligheidsniveau vereist voor BPV: keuze voor Office 365.</p> <p>Subsides: verwezenlijking van een formulier voor T&amp;O (pilotproject)</p>
	Instaan voor het dagelijks beheer van Brussel Preventie & Veiligheid met als doel de personeelsleden te motiveren en de kwaliteit en de efficiëntie van haar administratie te verbeteren							<p>Collaboratieve tool: installatie van Office 365 en bijhorende toepassingen</p> <p>Subsides: incorporatie van de workflow subsides in Office 365.</p> <p>Voor 2022, transfer naar het project "Traject 365"</p>	

OS1	<p>Assurer la gestion journalière de Bruxelles Prévention &amp; Sécurité dans le but de motiver les agents et de développer la qualité et la performance de son administration</p> <p>Instaan voor het dagelijks beheer van Brussel Preventie &amp; Veiligheid met als doel de personeelsleden te motiveren en de kwaliteit en de efficiëntie van haar administratie te verbeteren</p>	<p>AP-ICT-005</p>	<p><u>Mass Mailing</u> : Mettre en oeuvre un outil IT permettant d'optimiser l'envoi en masse de mailing ou campagnes</p> <p>Massamailing: Ingebruikname van een IT-tool die de verzending van massamailings of campagnes mogelijk maakt</p>	<p>Frais de personnel: AB 01.001.07.01.1111 AB 01.001.07.02.1112 AB 01.001.07.03.1120 AB 01.001.07.04.1131 AB 01.001.07.05.1140 Frais de fonctionnement directs AB 01.001.08.02.1211 AB 01.001.08.05.1211 AB 01.001.08.06.1211 Frais de fonctionnement indirects AB 01 001 08 01 1211 AB 01 001 08 03 1211 AB 01 001 08 04 1211 AB 01 001 08 07 1221 AB 01 001 12 01 1212 Frais d'investissement AB 01 001 11 01 7422 AB 01 001 11 02 7422 AB 01 001 11 03 7422 AB 01 001 11 04 7422</p>	<p>50%</p>	<p>75%</p>	<p>80%</p>	<p>Analyse et choix de la solution de RingRing de Proximus pour du massmailing via SMS pour les besoins des services concernés.</p> <p>Analyse en keuze voor de RingRing-oplossing van Proximus voor massamailing via SMS voor de behoeften van de betrokken diensten.</p>	<p>Analyse sur le plan légal de l'usage de l'outil selon les recommandations du DPO avant sa mise en service.</p> <p>Analyse op juridisch vlak van het gebruik van de tool volgens de aanbevelingen van de DPO voor de ingebruikname ervan</p>
-----	--	-------------------	--	--	------------	------------	------------	--	--

OS1	Assurer la gestion journalière de Bruxelles Prévention & Sécurité dans le but de motiver les agents et de développer la qualité et la performance de son administration	AP-ICT-006	<p>Organisation des services IT</p> <p>Description du catalogue des services IT, description des procédures, élaboration d'un Service Level Agreement (SLA), etc.</p>	<p>Frais de personnel:</p> <p>AB 01.001.07.01.1111</p> <p>AB 01.001.07.02.1112</p> <p>AB 01.001.07.03.1120</p> <p>AB 01.001.07.04.1131</p> <p>AB 01.001.07.05.1140</p>	50%	75%	90%	<p>1. Améliorations sur l'infrastructure existante (wifi, VPN, gestion de la mailbox, etc).</p> <p>2. Mise en place d'une organisation IT appui et ses services: réalisation de procédures IN et OUT en collaboration avec la RH.</p>	<p>Poursuite de la mise en place d'une organisation IT appui et ses services:</p> <p>- Description du catalogue des services IT, procédures, SLA, etc.</p>
	Instaan voor het dagelijks beheer van Brussel Preventie & Veiligheid met als doel de personeelsleden te motiveren en de kwaliteit en de efficiëntie van haar administratie te verbeteren		<p>Organisatie van de IT-diensten</p> <p>Beschrijving van de catalogus van de IT-diensten, beschrijving van de procedures, opstellen van een Service Level Agreement (SLA) enz.</p>	<p>Frais de fonctionnement directs</p> <p>AB 01.001.08.02.1211</p> <p>AB 01.001.08.05.1211</p> <p>AB 01.001.08.06.1211</p> <p>Frais de fonctionnement indirects</p> <p>AB 01.001.08.01.1211</p> <p>AB 01.001.08.03.1211</p> <p>AB 01.001.08.04.1211</p> <p>AB 01.001.08.07.1221</p> <p>AB 01.001.12.01.1212</p> <p>Frais d'investissement</p> <p>AB 01.001.11.01.7422</p> <p>AB 01.001.11.02.7422</p> <p>AB 01.001.11.03.7422</p> <p>AB 01.001.11.04.7422</p>				<p>1. Verbeteringen aan de bestaande infrastructuur (wifi, VPN, mailboxbeheer enz.)</p> <p>2. Voorzien van een organisatie IT ondersteuning en diensten: verwezenlijking van IN- en OUT-procedures in samenwerking met HR</p>	<p>Voortzetting van het voorzien van een IT-organisatie ondersteuning en diensten: Beschrijving van de catalogus IT-diensten, procedures, SLA enz.</p>

OS1	Assurer la gestion journalière de Bruxelles Prévention & Sécurité dans le but de motiver les agents et de développer la qualité et la performance de son administration	AP-JUR-001	<p><u>Marchés publics</u> Améliorer la gestion des marchés publics de BPS et de ses partenaires</p>	<p>Frais de personnel: AB 01.001.07.01.1111 AB 01.001.07.02.1112 AB 01.001.07.03.1120 AB 01.001.07.04.1131 AB 01.001.07.05.1140</p> <p>Frais de fonctionnement directs AB 01.001.08.02.1211 AB 01.001.08.05.1211 AB 01.001.08.06.1211</p> <p>Frais de fonctionnement indirects AB 01.001.08.01.1211 AB 01.001.08.03.1211 AB 01.001.08.04.1211 AB 01.001.08.07.1221 AB 01.001.12.01.1212</p> <p>Frais d'investissement AB 01.001.11.01.7422 AB 01.001.11.02.7422 AB 01.001.11.03.7422 AB 01.001.11.04</p>	50%	75%	30%	<p>Réalisation des actions suivantes :</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Rassembler et structurer toute l'information et documentation interne sur nos accords (conventions, contrats,...)</li> <li>2. Se concerter avec Finances sur la mise en place de tableaux de reporting / inventaire ad hoc.</li> <li>3. Définir les informations utiles à reprendre dans l'inventaire en concertation avec différentes personnes des directions et cellules de BPS.</li> </ol>	<p>Projet de développement mis en "on hold" en l'absence du chef de projet. Le service a cependant assuré les demandes reçues durant l'année 2021.</p>	<p>Poursuite des actions suivantes :</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>4. Faire valider en interne les informations à reprendre (services utilisateurs/DG/DPO).</li> <li>5. Définir le format (logiciel à utiliser) à donner à l'inventaire et préciser son stockage en interne.</li> <li>6. Mettre en place l'organisation interne nécessaire pour compléter l'inventaire.</li> <li>7. Compléter l'inventaire avec les informations disponibles en interne.</li> <li>8. Déterminer la procédure d'alimentation et de mise à jour de l'inventaire</li> <li>9. Diffuser l'information au sein de BPS, par écrit d'abord</li> <li>10. Réaliser le suivi régulier de l'outil et de la procédure</li> </ol>
-----	---	------------	---	--	-----	-----	-----	---	--	--



	<p>Instaan voor het dagelijks beheer van Brussel Preventie &amp; Veiligheid met als doel de personeelsleden te motiveren en de kwaliteit en de efficiëntie van haar administratie te verbeteren</p>			<p>Overheidsopdrachten Het beheer van de overheidsopdrachten van BPV en haar partners verbeteren</p>	7422	<p>Verwezenlijken van de volgende acties: 1. Verzamelen en structureren van alle interne informatie en documentatie over onze akkoorden (conventies, contracten ...) 2. Met Finance overleggen over het voorzien van reportingstabellen/ad hoc inventaris 3. Definiëren van de nuttige informatie om op te nemen in de inventaris in overleg met verschillende personen van de directies en cellen van BPV</p>	<p>Ontwikkelingsproject op hold wegens de afwezigheid van de projectleider De dienst verzekerde evenwel de aanvragen ontvangen in het jaar 2021</p>	<p>Voortzetten van de volgende acties: 4. Intern de over te nemen informatie valideren (gebruikersdienst en/AD/DPO). 5. Definiëren welk formaat (te gebruiken software) de inventaris zal krijgen en de interne opslag verduidelijken 6. De nodige interne organisatie voorzien om de inventaris te vervolledigen 7. De inventaris vervolledigen met de informatie die intern beschikbaar is 8. De procedure voor het voeden en updaten van de inventaris vastleggen 9. De informatie binnen BPV verspreiden, voorbereid schriftelijk 10. Verzekeren van een regelmatige opvolging van de tool en de procedure</p>
--	---	--	--	--	------	--	---	--

OS1	Assurer la gestion journalière de Bruxelles Prévention & Sécurité dans le but de motiver les agents et de développer la qualité et la performance de son administration	AP-JUR-003	Centrale d'achats 1/ Finaliser les actions entamées en 2020 (récolte des besoins des zones de police, poursuite du déploiement de l'outil de support - eCatalogue) 2/ Lancer des marchés publics en faveur des zones de police en fonction des priorités validées 3/ Mise en place des organes de concertation et de suivi avec les zones de police	Frais de personnel: AB 01.001.07.01.1111 AB 01.001.07.02.1112 AB 01.001.07.03.1120 AB 01.001.07.04.1131 AB 01.001.07.05.1140  Frais de fonctionnement directs AB 01.001.08.02.1211 AB 01.001.08.05.1211 AB 01.001.08.06.1211 Frais de fonctionnement indirects AB 01.001.08.01.1211	50%	75%	50%	1. Mise en place d'un comité de pilotage et de groupes de travail avec les zones de police (ZP) (5 Tasks Forces relatives aux 5 premiers marchés définis avec les ZP). 2. Mise en oeuvre du Protocole avec les ZP (révisé par un cabinet d'avocats).	Projet confié au nouveau responsable de la Centrale d'Achat en novembre 2021. - nécessité de mettre en place la plateforme SIPPT ; - le protocole avec les ZP n'a pas encore été signé. Il constitue une base de fonctionnement pour l'ensemble des marchés publics qui suivront.	1. Validation du protocole. 2. Mise en service de l'e-catalogue. 3. Lancement d'un premier marché début 2022. 4. Sur base du retour d'expérience, établir un projet de note stratégique (périmètre, mode de fonctionnement, structure, ressources) et la faire valider. 5. Convenir et mener à bien les marchés publics subséquents.
			Aankoopcentrale 1/ Finaliseren van de acties opgestart in 2020 (verzamenen behoeften politiezones, voortzetten van de uitrol van de tool - eCatalogus) 2/ Lanceren van de overheidsopdrachten ten gunste van de politiezones in functie van de goedgekeurde prioriteiten 3/ Oprichten van de overlegorganen en opvolging met de politiezones	Frais d'investissement AB 01.001.11.01.7422 AB 01.001.11.02.7422 AB 01.001.11.03.7422 AB 01.001.11.04.7422	50%	75%	1. Oprichten van een stuurgroep en werkgroepen met de politiezones (PZ) (5 Task Forces met betrekking tot de eerste 5 opdrachten gedefinieerd met de PZ's). 2. Uitvoering van het protocol met de PZ's (gereviseerd door een advocatenkantoor)	Project toevertrouwd aan de nieuwe verantwoordelijke van de aankoopcentrale in november 2021 - noodzakelijkheid een SIPPT-platform uit te bouwen; - het protocol met de PZ's werd niet getekend Het vormt een basis voor de werking van alle overheidsopdracht en die zullen volgen	- Goedgekeuring van het protocol met de betrokken politiezones. - Ingebruikname van de e-catalogus - Lancering van een eerste opdracht begin 2022 - Op basis van feedback uit ervaring een ontwerp van een strategische nota opstellen (perimeter, werkwijze, structuur,	



<p>Instaan voor het dagelijks beheer van Brussel Preventie &amp; Veiligheid met als doel de personeelsleden te motiveren en de kwaliteit en de efficiëntie van haar administratie te verbeteren</p>	<p>GDPR 1/ Voltrokken van de classificatie van de gegevens 2/ Updaten van de loonfiches op basis van de inventaris 3/ Opstellen van de veiligheidspolitiek 4/ Integreëren van de gegevens in digitale tools</p>	<p>1211 AB 01.001.08.07 1221 AB 01.001.12.01 1212 Frais d'investissement AB 01.001.11.01 7422 AB 01.001.11.02 7422 AB 01.001.11.03 7422 AB 01.001.11.04 7422</p>	<p>Classificatie van gegevens: toer van de diensten zo goed als afgerond. Inventaris opgemaakt van de verwerkingsfiches van BPV.</p>	<p>Vertrek van de projectverantwoordelijke begin van het jaar Overname door de verantwoordelijke van de aankoopcentrale in november 2021</p>	<p>Classificatie van gegevens afwerken "LEGAL" aspect: Opstarten en opvolgen van de samenwerking. Gegevensstromen in kaart brengen. Verwerkingsovereenkomsten. Veiligheidsbeleid in kaart brengen. Juridisch advies. IT aspect: Inventarisatie systemen. Gezamenlijk aspect: Evaluatiestrategie bepalen. Evaluatie van de GDPR-Compliance.</p>
---	---	--	--	--	--

OS1	Assurer la gestion journalière de Bruxelles Prévention & Sécurité dans le but de motiver les agents et de développer la qualité et la performance de son administration	AP-LOG-001	<p><u>Plan global "Facility"</u>                      1/ Instituer un Conseil de gérance pour la gestion du bâtiment BPS                      2/ établir un échéancier annuel et pluriannuel des interventions (contrôles et maintenance)                      3/ Mettre en œuvre les interventions techniques</p>	<p>Frais de personnel:                      AB 01.001.07.01.1111                      AB 01.001.07.02.1112                      AB 01.001.07.03.1120                      AB 01.001.07.04.1131                      AB 01.001.07.05.1140                      Frais de fonctionnement directs                      AB 01.001.08.01.1211                      AB 01.001.08.02.1211                      AB 01.001.08.05.1211                      AB 01.001.08.06.1211                      Frais de fonctionnement indirects                      AB 01 001 08 03 1211                      AB 01 001 08 04 1211                      AB 01 001 08 07 1221                      AB 01 001 12 01 1212                      Frais d'investissement                      AB 01 001 11 01 7422                      AB 01 001 11 02 7422                      AB 01 001 11 03 7422                      AB 01 001 11 04 7422</p>	50%	75%	0%	-	<p>Indisponibilité du responsable pour une longue durée</p>	<p>1. Désigner un Consultant "Expert Maintenance" pour faire l'inventaire de tous les équipements et pour rédiger les Clauses techniques du futur grand Marché public "Maintenance".                      2. Lancer et Attribuer le futur grand Marché public "Maintenance".                      3. Instituer un "Conseil de Gérance".                      4. Etablir un Echeancier annuel et pluri-annuel (tableau de bord des contrôles et maintenance).                      5. Veiller au respect de l'Echéancier et à la mise en oeuvre des interventions techniques de Maintenance.                      6. En parallèle, veiller à mettre en place/adapter les process logistiques.</p>
	Instaan voor het dagelijks beheer van Brussel Preventie & Veiligheid met als doel de		<p>Globaal plan 'Facility'                      1/ Oprichten van een beheersraad voor het beheer van het BPV-</p>					-	<p>Langdurige onbeschikbaarheid van de verantwoordelijke</p>	<p>1. Benoemen van een consultant 'Expert Maintenance'</p>

	<p>personeelsleden te motiveren en de kwaliteit en de efficiëntie van haar administratie te verbeteren</p>	<p>gebouw 2/ Opstellen van een jaarlijks en meerjarig tijdsschema van de interventies (controles en onderhoud) 3/ Technische interventies uitrollen</p>			<p>om een inventaris op te maken van alle uitrustingen en om de technische clausules te schrijven van de grote toekomstige overheidsopdracht 'Maintenance'. 2. De toekomstige grote overheidsopdracht 'Maintenance' lanceren en toewijzen 3. Oprichten van een 'beheersraad'. 4. Opstellen van een jaarlijks en meerjarig tijdsschema (boordtabel voor de controles en het onderhoud). 5. Waken over de naleving van het tijdsschema en de uitvoering van de technische interventies van Maintenance 6. Parallel waken over de invoering/aanpassing van logistieke processen</p>
--	--	---	--	--	--

OS1	Assurer la gestion journalière de Bruxelles Prévention & Sécurité dans le but de motiver les agents et de développer la qualité et la performance de son administration	AP-LOG-002	Centre de Communication & de Crise Intégré 1/ Réception finale des chantiers restants 2/ Poursuite progressive des aménagements/réaménagements BPS/partenaires.	Frais de personnel: AB 01.001.07.01.1111 AB 01.001.07.02.1112 AB 01.001.07.03.1120 AB 01.001.07.04.1131 AB 01.001.07.05.1140	50%	75%	100%	1. Les aménagements/réaménagements BPS/partenaires (Polfed, CRT) prévus en 2021 ont été réalisés.  2. Les réceptions provisoires et définitives des chantiers 2021 ont eu lieu.	La poursuite des aménagements et travaux sera suivi au travers du projet "centre de crise régional (RCCR)"
	Instaan voor het dagelijks beheer van Brussel Preventie & Veiligheid met als doel de personeelsleden te motiveren en de kwaliteit en de efficiëntie van haar administratie te verbeteren		Geïntegreerd communicatie- en crisiscentrum 1/ Definitieve oplevering van de overblijvende werken 2/ Progressieve voortzetting van de (her)inrichtingen BPV/partners	Frais de fonctionnement directs AB 01.001.08.02.1211 AB 01.001.08.05.1211 AB 01.001.08.06.1211 Frais de fonctionnement indirects AB 01.001.08.01.1211 AB 01.001.08.03.1211 AB 01.001.08.04.1211 AB 01.001.08.07.1221 AB 01.001.12.01.1212 Frais d'investissement AB 01.001.11.01.7422 AB 01.001.11.02.7422 AB 01.001.11.03.7422 AB 01.001.11.04.7422				1. De (her)inrichtingen BPV/partners (Polfed, CRT) voorzien in 2021 werden verwezenlijkt  2. De voorlopige en definitieve opleveringen van de werken 2021 vonden plaats	De voortzetting van de inrichtingen en werken wordt voortgezet via het project 'regionaal crisiscentrum (RCCR)'

OS1	Assurer la gestion journalière de Bruxelles Prévention & Sécurité dans le but de motiver les agents et de développer la qualité et la performance de son administration	AP-LOG-003	<p>« Safety », « Security », « Prévention »</p> <p>Finalisation et adoption du protocole bien-être et sécurité avec les partenaires</p>	<p>Frais de personnel:</p> <p>AB 01.001.07.01.1111</p> <p>AB 01.001.07.02.1112</p> <p>AB 01.001.07.03.1120</p> <p>AB 01.001.07.04.1131</p> <p>AB 01.001.07.05.1140</p> <p>Frais de fonctionnement directs</p> <p>AB 01.001.08.01.1211</p> <p>AB 01.001.08.02.1211</p> <p>AB 01.001.08.05.1211</p> <p>AB 01.001.08.06.1211</p> <p>Frais de fonctionnement indirects</p> <p>AB 01.001.08.03.1211</p> <p>AB 01.001.08.04.1211</p> <p>AB 01.001.08.07.1221</p> <p>AB 01.001.12.01.1212</p> <p>Frais d'investissement</p> <p>AB 01.001.11.01.7422</p> <p>AB 01.001.11.02.7422</p> <p>AB 01.001.11.03.7422</p> <p>AB 01.001.11.04.7422</p>	50%	75%	20%	<p>Proposition de protocoles Bien-être et Sécurité soumise aux partenaires.</p>	<p>Indisponibilité du responsable pour une longue durée</p>	<p>Volet Bien-être: 1/ Finalisation et adoption du Protocole 'Bien-être' entre tous les partenaires, futurs occupants.</p> <p>Volet Sécurité: 2/ Finalisation et adoption du Vademecum par le COCOBA.</p> <p>Suivi des règles et procédures fixées dans le Protocole/Vademecum.</p> <p>Adaptation en fonction de la future réalité.</p>
	Instaan voor het dagelijks beheer van Brussel Preventie & Veiligheid met als doel de personeelsleden te motiveren en de kwaliteit en de efficiëntie van haar administratie te verbeteren		<p>'Safety', 'Security', 'Preventie'</p> <p>Finalisering en aanpassing van het charter welzijn en veiligheid met de partners</p>	<p>Langdurige onbeschikbaarheid van de verantwoordelijke</p>	<p>Voorstel van de charters welzijn en veiligheid voorgesteld aan de partners</p>	<p>« Safety », « Security », « Prévention »</p> <p>Luik 'Welzijn':</p> <p>1. Afwerken en goedkeuren van het 'Welzijnscharter' door alle partners, toekomstige gebruikers van het gebouw</p> <p>Luik 'Veiligheid':</p> <p>2. Afwerken en goedkeuren van het Vademecum door het basisoverlegcomité</p> <p>Opvolgen van de regels en procedures vastgelegd in het protocol/vademecum</p>				



OS4	Etre le centre d'expertise et de référence pour tout ce qui a trait à la politique de prévention et de sécurité à l'échelle de la Région	OBPS-ANA-001	<p><u>Rapport OBPS</u> :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Contribution à l'image de la sécurité en RBC</li> <li>Récolte des données, rapport d'analyse, communication au CoReS et au gouvernement,</li> <li>publication sur le site web de BPS et communication aux partenaires</li> </ul>	<p>Frais de personnel:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>AB 01.001.07.01.1111</li> <li>AB 01.001.07.02.1112</li> <li>AB 01.001.07.03.1120</li> <li>AB 01.001.07.04.1131</li> <li>AB 01.001.07.05.1140</li> <li>Frais de fonctionnement directs</li> <li>AB 01.001.08.02.1211</li> <li>AB 01.001.08.05.1211</li> <li>AB 01.001.08.06.1211</li> <li>AB 02 001 08 01 1211</li> <li>AB 02 001 08 02 1211</li> <li>Frais de fonctionnement indirects</li> <li>AB 01 001 08 01 1211</li> </ul>	50%	75%	100%	<p>Refonte de la structure du rapport (présentation plus synthétique, faisant ressortir les 9 thématiques du PGSP)</p> <p>Identification des données à mobiliser.</p> <p>Collecte des données auprès des partenaires</p> <p>Analyse et rédaction du rapport</p> <p>Communication au GRBC &amp; CORES</p>	<p>Analyse et traitement des données 2021</p> <p>Rédaction du Rapport</p> <p>Relecture fournisseurs de données</p> <p>Traduction du document FR/NL</p> <p>Communication au GRBC &amp; CORES</p> <p>Mise en page par un graphiste et publication du document PDF en ligne sur le site Web de BPS et impression du rapport.</p> <p>Communication presse &amp; métiers (Comité Technique Régional pour la Statistique et l'Analyse (CTRS), OIP,</p>	cum. Aanpassing in functie van de toekomstige realiteit
-----	--	--------------	--	---	-----	-----	------	--	--	---

<p>Fontionnaires de pévention, ZP, ...)</p>	<p>Analyse en verwerking van de gegevens 2021 Opstellen van het verslag Nalezen leveranciers gegevens Vertaling van het document FR/NL Communicatie aan de BHR en de GVR Opmaak door een graficus en publicatie van het pdf-document online op de BPV-website en afdrukken van het verslag Communicatie pers en</p>
<p>Vernieuwde structuur van het verslag (meer beknopte voorstelling, verwijzing naar de 9 thema's van het GVPP) Identificatie van de te gebruiken gegevens Verzameling van de gegevens bij de partners Analyse en opstelling van het verslag Communicatie aan de BHR en de GVR</p>	
<p>AB 01 001 08 03 1211 AB 01 001 08 04 1211 AB 01 001 08 07 1221 AB 01 001 12 01 1212 Frais d'investissement AB 01 001 11 01 7422 AB 01 001 11 02 7422 AB 01 001 11 03 7422 AB 01 001 11 04 7422</p>	
	<p>Verslag BOPV: Bijdrage aan de beeldvorming van veiligheid in het BHG Gegevensinzameling, analyseverslag, communicatie aan de GVR en de Regering, publicatie op de BPV-website en communicatie aan de partners</p>
	<p>Optreden als deskundigheds- en referentiecentrum voor alles wat het preventie- en veiligheidsbeleid aanbelangt op schaal van het Gewest</p>

OS4	Être le centre d'expertise et de référence pour toute ce qui a trait à la politique de prévention et de sécurité à l'échelle de la Région	OBPS-ANA-002	Enquête régionale de sécurité - volet personnes physiques (1.2) 1) Présentation des résultats de l'enquête au Cores 2) Publication d'un cahier présentant les résultats de l'enquête (site internet, et diffusion aux partenaires)	Frais de personnel: AB 01.001.07.01.1111 AB 01.001.07.02.1112 AB 01.001.07.03.1120 AB 01.001.07.04.1131 AB 01.001.07.05.1140 Frais de fonctionnement directs AB 01.001.08.02.1211 AB 01.001.08.05.1211 AB 01.001.08.06.1211 AB 02.001.08.01.1211 AB 02.001.08.02.1211 Frais de fonctionnement indirects AB 01.001.08.01.1211 AB 01.001.08.03	50%	75%	90%	Analyse et production des résultats sous forme d'un cahier	Analyse en productie van de resultaten in de vorm van een cahier	Mise en page par un graphiste et publication du document sous forme d'un Cahier ERS 1.2 (PDF en ligne sur le site Web de BPS) Communication partenaires, métiers (CTRS, OIP, Fonctionnaires de prévention, ZP, ...), grand public	beroeppen (Gewestelijk Technisch Comité voor Statistiek en Analyse (GTCS), ION, Preventieambtenaren, PZ ...)
	Optreden als deskundigheds- en referentiecentrum voor alles wat het preventie- en veiligheidsbeleid aanbelangt op schaal van het Gewest		Gewestelijke Veiligheidsenquête - luik fysieke personen (1.2) 1) Voorstelling van de resultaten van de enquête aan de GVR 2) Publicatie van een cahier met de resultaten van de enquête (website, en verspreiding aan de partners)							Opmaak door een graficus en publicatie van het document in de vorm van een cahier GVE 1.2 (pdf online op de website van BPV) Communicatie partners, beroepen (GTCS, ION, preventieambtenaren, PZ ...).	

OS4	<p>Etre le centre d'expertise et de référence pour tout ce qui a trait à la politique de prévention et de sécurité à l'échelle de la Région</p>	OBPS-ANA-003	<p><b>Indicateurs phénomènes</b>                  Définir et intégrer des indicateurs (indicateurs contextuels de la RBC et des indicateurs généraux de sécurité) afin d'actualiser l'image globale de la criminalité en fonction des thématiques du PGSP,</p>	<p>Frais de personnel:                  AB 01.001.07.01.1111                  AB 01.001.07.02.1112                  AB 01.001.07.03.1120                  AB 01.001.07.04.1131                  AB 01.001.07.05.1140                  Frais de fonctionnement directs                  AB 01.001.08.02.1211</p>	50%	75%	100%	<p>Réalisation de sets d'indicateurs par thématique du PGSP                  Détermination des indicateurs (contextuels, généraux et thématiques) intégrés dans la nouvelle mouture du rapport annuel de l'OBPS</p>	brede publiek
	<p>Optreden als deskundigheds- en referentiecentrum voor alles wat het preventie- en veiligheidsbeleid aanbelangt op schaal van het Gewest</p>		<p>Indicatoren fenomenen                  Indicatoren definiëren en integreren (contextuele indicatoren van het BHG en algemene veiligheidsindicatoren)                  teneinde de globale beeldvorming van de criminaliteit te updaten in functie van de thema's van het GVPP</p>	<p>Frais de personnel:                  AB 01.001.08.05.1211                  AB 01.001.08.06.1211                  AB 02.001.08.01.1211                  AB 02.001.08.02.1211                  Frais de fonctionnement indirects                  AB 01.001.08.01.1211</p>				<p>Verwezenlijking van de set indicatoren per thematiek van het GYPP                  Bepaling van de indicatoren (contextueel, algemeen, thematisch) geïntegreerd in het nieuwe formaat van het jaarlijks verslag van het BOPV</p>	

OS4	Être le centre d'expertise et de référence pour tout ce qui a trait à la politique de prévention et de sécurité à l'échelle de la Région	OBPS-ANA-004	Collecte données OSIG (Orientation Sexuelle et Identité de Genre) Le projet mobilise un acteur alternatif à la police (Rainbow House asbl) pour recueillir des données sur les actes LGBTQI+-phobes commis en RBC pour ensuite les analyser 1/ Bilan 2020 de l'évolution de nombre de signalements (analyse et éventuelle adaptation du processus) 2/ collecte des données 2021	AB 01.001.08.03 1211 AB 01.001.08.04 1211 AB 01.001.08.07 1221 AB 01.001.12.01 1212 Frais d'investissement AB 01.001.11.01 7422 AB 01.001.11.02 7422 AB 01.001.11.03 7422 AB 01.001.11.04 7422	Frais de personnel: AB 01.001.07.01.1111 AB 01.001.07.02.1112 AB 01.001.07.03.1120 AB 01.001.07.04.1131 AB 01.001.07.05.1140 Frais de fonctionnement directs AB 01.001.08.02.1211 AB 01.001.08.05.1211	50%	75%	70%	Sur base du bilan de l'évolution de nombre de signalements (fin 2020), ajustement du processus de collecte de données (fréquence et suivi des données) Collecte de données qualitatives (entretiens secteur associatif)	Réorganisation des dossiers suite au départ d'un analyste	Publication des résultats sous forme d'un Focus Communication partenaires, métiers, grand public
-----	--	--------------	--	--	--	-----	-----	-----	--	---	--

OS4	Optreden als deskundigheds- en referentiecentrum voor alles wat het preventie- en veiligheidsbeleid aanbelangt op schaal van het Gewest	Gegevensinzameling seksuele oriëntatie en genderidentiteit Het project mobiliseert een andere actor dan de politie (Rainbow House vzw) voor de verzameling van gegevens over LGBTQI-fobe daden gepleegd in het BHG om ze vervolgens te analyseren 1/ Balans 2020 van de evolutie van het aantal aangiffen (analyse en eventuele aanpassing van het proces) 2/ Gegevensinzameling 2021	AB 01.001.08.06.1211 AB 02 001 08 01 1211 AB 02 001 08 02 1211 Frais de fonctionnement indirects AB 01 001 08 01 1211 AB 01 001 08 03 1211 AB 01 001 08 04 1211 AB 01 001 08 07 1221 AB 01 001 12 01 1212 Frais d'investissement AB 01 001 11 01 7422 AB 01 001 11 02 7422 AB 01 001 11 03 7422 AB 01 001 11 04 7422	50%	75%	100%	Op basis van de balans van de evolutie van het aantal aangiffen (eind 2020), aanpassing van het proces voor de inzameling van gegevens (frequentie en opvolging van gegevens) Kwalitatieve gegevensinzameling (interviews verenigingssector)	Reorganisatie van de dossiers volgens op het vertrek van een analist	Publicatie van de resultaten in de vorm van een Focus Communicatie partners, beroepen, brede publiek
	Etre le centre d'expertise et de référence pour tout ce qui a trait à la politique de prévention et de sécurité à l'échelle de la Région	"Violences intrafamiliales (VIF) en période de confinement" Réalisation d'une 2ème enquête relative à l'évolution du phénomène VIF durant la pandémie et formulations de recommandations aux partenaires et aux autorités	Frais de personnel: AB 01.001.07.01.1111 AB 01.001.07.02.1112 AB 01.001.07.03.1120 AB 01.001.07.04.1131 AB 01.001.07.05.1140	50%	75%	100%	Finalisation du texte - mise en page - publication en ligne du rapport d'enquête. Rédaction communiqué de presse et Q&A Communication interne, partenaires, métiers, presse		

Optreden als deskundigheds- en referentiecentrum voor alles wat het preventie- en veiligheidsbeleid aanbelangt op schaal van het Gewest			Frais de fonctionnement directs AB 01.001.08.02.1211 AB 01.001.08.05.1211 AB 01.001.08.06.1211 AB 02 001 08 01 1211 AB 02 001 08 02 1211 Frais de fonctionnement indirects AB 01 001 08 01 1211 AB 01 001 08 03 1211 AB 01 001 08 04 1211 AB 01 001 08 07 1221 AB 01 001 12 01 1212 Frais d'investissement AB 01 001 11 01 7422 AB 01 001 11 02 7422 AB 01 001 11 03 7422 AB 01 001 11 04 7422	'Intrafamiliaal geweld (IFG) tijdens de lockdownperiode' Verwezenlijking van een 2e enquête aangaande de evolutie van het IFG-verschijnsel tijdens de pandemie en formulering van aanbevelingen aan de partners en de autoriteiten	Finalisering van de tekst - opmaak - onlinepublicatie van het enquêteverslag Redactie persbericht en Q&A Interne communicatie, communicatie partners, beroepen, pers		
---	--	--	--	---	--	--	--

OS4	<p>Etre le centre d'expertise et de référence pour tout ce qui a trait à la politique de prévention et de sécurité à l'échelle de la Région</p>	<p>OBPS-ANA-009</p>	<p>Enquête Régionale de Sécurité 2.1 - Volet entreprises Réaliser la nouvelle enquête régionale de sécurité (ERS) - Volet entreprises pour réduire le chiffre noir de la criminalité et proposer des recommandations aux autorités et partenaires pour améliorer la sécurité et le sentiment de sécurité</p>	<p>Frais de personnel: AB 01.001.07.01.1111 AB 01.001.07.02.1112 AB 01.001.07.03.1120 AB 01.001.07.04.1131 AB 01.001.07.05.1140 Frais de fonctionnement directs AB 01.001.08.02.1211 AB 01.001.08.05.1211 AB 01.001.08.06.1211 AB 02 001 08 01 1211 AB 02 001 08 02 1211</p>	<p>50%</p>	<p>75%</p>	<p>100%</p>	<p>Lancement du marché public. Réflexion sur méthode, échantillonnage, mise à jour du questionnaire Supervision du projet déployé sur le terrain par un prestataire</p>	<p>Production des résultats sous forme d'un cahier en format Word ainsi qu'en version Powerpoint. Mise en page par un graphiste et publication du document sous forme d'un cahier (PDF en Web de BPS) Communication partenaires, métiers (CTRS, OIP, fonctionnaires de prévention, ZP, ...) grand public</p>
	<p>Optreden als deskundigheds- en referentiecentrum voor alles wat het preventie- en veiligheidsbeleid aanbelangt op schaal van het Gewest</p>		<p>Gewestelijke Veiligheidsenquête 2.1- Luik ondernemingen Verwezenlijken van de nieuwe Gewestelijke veiligheidsenquête (GVE) - Luik ondernemingen om het dark number van de criminaliteit te doen dalen en aanbevelingen voorstellen aan de autoriteiten en partners om de veiligheid en het veiligheidsgevoel te verbeteren.</p>	<p>Frais de fonctionnement indirects AB 01 001 08 01 1211 AB 01 001 08 03 1211 AB 01 001 08 04 1211 AB 01 001 08 07 1221 AB 01 001 12 01 1212 Frais d'investissement AB 01 001 11 01 7422 AB 01 001 11 02 7422 AB 01 001 11 03 7422 AB 01 001 11 04</p>				<p>Uitschrijven van de overheidsopdracht Denkoefening rond de methode, de steekproef, updaten van de vragenlijst Supervisie van het project uitgevoerd op het terrein door een dienstverlener</p>	<p>Productie van de resultaten in de vorm van een cahier in word-formaat en in een PowerPoint-versie Opmaak door een graficus en publicatie van het document in de vorm van een cahier (pdf online op de BPV-website) Communicatie partners, beroepen (GTCS, ION, preventieambtenaren, PZ ...), grote publiek</p>



										Réculte des données (statistiques, entretiens, etc.) Analyse et Rédaction publication et retours des fournisseurs de données Communication de la publication – partenaires, grand public	Réorganisation des dossiers suite au départ d'un analyste	Organisation de comités d'accompagnement interne/externe Collecte des données : entretiens avec partenaires, affinement du scope, demandes de données	Reorganisation van de dossiers volgend op het vertrek van een analist	Reorganiseren van gegevens (statistiek, interviews enz.) Analyse en redactie publicatie en feedback leveranciers van gegevens Communicatie van de publicatie - partners, berepen, brede publiek
7422	Frais de personnel: AB 01.001.07.01.1111 AB 01.001.07.02.1112 AB 01.001.07.03.1120 AB 01.001.07.04.1131 AB 01.001.07.05.1140 Frais de fonctionnement directs AB 01.001.08.02.1211 AB 01.001.08.05.1211 AB 01.001.08.06.1211 AB 02.001.08.01.1211 AB 02.001.08.02.1211 Frais de fonctionnement indirects AB 01.001.08.01.1211 AB 01.001.08.04.1211 AB 01.001.08.07.1221 AB 01.001.12.01	50%	75%	70%						Publication thématique TEC Réaliser une analyse des phénomènes de criminalité dans les transports en commun en RBC et une analyse spécifique d'une station multimodale (gare du Midi) pour une publication de cahier thématique.	Publicatie thematiek OV Een analyse uitvoeren van de criminaliteitsverschijnselen in het openbaar vervoer van het BHG evenals een specifieke analyse van een multimodaal station (Zuidstation) voor een publicatie van een thematische cahier	OBPS-ANA-010	Etre le centre d'expertise et de référence pour toute ce qui a trait à la politique de prévention et de sécurité à l'échelle de la Région	Optreden als deskundigheds- en referentiecentrum voor alles wat het preventie- en veiligheidsbeleid aanbelangt op schaal van het Gewest

OS4	Etre le centre d'expertise et de référence pour tout ce qui a trait à la politique de prévention et de sécurité à l'échelle de la Région	OBPS-ANA-011	Publication du cahier relatif à la prise en charge des personnes radicalisées en RBC. - Réculte de la perception du radicalisme par les acteurs de première ligne et retours de terrain - Analyse de la prise en charge des personnes radicalisées en RBC : suivi et accompagnement des personnes concernées par les acteurs de 1ère ligne (services de prévention communaux, Zones de Police, Maisons de justice)	1212 Frais d'investissement AB 01.001.11.01 7422 AB 01.001.11.02 7422 AB 01.001.11.03 7422	50%	75%	70%	Collecte des données et réalisation d'entretiens qualitatifs Analyse	Réorganisation des dossiers suite au départ d'un analyste	Traitement les données qualitatives et quantitatives Analyse et rédaction du Cahier thématique Consultation des fournisseurs de données + Plateforme Radicalisation Traduction et mise en page Diffusion du produit et communication des résultats
	Optreden als deskundigheids- en referentiecentrum voor alles wat het preventie- en veiligheidsbeleid aanbelangt op schaal van het Gewest		Publicatie van het cahier met betrekking tot de opvang van geradicaliseerde personen in het BHG - Verzameling van de perceptie van radicalisme door actoren in de frontlinie en feedback afkomstig van het terrein - Analyse van de opvang van geradicaliseerde personen in het BHG: opvolging en begeleiding van de betrokken personen door	01.001.08.06.1211 AB 02.001.08.01.1211 1211 AB 02.001.08.02.1211 Frais de fonctionnement indirects AB 01.001.08.01.1211 AB 01.001.08.04.1211 AB 01.001.08.07.1221 AB 01.001.12.01.1212 Frais				Verzamelen van gegevens en uitvoeren van kwalitatieve interviews Analyse	Reorganisatie van de dossiers volgend op het vertrek van een analist	Verwerken van de kwalitatieve en kwantitatieve gegevens Analyse en opstellen van het thematisch cahier Raadpleging leveranciers van gegevens + platform radicalisering Vertaling en lay-out Verspreiding van het product en

OS4	Etre le centre d'expertise et de référence pour tout ce qui a trait à la politique de prévention et de sécurité à l'échelle de la Région	OBPS-ANA-012	eerstelijnsactoren (gemeentelijke preventiediensten, politiezones, Justitiehuizen)	d'investissement AB 01.001.11.01 7422 AB 01.001.11.02 7422 AB 01.001.11.03 7422	50%	75%	80%	Définition du scope du projet, des acteurs et de la méthode Collecte des données quantitatives et réalisation d'entretiens qualitatifs Analyse	Redaction de l'analyse Consultation des fournisseurs de données Traduction et mise en page Diffusion et communication des résultats – partenaires, métiers, grand public	communicatie van de resultaten
	Optreden als deskundigheds- en referentiecentrum voor alles wat het preventie- en veiligheidsbeleid aanbelangt op schaal van het Gewest		Publication sur les violences contre les métiers d'intérêt général - Dresser une image des violences à l'encontre des métiers d'intérêts généraux : police, services de secours, gardiens de la paix et gardiens de parc.	Frais de personnel: AB 01.001.07.01.1111 AB 01.001.07.02.1112 AB 01.001.07.03.1120 AB 01.001.07.04.1131 AB 01.001.07.05.1140 Frais de fonctionnement directs AB 01.001.08.02.1211 AB 01.001.08.05.1211 AB 01.001.08.06.1211 AB 02.001.08.01.1211 AB 02.001.08.02.1211 Frais de fonctionnement indirects AB 01.001.08.01.1211				Definiëren van de scope van het project, van de actoren en de methode Verzamelen van kwantitatieve gegevens en uitvoeren van kwalitatieve interviews Analyse	Opstellen van de analyse Raadgeving leveranciers van gegevens Vertaling en layout Verspreiding en communicatie van de resultaten - partners, beroepen, ruime publiek	

OS1	Assurer la gestion journalière de Bruxelles Prévention & Sécurité dans le but de motiver les agents et de développer la qualité et la performance de son administration	OBPS- DIR- 002	Bases de données OBPS « Assurer l'organisation et l'intégration des données des sources avec un focus sur l'amélioration des outils. Faciliter et uniformiser l'exploitation des données via la mise en œuvre d'une solution IT intégrale. »	<p>AB 01.001.08.04 1211</p> <p>AB 01.001.08.07 1221</p> <p>AB 01.001.12.01 1212</p> <p>Frais d'investissement AB 01.001.11.01 7422</p> <p>AB 01.001.11.02 7422</p> <p>AB 01.001.11.03 7422</p>	50%	75%	100%	<p>Stockage des données et des fichiers/scripts de transformation des données dans un environnement/serveur sécurisé</p> <p>Acquisition d'un logiciel de Business Intelligence afin d'harmoniser l'exploitation &amp; visualisation des données.</p> <p>Mise-en-œuvre de projets d'essai sur différents aspects (transformation, intégration, gestion, visualisation, tableaux de bord, ...)</p>	Élaboration d'une note de base (data gouvernance) afin de structurer la gestion des données/analyses autour de la solution technique mise en place	Opérationnalisation de la solution Business Intelligence pour l'OBPS.	Opstellen van een basisnota (data gouvernance) teneinde het beheer van gegevens/analyses rond de voorziene technische oplossing te structureren Operationeel maken van de Business Intelligence
	Instaan voor het dagelijks beheer van Brussel Preventie & Veiligheid met als doel de personeelsleden te motiveren en de kwaliteit en de efficiëntie van haar administratie te verbeteren		BOPV-databank "Instaan voor de organisatie en de integratie van gegevensbronnen met een focus op de verbetering van de tools. Het gebruik van de gegevens vereenvoudigen en uniformiseren via de uitvoering van een integrale IT-oplossing."	<p>AB 01.001.08.02.1211</p> <p>AB 01.001.08.05.1211</p> <p>AB 01.001.08.06.1211</p> <p>AB 02.001.08.01 1211</p> <p>AB 02.001.08.02 1211</p> <p>Frais de fonctionnement indirects AB 01.001.08.01 1211</p> <p>AB 01.001.08.04 1211</p> <p>AB 01.001.08.07</p>				<p>Opslaan van gegevens en bestanden/scripts voor gegevenstransformatie in een beveiligde omgeving/serveer</p> <p>Aankoop van een Business Intelligence software om het gebruik en de visualisering van de gegevens te harmoniseren.</p> <p>Uitvoering van proefprojecten rond verschillende aspecten (transformatie, integratie, beheer, visualisatie, bordtabel ...)</p>			

OS4	Etre le centre d'expertise et de référence pour toute ce qui a trait à la politique de prévention et de sécurité à l'échelle de la Région	OBPS-EVA-001	Méthode globale d'évaluation Mettre en œuvre la méthodologie sur l'évaluation des phénomènes du PGSP 2021-2024, travail en collaboration avec les partenaires	1221 AB 01.001.12.01 1212 Frais d'investissement AB 01.001.11.01 7422 AB 01.001.11.02 7422 AB 01.001.11.03 7422	Frais de personnel: AB 01.001.07.01.1111 AB 01.001.07.02.1112 AB 01.001.07.03.1120 AB 01.001.07.04.1131 AB 01.001.07.05.1140 Frais de fonctionnement directs AB 01.001.08.02.1211 AB 01.001.08.05.1211 AB 01.001.08.06.1211 AB 02.001.08.01 1211 AB 02.001.08.02 1211 Frais de fonctionnement	50%	75%	100%	Diffusion de la démarche d'évaluation des politiques publiques par l'Observatoire : L'évaluation est la confrontation des attentes aux accomplissements en vue d'améliorer la qualité de la politique de prévention et de sécurité. Contribuer à l'évaluation des différents programmes et projets par une participation active aux moments de concertation et aux groupes de travail. Contribution à l'élaboration des systèmes de suivi et d'évaluation des différents programmes et projets (notamment le PGSP et les PIPP). Préparation de l'évaluation du Plan Global de Sécurité et de Prévention.		oplossing voor het BOPV.
-----	---	--------------	--	--	---	-----	-----	------	--	--	--------------------------

Optreden als deskundigheds- en referentiecentrum voor alles wat het preventie- en veiligheidsbeleid aanbelangt op schaal van het Gewest	Gloabale evaluatiemethode Invoeren van de methodologie rond de evaluatie van de verschijnselen van het GVPP 2021-2024, samenwerking met de partners	indirects AB 01.001.08.01 1211 AB 01.001.08.03 1211 AB 01.001.08.04 1211 AB 01.001.08.07 1221 AB 01.001.12.01 1212 Frais d'investissement AB 01.001.11.01 7422 AB 01.001.11.02 7422 AB 01.001.11.03 7422 AB 01.001.11.04 7422	50%	75%	100%	Uitdragen van de benadering evaluatie van het overheidsbeleid door het Observatorium: Evalueren is het confronteren van verwachtingen met verwezenlijkingen ter verbetering van de kwaliteit van het preventie- en veiligheidsbeleid Bijdragen aan de evalueerbaarheid van verschillende programma's en projecten door actieve deelname in overlegmomenten en werkgroepen Bijdrage aan de ontwikkeling van monitoring- en evaluatiesystemen voor de verschillende programma's en projecten (met name het PGSP en de PIPP's) Voorbereiden van de evaluatie van het Globaal Veiligheids- en Preventieplan	Contribuer au suivi du déroulement du PbPP Analyser les données 2020 et rédiger le rapport de synthèse Présentation du résultat aux partenaires communaux et à l'autorité régionale Soutenir la transition vers le nouveau PLPP 2022-2024	Bijdragen aan de opvolging van het verloop van het BPBP Analyseren van de gegevens 2020 en opstellen van een syntheseverslag Voorstelling van het resultaat aan de gemeentelijke partners en de gewestelijke overheid De overgang naar het nieuwe LPBP 2022-2024 ondersteunen
OS3	OBPS-EVA-003	Plan bruxellois de Proximité et de Prévention (PbPP 2020) Collecte et analyse des données 2020, préparation et présentation du rapport d'évaluation finale du PbPP 2016-2019	Frais de personnel: AB 01.001.07.01.1111 AB 01.001.07.02.1112 AB 01.001.07.03.1120 AB 01.001.07.04.1131 AB 01.001.07.05.1140	50%	75%	100%	Contribuer au suivi du déroulement du PbPP Analyser les données 2020 et rédiger le rapport de synthèse Présentation du résultat aux partenaires communaux et à l'autorité régionale Soutenir la transition vers le nouveau PLPP 2022-2024	Bijdragen aan de opvolging van het verloop van het BPBP Analyseren van de gegevens 2020 en opstellen van een syntheseverslag Voorstelling van het resultaat aan de gemeentelijke partners en de gewestelijke overheid De overgang naar het nieuwe LPBP 2022-2024 ondersteunen
	De actoren in de preventie- en veiligheidsketen op gewestelijk niveau coördineren	Brussels Preventie- en Buurtplan (BPBP 2020) Inzameling en analyse van de gegevens 2020, voorbereiding en voorstelling van het finale evaluatieverslag van het BPBP 2016-2019	Frais de fonctionnement directs AB 01.001.08.02.1211 AB 01.001.08.05.1211 AB 01.001.08.06.1211 AB 02.001.08.01.1211 AB 02.001.08.02					

OS4	Être le centre d'expertise et de référence pour tout ce qui a trait à la politique de prévention et de sécurité à l'échelle de la Région	OBPS-EVA-004	Echange d'informations systématique avec les zones de Polices (ZP) bruxelloises 1/ Récolte et analyse des données 2020 et rédaction du rapport. 2/ Mise en oeuvre des changements dans la collecte des données (préparation de l'automatisation en 2022)	Frais de personnel: AB 01.001.07.01.1111 AB 01.001.07.02.1112 AB 01.001.07.03.1120 AB 01.001.07.04.1131 AB 01.001.07.05.1140 Frais de fonctionnement directs AB 01.001.08.02.1211 AB 01.001.08.05.1211 AB 01.001.08.06.1211 AB 02.001.08.01.1211	50%	75%	100%	Elaboration d'un rapport annuel basé sur les données collectées Réflexion interne sur l'organisation du suivi et du reporting de ces données avec le PGSP comme ligne directrice explicite	Poursuite du projet pour pouvoir ajuster le nouveau format et le contenu du canevas en fonction de la qualité des données collectées.
	Optreden als deskundigheds- en referentiecentrum voor alles wat het preventie- en veiligheidsbeleid aanbelangt op schaal van het Gewest		Systematische informatie-uitwisseling met de Brusselse politiezones (PZ) 1/ Verzamelen en analyseren van de gegevens 2020 en opstellen van het verslag 2/ Uitvoeren van de wijzigingen in het					Uitwerken van een jaarrapport op basis van de ingezamelde gegevens Interne reflectie over de organisatie van de opvolging en rapportering van deze gegevens met het GYPP als expliciete leidraad	Verderzetting van het project om het nieuwe format en de inhoud van het canevas te kunnen bijsturen in functie van de kwaliteit van de verzamelde

OS2	Développer et mettre en œuvre une politique transversale et pluridisciplinaire de la prévention et de la sécurité	PROD EV-PJ-002 PROD EV-PJ-009 PROD EV-PJ-013	Renforcer le "Security By Design" 1/ Développer la méthodologie de cartographie des lieux sensibles en RBC 2/ Préparer les travaux pour élaborer le deuxième guide Security By Design 3/ Développer un trajet de formation Security By Design	Frais de personnel: AB 01.001.07.01.1111 AB 01.001.07.02.1112 AB 01.001.07.03.1120 AB 01.001.07.04.1131 AB 01.001.07.05.1140 Frais de fonctionnement directs AB 01.001.08.02.1211 AB 01.001.08.05.1211 AB 01.001.08.06.1211 * Ab 02 01 001 08	50%	75%	85%	Security By Design : La coordination des réunions des groupes de travail opérationnel et stratégique a eu lieu. secure4all : la coordination avec les partenaires européens s'est poursuivie Guide n°2 : La note de représentation a été soumise à la validation et doit être actualisée. Mapping des lieux sensibles : outil conceptualisé	Mapping : Les tests croisés n'ont pu être réalisés pour cause de départ du responsable en septembre 2021: reportés en 2022.	Security By Design : Planification des groupes de travail et assurer les liens avec les partenaires européens (Secure4All, Urban Agenda) Mise à jour du guide "Security By Design". Elaboration d'un catalogue "Security by design" Mapping des	gegevens.
-----	---	--	--	---	-----	-----	-----	--	--	---	-----------



<p>Lieux sensibles : phase test et diffusion de l'outil.</p>					<p>02 1211 Frais de fonctionnement indirects AB 01 001 08 01 1211 AB 01 001 08 03 1211 AB 01 001 08 04 1211 AB 01 001 08 07 1221 AB 01 001 12 01 1212 Frais d'investissement AB 01 001 11 01 7422 AB 01 001 11 02 7422 AB 01 001 11 03 7422 AB 01 001 11 04 7422 Subvention mission 2 02 001 27 01 4322 02 001 28 01 6321</p>	<p>'Security by design' versterken 1/ Uitwerken van de methodologie voor de cartografie van gevoelige plaatsen in het BHG 2/ Voorbereidingswerken voor het opstellen van de tweede gids Security By Design 3/ Ontwikkelen van een opleidingstraject Security By Design</p>	<p>Een transversaal en multidisciplinair preventie- en veiligheidsbeleid uitwerken en uitvoeren</p>		<p>Security By Design: Werkgroepen plannen en de banden met de Europese partners verzerken (Secure4All, Urban Agenda)</p>	<p>Mapping: De kruistesten konden niet worden uitgevoerd door het vertrek van de verantwoordelijke in september 2021: uitstel naar 2022.</p>	<p>Security By Design: De coördinatie van de vergaderingen van de operationele en strategische werkgroepen heeft plaatsgevonden. Secure4all: de coördinatie met de Europese partners werd voortgezet Gids nr. 2: De presentatienota werd voorgelegd ter goedkeuring en moet worden geüpdatet Mapping gevoelige plaatsen: Geconceptualiseerde tool</p>	<p>Update van de gids 'Security By Design' Opstellen van een catalogus 'Security By Design' Mapping gevoelige plaatsen: voltooiing van de testfase en verspreiding van de tool</p>
--	--	--	--	--	---	--	---	--	---	--	---	--

OS3	Coordonner les acteurs de la chaîne de la prévention et de la sécurité à l'échelle de la Région	PROD EV-PI- 003	<p><u>Développeur l'accueil bas seuil des toxicomanes en RBC</u></p> <p>1/ Baliser, en collaboration avec l'ASBL TRANSIT, la trajectoire légale, financière et partenariale en vue de la mise en place du centre intégré bas seuil</p> <p>2/ Développeur le réseau et le public cible en matière d'assétudes</p>	<p>Frais de personnel: AB 01.001.07.01.1111 AB 01.001.07.02.1112 AB 01.001.07.03.1120 AB 01.001.07.04.1131 AB 01.001.07.05.1140 Frais de fonctionnement directs AB 01.001.08.02.1211 AB 01.001.08.05.1211 AB 01.001.08.06.1211 AB 02 001 08 01 1211 AB 02 001 08 02 1211 Frais de fonctionnement indirects AB 01 001 08 01 1211 AB 01 001 08 03 1211 AB 01 001 08 04 1211 AB 01 001 08 07 1221 AB 01 001 12 01 1212 Frais d'investissement AB 01 001 11 01 7422 AB 01 001 11 02 7422 AB 01 001 11 03 7422 AB 01 001 11 04</p>	50%	75%	90%	<p>Accompagnement dans l'élaboration du contrat de gestion avec TRANSIT</p> <p>Accompagnement dans la mise en place du centre intégré (convention tripartite, maîtrise d'ouvrage et paiement des travaux).</p>	<p>Validation du contrat de gestion reporté pour cause de l'avis défavorable de l'IF.</p>	<p>Coordination du projet</p> <p>Préparation du volet sécurité prévention (communication riverains, formation acteurs 1ere ligne)</p> <p>Finalisation contrat de gestion</p>	<p>Projectcoördinat</p> <p>e</p> <p>Voorbereiding van het luik veiligheid preventie (communicatie buurtbewoners, opleiding eerstelijnsactoren)</p> <p>Afwerking beheersovereenkomst</p>
	De actoren in de preventie- en veiligheidsketen op gewestelijk niveau coördineren		<p>Ontwikkelen van een laagdrempelig onthaal van drugsverslaafden in het BHG</p> <p>1/ In samenwerking met de vzw TRANSIT de grote lijnen uittekenen van het legaal, financieel en partnergericht traject met het oog op de oprichting van het laagdrempelig geïntegreerd centrum</p> <p>2/ Ontwikkelen van het netwerk en het doelpubliek inzake verslavingen</p>					<p>Goedkeuring van de beheersovereenkomst uitgesteld door een ongunstig advies van de IF</p>	<p>Begeleiding bij het opstellen van de beheersovereenkomst met TRANSIT</p> <p>Begeleiding bij het oprichten van het geïntegreerd centrum (tripartiete overeenkomst, bouwheerschap en betaling van de werken)</p>		

OS2	Développer et mettre en œuvre une politique transversale et pluridisciplinaire de la prévention et de la sécurité	PROD EV-PJ- 004	<p>PAALCO : Pour une Approche Administrative de Lutte contre la Criminalité Organisée</p> <p>1/ Révision de la note stratégique</p> <p>2/ présentation aux autorités locales</p> <p>PAALCO : Pour une Approche Administrative de Lutte contre la Criminalité Organisée</p> <p>1/ Herziening van de strategische nota</p> <p>2/ Presentatie aan de plaatselijke overheden</p>	<p>7422 Subvention mission 2 02 001 28 01 6321 02 001 34 01 3300 02 001 35 01 5210</p>	50%	75%	70%	<p>note stratégique interne a été présentée.</p> <p>Interne strategische nota werd voorgesteld</p>	<p>BPS est bloqué par l'accès aux données police.</p> <p>BPV is geblokkeerd door de toegang tot de politiegegevens</p>	ON HOLD
	Een transversaal en multidisciplinair preventie- en veiligheidsbeleid uitwerken en uitvoeren			<p>Frais de personnel: AB 01.001.07.01.1111 AB 01.001.07.02.1112 AB 01.001.07.03.1120 AB 01.001.07.04.1131 AB 01.001.07.05.1140</p> <p>Frais de fonctionnement directs AB 01.001.08.02.1211 AB 01.001.08.05.1211 AB 01.001.08.06.1211 AB 02.001.27.01.4322 AB 02.001.27.03.4322 AB 02.001.28.01.6321</p> <p>Frais de fonctionnement indirects AB 01 001 08 01 1211 AB 01 001 08 03 1211</p>						ON HOLD

OS2	Développeur et mettre en œuvre une politique transversale et pluridisciplinaire de la prévention et de la sécurité	PROD EV-PJ- 008	Assurer l'exécution et le suivi du PGSP 21-24 1/ Elaborer le plan opérationnel 2021 du PGSP 21-24 en collaboration avec les partenaires (fiches projets, séances info, coordination du reporting) 2/ Assurer le suivi et le reporting au Cores du plan de mise en œuvre annuel (PMA) 2021	AB 01.001.08.04 1211 AB 01.001.08.07 1221 AB 01.001.12.01 1212 Frais d'investissement AB 01.001.11.01 7422 AB 01.001.11.02 7422 AB 01.001.11.03 7422	50%	75%	70%	Plan de mise en œuvre annuel (PMA) 2021 : organisation, coordination et suivi de tous les groupes de travail internes.	En attente de la mise en place de l'outil collaboratif permettant aux partenaires de compléter les fiches mesures.	PMA 2021 focus sur les mesures liées aux résolutions parlementaires et préparation du PMA 2022 intégrant les actions des partenaires.
	Een transversaal en multidisciplinair preventie- en veiligheidsbeleid uitwerken en uitvoeren		Instaan voor de uitvoering en opvolging van het GVPP 21-24 1/ Opstellen van het operationeel plan 2021 van het GVPP 21-24 in samenwerking met de partners (projectfiches, infozittingen, coördinatie van de reporting) 2/ Verzekeren van de opvolging en de reporting aan de GVR aangaande het jaarlijks uitvoeringsplan (JUP) 2021	Frais de personnel: AB 01.001.07.01.1111 AB 01.001.07.02.1112 AB 01.001.07.03.1120 AB 01.001.07.04.1131 AB 01.001.07.05.1140 Frais de fonctionnement directs AB 01.001.08.02.1211 AB 01.001.08.05.1211 AB 01.001.08.06.1211 Frais de fonctionnement indirects AB 01.001.08.01 1211 AB 01.001.08.03 1211 AB 01.001.08.04 1211 AB 01.001.08.07 1221				Jaarlijks uitvoeringsplan (JUP) 2021 : Organisatie, coördinatie en opvolging van alle interne werkgroepen	In afwachting van de invoering van een collaboratieve tool waarmee de partners de maatregelen kunnen invullen	

OS3	Coordonner les acteurs de la chaîne de la prévention et de la sécurité à l'échelle de la Région	<p>PROD EV-PJ-010</p> <p>PROD EV-PS-004</p> <p>PROD EV-PS-006</p>	<p>Projet Victimes - auteurs</p> <p>"Renforcer l'accompagnement des Victimes et des auteurs"</p> <p>1/ Consolider le partenariat avec Equal Brussels dans le cadre de la lutte contre les discriminations, les violences intrafamiliales</p> <p>2/ Soutenir le projet fédéral de mise en œuvre d'un centre d'accueil pour les victimes de violences sexuelles</p> <p>3/ Développer le plan d'action 'relais pharmacie' (cfr resolution)</p> <p>4/ Créer une Maison de désistance pour l'accompagnement des auteurs de violences</p> <p>5/ Développer une plateforme intersectoriel VIF (Violences Intra Familiales)</p>	<p>Frais de personnel:</p> <p>AB 01.001.07.01.1111</p> <p>AB 01.001.07.02.1112</p> <p>AB 01.001.07.03.1120</p> <p>AB 01.001.07.04.1131</p> <p>AB 01.001.07.05.1140</p> <p>Frais de fonctionnement directs</p> <p>AB 01.001.08.02.1211</p> <p>AB 01.001.08.05.1211</p> <p>AB 01.001.08.06.1211</p> <p>AB 01.001.11.02.7422</p> <p>AB 02.001.15.01.4140</p> <p>AB 02.001.16.01.4141</p> <p>AB 02.001.27.06.4160</p> <p>AB 02.001.34.01.3300</p> <p>AB 02.001.35.01..5210</p>	50%	75%	70%	<p>PRODEV-PJ-010 Maison de désistance : On Hold</p> <p>PRODEV-PS-004 Projet pilote plateforme VIF : Concept et objectif de la plateforme VIF prêts et en attente du cadre légal.</p> <p>PRODEV-PS-006 Dispositif VIF Pharmacie : Dispositif 'Relais pharmacies' (brochure) mis en place et réunion des groupes de travail opérationnels ont eu lieu</p>	<p>Projet maison de désistance mis en hold faute de ressources</p>	<p>PRODEV-PJ-010 Maison de désistance : On Hold</p> <p>PRODEV-PS-004 Projet pilote plateforme VIF : Cadre légal : faire approuver le protocole de "concertation de cas" par le Procureur général.</p> <p>Developper l'extension du projet aux zones de police (ZP) Midi &amp; Bruno</p> <p>PRODEV-PS-006 Dispositif VIF Pharmacie : actualisation du dépliant VIF à destination des communes, mise en oeuvre dans les ZP, organisation des groupes de travail VIF</p>
-----	---	---	---	--	-----	-----	-----	---	--	---

	Frais de	fonctionnement	indirects	AB 01 001 08 01	1211	AB 01 001 08 03	1211	AB 01 001 08 04	1211	AB 01 001 08 07	1221	AB 01 001 12 01	1212	Frais	d'investissement	AB 01 001 11 01	7422	AB 01 001 11 03	7422					
																								Déploiement d'une campagne de sensibilisation pour la violence faite aux femmes en partenariat avec Equals.Brussels.

<p>De actoren in de preventie- en veiligheidsketen op gewestelijk niveau coördineren</p>	<p>Project slachtoffers - daders                  'Begeleiding van slachtoffers en daders verbeteren'                  1/ Het partnerschap met Equal Brussels versterken in het kader van de strijd tegen discriminatie, intrafamiliaal geweld                  2/ Ondersteunen van het federaal project rond een onthaalcentrum voor slachtoffers van seksueel geweld                  3/ Het actieplan 'meldsysteem apotheken' ontwikkelen (zie resolutie)                  4/ Een desistentiehuis creëren voor de begeleiding van geweldplegers                  5/ Ontwikkelen van een intersectoraal platform IFG (intrafamiliaal geweld)</p>	<p>PRODEV-PJ-010 Desistentiehuis: ON HOLD                   PRODEV-PS-004 Pilootproject platform IFG: Concept en doelstelling van het IFG-platform klaar en in afwachting van wettelijk kader                   PRODEV-PS-006 Dispositief IFG Apotheken: Dispositief 'Meldsysteem apotheken' (brochure) ingevoerd en vergadering met de operationele werkgroepen vond plaats</p>	<p>Project desistentiehuis on hold door gebrek aan middelen</p>	<p>PRODEV-PJ-010 Desistentiehuis: ON HOLD                   PRODEV-PS-004 Pilootproject platform IFG: Wetelijk kader: 'gevallosoverleg' laten goedkeuren door de procureur-generaal                  Ontwikkelen van de uitbreiding van het project naar de politiezones (PZ) Zuid en Bruno                   PRODEV-PS-006 Dispositief IFG Apotheken: update van de IFG-folder bestemd voor de gemeenten, invoering in de PZ, organisatie IFG-werkgroepen                   Uitleg van een sensibiliseringscampagne rond geweld tegen vrouwen in partnerschap met Equal.Brussels</p>
--	--	--	---	---

OS3	<p>Coordonner les acteurs de la chaîne de la prévention et de la sécurité à l'échelle de la Région</p>	<p>PROD EV-PS-001</p>	<p>Développer les partenariats associatifs/Consolider les partenariats et améliorer le cycle annuel de l'appel à projet aux asbl (méthodologie, délai)2/ Lancer et suivre l'appel à projet 2021</p>	<p>Frais de personnel:AB 01.001.07.01.1111 AB 01.001.07.02.1112 AB 01.001.07.03.1120 AB 01.001.07.04.1131 AB 01.001.07.05.1140 Frais de fonctionnement directsAB 01.001.08.02.1211 AB 01.001.08.05.1211 AB 01.001.08.06.1211 AB 02.001.08.01.1211 AB 02.001.08.02.1211 Frais de fonctionnement indirects AB 01.001.08.01.1211 AB 01.001.08.03.1211AB 01.001.08.04.1211AB 01.001.08.07.1211AB 01.001.12.01.1212</p>	<p>0%</p>	<p>0%</p>	<p>100%</p>	<p>Appel à projets complétés &amp; subventions attribuées</p>	<p>Lancement de l'appel à projet 2022 et élaboration des dossiers de subvention aux asbl</p>
	<p>De actoren in de preventie- en veiligheidsketen op gewestelijk niveau coördineren</p>		<p>Partnerschappen met verenigingen tot stand brengen 1/ Consolideren van de partnerschappen en verbeteren van de jaarlijkse cyclus van projectoproepen (methodologie, termijn) 2/ Lanceren en opvolgen projectoproep 2021</p>	<p>Frais d'investissement AB 01.001.11.01.7422 AB 01.001.11.02.7422 AB 01.001.11.03.7422 AB 01.001.11.04.7422 Subvention mission 2 02.001.34.01.3300</p>	<p>Projectoproep afgerond en subsidies toegekend</p>			<p>Lancement projectoproep 2022 en opstellen subsidiedossiers vzw's</p>	



OS3	Coordonner les acteurs de la chaîne de la prévention et de la sécurité à l'échelle de la Région	<p>PROD EV-PS-002</p> <p>PROD EV-PS-003</p>	<p><u>Développer le nouveau cadre financier et juridique du PGSP pour le financement des communes et des Zones de Police.</u></p> <p>Améliorer le cycle annuel d'octroi des subventions.</p>	<p>Frais de personnel: AB 01.001.07.01.1111 AB 01.001.07.02.1112 AB 01.001.07.03.1120 AB 01.001.07.04.1131 AB 01.001.07.05.1140 Frais de fonctionnement directs AB 01.001.08.02.1211 AB 01.001.08.05.1211 AB 01.001.08.06.1211 AB 02 001 08 01 1211 AB 02 001 08 02 1211 Frais de fonctionnement indirects AB 01 001 08 01 1211 AB 01 001 08 03 1211 AB 01 001 08 04 1211 AB 01 001 08 07</p>	0%	0%	90%	<p>PS-002 Communes: Cadre réglementaire relatif aux subventions octroyées dans le cadre des PLPP pour l'année 2021 ; note de principe relative aux clés de répartition des subsides aux communes. Mise en place des antennes LISA en 2021</p> <p>PS-003 Zones de Police : Cadre réglementaire relatif à la poursuite du subventionnement aux ZP pour l'année 2021; processus relatif à l'octroi des subventions 2021 (1ère tranche); préparation du cadre pour les années 2022-2024.</p>	<p>Le Cabinet du Ministre Président a décidé le report de l'appel au plan à 2022.</p>	<p>PS-002 Communes : Lancement de l'appel au plan 2022-2024 Gestion des dossiers de subvention des bénéficiaires Déploiement des antennes LISA prévision 2022</p> <p>PS-003 Zones de Police : Cadre réglementaire relatif aux subventions octroyées dans le cadre du subventionnement aux ZP pour les années 2022-2024 ; processus relatif à l'octroi des subventions 2022 (1ère tranche); processus relatif à l'octroi des subventions 2021 (2ème tranche)</p>
-----	---	---	--	---	----	----	-----	--	---	---

De actoren in de preventie- en veiligheidsketen op gewestelijk niveau coördineren	Ontwikkelen van het nieuw financieel en juridisch kader van het GVPP voor de financiering van de gemeenten en de politiezones De jaarlijkse cyclus voor het gunnen van subsidies verbeteren	1221 AB 01.001.12.01 1212 Frais d'investissement AB 01.001.11.01 7422 AB 01.001.11.02 7422 AB 01.001.11.03 7422 AB 01.001.11.04 7422 Subvention mission 2 02.001.27.03.4351 02.001.28.04.6351	PS-002 Gemeenten: Reglementair kader aangaande de subsidies toegekend in het kader van de LPBP voor het jaar 2021; principenota aangaande de verdeelsleutels van subsidies aan gemeenten Oprichten LISA-antennes in 2021 PS-003 Politiezones: Reglementair kader aangaande het verdere subsidiëren van de PZ's voor het jaar 2021; proces aangaande de toewijzing van subsidies 2021 (1e schijf); voorbereiding van het kader voor de jaren 2022-2024	Het kabinet van de minister-president besloot de projectoproep uit te stellen tot 2022	PS-002 Gemeenten: Lancering planoproep 2022-2024 Beheer subsidiedossiers begunstigen Uitrol van de LISA-antennes voorspelling 2022 PS-003 Politiezones: Reglementair kader met betrekking tot de toegekende subsidies in het kader van de subsidiëring van PZ's voor de jaren 2022-2024; proces betreffende de gunning van subsidies 2022 (1e schijf); proces betreffende de gunning van subsidies 2021 (2e schijf)
---	--	---	---	--	---

OS1	Assurer la gestion journalière de Bruxelles Prévention & Sécurité dans le but de motiver les agents et de développer la qualité et la performance de son administration	DG-COM-001 DG-COM-002	<p><u>Communication Projet</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Développer la stratégie et les outils de communication interne et les mettre en œuvre afin que les collaborateurs aient accès à l'information nécessaire pour exécuter leurs tâches quotidiennes</li> <li>- Faire émerger le rôle de BPS en tant qu'acteur partenaire de la sécurité et de la prévention.</li> <li>- Promouvoir une image cohérente et rassurante de la Région de Bruxelles Capitale via des campagnes et actions de communication ciblées.</li> </ul>	Frais de personnel: AB 01.001.07.01.1111 AB 01.001.07.02.1112 AB 01.001.07.03.1120 AB 01.001.07.04.1131 AB 01.001.07.05.1140 Frais de fonctionnement directs AB 01.001.08.02.1211 AB 01.001.08.05.1211 AB 01.001.08.06.1211 AB 02 001 08 01 1211 AB 02 001 08 02 1211 Frais de fonctionnement indirects AB 01 001 08 01 1211 AB 01 001 08 03 1211 AB 01 001 08 04 1211 AB 01 001 08 07 1221 AB 01 001 12 01	50%	75%	100%	<p>1/ sélection de l'agence pour soutenir le développement de la stratégie de communication</p> <p>2/ Lancement des réseaux sociaux (Twitter et LinkedIn) pour soutenir le recrutement et les événements.</p> <p>3/ Déploiement des actions et outils de communication dans le cadre des projets 2021 (e.a. Violences intra familiales, inauguration de Brusafe, centre intégré de consommation pour usagers de drogues en grande précarité)</p> <p>4/ Etablissement de la stratégie et du plan de communication des projets 2021-2024 en soutien au PGSP</p>	<p>1/ Etablissement et réalisation des plans de communication 2022 pour les projets internes et externes.</p> <p>2/ Mettre en place un réseau de communicateurs des institutions partenaires et/ou des collaborations bilatérales (partage, échange, relais d'informations et synergies de communication)</p> <p>3/ Développer et stabiliser le processus de gestion des réseaux sociaux (reporting chiffré, LinkedIn Premium, Hootsuite, etc.)</p> <p>4/ Evaluation et ajustement de la méthode et des résultats des plans de communication,</p>
-----	---	--------------------------	--	--	-----	-----	------	---	---

<p>Instaan voor het dagelijks beheer van Brussel Preventie &amp; Veiligheid met als doel de personeelsleden te motiveren en de kwaliteit en de efficiëntie van haar administratie te verbeteren</p>	<p>Communicatie project - Ontwikkelen van de strategie en de interne communicatietools en ze invoeren zodat de medewerkers toegang hebben tot de informatie nodig voor het uitvoeren van hun dagelijkse taken</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- De rol van BPV als partner in preventie en veiligheid benadrukken</li> <li>- Een coherent en geruststellend imago van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest bevorderen via doelgerichte communicatiecampagnes en -acties.</li> </ul>	<p>1212 Frais d'investissement AB 01.001.11.01 7422 AB 01.001.11.02 7422 AB 01.001.11.03 7422 AB 01.001.11.04 7422</p>	<p>Communicatie project dat de ontwikkeling van de communicatiestrategie ondersteunt</p> <p>2/ Lancering van de sociale media (Twitter en LinkedIn) ter ondersteuning van rekrutering en evenementen</p> <p>3/ Uitrol van acties en communicatietools in het kader van de projecten 2021 (o.a. intrafamiliaal geweld, inhuldiging Brusafe, geïntegreerd gebruikscentrum voor kwetsbare druggebruikers)</p> <p>4/ Opstellen van de communicatiestrategie en het communicatieplan voor de projecten 2021-2024 ter ondersteuning van het GVPP</p>	<p>1/ Opstellen en verwezenlijken van de communicatieplannen 2022 voor interne en externe projecten</p> <p>2/ Oprichting van een netwerk van communicatoren van partnerinstelling en en/of bilaterale samenwerkingsverbanden (delen, uitwisselen, doorgeven van informatie en communicatiesynergieën)</p> <p>3/ Ontwikkelen en stabiliseren van het proces van beheer van sociale netwerken (kwantitatieve rapportage, LinkedIn Premium, Hoofsuite, enz.)</p> <p>4/ Evaluatie en aanpassing van de methode en de resultaten van de communicatieplannen,</p>
---	--	--	--	---

OS4	Etre le centre d'expertise et de référence pour tout ce qui a trait à la politique de prévention et de sécurité à l'échelle de la Région	DG-COM-003	<p><b>Branding</b>                      1/ Définir une stratégie de branding et alignement des supports de communication sur la stratégie définie (brochures, site web, newsletters, réseaux sociaux, ...)                      2/ Implémenter la stratégie générale dans le cadre des réseaux sociaux                      3/ Adapter les messages de presse au positionnement établi dans la stratégie</p>	<p>Frais de personnel:                      AB 01.001.07.01.1111                      AB 01.001.07.02.1112                      AB 01.001.07.03.1120                      AB 01.001.07.04.1131                      AB 01.001.07.05.1140                      Frais de fonctionnement directs                      AB 01.001.08.02.1211                      AB 01.001.08.05.1211                      AB 01.001.08.06.1211                      AB 02 001 08 01 1211                      AB 02 001 08 02 1211                      Frais de fonctionnement indirects                      AB 01.001.08.01</p>	50%	75%	100%	<p>1/ Elaboration de la note de refonte graphique de BPS                      2/ Elaboration d'une note d'analyse et de stratégie web                      3/ Sur base de la note de refonte graphique de BPS, alignement du graphisme du rapport annuel et du rapport de l'OBPS,                      4/ Préparation et lancement des réseaux sociaux LinkedIn et Twitter en soutien aux objectifs respectifs de recrutement et de promotion des événements de BPS et de la Haut fonctionnaire.                      5/ Mise en place d'un groupe de travail avec le conseil de direction sur le Branding corporate.</p>	<p>1/ Lancer la campagne corporate partenaires                      2/ refonte de l'identité (nom et identité visuelle) de BPS                      3/ Stratégie de branding (y compris les réseaux sociaux) et de relations publiques                      4/ Implémentation de la stratégie de branding et relations publiques                      5/ Volet information et sensibilisation du grand public (fête de l'iris, 21 juillet, stands, etc.)                      4/ Evaluation</p>
-----	--	------------	--	---	-----	-----	------	---	---

OS3	Optreden als deskundigheids- en referentiecentrum voor alles wat het preventie- en veiligheidsbeleid aanbelangt op schaal van het Gewest	DG-LV-001	<p>Branding</p> <p>1/ Definiëren van een brandingstrategie en afstemmen van de communicatiemiddelen op die strategie (brochures, website, newsletters, sociale media ...)</p> <p>2/ Implementeren van de algemene strategie in het kader van de sociale media</p> <p>3/ Aanpassen van de persberichten aan de positionering gedefinieerd in de strategie</p>	<p>1211</p> <p>AB 01.001.08.03</p> <p>1211</p> <p>AB 01.001.08.04</p> <p>1211</p> <p>AB 01.001.08.07</p> <p>1221</p> <p>AB 01.001.12.01</p> <p>1212</p> <p>Frais d'investissement</p> <p>AB 01.001.11.01</p> <p>7422</p> <p>AB 01.001.11.02</p> <p>7422</p> <p>AB 01.001.11.03</p> <p>7422</p> <p>AB 01.001.11.04</p> <p>7422</p>	50%	75%	75%	<p>1/ Opstellen van de nota over het grafisch herontwerp van BPV</p> <p>2/ Opstellen van een analyse- en webstrategienota</p> <p>3/ Op basis van de nota over het grafisch herontwerp van BPV, afstemming van de grafische vormgeving van het jaarverslag en het jaarlijks verslag van het BOPV</p> <p>4/ Voorbereiding en lancering van de sociale media LinkedIn en Twitter ter ondersteuning van de respectievelijke doelstelling inzake aanwerving en promotie van de evenementen van BPV en van de hoge ambtenaar</p> <p>5/ Oprichten van een werkgroep met de directieraad aangaande de Corporate Branding</p>	<p>1/ Lancering van een corporate campagne partners</p> <p>2/ Hernieuwing van de identiteit (naam en visuele identiteit) van BPV</p> <p>3/ Strategie voor branding (inclusief sociale media) en public relations</p> <p>4/ Implementatie van de strategie voor branding en public relations</p> <p>5/ Luik informatie en sensibilisering van het brede publiek (Irisfeest, 21 juli, stands enz.)</p> <p>4/ Evaluatie</p>		Coordonner les acteurs de la chaîne de la prévention et de la sécurité à l'échelle de la Région	<p>Centre Régional de Crise (RCCR)</p> <p>1/ Assurer le fonctionnement technologique du Centre de Crise Régional</p> <p>2/ Poursuivre la mise en œuvre des outils numériques du centre de communication (Dispatching Regional).</p>	<p>Frais de personnel:</p> <p>AB</p> <p>01.001.07.01.1111</p> <p>AB</p> <p>01.001.07.02.1112</p> <p>AB</p> <p>01.001.07.03.1120</p> <p>AB</p> <p>01.001.07.04.1131</p> <p>AB</p> <p>01.001.07.05.1140</p> <p>Frais de fonctionnement directs</p> <p>AB</p> <p>01.001.08.02.1211</p> <p>AB</p> <p>01.001.08.05.1211</p> <p>AB</p>	50%	75%	75%	<p>Opérationnalisation complète du RCCR avec utilisation pour tous les événements (dont le sommet de l'OTAN) et utilisation du RCCR par PoiBru.</p>	<p>Le marché des desks du dispatching régional n'a finalement pu être attribué que fin décembre 2021 reportant à 2022 la livraison et installation des desks puis des équipements ICT</p> <p>- Livraison des desks spéciaux permettant la mise en oeuvre du DPZ régional</p> <p>- Mise en place du Situation Center / Threat Center</p> <p>- Analyse center</p> <p>- Améliorations du RCCR (3ème mur d'images, seat booking, ...)</p> <p>- Recherche et mise en place d'une solution de mutualisation des images inter-zones</p>
-----	--	-----------	--	---	-----	-----	-----	--	--	--	---	---	--	-----	-----	-----	---	--

<p>OS3</p>	<p>De actoren in de preventie- en veiligheidsketen op gewestelijk niveau coördineren</p>	<p>DG-LV-002</p>	<p>Regionaal crisiscentrum (RCCR) 1/ Verzekeren van de technologische werking van het regionaal crisiscentrum 2/ Verdere uitrol van de digitale tools van het communicatiecentrum (gewestelijke dispatching)</p>	<p>01.001.08.05.1211 AB 02.001.08.01.1211 AB 02.001.08.02.1211 Frais de fonctionnement indirects AB 01.001.08.01.1211 AB 01.001.08.03.1211 AB 01.001.08.04.1211 AB 01.001.08.07.1221 AB 01.001.12.01.1212 Frais d'investissement AB 01.001.11.01.7422 AB 01.001.11.02.7422 AB 01.001.11.03.7422 AB 01.001.11.04.7422</p>	<p>50%</p>	<p>75%</p>	<p>50%</p>	<p>Frais de personnel: AB 01.001.07.01.1111 AB 01.001.07.02.1112 AB 01.001.07.03.1120 AB 01.001.07.04.1131 AB 01.001.07.05.1140 Frais de fonctionnement directs AB 01.001.08.02.1211 AB 01.001.08.05.1211</p>	<p>Compleet operationeel maken van het RCCR met gebruik voor alle evenementen (waaronder de NAVO-top) en gebruik van het RCCR door PolBru.</p>	<p>De opdracht aangaande de desks voor de gewestelijke dispatching kon uiteindelijk pas eind december 2021 worden gegund. De levering en installatie van de desks en van de ICT-uitrusting is bijgevolg uitgesteld tot 2022.</p>	<p>- Levering van speciale desks die de oprichting van de gewestelijke ZDP mogelijk maken - Oprichting van het Situation Center / Threat analysis center - Verbeteringen van het RCCR (3e videowall, seat booking ...) - Opzoeken en invoeren van een oplossing voor het delen van beelden tussen zones</p>
					<p>50%</p>			<p>Convention cadre avec Bruxelles Mobilité signée Tests qualitatifs des caméras ANPR dans le cadre de l'extension Smartmove réalisé Lancement du projet ANPR Smartmove (70 caméras) Etude de la possibilité de mise en service de caméras temporaires</p>	<p>Discussions avec les zones de police sur les conventions non finalisées.</p>	<p>- Implémentation des caméras (400) prévues dans le projet Smartmove/ LEZ - Signature des conventions police et STIB - Lancement pour l'intégration de la SNCB et finalisation du protocole avec la PolFed - Mise en oeuvre du service de caméras</p>	

			<p>De actoren in de preventie- en veiligheidsketen op gewestelijk niveau coördineren</p>	<p>Videobewakingsplatform 1/ De onderhandelingen en de akkoorden met de rest van de partners afwerken 2/ Beheer van uitbreidingsprojecten van de camera's en van het toevoegen van ANPR-camera's volgens het strategisch plan van uitrol</p>	<p>AB 01.001.08.06.1211 AB 02 001 08 01 1211 AB 02 001 08 02 1211 Frais de fonctionnement indirects AB 01 001 08 01 1211 AB 01 001 08 03 1211 AB 01 001 08 04 1211 AB 01 001 08 07 1221 AB 01 001 12 01 1212 Frais d'investissement AB 01 001 11 01 7422 AB 01 001 11 02 7422 AB 01 001 11 03 7422 AB 01 001 11 04 7422</p>	<p>50%</p>	<p>75%</p>	<p>100%</p>	<p>Raamovereenkomst met Brussel Mobiliteit getekend Kwalitatieve tests van ANPR-camera's in het kader van de uitbreiding Smartmove voltooid Lancering van het ANPR-project Smartmove (70 camera's) Studie van de mogelijkheid van ingebruikname van tijdelijke camera's</p>	<p>Besprekingen met de politiezones over de niet-gefinaliseerde overeenkomsten</p>	<p>temporaires</p>
<p>OS3</p>	<p>Coördonner les acteurs de la chaîne de la prévention et de la sécurité à l'échelle de la Région</p>	<p>DG-LV-004</p>	<p>Drones 1/ Mettre en exécution le projet relatif à la photogrammétrie au niveau fédéral et au niveau local. 2/ Assurer le suivi de l'implémentation de la nouvelle réglementation européenne régissant l'usage de drones.</p>	<p>Frais de personnel: AB 01.001.07.01.1111 AB 01.001.07.02.1112 AB 01.001.07.03.1120 AB 01.001.07.04.1131 AB 01.001.07.05.1140 Frais de fonctionnement directs AB 01.001.08.02.1211</p>	<p>50%</p>	<p>75%</p>	<p>100%</p>	<p>- Poursuite du déploiement des drones en RBC (aquisition de drones, maintenance, etc.) - Livraison du matériel de photogrammétrie commandé en 2020, formation théorique et pratique des utilisateurs.</p>	<p>Besprekingen met de politiezones over de niet-gefinaliseerde overeenkomsten</p>	<p>- Implementering van de camera's (400) voorzien in het project Smartmove/LEZ - Teken van de overeenkomsten politie en MIVB - Lancering voor de integratie van de NMBS en finalisering van het protocol met de FedPol - Uitrol van de tijdelijke cameradienst</p>	<p>A déterminer avec les signataires de la convention en fonction des besoins des services de sécurité et du bilan annuel (1) Réaliser un benchmarking Counter drones (2) Poursuite éventuelle / extension du partenariat avec</p>



<p>le SIAMU (3) Analyser, et si pertinent, établir un partenariat avec Bruxelles Mobilité</p>	<p>Te bepalen met de ondertekenaars van de overeenkomst in functie van de behoeften van de veiligheidsdienst en de jaarlijkse balans (1) Realiseren van een benchmarking Counter drones (2) Eventuele voortzetting/uitbreiding van het partnerschap met de DBDMIH (3) Analyseren en, indien pertinent, oprichten van een partnerschap met Brussel Mobilité</p>
	<p>- Verdere ontplooiing van de drones in het BHG (aankoop van drones, onderhoud enz.) - Levering van het fotogrammetriemateriaal besteld in 2020, theoretische en praktische opleiding van de gebruikers</p>
<p>AB 01.001.08.05.1211 AB 01.001.08.06.1211 AB 02.001.08.01.1211 AB 02.001.08.02.1211 Frais de fonctionnement indirects AB 01.001.08.01.1211 AB 01.001.08.03.1211 AB 01.001.08.04.1211 AB 01.001.08.07.1221 AB 01.001.12.01.1212 Frais d'investissement AB 01.001.11.01.7422 AB 01.001.11.02.7422 AB 01.001.11.03.7422 AB 01.001.11.04.7422</p>	<p>Drones 1/ Uitvoering van het fotogrammetrieproject op federaal en lokaal niveau. 2/ Follow-up van de implementatie van de nieuwe Europese regelgeving betreffende het gebruik van drones.</p>
<p>De actoren in de preventie- en veiligheidsketen op gewestelijk niveau coördineren</p>	

OS3	Coordonner les acteurs de la chaîne de la prévention et de la sécurité à l'échelle de la Région	DG-LV-005	<p><u>Cybercentre</u>                  1/ Développer des plans d'action spécifiques pour lutter contre certains phénomènes (p.ex. accueil certains victimes d'attaques informatiques, de harcèlement ou de discrimination sur les réseaux sociaux, criminalité présente via le darknet)                  2/ Cyberaide: développement d'un programme d'enregistrement des plaintes en matière de cybercriminalité : projet repris par le Fédéral pour un développement à l'échelle nationale.                  3/ Lancement de marchés publics pour les lots d'acquisition de matériel et logiciel pour le développement et le fonctionnement du Cybercentre                  4/ Formation spécifique pour les membres du Cybercentre</p>	Frais de personnel: AB 01.001.07.01.1111 AB 01.001.07.02.1112 AB 01.001.07.03.1120 AB 01.001.07.04.1131 AB 01.001.07.05.1140 Frais de fonctionnement directs AB 01.001.08.02.1211 AB 01.001.08.05.1211 AB 01.001.08.06.1211 AB 02 001 08 01 1211 AB 02 001 08 02 1211 Frais de fonctionnement indirects AB 01 001 08 01 1211 AB 01 001 08 03 1211 AB 01 001 08 04 1211 AB 01 001 08 07 1221 AB 01 001 12 01 1212 Frais	50%	75%	75%	1/ Plans d'action spécifiques pour lutter contre certains phénomènes (p.ex. accueil spécifique pour les victimes d'attaques informatiques, de harcèlement ou de discrimination sur les réseaux sociaux, criminalité présente via le darknet) 2/ Cyberaide: développement d'un programme d'enregistrement des plaintes en matière de cybercriminalité : projet repris par le Fédéral pour un développement à l'échelle nationale. 3/ Lancement de marchés publics pour les lots d'acquisition de matériel et logiciel pour le développement et le fonctionnement du Cybercentre 4/ Formation spécifique pour les membres du Cybercentre	1/Elaborer un plan régional de lutte contre les formes de cybercriminalité/cybermenaces (avec sensibilisation et implication des partenaires régionaux - démontrer la plus-value de BPS dans cette matière). 2/Redéfinir la politique d'acquisition de matériel pour le cybercentre - positionner BPS dans le cadre de la veille sur les réseaux sociaux. 3/Poursuivre le suivi des implications de la directive NIS 4/Relancer les contacts avec le Centre de Cybersécurité Belge (CCB) et la Cybercoalition 5/Benchmarking en matière de lutte contre les cybermenaces.
-----	---	-----------	--	--	-----	-----	-----	---	---

<p>De actoren in de preventie- en veiligheidsketen op gewestelijk niveau coördineren</p>	<p>Cybercentrum 1/ Ontwikkelen van specifieke actieplannen ter bestrijding van bepaalde fenomenen (bv. specifiek onthaal voor slachtoffers van cyber attacks, van pestgedrag of discriminatie op sociale media, criminaliteit via het darknet) 2/ Cyberhulp: ontwikkeling van een programma voor de registratie van klachten inzake cybercriminaliteit: project overgenomen door het federale niveau voor ontwikkeling op nationale schaal 3/ Lancering van overheidsopdrachten voor de aankoop van hardware en software voor de ontwikkeling en de werking van het Cybercentrum 4/ Specifieke opleidingen voor de leden van het Cybercentrum</p>	<p>d'investisement AB 01.001.11.01.7422 AB 01.001.11.02.7422 AB 01.001.11.03.7422 AB 01.001.11.04.7422</p>	<p>1/ Opstellen van een gewestelijk plan ter bestrijding van alle vormen van cybercriminaliteit/cyberdreiging n (met bewustmaking en implicatie van de gewestelijke partners - aantonen van de meerwaarde van BPV terzake). 2/ Herdefiniëren van het aankoopbeleid van materiaal voor het cybercentrum - BPV positioneren in het kader van de bewaking van sociale media. 3/ Verderzetten van de opvolging van de implicatie van de NIS-richtlijn 4/ Herlanceren van contacten met het Belgisch Centrum voor Cyber Security (BCC) en de Cybercoalitie 5/ Benchmarking inzake de strijd tegen cyberdreiging</p>
--	---	--	--

OS3	Coördineren de acteurs de la chaîne de la sécurité et de la Région	DG-LV-007	<p><u>Mobilité, Sécurité Routière</u></p> <p>1/ Collaborer avec les partenaires régionaux au suivi du déploiement de la zone 30, des LEZ, de la taxe kilométrique</p> <p>2/ Poursuivre le déploiement des caméras ANPR</p> <p>3/ Finaliser l'aménagement du CRT (Centre régional de traitement des infractions routières) dans le bâtiment BPS</p>	<p>Frais de personnel:</p> <p>AB 01.001.07.01.1111</p> <p>AB 01.001.07.02.1112</p> <p>AB 01.001.07.03.1120</p> <p>AB 01.001.07.04.1131</p> <p>AB 01.001.07.05.1140</p> <p>Frais de fonctionnement indirects</p> <p>AB 01.001.08.01.1211</p> <p>AB 01.001.08.02.1211</p> <p>AB 01.001.08.03.1211</p> <p>AB 01.001.08.04.1211</p> <p>AB 01.001.08.07.1221</p> <p>AB 01.001.12.01.1212</p>	50%	75%	80%	<p>Collaboration avec les partenaires de BPS dans l'élaboration du plan d'action sécurité routière</p> <p>Poursuite du déploiement des caméras ANPR</p> <p>le CRT est opérationnel</p> <p>Lancement d'une étude en synergie avec Bruxelles Mobilité sur les rodéos urbains</p>	<p>1) Finalisation de la rédaction du Plan d'action sécurité routière 2021-2030 en synergie avec Bruxelles-Mobilité</p> <p>2) Etude sur les sanctions administratives communales en matière d'infraction vitesse (Bruxelles-mobilité, Communes et zones de police)</p> <p>3) poursuite de l'étude sur les rodéos urbains</p> <p>4) PGSP : Suivi et coordination des mesures y définies.</p>
	De actoren in de preventie- en veiligheidsketen op gewestelijk niveau coördineren		<p><u>Mobilité, Sécurité Routière</u></p> <p>1/ Samenwerken met de gewestelijke partners rond het opvolgen van de invoering van de 30 km/u-zone, de LEZ, de kilometerheffing</p> <p>2/ Voortzetting van de uitrol van ANPR-camera's</p> <p>3/ Finaliseren van de inrichting van het GVC (Gewestelijk Verwerkingscentrum voor Verkeersinbreuken) in het BPV-gebouw</p>	<p>Frais d'investissement</p> <p>AB 01.001.11.01.7422</p> <p>AB 01.001.11.02.7422</p> <p>AB 01.001.11.03.7422</p> <p>Subventions et dotations</p> <p>AB 02.001.27.01.4322</p> <p>AB 02.001.27.02.4322</p> <p>AB 02.001.27.03.4351</p> <p>AB 02.001.28.04.6351</p> <p>AB 02.001.15.01.4140</p>	50%	75%	80%	<p>Samenwerking met de partners van BPV rond het opstellen van een actieplan voor verkeersveiligheid</p> <p>Voortzetting van de uitrol van de ANPR-camera's</p> <p>Het GVC is operationeel</p> <p>Lancering van een studie in synergie met Brussel Mobilité rond straattraaces</p>	<p>1) Finaliseren opstellen van het actieplan verkeersveiligheid 2021-2030 in synergie met Brussel Mobilité</p> <p>2) Studie rond de gemeentelijke administratieve sancties voor snelheidsvoertuigen (Brussel Mobilité, gemeenten en politiezones)</p> <p>3) Voortzetting van de studie rond straattraaces</p>

4) GVPP: Opvolging en coördinatie van de gedefinieerde maatregelen
[Green shaded cell]
AB02 001 16 01 6141

OS1	Assurer la gestion journalière de Bruxelles Prévention & Sécurité dans le but de motiver les agents et de développer la qualité et la performance de son administration	DG-ST-001	Poursuivre de la mise en œuvre du cycle de gestion - Amélioration du suivi des fiches projets. - systématisation des reportings.	Frais de personnel: AB 01.001.07.01.1111 AB 01.001.07.02.1112 AB 01.001.07.03.1120 AB 01.001.07.04.1131 AB 01.001.07.05.1140 Frais de fonctionnement directs AB 01.001.08.02.1211 AB 01.001.08.05.1211 AB 01.001.08.06.1211 AB 02.001.08.01.1211 AB 02.001.08.02.1211 Frais de fonctionnement indirects AB 01.001.08.01.1211 AB 01.001.08.03.1211 AB 01.001.08.04.1211 AB 01.001.08.07.1221 AB 01.001.12.01.1212 Frais d'investissement AB 01.001.11.01.7422 AB 01.001.11.02.7422 AB 01.001.11.03.7422 AB 01.001.11.04.7422	50%	75%	79%	1/ Validation du POP 2021 lors du séminaire stratégique du 22/01, reporting mensuel en CD, préparation des POP 2022 en séminaire du 19/11 et 02/12 2021 (3è journée prévue le 02/02/2022), élaboration du POP 2022 des services de la Haut fonctionnaire. 2/ Réunions organisées avec les cellules Finances et RH en vue de l'intégration des cycles budgétaires et du personnel au cycle de gestion 3/ Mise en place d'un nouveau modèle de fiche projet en accord avec les besoins de reporting au BFB et accompagnement des chefs de projets et des directeurs, diffusion du guide d'utilisation de la fiche. 4/début d'élaboration du guide méthodologique de gestion de projet au sein de BPS 5/ Création d'un boîte de messagerie PMO pour communication du réseau des chefs de projet	1.1./ Réalisation du Cycle de gestion 2022 (réunions d'évaluation et reportings notamment à BFB) ; Intégration progressive du BAU (Business As Usual) dans le POP 1.2./ Intégration progressive du suivi des projets des services de la haut fonctionnaire dans le cycle de gestion de BPS. 2/ Rédaction du plan stratégique de BPS sur base des plans de gestion des mandataires. 3/ Mettre en place l'accompagnement PMO au sein des directions 4/ Poursuivre l'accompagnement des chefs de projet (Réunions, guide méthodologique, session d'information, formation, plateforme d'échange, outils collaboratifs) 5/Poursuivre l'intégration des cycles
-----	---	-----------	--	--	-----	-----	-----	--	--

budgétaires et du personnel au cycle de gestion.	
7422	

	<p>Instaan voor het dagelijks beheer van Brussel Preventie &amp; Veiligheid met als doel de personeelsleden te motiveren en de kwaliteit en de efficiëntie van haar administratie te verbeteren</p>	<p>Verdere uitvoering van de beheercyclus - Betere opvolging van de projectfiches - Systematisering van de reportings</p>		<p>1/ Goedkeuring van de POP 2021 tijdens het strategisch seminarie van 22/01, maandelijks reporting in de DR, voorbereiding van de POP 2022 in het seminarie van 19/11 en 02/12 2021 (3e dag voorzien op 2/02/2022), opstelling van de POP 2022 van de diensten van de hoge ambtenaar 2/ Vergaderingen georganiseerd met de cellen Finance en HR met het oog op de integratie van begrotingscycli en het personeel in de beheercyclus 3/ Invoeren van een nieuw model voor de projectfiches in overeenstemming met de behoeften van reporting aan de BFB en begeleiding van de projectleiders en de directeurs, verspreiding van de gebruiksgids van de fiche. 4/ Start opstellen van de methodologische gids voor projectbeheer bij BPV 5/ Creatie van een PMO-mailbox voor communicatie met het netwerk van projectleiders</p>	<p>1.1./ Verwezenlijking van de beheercyclus 2022 (evaluatievergaderingen en reportings, met name aan de BFB); progressieve integratie van de BAU (Business As Usual) in de POP 1.2./ Progressieve integratie van de opvolging van de projecten van de diensten van de hoge ambtenaar in de beheercyclus van BPV 2/ Opstellen van het strategisch plan van BPV op basis van de beheerplannen van de mandaathouders 3/ Voorzien van PMO-begeleiding binnen de directies 4/ Voortzetten van de begeleiding van projectleiders (vergaderingen, methodologische gids, informatiesessie, opleiding, uitwisselingsplatform, collaboratieve</p>
--	---	---	--	---	--





OS1	Assurer la gestion journalière de Bruxelles Prévention & Sécurité dans le but de motiver les agents et de développer la qualité et la performance de son administration	DG-ST-002	Business AS Usual Démarrer le suivi des processus suivant des indicateurs et développer des tableaux de bord.	Frais de personnel: AB 01.001.07.01.1111 AB 01.001.07.02.1112 AB 01.001.07.03.1120 AB 01.001.07.04.1131 AB 01.001.07.05.1140  Frais de fonctionnement directs AB 01.001.08.02.1211 AB 01.001.08.05.1211 AB 01.001.08.06.1211 Frais de fonctionnement indirects AB 01 001 08 01 1211 AB 01 001 08 03 1211 AB 01 001 08 04 1211 AB 01 001 08 07 1221 AB 01 001 12 01 1212 Frais d'investissement AB 01 001 11 01 7422	50%	75%	0%	Projet reporté en 2022	Le recrutement d'un responsable pour ce projet a abouti en janvier 2022.	1/ Elaborer la méthodologie de gestion des processus pour BPS 2/ Elaborer la cartographie des processus 3/ Réaliser une analyse de risque sur les processus 4/ Identifier les mesures de contrôle interne existantes et définir d'éventuelles mesures de contrôle interne additionnelles 5/ Identifier les processus à documenter et des indicateurs à suivre et à améliorer en 2022 et les intégrer graduellement au POP 2022 6/ Accompagner les responsables de processus (Process Owner) dans la documentation et l'amélioration des processus
-----	---	-----------	---	---	-----	-----	----	------------------------	--	--

	#VALEURI		Business As Usual Opstarten opvolgen processen volgens de indicatoren en ontwikkelen van boordtabellen	AB 01 001 11 02 7422 AB 01 001 11 03 7422			Project uitgesteld naar 2022	De rekrutering van een verantwoordelijke van dit project werd in januari 2022 voltooid	1/ Opstellen van de methodologie voor het beheer van processen voor BPV 2/ Opstellen van de cartografie van processen 3/ Verwezenlijken van een risicoanalyse aangaande de processen 4/ Identificeren van de bestaande interne controlemaatreg elen en eventuele extra interne controlemaatreg elen definiëren 5/ Identificatie van de te documenteren processen en de te volgen en verbeteren indicatoren in 2022 en ze geleidelijk aan integreren in de POP 2022 6/ De procesverantwo ordelijken begeleiden (Process Owner) in de documentering en verbetering van de processen
--	----------	--	---	--	--	--	------------------------------	---	--

OS1	Assurer la gestion journalière de Bruxelles Prévention & Sécurité dans le but de motiver les agents et de développer la qualité et la performance de son administration	DG-ST-003	Service Plaintes Mise en place d'un service plainte conformément à l'ordonnance du 3 avril 2003 ainsi que de l'arrêté du GRBC du 29 septembre 2005.	Frais de personnel: AB 01.001.07.01.1111 AB 01.001.07.02.1112 AB 01.001.07.03.1120 AB 01.001.07.04.1131 AB 01.001.07.05.1140  Frais de fonctionnement directs AB 01.001.08.02.1211 AB 01.001.08.05.1211 AB 01.001.08.06.1211  Frais de fonctionnement indirects AB 01.001.08.01.1211 AB 01.001.08.03.1211 1211 AB 01.001.08.04.1211 1211 AB 01.001.08.07.1221 1212 Frais d'investissement AB 01.001.11.01.7422 AB 01.001.11.02.7422 AB 01.001.11.03.7422	50%	75%	77%	- Création de l'adresse mail spécifique - Mise en ligne sur le site web BPS du formulaire de plainte (FR/NL) - Réponse aux 2 plaintes reçues en 2021	Léger retard suite aux difficultés rencontrées avec le gestionnaire du site internet.	1/ Décrire et communiquer le processus en interne 2/ Envoi du rapport 2021 au SPRB 3/ Assurer la gestion des plaintes entrantes 4/ Elaborer et assurer le suivi du "tableau d'enregistrement et de suivi du traitement des plaintes"	1/ Het proces beschrijven en intern communiceren 2/ Verzenden van het verslag 2021 aan de GOB 3/ Verzekeren van het beheer van inkomende klachten 4/ Opstellen en verzekeren van de opvolging van de "tabel voor de registratie en de opvolging van de klachtenbehandeling"

## 9.2 Rapport annuel par indicateur - Jaarverslag per indicator

Réf. O.S. S.D.	Titre de l'objectif stratégique Benaming van de strategische doelstelling	Réf. O.O. Ref. O.D.	Titre de l'objectif opérationnel Benaming van de operationele doelstelling	Réf. KPI Ref. KPI	Description KPI Omschrijving KPI	Seuil rouge Rode drempel (≤) (%)	Seuil vert Groene drempel (≥) (%)	Résultat atteint (valeur (%) + couleur: vert, orange ou rouge) Bereikt resultaat (waarde (%) + kleur: groen, oranje of rood)	Description résultat atteint Beschrijving bereikte resultaat	Facteurs explicatifs déviation (+ ou - par rapport au seuil vert) Verklarende factoren afwijking (+ of - tegenover groene drempel)	Poids KPI dans résultat O.O. (%) Gewicht KPI in resultaat O.D. (%)
OS1	Assurer la gestion journalière de Bruxelles Prévention & Sécurité dans le but de motiver les agents et de développer la qualité et la performance de son administration	AP- AD- 001	Archivage La poursuite du déploiement de la stratégie d'archivage sera poursuivie au cours des prochaines années.	Rati o % réali sé / % atte ndu	Avancement du projet au regard du planning validé par la direction	50%	75%	0%	Projet reporté en 2022	Projet mis en hold suite au départ du responsable en janvier 2021 : procédure de recrutement lancée, arrivée en mars 2022	



	<p>Project uitgesteld naar 2022</p>	<p>Project on hold gezet volgens op het vertrek van de verantwoordelijke in januari 2021: aanvingsprocedure gelanceerd, komt in maart 2022</p>														
<p>NL</p>	<p>1/ Vademecum des procédures administratives et financières 3/ Développement cellule finance 4/ Ebauche du plan d'actions 'Paielements factures'</p>	<p>Plan d'action "recettes" reporté à 2022 suite à revision des priorités</p>	<p>75%</p>	<p>75%</p>	<p>50%</p>	<p>FR</p>	<p>Stratégie Finances - Poursuivre l'établissement du plan d'action "Recettes" - Réaliser les propositions d'ajustements internes à la cellule Finances - Mettre en œuvre et suivre le plan d'actions 'Paielement factures'</p>	<p>Documentenbeheer 1/ Terbeschikkingstelling van de geïntegreerde software voor bibliotheekbeheer (PMB) voor het bevoegd BPV-personeel 2/ Voortzetting van de gegevensinvoer in de software</p>	<p>AP-FIN-001</p>	<p>Instaan voor het dagelijks beheer van Brussel Preventie &amp; Veiligheid met als doel de personeelsleden te motiveren en de kwaliteit en de efficiëntie van haar administratie te verbeteren</p>	<p>OS1</p>	<p>Strategie Finance - Voorzetting opstellen actieplan 'Ontvangsten' - De interne wijzigingsvoorstellen van de cel Finance verwezenlijken - Het actieplan 'Betaling facturen' invoeren en opvolgen</p>	<p>Documentenbeheer 1/ Terbeschikkingstelling van de geïntegreerde software voor bibliotheekbeheer (PMB) voor het bevoegd BPV-personeel 2/ Voortzetting van de gegevensinvoer in de software</p>	<p>AP-FIN-002</p>	<p>Instaan voor het dagelijks beheer van Brussel Preventie &amp; Veiligheid met als doel de personeelsleden te motiveren en de kwaliteit en de efficiëntie van haar administratie te verbeteren</p>	<p>OS1</p>
<p>NL</p>	<p>1/ Budget final N+1 réaliste et qui répond aux besoins validés de BPS. 2/ Reportings budgétaires périodiques.</p>	<p>Actieplan 'Ontvangsten' uitgesteld tot 2022 door een herziening van de prioriteiten</p>	<p>75%</p>	<p>75%</p>	<p>50%</p>	<p>FR</p>	<p>Inventaire des besoins et monitoring budgétaire 1/ Réaliser l'inventaire des besoins 2021 et établir le budget final 2022 qui répond aux besoins de BPS 2/ Effectuer le monitoring budgétaire 2021 (contrôle et rapport mensuel, trimestriel et semestriel)</p>	<p>AP-FIN-002</p>	<p>Instaan voor het dagelijks beheer van Brussel Preventie &amp; Veiligheid met als doel de personeelsleden te motiveren en de kwaliteit en de efficiëntie van haar administratie te verbeteren</p>	<p>OS1</p>	<p>OS1</p>	<p>Report de l'implémentation de l'outil IT en support au processus budgétaire car Office 365 sera implémenté seulement en 2022</p>	<p>AP-FIN-002</p>	<p>Instaan voor het dagelijks beheer van Brussel Preventie &amp; Veiligheid met als doel de personeelsleden te motiveren en de kwaliteit en de efficiëntie van haar administratie te verbeteren</p>	<p>OS1</p>	

OS1	<p>Instaan voor het dagelijks beheer van Brussel Preventie &amp; Veiligheid met als doel de personeelsleden te motiveren en de kwaliteit en de efficiëntie van haar administratie te verbeteren</p>	<p>Assurer la gestion journalière de Bruxelles Prévention &amp; Sécurité dans le but de motiver les agents et de développer la qualité et la performance de son administration</p>	<p>Inventaris van de behoeften en budgettaire monitoring                      1/ De inventaris van de behoeften 2021 opstellen evenals de finale begroting die overeenkomt met de behoeften van BPV                      2/ De begrotingsmonitoring 2021 uitvoeren (maandelijkse, trimestriële en semestriële controle en verslag)</p>	<p>NL</p>	50%			
					75%			
					100%			
			<p>eFacturation                      - Poursuite de la mise en œuvre de la plateforme : formations, testing, ajustements, procédures, manuel d'utilisation, diffusion, communication, suivi.                      - Reporting à destination de Easy Brussel, Evaluation.</p>	FR			<p>Le projet est terminé, la plateforme est opérationnelle : réception et envoi des premières factures depuis juillet 2021 et accès finalisé.</p>	
			<p>e-Facturatie                      - Voortzetting van de uitrol van het platform: opleidingen, testing, aanpassingen, procedures, gebruikershandleiding, verspreiding, communicatie, opvolging.                      - Reporting bestemd voor Easy Brussel, Evaluatie.</p>	NL			<p>Het project is afgelopen, het platform is operationeel: ontvangst en versturen van de eerste facturen sinds juli 2021 en toegang afgerond.</p>	
							<p>Uitstel van de implementatie van de It-tool ter ondersteuning van het begrotingsproces aangezien Office 365 pas in 2022 geïmplementeerd zal worden</p>	



OS1	Assurer la gestion journalière de Bruxelles Prévention & Sécurité dans le but de motiver les agents et de développer la qualité et la performance de son administration	AP- HR- 001	Stratégie RH 1/ Mise en oeuvre du plan d'action bien-être 2/ Trajet de formation en Leadership (Formation Q2 2021) et plusieurs actions de suivi sont prévues. 3/ Organisation du travail (télétravail) : participation au groupe de travail de Talent en vue du plan d'action régional en matière de télétravail. 4/ Projet diversité: relance de l'appel à candidature pour un manager diversité interne	FR	50%	75%	85%	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Conception et validation du plan d'action bien-être.</li> <li>Mise en place d'actions bien-être : activités liées à la santé et à la prévention en lien avec le bien-être mental, etc.).</li> <li>- Trajet de formation Leadership démarré</li> <li>- Le trajet de formation Télétravail démarré.</li> <li>- Mise en place de la plateforme e-learning GoodHabitz</li> <li>- Manager de la diversité a été désigné</li> </ul>	<p>La mise en place d'actions bien-être nécessite d'organiser des ateliers et des événements en présentiel, ce qui n'a pas été du fait du contexte sanitaire.</p> <p>Cependant, les actions en matière de formation ont bien été réalisées.</p>	
-----	---	-------------------	--	----	-----	-----	-----	--	---	--

	<p>Instaan voor het dagelijks beheer van Brussel Preventie &amp; Veiligheid met als doel de personeelsleden te motiveren en de kwaliteit en de efficiëntie van haar administratie te verbeteren</p>	<p>OS1</p>	<p>AP- HR- 002</p>	<p>Gestion des compétences : Acquisition et développement des compétences des membres du personnel de BPS 1) Onboarding : améliorer la politique d'accueil des nouveaux entrants et leur accompagnement. 2) Mise en place des cycles d'évaluations (Q4 2021) 3) Mobilité/Promotion/Avancement : en continu</p>		<p>FR</p>	<p>50%</p>	<p>75%</p>	<p>90%</p>	<p>- Invoering en validering van het actieplan welzijn Invoering acties rond welzijn: activiteiten in verband met de gezondheid en de preventie in verband met mentaal welzijn enz. - Opleidingstraject leadership opgestart - Opleidingstraject telewerk opgestart - Invoering van het e-learningplatform Goodhabitz - Diversiteitsmanager werd aangesteld</p>	<p>Het opzetten van acties rond welzijn vereist de organisatie van workshops en events met fysieke aanwezigheid, wat niet gebeurde door de gezondheidscrisis  De acties op het gebied van opleiding werden evenwel wel verwezenlijkt</p>	
	<p>Assurer la gestion journalière de Bruxelles Prévention &amp; Sécurité dans le but de motiver les agents et de développer la qualité et la performance de son administration</p>	<p>OS1</p>	<p>Gestion des compétences : 1. Onboarding: conception du trajet d'accueil et validation en conseil de direction. 2. Conception du cycle d'évaluation validé et opérationnel prévue en 2022.</p>	<p>FR</p>	<p>50%</p>	<p>75%</p>	<p>90%</p>	<p>Retard dans la mise en place du cycle d'évaluation du aux autres priorités RH</p>				



	<p>Instaan voor het dagelijks beheer van Brussel Preventie &amp; Veiligheid met als doel de personeelsleden te motiveren en de kwaliteit en de efficiëntie van haar administratie te verbeteren</p>	<p>Personeelsplan Opstellen en dynamisch beheren van het personeelsplan van BPV Verdere uitvoering van het personeelsplan 2020 en 2021 en verbetering van het proces</p>	<p>NL</p>			<p>Uitvoering van het personeelsplan: alle selectieprocedures zijn opgestart, een aantal zijn nog openstaand bij Talent. We beogen 100% in 2022.  0  Heel wat aanwervingen werden opgestart en 27 gewestelijke ambtenaren werden aangeworven (waaronder 2 promoties en 1 verhoging). Bijna alle selecties werden opgestart in 2021</p>		
<p>OS1</p>	<p>Assurer la gestion journalière de Bruxelles Prévention &amp; Sécurité dans le but de motiver les agents et de développer la qualité et la performance de son administration</p>	<p>E-Catalogue Sécurité - Implémentation des méthodes de validation des accès à l'E-catalogue (e.a. ItsME) - Testing et élaboration des supports documentaires et de formation - Formation des utilisateurs - Mise à disposition en ligne pour les partenaires</p>	<p>FR</p>	<p>75%</p>	<p>65%</p>	<p>- Mise en test de l'E-catalogue d'IrisCare sur le réseau interne. - Préparation à la mise en ligne (gestion des niveaux de sécurité propres à BPS) La plateforme est prête pour être testée.</p>	<p>Pas de marché public à mettre à disposition pour tester la plateforme, pas de protocole d'utilisation conclu avec nos partenaires</p>	
	<p>Instaan voor het dagelijks beheer van Brussel Preventie &amp; Veiligheid met als doel de personeelsleden te motiveren en de kwaliteit en de efficiëntie van haar administratie te verbeteren</p>	<p>E-catalogus veiligheid - Implementatie van de methodes voor de validering van toegangen tot de e-catalogus (o.a. itsme) - Testing en opstelling van documentatie- en opleidingsmateriaal - Opleiding van de gebruikers - Online terbeschikkingstelling voor de partners</p>	<p>NL</p>	<p>50%</p>		<p>- Testen van de e-catalogus van IrisCare op het interne netwerk. - Voorbereiden van het online plaatsen (beheer van de veiligheidsniveau's eigen aan BPV) Het platform is klaar om te worden getest</p>	<p>Geen overheidsoverdracht om ter beschikking te stellen om het platform te testen, geen gebruikersprotocol afgesloten met onze partners</p>	

OS1	Assurer la gestion journalière de Bruxelles Prévention & Sécurité dans le but de motiver les agents et de développer la qualité et la performance de son administration	AP-ICT-002/004	<p>Outils collaboratifs</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Proposition et choix d'une solution ou plusieurs solutions</li> <li>- Installation progressive et configuration (achat et installation des serveurs et du logiciel, tests, documentation, formation, mise en production progressive)</li> <li>- Développement de projets pilotes (appels à projets au secteur associatif, gestion des subsides)</li> </ul>	FR		50%	75%	90%	<p>Outil collaboratif : Analyse des solutions possible en accord avec le niveau de sécurité requis pour BPS : choix porté sur Office 365.</p> <p>Subsides : réalisation d'un formulaire pour ProDev (projet pilote)</p>	0	
	Instaan voor het dagelijks beheer van Brussel Preventie & Veiligheid met als doel de personeelsleden te motiveren en de kwaliteit en de efficiëntie van haar administratie te verbeteren		<p>Samenwerkingstools</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Voorstelling en keuze van een oplossing of meerdere oplossingen</li> <li>- Progressieve installatie en configuratie (aankoop en installatie van servers en software, tests, documentatie, opleiding, progressieve operationalisering):</li> <li>- Ontwikkeling van pilootprojecten (projectoproepen verenigingssector, subsidiebeheer)</li> </ul>	NL					<p>Collaboratieve tool: Analyse van de mogelijke oplossingen in overeenstemming met het veiligheidsniveau vereist voor BPV: keuze voor Office 365.</p> <p>Subsides: verwezenlijking van een formulier voor T&amp;O (pilotproject)</p>	0	

OS1	Assurer la gestion journalière de Bruxelles Prévention & Sécurité dans le but de motiver les agents et de développer la qualité et la performance de son administration	AP-ICT-005	Mass Mailing : Mettre en oeuvre un outil IT permettant d'optimiser l'envoi en masse de mailing ou campagnes	FR	50%	80%	Analyse et choix de la solution de RingRing de Proximus pour les massmailing via SMS pour les besoins des services concernés.	0	
	Instaan voor het dagelijks beheer van Brussel Preventie & Veiligheid met als doel de personeelsleden te motiveren en de kwaliteit en de efficiëntie van haar administratie te verbeteren		Massamailing: Ingebruikname van een IT-tool die de verzending van massamailings of campagnes mogelijk maakt				NL	75%	
OS1	Assurer la gestion journalière de Bruxelles Prévention & Sécurité dans le but de motiver les agents et de développer la qualité et la performance de son administration	AP-ICT-006	Organisation des services IT Description du catalogue des services IT, description des procédures, élaboration d'un Service Level Agreement (SLA), etc.	FR	50%	90%	1. Améliorations sur l'infrastructure existante (wifi, VPN, gestion de la mailbox, etc). 2. Mise en place d'une organisation IT appui et ses services: réalisation de procédures IN et OUT en collaboration avec la RH.	0	
	Instaan voor het dagelijks beheer van Brussel Preventie & Veiligheid met als doel de personeelsleden te motiveren en de kwaliteit en de efficiëntie van haar administratie te verbeteren		Organisatie van de IT-diensten Beschrijving van de catalogus van de IT-diensten, beschrijving van de procedures, opstellen van een Service Level Agreement (SLA) enz.				NL	75%	

OS1	Assurer la gestion journalière de Bruxelles Prévention & Sécurité dans le but de motiver les agents et de développer la qualité et la performance de son administration	AP-JUR-001	Marchés publics Améliorer la gestion des marchés publics de BPS et de ses partenaires	FR	50%	75%	30%	Réalisation des actions suivantes : 1. Rassembler et structurer toute l'information et documentation interne sur nos accords (conventions, contrats,...) 2. Se concerter avec Finances sur la mise en place de tableaux de reporting / inventaire ad hoc. 3. Définir les informations utiles à reprendre dans l'inventaire en concertation avec différentes personnes des directions et cellules de BPS.	Projet de développement mis en "on hold" en l'absence du chef de projet. Le service a cependant assuré les demandes reçues durant l'année 2021.	
	Instaan voor het dagelijks beheer van Brussel Preventie & Veiligheid met als doel de personeelsleden te motiveren en de kwaliteit en de efficiëntie van haar administratie te verbeteren		Overheidsopdrachten Het beheer van de overheidsopdrachten van BPV en haar partners verbeteren	NL				Verwezenlijken van de volgende acties: 1. Verzamelen en structureren van alle interne informatie en documentatie over onze akkoorden (conventies, contracten ...) 2. Met Finance overleggen over het voorzien van reportingstabellen/ad hoc inventaris 3. Definiëren van de nuttige informatie om op te nemen in de inventaris in overleg met verschillende personen van de directies en cellen van BPV	Ontwikkelingsproject on hold wegens de afwezigheid van de projectleider. De dienst verzekerde evenwel de aanvragen ontvangen in het jaar 2021	

OS1	Assurer la gestion journalière de Bruxelles Prévention & Sécurité dans le but de motiver les agents et de développer la qualité et la performance de son administration	AP- JUR- 003	Centrale d'achats 1/ Finaliser les actions entamées en 2020 (récolte des besoins des 6 zones de police, poursuite du déploiement de l'outil de support - eCatalogue) 2/ Lancer des marchés publics en faveur des zones de police en fonction des priorités validées 3/ Mise en place des organes de concertation et de suivi avec les zones de police	FR		50%	75%	50%	<p>1. Mise en place d'un comité de pilotage et de groupes de travail avec les zones de police (ZP) (5 Tasks Forces relatives aux 5 premiers marchés définis avec les ZP).</p> <p>2. Mise en oeuvre du Protocole avec les ZP (révisé par un cabinet d'avocats).</p>	<p>Projet confié au nouveau responsable de la Centrale d'Achat en novembre 2021.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- nécessité de mettre en place la plateforme SIPPT ;</li> <li>- le protocole avec les ZP n'a pas encore été signé. Il constitue une base de fonctionnement pour l'ensemble des marchés publics qui suivront.</li> </ul>		<p>Instaan voor het dagelijks beheer van Brussel Preventie &amp; Veiligheid met als doel de personeelsleden te motiveren en de kwaliteit en de efficiëntie van haar administratie te verbeteren</p>	Aankoopcentrale 1/ Finaliseren van de acties opgestart in 2020 (verzamenen behoeften 6 politiezones, voortzetten van de uitrol van de tool - eCatalogus) 2/ Lanceren van de overheidsopdrachten ten gunste van de politiezones in functie van de goedgekeurde prioriteiten 3/ Oprichten van de overlegorganen en opvolging met de politiezones	NL		50%	75%	50%	<p>1. Oprichten van een stuurgroep en werkgroepen met de politiezones (PZ) (5 Task Forces met betrekking tot de eerste 5 opdrachten gedefinieerd met de PZ's).</p> <p>2. Uitvoering van het protocol met de PZ's (gereviseerd door een advocatenkantoor)</p>	<p>Project toevertrouwd aan de nieuwe verantwoordelijke van de aankoopcentrale in november 2021</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- noodzakelijkheid een SIPPT-platform uit te bouwen;</li> <li>- het protocol met de PZ's werd nog niet getekend Het vormt een basis voor de werking van alle overheidsopdrachten die zullen volgen</li> </ul>
-----	---	--------------------	--	----	--	-----	-----	-----	--	---	--	---	---	----	--	-----	-----	-----	--	--



051	Assurer la gestion journalière de Bruxelles Prévention & Sécurité dans le but de motiver les agents et de développer la qualité et la performance de son administration	AP-JUR-004	FR				Classification des données: faire le tour des services (presque finalisé) l'inventaire des fiches de traitement a été accompli.	Départ de la responsable projet en début d'année. Reprise par le responsable de la Centrale d'Achat en novembre 2021.	
	Instaan voor het dagelijks beheer van Brussel Preventie & Veiligheid met als doel de personeelsleden te motiveren en de kwaliteit en de efficiëntie van haar administratie te verbeteren	GDPR 1/ Finaliser la classification des données 2/ Mettre à jour les fiches de traitement sur base de l'inventaire réalisé 3/ Rédiger la politique de sécurité 4/ Intégrer les données dans les outils numériques	GDPR 1/ Voltooiën van de classificatie van de gegevens 2/ Updaten van de loonfiches op basis van de inventaris 3/ Opstellen van de veiligheidspolitiek 4/ Integren van de gegevens in digitale tools	NL	50%	75%	20%	Classificatie van gegevens: toer van de diensten zo goed als afgerond. Inventaris opgemaakt van de verwerkingsfiches van BPV.	Vertrek van de projectverantwoordelijke begin van het jaar Overname door de verantwoordelijke van de aankoopcentrale in november 2021
#RE FI	Assurer la gestion journalière de Bruxelles Prévention & Sécurité dans le but de motiver les agents et de développer la qualité et la performance de son administration	AP-LOG-001	FR						Indisponibilité du responsable pour une longue durée

OS1	<p>Instaan voor het dagelijks beheer van Brussel Preventie &amp; Veiligheid met als doel de personeelsleden te motiveren en de kwaliteit en de efficiëntie van haar administratie te verbeteren</p>	AP-LOG-002	<p>Globaal plan 'Facility' 1/ Oprichten van een beheersraad voor het beheer van het BPV-gebouw 2/ Opstellen van een jaarlijks en meerjarig tijdschema van de interventies (controles en onderhoud) 3/ Technische interventies uitrollen</p>	NL	NL				Langdurige onbeschikbaarheid van de verantwoordelijke	
	<p>Assurer la gestion journalière de Bruxelles Prévention &amp; Sécurité dans le but de motiver les agents et de développer la qualité et la performance de son administration</p>		<p>Centre de Communication &amp; de Crise Intégré 1/ Réception finale des chantiers restants 2/ Poursuite progressive des aménagements/réaménagements BPS/partenaires.</p>	FR	FR	75%	100%	<p>1. Les aménagements/réaménagements BPS/partenaires (Polfed, CRT) prévus en 2021 ont été réalisés. 2. Les réceptions provisoires et définitives des chantiers 2021 ont eu lieu.</p>	0	
	<p>Instaan voor het dagelijks beheer van Brussel Preventie &amp; Veiligheid met als doel de personeelsleden te motiveren en de kwaliteit en de efficiëntie van haar administratie te verbeteren</p>		<p>Geïntegreerd communicatie- en crisiscentrum 1/ Definitieve oplevering van de overblijvende werven 2/ Progressieve voortzetting van de (her)inrichtingen BPV/partners</p>	NL	NL	50%	100%	<p>1. De (her)inrichtingen BPV/partners (Polfed, CRT) voorzien in 2021 werden verwezenlijkt 2. De voorlopige en definitieve opleveringen van de werven 2021 vonden plaats</p>	0	

OS1	Assurer la gestion journalière de Bruxelles Prévention & Sécurité dans le but de motiver les agents et de développer la qualité et la performance de son administration	AP-LOG-003	« Safety », « Security », « Prévention » Finalisation et adoption du protocole bien-être et sécurité avec les partenaires	FR	50%	75%	20%	Proposition de protocoles Bien-être et Sécurité soumise aux partenaires.	Indisponibilité du responsable pour une longue durée	
	Instaan voor het dagelijks beheer van Brussel Preventie & Veiligheid met als doel de personeelsleden te motiveren en de kwaliteit en de efficiëntie van haar administratie te verbeteren		'Safety', 'Security', 'Preventie' Finalisering en aanpassing van het charter welzijn en veiligheid met de partners	NL					Voorstel van de charters welzijn en veiligheid voorgelegd aan de partners	Langdurige onbeschikbaarheid van de verantwoordelijke
OS1	Etre le centre d'expertise et de référence pour tout ce qui a trait à la politique de prévention et de sécurité à l'échelle de la Région	OBPS-ANA-001	Rapport OBPS : Contribution à l'image de la sécurité en RBC Réculte des données, rapport d'analyse, communication au CoReS et au gouvernement, publication sur le site web de BPS et communication aux partenaires	FR	50%	75%	100%	Refonte de la structure du rapport (présentation plus synthétique, faisant ressortir les 9 thématiques du PGSP) Identification des données à mobiliser. Collecte des données auprès des partenaires Analyse et rédaction du rapport Communication au GRBC & CORES	0	
	Optreden als deskundigheds- en referentiecentrum voor alles wat het preventie- en veiligheidsbeleid aanbelangt op schaal van het Gewest		Verslag BOPV: Bijdrage aan de beeldvorming van veiligheid in het BHG Gegevensinzameling, analyseverslag, communicatie aan de GVR en de Regering, publicatie op de BPV-website en communicatie aan de partners	NL					Vernieuwde structuur van het verslag (meer beknopte voorstelling, verwijzing naar de 9 thema's van het GVPP) Identificatie van de te gebruiken gegevens Verzameling van de gegevens bij de partners Analyse en opstelling van het verslag Communicatie aan de BHR en de GVR	0

#RE FI	Etre le centre d'expertise et de référence pour tout ce qui a trait à la politique de prévention et de sécurité à l'échelle de la Région	OBPS-ANA-002	Enquête régionale de sécurité - volet personnes physiques (1.2) 1) Présentation des résultats de l'enquête au Cores 2) Publication d'un cahier présentant les résultats de l'enquête (site internet, et diffusion aux partenaires)	FR	50%	75%	90%	Analyse et production des résultats sous forme d'un cahier	0	
			Gewestelijke Veiligheidsenquête - luik fysieke personen (1.2) 1) Voorstelling van de resultaten van de enquête aan de GVR 2) Publicatie van een cahier met de resultaten van de enquête (website, en verspreiding aan de partners)	NL				Analyse en productie van de resultaten in de vorm van een cahier	0	
OS4	Etre le centre d'expertise et de référence pour tout ce qui a trait à la politique de prévention et de sécurité à l'échelle de la Région	OBPS-ANA-003	Indicateurs phénomènes Définir et intégrer des indicateurs (indicateurs contextuels de la RBC et des indicateurs généraux de sécurité) afin d'actualiser l'image globale de la criminalité en fonction des thématiques du PGSP,	FR	50%	75%	100%	Réalisation de sets d'indicateurs par thématique du PGSP Détermination des indicateurs (contextuels, généraux et thématiques) intégrés dans la nouvelle mouture du rapport annuel de l'OBPS	0	

OS4	Optreden als deskundigheds- en referentiecentrum voor alles wat het preventie- en veiligheidsbeleid aanbelangt op schaal van het Gewest	Indicatoren fenomenen Indicatoren definiëren en integreren (contextuele indicatoren van het BHG en algemene veiligheidsindicatoren) teneinde de globale beeldvorming van de criminaliteit te updaten in functie van de thema's van het GVPP	NL					Verwezenlijking van de set indicatoren per thematiek van het GVPP Bepaling van de indicatoren (contextueel, algemeen, thematisch) geïntegreerd in het nieuwe formaat van het jaarlijks verslag van het BOPV	0	
	Etre le centre d'expertise et de référence pour toute ce qui a trait à la politique de prévention et de sécurité à l'échelle de la Région	Collecte données OSIG (Orientation Sexuelle et Identité de Genre) Le projet mobilise un acteur alternatif à la police (Rainbow House asbl) pour recueillir des données sur les actes LGBTQI+-phobes commis en RBC pour ensuite les analyser 1/ Bilan 2020 de l'évolution de nombre de signalements (analyse et éventuelle adaptation du processus) 2/ collecte des données 2021	FR		50%	75%	70%	Sur base du bilan de l'évolution de nombre de signalements (fin 2020), ajustement du processus de collecte de données (fréquence et suivi des données) Collecte de données qualitatives (entretiens secteur associatif)	Réorganisation des dossiers suite au départ d'un analyste	

OS4	<p>Optreden als deskundigheds- en referentiecentrum voor alles wat het preventie- en veiligheidsbeleid aanbelangt op schaal van het Gewest</p>	OBPS-ANA-008	<p>Gegevensinzameling seksuele oriëntatie en genderidentiteit Het project mobiliseert een andere actor dan de politie (Rainbow House vzw) voor de inzameling van gegevens over LGBTQI-fobe daden gepleegd in het BHG om ze vervolgens te analyseren 1/ Balans 2020 van de evolutie van het aantal aangiffen (analyse en eventuele aanpassing van het proces) 2/ Gegevensinzameling 2021</p>	<p>Ratio % réali sé / atte ndu</p>	<p>NL</p>	<p>Avancement du projet au regard du planning validé par la direction</p>	<p>50%</p>	<p>75%</p>	<p>100%</p>	<p>Op basis van de balans van de evolutie van het aantal aangiffen (eind 2020), aanpassing van het proces voor de inzameling van gegevens (frequentie en opvolging van gegevens) Kwalitatieve gegevensinzameling (interviews verenigingssector)</p>	<p>Finalisation du texte - mise en page - publication en ligne du rapport d'enquête. Rédaction communiqué de presse et Q&amp;A Communication interne, partenaires, métiers, presse</p>	<p>0</p>	<p>Reorganisatie van de dossiers volgens op het vertrek van een analist</p>
	<p>Etre le centre d'expertise et de référence pour tout ce qui a trait à la politique de prévention et de sécurité à l'échelle de la Région</p>	OBPS-ANA-008	<p>"Violences intrafamiliales (VIF) en période de confinement" Réalisation d'une 2ème enquête relative à l'évolution du phénomène VIF durant la pandémie et formulation de recommandations aux partenaires et aux autorités</p>	<p>Ratio % réali sé / atte ndu</p>	<p>NL</p>	<p>50%</p>	<p>75%</p>	<p>100%</p>	<p>Finalisation du texte - mise en page - publication en ligne du rapport d'enquête. Rédaction communiqué de presse et Q&amp;A Communication interne, partenaires, métiers, presse</p>	<p>0</p>	<p>Finalisering van de tekst - opmaak - onlinepublicatie van het enquêteverslag Redactie persbericht en Q&amp;A Interne communicatie, communicatie partners, beroepen, pers</p>	<p>0</p>	

OS4	Ette le centre d'expertise et de référence pour tout ce qui a trait à la politique de prévention et de sécurité à l'échelle de la Région	OBPS-ANA-009	Enquête Régionale de Sécurité 2.1 - Volet entreprises Réaliser la nouvelle enquête régionale de sécurité (ERS) - Volet entreprises pour réduire le chiffre noir de la criminalité et proposer des recommandations aux autorités et partenaires pour améliorer la sécurité et le sentiment de sécurité	FR	50%	75%	100%	Lancement du marché public. Réflexion sur méthode, échantillonnage, mise à jour du questionnaire Supervision du projet déployé sur le terrain par un prestataire	0	
	Optreden als deskundigheds- en referentiecentrum voor alles wat het preventie- en veiligheidsbeleid aanbelangt op schaal van het Gewest		Gewestelijke Veiligheidsenquête 2.1- Luik ondernemingen Verwezenlijken van de nieuwe Gewestelijke veiligheidsenquête (GVE) - Luik ondernemingen om het dark number van de criminaliteit te doen dalen en aanbevelingen voorstellen aan de autoriteiten en partners om de veiligheid en het veiligheidsgevoel te verbeteren.	NL				Uitschrijven van de overheidsopdracht Denk oefening rond de methode, de steekproef, updaten van de vragenlijst Supervisie van het project uitgerold op het terrein door een dienstverlener	0	
OS4	Ette le centre d'expertise et de référence pour tout ce qui a trait à la politique de prévention et de sécurité à l'échelle de la Région	OBPS-ANA-010	Publication thématique TEC Réaliser une analyse des phénomènes de criminalité dans les transports en commun en RBC et une analyse spécifique d'une station multimodale (gare du Midi) pour une publication de cahier thématique.	FR	50%	75%	70%	Organisation de comités d'accompagnement interne/externe Collecte des données : entretiens avec partenaires, affinement du scope, demandes de données		Réorganisation des dossiers suite au départ d'un analyste

	<p>Optreden als deskundigheds- en referentiecentrum voor alles wat het preventie- en veiligheidsbeleid aanbelangt op schaal van het Gewest</p>		<p>Publicatie thematiek OV Een analyse uitvoeren van de criminaliteitsverschijnselen in het openbaar vervoer van het BHG evenals een specifieke analyse van een multimodaal station (Zuidstation) voor een publicatie van een thematische cahier</p>	<p>NL</p>				<p>Organisatie van interne/externe begeleidingscomités Verzameling van gegevens: gesprekken met partners, verfijning van de scope, vragen van gegevens</p>	<p>Reorganisatie van de dossiers volgend op het vertrek van een analist</p>	
<p>OS4</p>	<p>Etre le centre d'expertise et de référence pour tout ce qui a trait à la politique de prévention et de sécurité à l'échelle de la Région</p>	<p>OBPS-ANA-011</p>	<p>Publication du cahier relatif à la prise en charge des personnes radicalisées en RBC.  - Récolte de la perception du radicalisme par les acteurs de première ligne et retours de terrain - Analyse de la prise en charge des personnes radicalisées en RBC : suivi et accompagnement des personnes concernées par les acteurs de 1ère ligne (services de prévention communaux, Zones de Police, Maisons de justice)</p>	<p>FR</p>	<p>50%</p>	<p>75%</p>	<p>70%</p>	<p>Collecte des données et réalisation d'entretiens qualitatifs Analyse</p>	<p>Réorganisation des dossiers suite au départ d'un analyste</p>	



	<p>Optreden als deskundigheds- en referentiecentrum voor alles wat het preventie- en veiligheidsbeleid aanbelangt op schaal van het Gewest</p>		<p>Publicatie van het cahier met betrekking tot de opvang van geradicaliseerde personen in het BHG</p> <p>- Verzameling van de perceptie van radicalisme door actoren in de frontlinie en feedback afkomstig van het terrein</p> <p>- Analyse van de opvang van geradicaliseerde personen in het BHG: opvolging en begeleiding van de betrokken personen door eerstelijnsactoren (gemeentelijke preventiediensten, politiezones, Justitiehuizen)</p>		<p>NL</p>				<p>Verzamelen van gegevens en uitvoeren van kwalitatieve interviews Analyse</p>	<p>Reorganisatie van de dossiers volgend op het vertrek van een analist</p>	<p>OS4</p>	<p>Etre le centre d'expertise et de référence pour toute ce qui a trait à la politique de prévention et de sécurité à l'échelle de la Région</p>	<p>OBPS-ANA-012</p>	<p>Publication sur les violences contre les métiers d'intérêt général</p> <p>- Dresser une image des violences à l'encontre des métiers d'intérêts généraux : police, services de secours, gardiens de la paix et gardiens de parc.</p>	<p>FR</p>	<p>50%</p>	<p>75%</p>	<p>80%</p>	<p>Définition du scope du projet, des acteurs et de la méthode Collecte des données quantitatives et réalisation d'entretiens qualitatifs Analyse</p>	
--	--	--	--	--	-----------	--	--	--	---	---	------------	--	---------------------	---	-----------	------------	------------	------------	---	--

	<p>Optreden als deskundigheds- en referentiecentrum voor alles wat het preventie- en veiligheidsbeleid aanbelangt op schaal van het Gewest</p>	<p>OBPS- DIR- 002</p>	<p>Bases de données OBPS « Assurer l'organisation et l'intégration des données des sources avec un focus sur l'amélioration des outils. Faciliter et uniformiser l'exploitation des données via la mise en œuvre d'une solution IT intégrale. »</p>	<p>Publicatie aangaande geweld tegen beroepen van algemeen belang - Een beeld vormen van het geweld tegen beroepen van algemeen belang: politie, hulpdiensten, gemeenschapswachters en parkwachters</p>	<p>NL</p>			<p>Definiëren van de scope van het project, van de actoren en de methode 0 Verzamelen van kwantitatieve gegevens en uitvoeren van kwalitatieve interviews Analyse</p>		
<p>OS4</p>	<p>Assurer la gestion journalière de Bruxelles Prévention &amp; Sécurité dans le but de motiver les agents et de développer la qualité et la performance de son administration</p>	<p>OBPS- DIR- 002</p>	<p>Bases de données OBPS « Assurer l'organisation et l'intégration des données des sources avec un focus sur l'amélioration des outils. Faciliter et uniformiser l'exploitation des données via la mise en œuvre d'une solution IT intégrale. »</p>	<p>Publicatie aangaande geweld tegen beroepen van algemeen belang - Een beeld vormen van het geweld tegen beroepen van algemeen belang: politie, hulpdiensten, gemeenschapswachters en parkwachters</p>	<p>FR</p>	<p>75%</p>	<p>100%</p>	<p>Stockage des données et des fichiers/scripts de transformation des données dans un environnement/serveur sécurisé Acquisition d'un logiciel de Business Intelligence afin d'harmoniser l'exploitation &amp; visualisation des données. Mise-en-œuvre de projets d'essai sur différents aspects (transformation, intégration, gestion, visualisation, tableaux de bord, ...)</p>	<p>0</p>	

	<p>Instaan voor het dagelijks beheer van Brussel Preventie &amp; Veiligheid met als doel de personeelsleden te motiveren en de kwaliteit en de efficiëntie van haar administratie te verbeteren</p>	<p>BOPV-databank "Instaan voor de organisatie en de integratie van gegevensbronnen met een focus op de verbetering van de tools. Het gebruik van de gegevens vereenvoudigen en uniformiseren via de uitvoering van een integrale IT-oplossing."</p>	<p>NL</p>			<p>Opslaan van gegevens en bestanden/scripts voor gegevenstransformatie in een beveiligde omgeving/server Aankoop van een Business Intelligence software om het gebruik en de visualisering van de gegevens te harmoniseren. Uitvoering van proefprojecten rond verschillende aspecten (transformatie, integratie, beheer, visualisatie, boordtabel ...)</p>	<p>0</p>	
<p>OS4</p>	<p>Etre le centre d'expertise et de référence pour toute ce qui a trait à la politique de prévention et de sécurité à l'échelle de la Région</p>	<p>Méthode globale d'évaluation Mettre en œuvre la méthodologie sur l'évaluation des phénomènes du PGSP 2021-2024, travail en collaboration avec les partenaires</p>	<p>FR</p>	<p>75%</p>	<p>100%</p>	<p>Uitdragen van de benadering evaluatie van het overheidsbeleid door het Observatorium: Evalueren is het confronteren van verwachtingen met verwezenlijkingen ter verbetering van de kwaliteit van het preventie- en veiligheidsbeleid Bijdragen aan de evalueerbaarheid van verschillende programma's en projecten door actieve deelname in overlegmomenten en werkgroepen Bijdrage aan de ontwikkeling van monitoring- en evaluatiesystemen voor de verschillende programma's en projecten (met name het PGSP en de PIPP's) Voorbereiden van de evaluatie van het Globaal Veiligheids- en Preventieplan</p>	<p>0</p>	

OS1	<p>Optreden als deskundigheids- en referentiecentrum voor alles wat het preventie- en veiligheidsbeleid aanbelangt op schaal van het Gewest</p>	<p>Globale evaluatiemethode Invoeren van de methodologie rond de evaluatie van de verschijnselen van het GVPP 2021-2024, samenwerking met de partners</p>	<p>NL</p>			<p>#REF! 0</p>	<p>0</p>	
	<p>Coordonner les acteurs de la chaîne de la prévention et de la sécurité à l'échelle de la Région</p>	<p>Plan bruxellois de Proximité et de Prévention (PbPP 2020) Collecte et analyse des données 2020, préparation et présentation du rapport d'évaluation finale du PbPP 2016-2019</p>	<p>FR</p>	<p>75%</p>	<p>100%</p>	<p>Contribuer au suivi du déroulement du PbPP Analyser les données 2020 et rédiger le rapport de synthèse Présentation du résultat aux partenaires communaux et à l'autorité régionale Soutenir la transition vers le nouveau PLPP 2022-2024</p>	<p>0</p>	
	<p>De actoren in de preventie- en veiligheidsketen op gewestelijk niveau coördineren</p>	<p>Brussels Preventie- en Buurtplan (BPBP 2020) Inzameling en analyse van de gegevens 2020, voorbereiding en voorstelling van het finale evaluatieverslag van het BPBP 2016-2019</p>	<p>NL</p>	<p>50%</p>		<p>Bijdragen aan de opvolging van het verloop van het BPBP Analyseren van de gegevens 2020 en opstellen van een syntheseverslag Voorstelling van het resultaat aan de gemeentelijke partners en de gewestelijke overheid De overgang naar het nieuwe LPBP 2022-2024 ondersteunen</p>	<p>0</p>	

OS4	Être le centre d'expertise et de référence pour tout ce qui a trait à la politique de prévention et de sécurité à l'échelle de la Région	OBPS-EVA-004	Echange d'informations systématique avec les zones de Polices (ZP) bruxelloises 1/ Récolte et analyse des données 2020 et rédaction du rapport. 2/ Mise en œuvre des changements dans la collecte des données (préparation de l'automatisation en 2022)	FR		50%	75%	100%	Elaboration d'un rapport annuel basé sur les données collectées Réflexion interne sur l'organisation du suivi et du reporting de ces données avec le PGSP comme ligne directrice explicite	0	
	Optreden als deskundigheds- en referentiecentrum voor alles wat het preventie- en veiligheidsbeleid aanbelangt op schaal van het Gewest		Systematische informatie-uitwisseling met de Brusselse politiezones (PZ) 1/ Verzamelen en analyseren van de gegevens 2020 en opstellen van het verslag 2/ Uitvoeren van de wijzigingen in het verzamelen van gegevens (voorbereiding van de automatisering in 2022)	NL					Uitwerken van een jaarrapport op basis van de ingezamelde gegevens Interne reflectie over de organisatie van de opvolging en rapportering van deze gegevens met het GVPP als expliciete leidraad	0	

OS3	<p>Développer et mettre en œuvre une politique transversale et pluridisciplinaire de la prévention et de la sécurité</p>	<p>PROD EV-PJ-002 PROD EV-PJ-009 PROD EV-PJ-013</p>	<p>Renforcer le "Security By Design" 1/ Développer la méthodologie de cartographie des lieux sensibles en RBC 2/ Préparer les travaux pour élaborer le deuxième guide Security By Design 3/ Développer un trajet de formation Security By Design</p>	<p>FR</p>	50%	75%	85%	<p>Security By Design : La coordination des réunions des groupes de travail opérationnel et stratégique a eu lieu. secure4all : la coordination avec les partenaires européens s'est poursuivie Guide n°2 : La note de présentation a été soumise à la validation et doit être actualisée. Mapping des lieux sensibles : outil conceptualisé</p>	<p>Mapping : Les tests croisés n'ont pu être réalisés pour cause de départ du responsable en septembre 2021: reportés en 2022.</p>	
<p>Een transversaal en multidisciplinair preventie- en veiligheidsbeleid uitwerken en uitvoeren</p>	<p>'Security by design' versterken 1/ Uitwerken van de methodologie voor de cartografie van gevoelige plaatsen in het BHG 2/ Voorbereidingswerken voor het opstellen van de tweede gids Security By Design 3/ Ontwikkelen van een opleidingstraject Security By Design</p>	<p>NL</p>	<p>Security By Design: De coördinatie van de vergaderingen van de operationele en strategische werkgroepen heeft plaatsgevonden. Secure4all: de coördinatie met de Europese partners werd voortgezet Gids nr. 2: De presentatienota werd voorgelegd ter goedkeuring en moet worden geüpdatet Mapping gevoelige plaatsen: Geconceptualiseerde tool</p>	<p>Mapping: De kruistesten konden niet worden uitgevoerd door het vertrek van de verantwoordelijke in september 2021: uitstel naar 2022.</p>						

#RE FI	Développer et mettre en œuvre une politique transversale et pluridisciplinaire de la prévention et de la sécurité	PROD EV-PJ- 004	PAALCO : Pour une Approche Administrative de Lutte contre la Criminalité Organisée 1/ Révision de la note stratégique 2/ présentation aux autorités locales	FR	50%	75%	70%	note stratégique interne a été présentée.	BPS est bloqué par l'accès aux données police.	
OS4	Coordonner les acteurs de la chaîne de la prévention et de la sécurité à l'échelle de la Région	PROD EV-PJ- 003	Ontwikkelen van een laagdrempelig onthaal van drugsverslaafden in het BHG 1/ In samenwerking met de vzw TRANSIT de grote lijnen uittekenen van het legaal, financieel en partnergericht traject met het oog op de oprichting van het laagdrempelig geïntegreerd centrum 2/ Ontwikkelen van het netwerk en het doelpubliek inzake verslavingen	FR	50%	75%	90%	Accompagnement dans l'élaboration du contrat de gestion avec TRANSIT Accompagnement dans la mise en place du centre intégré (convention tripartite, maîtrise d'ouvrage et paiement des travaux).	Validation du contrat de gestion reporté pour cause de l'avis défavorable de l'IF.	
	De actoren in de preventie- en veiligheidsketen op gewestelijk niveau coördineren			NL				Begeleiding bij het opstellen van de beheersovereenkomst met TRANSIT Begeleiding bij het oprichten van het geïntegreerd centrum (tripartiete overeenkomst, bouw/heerschapp en betaling van de werken)	Goedkeuring van de beheersovereenkomst uitgesteld door een ongunstig advies van de IF	





OS2	<p>Coordonner les acteurs de la chaîne de la prévention et de la sécurité à l'échelle de la Région</p>	<p>PROD EV-PJ-010 PROD EV-PS-004 PROD EV-PS-006</p>	<p>Projet Victimes - auteurs "Renforcer l'accompagnement des Victimes et des auteurs" 1/ Consolider le partenariat avec Equal Brussels dans le cadre de la lutte contre les discriminations, les violences intrafamiliales 2/ Soutenir le projet fédéral de mise en œuvre d'un centre d'accueil pour les victimes de violences sexuelles 3/ Développer le plan d'action 'relais pharmacie' (cfr. resolution) 4/ Créer une Maison de désistance pour l'accompagnement des auteurs de violences 5/ Développer une plateforme intersectoriel VIF (Violences Intra Familiales)</p>	FR	50%	75%	70%	<p>PRODEV-PJ-010 Maison de désistance : On Hold</p> <p>PRODEV-PS-004 Projet pilote plateforme VIF : Concept et objectif de la plateforme VIF prêts et en attente du cadre légal.</p> <p>PRODEV-PS-006 Dispositif VIF Pharmacie : Dispositif 'Relais pharmacies' (brochure) mis en place et réunion des groupes de travail opérationnels ont eu lieu</p>	<p>Projet maison de désistance mis en hold faute de ressources</p>	
-----	--	---	--	----	-----	-----	-----	---	--	--

	De actoren in de preventie- en veiligheidsketen op gewestelijk niveau coördineren	#RE FI	Coordonner les acteurs de la chaîne de la prévention et de la sécurité à l'échelle de la Région	PROD EV-PS- 001	Développer les partenariats associatifs 1/ Consolider les partenariats et améliorer le cycle annuel de l'appel à projet aux asbl (méthodologie, délai) 2/ Lancer et suivre l'appel à projet 2021	FR			50%	75%	100%	Appel à projets complété & subventions attribuées	0	Project desistentiehuis on hold door gebrek aan middelen	
						NL						<p>PRO DEV-PJ-010 Desistentiehuis: ON HOLD</p> <p>PRO DEV-PS-004 Pilootproject platform IFG: Concept en doelstelling van het IFG-platform klaar en in afwachting van wettelijk kader</p> <p>PRO DEV-PS-006 Dispositief IFG Apotheken: Dispositief 'Meldsysteem apotheken' (brochure) ingevoerd en vergadering met de operationele werkgroepen vond plaats</p>			

OS3	De actoren in de preventie- en veiligheidsketen op gewestelijk niveau coördineren	Partnerschappen met verenigingen tot stand brengen 1/ Consolideren van de partnerschappen en verbeteren van de jaarlijkse cyclus van projectoproepen (methodologie, termijn) 2/ Lanceren en opvolgen projectoproep 2021	NL			Projectoproep afgerond en subsidies toegekend	0	
	Coördonner les acteurs de la chaîne de la prévention et de la sécurité à l'échelle de la Région	Développer le nouveau cadre financier et juridique du PGSP pour le financement des communes et des Zones de Police. Améliorer le cycle annuel d'octroi des subventions.	FR	50%	75%	PS-002 Communes: Cadre réglementaire relatif aux subventions octroyées dans le cadre des PLPP pour l'année 2021 : note de principe relative aux clés de répartition des subsides aux communes. Mise en place des antennes LISA en 2021 PS-003 Zones de Police : Cadre réglementaire relatif à la poursuite du subventionnement aux ZP pour l'année 2021; processus relatif à l'octroi des subventions 2021 (1ère tranche); préparation du cadre pour les années 2022-2024.	Le Cabinet du Ministre Président a décidé le report de l'appel au plan à 2022.	
					90%			

OS2	<p>Assurer la gestion journalière de Bruxelles Prévention &amp; Sécurité dans le but de motiver les agents et de développer la qualité et la performance de son administration</p>	<p>DG-COM-001 DG-COM-002</p>	<p>Communication Projet - Développer la stratégie et les outils de communication interne et les mettre en œuvre afin que les collaborateurs aient accès à l'information nécessaire pour exécuter leurs tâches quotidiennes - Faire émerger le rôle de BPS en tant qu'acteur partenaire de la sécurité et de la prévention. - Promouvoir une image cohérente et rassurante de la Région de Bruxelles Capitale via des campagnes et actions de communication ciblées.</p>	<p>NL</p>	<p>Ontwickelen van het nieuw financieel en juridisch kader van het GYPP voor de financiering van de gemeenten en de politiezones De jaarlijkse cyclus voor het gunnen van subsidies verbeteren</p>	<p>50%</p>	<p>75%</p>	<p>100%</p>	<p>PS-002 Gemeenten: Reglementair kader aangaande de subsidies toegekend in het kader van de LPBP voor het jaar 2021: principenota aangaande de verdeelstelsels van subsidies aan gemeenten Oprichten LISA-antennes in 2021  PS-003 Politiezones: Reglementair kader aangaande het verdere subsidiëren van de PZ's voor het jaar 2021; proces aangaande de toewijzing van subsidies 2021 (1e schijf); voorbereiding van het kader voor de jaren 2022-2024</p>	<p>Het kabinet van de minister-president besluit de projectoproep uit te stellen tot 2022</p>	<p>0</p>
-----	--	----------------------------------	---	-----------	--	------------	------------	-------------	---	---	----------

	<p>Instaan voor het dagelijks beheer van Brussel Preventie &amp; Veiligheid met als doel de personeelsleden te motiveren en de kwaliteit en de efficiëntie van haar administratie te verbeteren</p>	<p>Communicatie project - Ontwikkelen van de strategie en de interne communicatietools en ze invoeren zodat de medewerkers toegang hebben tot de informatie nodig voor het uitvoeren van hun dagelijkse taken - De rol van BPV als partner in preventie en veiligheid benadrukken - Een coherent en geruststellend imago van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest bevorderen via doelgerichte communicatiecampagnes en -acties.</p>	<p>NL</p>			<p>1/ Selectie van het agentschap dat de ontwikkeling van de communicatiestrategie ondersteunt 2/ Lancering van de sociale media (Twitter en LinkedIn) ter ondersteuning van rekrutering en evenementen 3/ Uitrust van acties en communicatietools in het kader van de projecten 2021 (o.a. intrafamiliaal geweld, inhuldiging Brusafe, geïntegreerd gebruikscentrum voor kwetsbare druggebruikers) 4/ Opstellen van de communicatiestrategie en het communicatieplan voor de projecten 2021-2024 ter ondersteuning van het GVPP</p>	<p>0</p>	
--	---	---	-----------	--	--	--	----------	--

OS2	Etre le centre d'expertise et de référence pour tout ce qui a trait à la politique de prévention et de sécurité à l'échelle de la Région	DG-COM-003	<p>Branding</p> <p>1/Définir une stratégie de branding et alignement des supports de communication sur la stratégie définie (brochures, site web, newsletters, réseaux sociaux, ...)</p> <p>2/ Implémenter la stratégie générale dans le cadre des réseaux sociaux</p> <p>3/ Adapter les messages de presse au positionnement établi dans la stratégie</p>	FR	50%	75%	100%	<p>1/ Elaboration de la note de refonte graphique de BPS</p> <p>2/ Elaboration d'une note d'analyse et de stratégie web</p> <p>3/ Sur base de la note de refonte graphique de BPS, alignement du graphisme du rapport annuel et du rapport de l'OBPS,</p> <p>4/ Préparation et lancement des réseaux sociaux LinkedIn et Twitter en soutien aux objectifs respectifs de recrutement et de promotion des événements de BPS et de la Haut fonctionnaire.</p> <p>5/ Mise en place d'un groupe de travail avec le conseil de direction sur le Branding corporate.</p>	0	
-----	--	------------	--	----	-----	-----	------	---	---	--

#RE FI	Op treden als deskundigheids- en referentiecentrum voor alles wat het preventie- en veiligheidsbeleid aanbelangt op schaal van het Gewest		Branding 1/ Definieren van een brandingstrategie en afstemmen van de communicatiemiddelen op die strategie (brochures, website, newsletters, sociale media ...) 2/ Implementeren van de algemene strategie in het kader van de sociale media 3/ Aanpassen van de persberichten aan de positionering gedefinieerd in de strategie	NL			1/ Opstellen van de nota over het grafisch herontwerp van BPV 2/ Opstellen van een analyse- en webstrategienota 3/ Op basis van de nota over het grafisch herontwerp van BPV, afstemming van de grafische vormgeving van het jaarverslag en het jaarlijks verslag van het BOPV 4/ Voorbereiding en lancering van de sociale media LinkedIn en Twitter ter ondersteuning van de respectievelijke doelstelling inzake aanwerving en promotie van de evenementen van BPV en van de hoge ambtenaar 5/ Oprichten van een werkgroep met de directieraad aangaande de Corporate Branding	0		
	Coordonner les acteurs de la chaîne de la prévention et de la sécurité à l'échelle de la Région	DG-LV-001	Centre Régional de Crise (RCCR) 1/ Assurer le fonctionnement technologique du Centre de Crise Régional 2/ Poursuivre la mise en œuvre des outils numériques du centre de communication (Dispatching Regional).	FR		75%	75%	75%	Le marché des desks du dispatching régional n'a finalement pu être attribué que fin décembre 2021 reportant à 2022 la livraison et installation des desks puis des équipements ICT	

	De actoren in de preventie- en veiligheidsketen op gewestelijk niveau coördineren	DG-LV-002	Regionaal crisiscentrum (RCCR) 1/ Verzekeren van de technologische werking van het regionaal crisiscentrum 2/ Verdere uitrol van de digitale tools van het communicatiecentrum (gewestelijke dispatching)					Compleet operationeel maken van het RCCR met gebruik voor alle evenementen (waaronder de NAVO-top) en gebruik van het RCCR door PolBru.	De opdracht aangaande de desks voor de gewestelijke dispatching kon uiteindelijk pas eind december 2021 worden gegund. De levering en installatie van de desks en van de ICT-uitrusting is bijgevolg uitgesteld tot 2022.	
OS3	Coordonner les acteurs de la chaîne de la prévention et de la sécurité à l'échelle de la Région		Plateforme Vidéo-protection 1/ Finaliser les négociations et les accords avec le reste des partenaires 2/ Gérer les projets d'extension de caméras et d'ajout de caméras ANPR selon le plan stratégique de déploiement	NL	50%	75%	50%	Convention cadre avec Bruxelles Mobilité signée Tests qualitatifs des caméras ANPR dans le cadre de l'extension Smartmove réalisé Lancement du projet ANPR Smartmove (70 caméras) Etude de la possibilité de mise en service de caméras temporaires	Discussions avec les zones de police sur les conventions non finalisées.	
	De actoren in de preventie- en veiligheidsketen op gewestelijk niveau coördineren	Videobewakingsplatform 1/ De onderhandelingen en de akkoorden met de rest van de partners afwerken 2/ Beheer van uitbreidingsprojecten van de camera's en van het toevoegen van ANPR-camera's volgens het strategisch plan van uitrol	NL				Raamovereenkomst met Brussel Mobilititeit getekend Kwalitatieve tests van ANPR-camera's in het kader van de uitbreiding Smartmove voltooid Lancering van het ANPR-project Smartmove (70 camera's) Studie van de mogelijkheid van ingebruikname van tijdelijke camera's	Besprekingen met de politiezones over de niet-gefinaliseerde overeenkomsten		



OS3	<p>Coördonner les acteurs de la chaîne de la prévention et de la sécurité à l'échelle de la Région</p>	<p>De actoren in de preventie- en veiligheidsketen op gewestelijk niveau coördineren</p>	<p>Drones 1/ Mettre en exécution le projet relatif à la photogrammétrie au niveau fédéral et au niveau local. 2/ Assurer le suivi de l'implémentation de la nouvelle réglementation européenne régissant l'usage de drones.</p>	<p>Drones 1/ Uitvoering van het fotogrammetrieproject op federaal en lokaal niveau. 2/ Follow-up van de implementatie van de nieuwe Europese regelgeving betreffende het gebruik van drones.</p>	FR	NL	50%	75%	100%	<p>- Poursuite du déploiement des drones en RBC (acquisition de drones, maintenance, etc.) - Livraison du matériel de photogrammétrie commandé en 2020, formation théorique et pratique des utilisateurs.</p>	<p>- Verdere ontplooiing van de drones in het BHG (aankoop van drones, onderhoud enz.) - Levering van het fotogrammetriemateriaal besteld in 2020, theoretische en praktische opleiding van de gebruikers</p>	0	0	
-----	--	--	---	--	----	----	-----	-----	------	---	---	---	---	--

OS3	Coordonner les acteurs de la chaîne de la prévention et de la sécurité à l'échelle de la Région	DG-LV-005	<p>Cybercentre</p> <p>1/ Développer des plans d'action spécifiques pour lutter contre certains phénomènes (p.ex. accueil spécifique pour les victimes d'attaques informatiques, de harcèlement ou de discrimination sur les réseaux sociaux)</p> <p>2/ Cyberaide: développement d'un programme d'enregistrement des plaintes en matière de cybercriminalité</p>	FR	50%	75%	75%	<p>1/ Plans d'action spécifiques pour lutter contre certains phénomènes (p.ex. accueil spécifique pour les victimes d'attaques informatiques, de harcèlement ou de discrimination sur les réseaux sociaux, criminalité présente via le darknet)</p> <p>2/ Cyberaide: développement d'un programme d'enregistrement des plaintes en matière de cybercriminalité : projet repris par le Fédéral pour un développement à l'échelle nationale.</p> <p>3/ Lancement de marchés publics pour les lots d'acquisition de matériel et logiciel pour le développement et le fonctionnement du Cybercentre</p> <p>4/ Formation spécifique pour les membres du Cybercentre</p>	0	
-----	---	-----------	---	----	-----	-----	-----	--	---	--

OS1	<p>Coordonner les acteurs de la chaîne de la prévention et de la sécurité à l'échelle de la Région</p>	DG-LV-007	<p>Mobilité, Sécurité Routière                  1/ Collaborer avec les partenaires régionaux au suivi du déploiement de la zone 30, des LEZ, de la taxe kilométrique                  2/ Poursuivre le déploiement des caméras ANPR                  3/ Finaliser l'aménagement du CRT (Centre régional de traitement des infractions routières) dans le bâtiment BPS</p>	FR		50%	75%	80%	<p>Collaboration avec les partenaires de BPS dans l'élaboration du plan d'action sécurité routière                  Poursuite du déploiement des caméras ANPR                  le CRT est opérationnel                  Lancement d'une étude en synergie avec Bruxelles Mobilité sur les rodéos urbains</p>	0	
				NL					<p>1/ Spécifique actieplannen ter bestrijding van bepaalde fenomenen (bv. specifiek onthaal voor slachtoffers van cyber attacks, van pestgedrag of discriminatie op sociale media, criminaliteit via het darknet)                  2/ Cyberhulp: ontwikkeling van een programma voor de registratie van klachten inzake cybercriminaliteit: project overgenomen door het federale niveau voor ontwikkeling op nationale schaal                  3/Lancering van overheidsopdrachten voor de aankoop van hardware en software voor de ontwikkeling en de werking van het Cybercentrum                  4/ Spécifique opleidingen voor de leden van het Cybercentrum</p>	0	

	<p>De actoren in de preventie- en veiligheidsketen op gewestelijk niveau coördineren</p>		<p>Mobiliteit, Verkeersveiligheid          1/ Samenwerken met de gewestelijke partners rond het opvolgen van de invoering van de 30 km/u-zone, de LEZ, de kilometerheffing          2/ Voortzetten van de uitrol van ANPR-camera's          3/ Finaliseren van de inrichting van het GVC (Gewestelijk Verwerkingscentrum voor Verkeersinbreuken) in het BPV-gebouw</p>	NL				<p>Samenwerking met de partners van BPV rond het opstellen van een actieplan voor verkeersveiligheid          Voortzetting van de uitrol van de ANPR-camera's          Het GVC is operationeel          Lancering van een studie in synergie met Brussel Mobiliteit rond straatraces</p>	0	
--	--	--	--	----	--	--	--	--	---	--

OS4	Assurer la gestion journalière de Bruxelles Prévention & Sécurité dans le but de motiver les agents et de développer la qualité et la performance de son administration	DG-ST-001	Poursuivre de la mise en œuvre du cycle de gestion - Amélioration du suivi des fiches projets. - systématisation des reportings.	FR	50%	75%	79%	<p>1/ Validation du POP 2021 lors du séminaire stratégique du 22/01, reporting mensuel en CD, préparation des POP 2022 en séminaire du 19/11 et 02/12 2021 (3è journée prévue le 02/02/2022), élaboration du POP 2022 des services de la Haut fonctionnaire.</p> <p>2/ Réunions organisées avec les cellules Finances et RH en vue de l'intégration des cycles budgétaires et du personnel au cycle de gestion</p> <p>3/ Mise en place d'un nouveau modèle de fiche projet en accord avec les besoins de reporting au BFB et accompagnement des chefs de projets et des directeurs, diffusion du guide d'utilisation de la fiche.</p> <p>4/début d'élaboration du guide méthodologique de gestion de projet au sein de BPS</p> <p>5/ Création d'un boîte de messagerie PMO pour communication du réseau des chefs de projet</p>	0	
-----	---	-----------	--	----	-----	-----	-----	---	---	--



	#VALEURI		Business As Usual Opstarten opvolgen processen volgens de indicatoren en ontwikkelen van boordtabellen	NL					Project uitgesteld naar 2022	De rekrutering van een verantwoordelijke van dit project werd in januari 2022 voltooid	
OS3	Assurer la gestion journalière de Bruxelles Prévention & Sécurité dans le but de motiver les agents et de développer la qualité et la performance de son administration	DG-ST-003	Service Plaintes Mise en place d'un service plainte conformément à l'ordonnance du 3 avril 2003 ainsi que de l'arrêté du GRBC du 29 septembre 2005.	FR		50%	75%	77%	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Création de l'adresse mail spécifique</li> <li>- Mise en ligne sur le site web BPS du formulaire de plainte (FR/NL)</li> <li>- Réponse aux 2 plaintes reçues en 2021</li> </ul>	Léger retard suite aux difficultés rencontrées avec le gestionnaire du site internet.	
	Instaan voor het dagelijks beheer van Brussel Preventie & Veiligheid met als doel de personeelsleden te motiveren en de kwaliteit en de efficiëntie van haar administratie te verbeteren		Klachtendienst Oprichten van een klachtendienst in overeenstemming met de ordonnantie van 3 april 2003 en met het besluit van de BHR van 29 september 2005	NL					<ul style="list-style-type: none"> <li>- Creatie van een specifiek e-mailadres</li> <li>- Online plaatsen van het klachtenformulier (NL/FR) op de website van BPV</li> <li>- Antwoord op 2 klachten ontvangen in 2021</li> </ul>	Kleine vertraging ten gevolge van moeilijkheden met de beheerder van de website	