



**PARLEMENT BRUXELLOIS  
BRUSSELS PARLEMENT**

GEWONE ZITTING 2023-2024

31 OKTOBER 2023

---

**BRUSSELS HOOFDSTEDELIJK  
PARLEMENT**

---

**BIJLAGE**

**BIJ DE ALGEMENE TOELICHTING**

**Globaal jaarverslag over de beheerscontrole  
voor de Gewestelijke Entiteit 2022**

---

**DEEL 1**

**Gewestelijke overheidsdienst Brussel**

SESSION ORDINAIRE 2023-2024

31 OCTOBRE 2023

---

**PARLEMENT DE LA RÉGION  
DE BRUXELLES-CAPITALE**

---

**ANNEXE**

**À L'EXPOSÉ GÉNÉRAL**

**Rapport global annuel sur le contrôle de  
gestion pour l'Entité Régionale 2022**

---

**PARTIE 1<sup>re</sup>**

**Service public régional de Bruxelles**



**Globaal jaarverslag over de beheerscontrole  
voor de Gewestelijke Entiteit 2022**

**Deel 1**

**Gewestelijke overheidssdienst Brussel**

---

**Rapport global annuel sur le contrôle de gestion  
pour l'Entité Régionale 2022**

**Partie 1<sup>re</sup>**

**Service public régional de Bruxelles**

## 7. Brussel Mobiliteit - Bruxelles Mobilité

### 7.1 Rapport annuel objectifs opérationnels - Jaarverslag operationele doelstellingen

#### Bruxelles Mobilité - Brussel Mobiliteit

Référence O.S. Referentie S.D.	Titre de l'objectif stratégique Benaming van de strategische doelstelling	Référence O.O Referentie O.D.	Titre de l'objectif opérationnel Benaming van de operationele doelstelling	Description résultat atteint FR Beschrijving bereikte resultaat
1	TENDRE VERS DES QUARTIERS CALMES ET ACCESSIBLES  STREVEN NAAR RUSTIGE EN TOEGANKELIJKE WIJKEN	1.1	Instaurer le 30 km/h comme la vitesse par défaut sur le territoire régional	<p>Ville 30 – Informer et créer l'adhésion autour de cette mesure: Poursuite de la communication régulière (campagnes, RS et presse) sur la Ville 30 + évaluations régulières</p> <p><u>Ville 30 - Adapter l'infrastructure (marquage et signalisation):</u> Projet global finalisé</p> <p>Liste d'adaptations reçue de Planification en étude et partiellement réalisée</p> <p><u>Ville 30 - Adapter l'infrastructure (radars préventifs et répressif):</u> 28 radars de vitesse opérationnel le 31/12/2022 41 radars préventif opérationnel le 31/12/2022 (22 radars préventif installés en 2022 et 19 installés en 2021)</p> <p><u>Ville 30 - Identification des interventions de sécurisation à programmer:</u> Les propositions d'interventions ont été croisées avec les projets en cours et les autres propositions de microprojets (zaca, RER vélo,...). La liste de microprojets pour 2022 a été fixée fin 2021. La décision de diminuer la vitesse sur une dizaine d'axes supplémentaires à 30 km/h a été prise fin 2022.</p>

<p><u>Ville 30 – Informer et créer l’adhésion autour de cette mesure:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- La grande campagne de sensibilisation autour de la Ville 30 s’est déroulée de début décembre 2020 à janvier et février 2021.</li> <li>- Une campagne de sensibilisation au respect des limitations de vitesse ("Ne laissez pas la vitesse vous transformer !) en février/mars 2022 + Expérience de réalité virtuelle sur la différence entre 30 et 50 km/h</li> <li>- A différents moments, des communications ont eu lieu concernant les résultats de la Ville 30 (vitesse, nombre d’accidents, temps de trajet,...) : après 1 an de Ville 30, après 1,5 an...</li> </ul>			
<p><u>Ville 30 – Modifier la réglementation relative au régime de vitesse:</u>                  Modification complémentaire de certains articles du code de la route fédéral et régional                  Modification du code du gestionnaire (travail préparatoire)</p>			
<p><u>Ville 30 – Evaluer la mesure:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- mesures de vitesse faites en mars 2022 aux lieux identiques pour avoir une vue post ville 30</li> <li>- Mesures de vitesse faites en novembre 2022</li> <li>- suivi des vitesses enregistrées par les Lidars, radars fixes et radars tronçons + analyses</li> <li>- suivi des analyses bruit par Bruxelles Environnement</li> <li>- Analyse des chiffres accidentologie tous les 3 mois</li> </ul>			
<p><u>Ville 30 – Mener une politique adaptée de contrôle sanction et du suivi des infractions:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Poursuite des contacts avec les zones de police, la Dirco, BPS et le Parquet.</li> <li>- participation aux organes de concertation officiels : plateforme opérationnelle et stratégique</li> <li>- Participation au groupe de travail "" augmentation de la probabilité de détection "" organisé par le SPF Justice.</li> <li>- Feedback régulier autour de l’introduction de la Ville 30 sur la plateforme opérationnelle et stratégique de la sécurité routière.</li> </ul>			
<p><u>Stad 30 – Informeren en de mensen ertoe bewegen zich achter deze maatregel te scharen:</u>                  Voortzetting van de regelmatige communicatie (campagnes, SN en pers) over de Stad 30 en regelmatige evaluaties</p>			
<p><u>Stad 30 – De infrastructuur aanpassen (wegmarkering en bewegwijzering):</u>                  Globaal project afgewerkt                  Lijst van aanpassingen ontvangen van Planning in studie en gedeeltelijk uitgevoerd</p>	<p>30 km/u invoeren als de voorgeschreven snelheid op het regionale grondgebied</p>		
<p><u>Stad 30 – De infrastructuur aanpassen (preventieve en repressieve radars):</u>                  28 snelheidsradars operationeel op 31/12/2022                  41 preventieve radars operationeel op 31/1/2022 (19 preventieve radars geïnstalleerd in 2021 en 22 operationeel op 31/12/2022)</p>			

	<p><u>Stad 30 - De te plannen interventies op het vlak van veiligheid identificeren:</u> De voorstellen voor interventies hebben de lopende projecten en andere voorstellen voor microprojecten (zaca's, fiets-GEN, ...) gekruist. De lijst met microprojecten voor 2022 werd eind 2021 vastgelegd. Eind 2022 werd beslist om de snelheid op een 10-tal bijkomende assen te verlagen naar 30 km/u.</p> <p><u>Stad 30 - Informeren en de mensen ertoe bewegen zich achter deze maatregel te scharen:</u> - De grote sensibiliseringscampagne rond de Stad 30 liep van begin december 2020 tot en met januari en februari 2021. - Een sensibiliseringscampagne inzake de naleving van de snelheidslimieten ("zorg dat snelheid geen monster van je maakt!") in februari/maart 2022 + Virtual reality experience over verschil tussen 30 en 50 km/u - Op verschillende momenten werd gecommuniceerd over de resultaten van de invoering van de Stad 30 (snelheid, ongevallencijfers, trajecttijd,...): na één jaar Stad 30, na 1,5 jaar,...</p> <p><u>Stad 30 - De regelgeving op het vlak van toegelaten snelheid wijzigen:</u> Aanvullende wijziging van bepaalde artikelen van de federale en gewestelijke wegcode Wijziging van de code van de wegbeheerder (voorbereidend werk)</p> <p><u>Stad 30 - De maatregel evalueren:</u> - snelheidsmetingen in maart 2022 op identieke plaatsen (40) om een beeld te krijgen van de post-Stad 30. - verdere snelheidsmetingen gepland in november 2022 - opvolging van de snelheden geregistreerd door de Lidars, de vaste radars en de trajectcontroles en analyses - opvolging van de geluidsanalyses door Leefmilieu Brussel - driemaandelijke analyse van de cijfers i.v.m. ongevallen</p> <p><u>Stad 30 - Een aangepast beleid voeren op het vlak van controle, bestraffing en opvolging van de overtreeders:</u> - Contacten met de politiezones, de Dirco, BPV en Parket worden verder gezet. - deelname aan de officiële overlegorganen: operationeel en strategische platform - Deelname aan de werkgroep "verhoging van de pakkans" georganiseerd door de FOD Justitie. - Regelmatige feedback rond invoering van de Stad 30 op het operationeel en strategisch platform van de verkeersveiligheid.</p> <p><u>Mise en oeuvre des aménagements définis dans les futurs programmes des Contrats Locaux de Mobilité (CLM):</u> CLM cureghem - CLM collignon josaphat - CLM pentagone</p>
<p><b>1.2</b></p>	<p>Apaiser les quartiers</p>

<p><u>Etudes de circulation et d'élaboration des contrats locaux de mobilité via un marché de contrat cadre:</u>                  Mise en œuvre des CLM Cureghem et Collignon-Josaphat. Mise en œuvre du CLM Pentagone (y compris mesures sur la petite ceinture).                  Finalisation de l'étude Flagey-Etangs et préparation de la mise en œuvre.                  Poursuite des études pour Parvis et Dielegem.                  Démarrage des études pour les CLM Molenbeek Historique, Chant d'Oiseau, Rodebeek, Bruxelles Neerstalle.</p>		
<p><u>Appel à projet auprès des communes pour sélectionner les quartiers à étudier:</u>                  Nouvel appel à projets auprès des communes pour sélectionner les contrats locaux de mobilité CLM: lancé par le Gouvernement en automne 2022, sélection des nouvelles mailles dans le courant des prochaines années.</p>		
<p><u>Définir une stratégie de mise en œuvre adaptée pour l'apaisement des quartiers:</u>                  Poursuite de la mise en œuvre des quartiers apaisés : premières réalisations et mise en œuvre des nouveaux schémas de circulation en 2022.</p>		
<p><u>Mise en œuvre des aménagements définis dans les futurs programmes des Contrats Locaux de Mobilité (CLM) via des subsides communaux:</u>                  Chaque CLM comporte un nouveau schéma de circulation et un plan d'actions. Ces plans d'actions font l'objet d'une approbation (politique) de toutes les parties concernées (région et communes...). Premiers subsides pour la mise en œuvre des CLM ont été attribués en 2022.</p>		
<p><u>Appel à projet "Bruxelles en vacances":</u>                  L'appel a été relancé pour l'été 2022 et une quarantaine d'associations et comités de quartier ont été sélectionnés.</p>		
<p><u>Mise en place d'aménagements transitoires dans le cadre de la crise sanitaire (rues cyclables, zones de rencontre, pistes cyclables, ...) ou dans de programme de réappropriation de l'espace public via des subsides communaux:</u>                  -Avis (sécurité routière et/ou mobilité) émis si nécessaire en cas d'aménagements temporaires. Poursuite des subventions aux communes pour "vivre la ville".</p>		
<p><u>Uitvoering van de in de toekomstige programma's voor lokale mobiliteitscontracten (LMC) omschreven ontwikkelingen:</u>                  LMC Kuregem - LMC Colignon Josaphat - LMC Vijfhoek</p>		
<p><u>Studies inzake verkeer en uitwerking van plaatselijke mobiliteitscontracten via een overheidsopdracht (raamovereenkomst):</u>                  Uitvoering van de lokale mobiliteitscontracten (LMC) Kuregem en Colignon-Josaphat.                  Uitvoering van het LMC Vijfhoek (met inbegrip van metingen op de kleine ringlaan).                  Voltooiing van de studie Flagey-Vijvers en voorbereiding van de uitvoering.                  Voortzetting van de studies voor Voorplein en Dielegem.                  Start van de studies voor de LMC's Historisch Molenbeek, Vogelzang, Rodebeek, Brussel Neerstalle.</p>	<p>De wijken verkeersluw maken</p>	

		<p>Projectoproep bij de gemeenten met het oog op de selectie van de bestuieren wijken: Nieuwe oproep tot het indienen van projecten door gemeenten voor de selectie van de volgende lokale mobiliteitscontracten (LMC): lancering in het najaar van 2022, selectie van de nieuwe mazen in de komende jaren</p> <p><u>Een strategie uitstippelen voor de aangepaste uitvoering van het verkeersluw maken van de wijken:</u></p> <p>Verdere uitvoering van de autoluwe wijken: eerste verwezenlijkingen en uitvoering van de nieuwe verkeersschema's in 2022.</p> <p><u>Uitvoering van de in de toekomstige programma's voor lokale mobiliteitscontracten (LMC) omschreven ontwikkelingen via gemeentelijke subsidies:</u></p> <p>Elk LMC bevat een nieuw verkeersschema en een actieplan. Deze actieplannen worden (politiek) goedgekeurd door alle betrokken partijen (Gewest en gemeenten ...). De eerste subsidies voor de uitvoering van de LMC's werden toegekend in 2022.</p> <p><u>Projectoproep 'Brussel met vakantie':</u></p> <p>De oproep werd opnieuw gelanceerd voor de zomer van 2022 en een veertigtal organisaties en wijkcomités werden geselecteerd.</p> <p><u>Implementatie van tijdelijke inrichtingen in het kader van de gezondheids crisis (fietsstraat, ontmoetingszones, fietspaden...) of in het programma om de publieke ruimte te herschikken via gemeentelijke subsidies:</u></p> <p>Advies (verkeersveiligheid en/of mobiliteit) wordt gegeven indien nodig bij tijdelijke inrichtingen. Subsidies aan gemeenten worden verder gezet voor "vivre la ville"</p> <p>Rédaction d'un arrêté "stationnement hors voirie" anciennement appelé arrêté "parking public" lié à la mise en œuvre du CoBrACE, 2023 suivi d'éventuelles modifications réglementaires du CoBrace:</p> <p>Poursuite de la Concertation avec Bruxelles Environnement et Parking.brussels.</p> <p><u>Intégration de parkings mutualisés dans les projets PAD et régionaux (ex: Josaphat, Gare de l'Ouest, etc.):</u></p> <p>PAD E411-Herrmann-Debroux inclut un P+R en cours d'étude par parking.brussels (marché en cours attribué).</p> <p><u>Une collaboration accrue avec Perspective est mise sur les rails pour le volet études.</u></p> <p><u>Projet parksharing.brussels:</u></p> <p>Les projets suivants ont été finalisés : Foyers du Sud (pour 3 sites), Edith Cavell, Rue de Moscou. Un contrat encore à signer (VGC Gallait), soit 6 sites au total qui s'ajoutent au parking VGC Comenius</p> <p>Essegthem et Decock toujours en phase de projet.</p>
<p><b>1.4</b></p>	<p>Valoriser et mutualiser du stationnement hors voirie</p>	<p><u>Attribution de concession :</u></p> <p><u>Parking Loi : attribué et travaux terminés</u></p> <p><u>Parking Simonis : attribué et travaux terminés</u></p> <p><u>Parking Lennik : début d'analyse de nouvelle concession</u></p>



<p><u>Réflexions autour de l'affectation future du parking public Simonis (parking public/riverain):</u> Suivi des travaux de transformation des parkings Loi et Simonis (suite à un marché attribué en juin 2021)</p> <p><u>Développements du système téléjalonnement actuel, notamment affichage des messages Mobiris sur PMV:</u> Téléjalonnement : nouveau marché attribué à Equans (Fabricom). Réseau en cours de renouvellement en 2022 (remplacement des anciens PMV et adaptation du réseau de panneaux pour GoodMove Pentagone)</p> <p><u>Test d'un nouveau modèle d'exploitation parking Miroir:</u> En 2022 les conditions "abonnement riverain" du parking Miroir ont été adaptées en vue de compenser plus efficacement les emplacements à supprimer rue Theodor.</p> <p><u>Opstellen van een besluit 'parkeren buiten de openbare weg', voorheen het besluit 'openbaar parkeren' genoemd, in verband met de uitvoering van het BWLKE, 2023 gevolgd door eventuele reglementaire wijzigingen van het BWLKE:</u> Voortzetting van het overleg met Leefmilieu Brussel en Parking.brussels.</p> <p><u>Integratie van de gedeelde parkings in de projecten van RPA en de gewestelijke projecten (bv. Josaphat, Weststation, enz.):</u> Het RPA E411-Herrmann-Debroux omvat een P+R waarvoor parking.brussels een studie uitvoert (lopende opdracht, gegund). Voor wat het aspect van de studies betreft wordt werk gemaakt van een intensievere samenwerking met Perspective.</p>	<p><u>Project parksharing.brussels:</u> De volgende projecten zijn afgerond: Zuiderhaard (voor 3 locaties), Edith Cavell, Moskoustraat. Eén contract moet nog worden ondertekend (VGC Gallait). 6 sites in totaal die bij de VGC-parking Comenius komen. Essegem en Decock nog steeds in ontwerpfase.</p> <p><u>Gunning van concessies:</u> Parking Wet: toegewezen en werken voltooid. Parking Simonis: toegewezen en werken voltooid. Parking Lennik: begin analyse voor nieuwe concessie.</p> <p><u>Nadenken over de toekomstige bestemming van de openbare parking Simonis (openbare parking/ buurtparking):</u> Opvolging van de verbouwwerken van de parkings Wet en Simonis (ingevoelde opdracht, gegund in juni 2021) Ontwikkeling van het huidige systeem van parkeergeleiding, inzonderheid weergave van de mededelingen van Mobiris op DIB: Parkeergeleiding: nieuwe opdracht toegewezen aan Equans (Fabricom). Vernieuwing van het net in 2022 (vervanging van de oude DIB's en aanpassing van het net met panelen voor GoodMove Pentagon).</p>
	<p>Parkeergelegenheid buiten de weg beter benutten en gedeeld gebruiken</p>

<p><u>Test van een nieuw exploitatiemodel voor de parking Spiegel:</u> In 2022 zijn de voorwaarden van het "abonnement voor buurtbewoners" van de parking Spiegel gewijzigd om de in de Theodorstraat te schrappen plaatsens doeltreffender te compenseren.</p> <p><u>Modification globale du PRAS:</u> Assurer l'articulation avec le PRM, examiner la pertinence d'une modification permettant un usage plus flexible des espaces pour le développement des services de mobilité et encourager la prise en compte des aspects logistiques dès la conception de nouveaux projets d'aménagement urbain</p> <p><u>Suivi des projets pilotes MIMIC et Brussels Construction Consolidation Centre (BCCC):</u> Clôture des projets en 2021, accompagnement jusque là et réflexion à prévoir sur valorisation des éléments développés. Suite des réflexions et recherches pour des nouveaux projets pilotes.</p> <p><u>Projet européen Cairgo Bike:</u> Mise en oeuvre des différents volets du projet : lancement de plusieurs nouveaux services à destination des particuliers et des professionnels et du site Cairgobike.brussels</p> <p><u>Développer les services pour l'usage du Vélo:</u> Mise en oeuvre et suivi des services vélos : stationnement, vélos en libre service (Villol) ; points vélos,</p> <p><u>Adapter le cadre réglementaire pour les livraisons nocturnes:</u> suivi de la mission et concertation avec Bruxelles Environnement rencontre des secteurs concernés</p> <p><u>Soutenir les commerçants dans une démarche de changement de mode de livraison</u> (établissement d'un diagnostic, comparaison du mode de livraison actuel avec un mode alternatif, avantages-inconvénients-coûts de ce changement d'habitude, etc.): Recrutement en préparation</p> <p><u>Globale wijziging van het GBP:</u> Zorgen voor aansluiting op het GMP, de relevantie onderzoeken van een wijziging die een flexibeler gebruik van ruimten voor de ontwikkeling van mobiliteitsdiensten mogelijk maakt en aanmoedigen dat bij het ontwerp van nieuwe stadsonwikkelingsprojecten rekening wordt gehouden met logistieke aspecten</p> <p><u>Opvolging van de proefprojecten MIMIC en Brussels Construction Consolidation Centre (BCCC):</u> Afsluiting van de projecten in 2021, ondersteuning tot die tijd en nadenken over het gebruik van de ontwikkelde elementen. Voortzetting van de denkoefeningen en opzoeken voor nieuwe proefprojecten.</p> <p><u>Europees project Cairgo Bike:</u> Implementatie van de verschillende onderdelen van het project: lancering van verschillende nieuwe diensten voor particulieren en professionals en de website Cairgobike.brussels</p>	<p>Optimiser les livraisons en développant l'immobilier logistique de proximité et une distribution urbaine plus intelligente</p>	<p>1.5</p>
<p>Leveringen optimaliseren door de ontwikkeling van lokaal logistiek vastgoed en een slimmere stedelijke distributie</p>		

<p>Ontwikkeling van diensten voor fietsgebruik: Implementatie en monitoring van fietsdiensten: parkeren, fietsen in zelfbediening (Villo); fietspunten,</p> <p>Aanpassing van het regelgevend kader voor nachtelijke leveringen: opvolging van de opdracht en overleg met Leefmilieu Brussel ontmoeting met de betrokken sectoren</p> <p>Ondersteuning van detailhandelaars bij het veranderen van hun leveringsmethode (diagnose, vergelijking van de huidige leveringsmethode met een alternatieve methode, voordelen/nadelen/kosten van deze verandering van gewoonte enzovoort): Niet voorzien in 2022 wegens personeelstekort</p>			
	<p>Rénover de grands espaces publics emblématiques</p>	<p>2.1</p>	<p>RENFORCER LA QUALITÉ D'USAGE DES ESPACES PUBLICS ET L'ANIMATION URBAINE</p>
<p>Projets d'aménagements de places emblématiques: Saintelette : préparation du chantier Toison d'Or : permis délivré fin 2022 Meiser : Etude de réaménagement de surface Montgomery : mise en place du test</p>	<p>Grote emblematische openbare ruimten vernieuwen</p>	<p>2.2</p>	<p>DE GEBRUIKSWALITEIT VAN DE OPENBARE RUIJTE EN DE STEDELIJKE BELEVING VERSTERKEN</p>
<p>Projecten voor de inrichting van emblematische pleinen: Saintelette: voorbereiding van de werf Guidenvilvies: vergunning afgeleverd eind 2022 Meiser: studie naar de bovengrondse heraanleg Montgomery: de test organiseren</p>			
<p>Intégration de mesures anti-terroristes dans l'espace public par l'encadrement et la formation du manager « Terrorisme »: Participation du Manager terrorisme aux réunions de coordination avec BPS. Coordination Manager terrorisme avec le quartier européen (projet Schuman et Rénovation bâtiment de la commission) Participation à des formations pour le manager terrorisme et partage de retours d'expérience avec les autres chefs de projets</p>	<p>Uniformiser les pratiques de conception des projets sur l'espace public</p>		
<p>Organisation de « Balades exploratoires » afin d'intégrer la vision de groupes (minoritaires) dans la conception du projet (encadrement et formation des chefs de projet dans la conduite des balades): Utilisation de cette procédure suite à l'intégration de cette notion dans l'accord-cadre études générales.</p>			

<p>Réalisation du référentiel "Directives relatives à la conception des stations de métro – nouvelles stations et projets de rénovation" Mise à jour de plans de Normes (en lien avec le référentiel).</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>°Validation des compléments au référentiel (Directives de conception) et aux plans de normes concernés par les directions BM-STIB ;</li> <li>°Commencement du processus de préparation d'approbation des Directives.</li> <li>°Implémentation des Directives et des plans de normes + commencement des études spécifiques complémentaires ;</li> <li>°Suivi de l'Audit des projets par rapport aux Directives et plans de normes concernés ;</li> <li>°Suivi de l'implémentation des Directives dans les projets en cours (dans la mesure du possible) et dans les nouveaux projets.</li> </ul>	<p>°Support et expertise architecturale et urbanistique (Plans de faisabilité, Plans directeurs, PU, études d'incidences, Master plans, ...) des projets transversaux, Moutils, en interne et en externe</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>°Réfèrent en matière d'accessibilité universelle de la DITP</li> <li>°Réfèrent en matière de GenderBudgeting/Egalité des chances pour la DITP:</li> <li>°Support, accompagnement et expertise architectural et urbain des projets transversaux, Moutils, du Programme Nord-Albert (PNA), etc., tout au long du processus de réalisation du projet (dès l'étude de faisabilité) – en fonction du planning des projets ;</li> <li>°Gestion et suivi des permis d'urbanisme ;</li> <li>°Représentation dans les différents comités et les commissions (Commission régionale de mobilité, Task force accessibilité, vélos, égalité de chances, etc.) ;</li> <li>° Suivi de la question de l'accessibilité universelle dans l'élaboration et l'exécution les projets, et représentation auprès des Commission régionale de mobilité, Task force accessibilité, vélos, etc. ;</li> <li>° Suivi de la question du genre GenderBudgeting/Egalité dans l'élaboration et l'exécution les projets, et représentation auprès des associations externes d'égalité de chances.</li> </ul>	<p>Diffuser les outils (fiches techniques, vademecum, ...) et organiser la formation continue des concepteurs de projet régionaux et communaux:</p> <p>Mise en page et diffusion du guide sur les plateaux/ralentisseurs et des fiches techniques sur les aménagements en matière de sécurité routière</p> <p>Poursuite de la réalisation du guide vélo 'bon aménagement au bon endroit' (BABE)</p>	<p>Effectuer des évaluations avant/après des aménagements et transformation de l'espace public réalisés (comptages, enquêtes usagers...):</p> <p>Evaluation Pont Fraiteur</p> <p>Nouvelle convention avec le CRR à finaliser.</p>	<p>Réalisation ou suivi d'études sur des types d'aménagements spécifiques, en partenariat avec les autres services de BM (ex: cousins berlinois, Speedpedelec...):</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Fiches techniques sur la Ville 30 ont été finalisées en été 2022 (en collaboration avec le Centre de Recherches Routières; CRR).</li> <li>- Diffusion de fiche interne pour le placement: B22-B23 et 3 fiches savoir de bases</li> <li>- Analyse de l'impact bruit des cousins berlinois</li> </ul>



<p>° <u>Architecturale en stedenbouwkundige support en expertise (Haalbaarheidsplannen, Richtplannen, SV, effectenstudies, masterplannen...) van transversale plannen, Moutils, intern en extern</u></p> <p>° <u>Referent inzake de universele toegankelijkheid van de DIOV</u></p> <p>° <u>Referent inzake GenderBudgetting/Gelijke kansen voor de DIOV:</u></p> <p>° <u>Ondersteuning, begeleiding en architecturale en stedenbouwkundige expertise voor transversale projecten, Moutil-projecten, du Programma Noord-Albert (PNA), enz. gedurende het hele uitvoeringsproces van het project (vanaf de haalbaarheidsstudie) - afhankelijk van de planning van de projecten;</u></p> <p>° <u>Beheer en opvolging van de stedenbouwkundige vergunningen;</u></p> <p>° <u>Vertegenwoordiging in verschillende comités en commissies (Gewestelijke mobiliteitscommissie, Task Force toegankelijkheid, fietsen, gelijke kansen enzovoort);</u></p> <p>° <u>Opvolging van de problematiek van universele toegankelijkheid in de uitwerking en de uitvoering van projecten en vertegenwoordiging in de Gewestelijke mobiliteitscommissie, Task Force toegankelijkheid, fietsen enzovoort;</u></p> <p>° <u>Opvolging van de problematiek van GenderBudgetting/Gelijkheid in de uitwerking en de uitvoering van projecten en vertegenwoordiging in externe verenigingen voor gelijke kansen.</u></p>	<p><u>De instrumenten (technische fiches, vademecum...) verspreiden en de doorlopende opleiding organiseren voor de gewestelijke en gemeentelijke projectontwerpers: opmaak en verspreiding van de gids over verkeersdrempels en technische fiches over verkeersveiligheidsvoorzieningen</u></p> <p><u>Verdere uitwerking van de fietsgids "de juiste fietsinfrastructuur op de juiste plaats" ("BABE").</u></p>	<p><u>Evaluaties maken voor/na de uitvoering van inrichtingswerken en wijziging van de openbare ruimte (tellingen, enquêtes bij de gebruikers...):</u></p> <p><u>Evaluatie Fraiteurbrug</u></p> <p><u>Nieuwe overeenkomst met het OCW te voltooiën.</u></p>	<p><u>Uitvoering of opvolging van studies betreffende types van specifieke inrichtingen, in partnerschap met de andere diensten van BM (bv. Berlijnse kussens, speedpedelecs...):</u></p> <p>- <u>De technische fiches over Stad 30 werden in de zomer van 2022 voltooid (in samenwerking met het Opzoekingscentrum voor de Wegenbouw; OCW).</u></p> <p>- <u>Verspreiding van interne fiche voor de plaatsing: B22-B23 en 3 fiches basiskennis</u></p> <p>- <u>Geluidsimpactanalyse van de rijbaankussens</u></p>	<p><u>Urban.brussels ondersteunen bij het uitwerken van een enkel referentiekader voor het ontwerp van wegen en openbare ruimten op basis van de Gids van de Brusselse openbare ruimten, de bestaande vademecums, milieu- en verkeersreizen voor hulpverleningsvoertuigen en ophaaldiensten, met integratie van de criteria van kwaliteitsvolle openbare ruimte, de functies wonen en interactief gebruik:</u></p> <p><u>Deelname aan de denkoefening 'Handboek Openbare Ruimten' onder leiding van URBAN – start</u></p>

<p>De ordonnantie inzake verkeersveiligheid wijzigen om de voorwaarden van de auditverplichtingen aan te passen aan het verordenende onderdeel van het Gewestelijk Mobiliteitsplan (GMP) en aan de Europese richtlijn:          Het voorontwerp van ordonnantie werd door de regering goedgekeurd op 31 maart 2022. Na het advies van de Raad van State vond een tweede lezing plaats op 20 oktober 2022. Op 20 oktober werd het uitvoeringsbesluit goedgekeurd in de eerste lezing.  <u>Opstellen van hulpmiddelen (technische fiches, vademecum enzovoort):</u>          Verdere uitwerking van de fietsgids "de juiste fietsinfrastructuur op de juiste plaats" ("BABE")</p>	<p>Integratie van de behoeften aan uitrustingen voor de exploitatie van de netwerken in het proces van ontwerp van de projecten via meer bepaald de aanwijzing van een verbindingsofficier bij de dienst Exploitatie.          Integratie van behoeften in lopende herinrichtingsprojecten</p>	<p>Identifier et programmer les interventions à prévoir pour la résolution (temporaire et définitive) des Zones à Concentration d'Accidents (ZACA), la sécurisation et la mise en accessibilité des traversées piétonnes (en y incluant la zone de recul entre entre stationnement et traversée piétonne, l'éclairage éventuel de la traversée et la gestion des vitesses d'approche), les mises en accessibilité des voiries régionales des réseaux Piéton PLUS et Piéton CONFORT, telles que prévues dans le PAVE et conformément à la Charte sur les revêtements piétons, la mise en accessibilité de 60 à 70 arrêts de surface de transport public par an, ainsi que leurs abords, en ce compris les carrefours en amont et en aval (50 par an sont programmés dans le Plan stratégique de mise en accessibilité de la STIB 2019-2029 et 10 supplémentaires sont prévus dans des projets de Bruxelles Mobilité):</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Toutes les ZACA prioritaires (sauf une) ont fait l'objet d'une intervention, même temporaire ou partielle, pour fin 2022</li> <li>- Une actualisation des zaca a été finalisée fin 2022</li> <li>- un programme de la mise en conformité des traversées piétonnes est en cours</li> <li>- la mise en accessibilité des arrêts de surface est en cours (77 en 2022)</li> </ul> <p>Avis en matière de mobilité et d'espace public émis dans le cadre de demandes de permis d'urbanisme:</p> <p>Focus sur l'accessibilité, la cyclabilité et le verdissement de l'espace public</p>
		<p>Sécuriser et assurer l'accessibilité des voiries et des espaces publics</p>
		<p><b>2.3</b></p>

		De wegen en de openbare ruimte veilig en toegankelijk maken	<p>Identificatie en programmering van de te plannen interventies met het oog op de (tijdelijke en definitieve) oplossing van de Ongevalgevoelige Zones (OZ's), oversteekplaatsen voor voetgangers beveiligen en toegankelijk maken (met inbegrip van de inspringsstrook tussen parkeerplaats en voetgangeroversteekplaats, de eventuele verlichting van de oversteekplaats en het beheer van de naderingsnelheden), het toegankelijk maken van de gewestwegen van de voetgangersnetwerken PLUS en COMFORT, zoals voorzien in het PAVE en overeenkomstig het handvest van de verhardingen voor voetgangersvoorzieningen, het toegankelijk maken van 60 tot 70 bovengrondse openbaarvervoerhaltes per jaar en hun omgeving, inclusief de kruispunten vóór en na deze haltes (50 per jaar zijn geprogrammeerd in het Strategisch Toegankelijkheidsplan van de MIVB 2019-2029 en nog eens 10 zijn gepland in projecten van Brussel Mobiliteit):</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Alle prioritaire OZ's (uitgezonderd één) hebben tegen eind 2022 het voorwerp uitgemaakt van een interventie, zelfs tijdelijk of gedeeltelijk</li> <li>- Een update van de OZ's werd eind 2022 afgewerkt</li> <li>- er wordt gewerkt aan een programma voor de harmonisatie van de oversteekplaatsen voor voetgangers</li> <li>- er wordt gewerkt aan het toegankelijker maken van bovengrondse haltes (77 in 2022)</li> </ul> <p>Adviezen inzake mobiliteit en openbare ruimte uitgebracht in het kader van aanvragen tot stedenbouwkundige vergunningen:</p> <p>Focus op toegankelijkheid, befietsbaarheid en vergroening van de openbare ruimte</p>
3	<p>DÉVELOPPER LES RÉSEAUX DE MOBILITÉ</p> <p>MOBILITEITSNETWERKEN ONTWIKKELEN</p>	<p>Réaménager les grands axes urbains de manière multimodale</p> <p>3.1</p>	<p>Réaménagement des grands axes d'accès à la Région, notamment en y insérant des voies spécifiques pour les piétons, cyclistes et/ou les transports publics en prévision de réaménagement progressif de ces axes en boulevards:</p> <p>Etude des grands axes :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>o A12 Croix de feu - Van Praet (projet en lien avec le tram NOH) - introduction de la demande de permis.</li> <li>o Rue de la Loi (introduction de la demande de permis d'urbanisme).</li> <li>o Belliard (introduction de la demande de permis d'urbanisme).</li> <li>o Etude en cours sur le Charles quint (étude de mobilité complémentaire en cours).</li> <li>o Etude en cours sur la chaussée de Ninove (entre région VL et le boulevard Mettwie).</li> <li>o Etude Avenue du Parc</li> <li>o Etude Place de la Reine</li> <li>o Etude Square Vandervelde (introduction de la demande de permis d'urbanisme)</li> <li>o Etude Lambertmont</li> <li>o Etude Meiser</li> <li>o Etude Tervueren</li> </ul>



<p>Mise en oeuvre des projets multimodaux mentionnés dans le Plan d'accessibilité de la voirie et de l'espace public – (PAVE) du Plan Régional de Mobilité:</p> <p>Toison d'Or - Blvd Waterloo : suivi de la préparation des travaux exécutés par Beliris</p> <p>Boulevard Reyers : préparation du chantier si permis délivré (pas délivré en 2022)</p> <p>Pérenisation des pistes cyclables COVID par la réalisation d'aménagements spécifiques là où nécessaire</p> <p>Mons (Vandervelde - Albert I) : suivi de l'étude</p> <p>Avenue du Port : nouveau permis d'urbanisme délivré. Actions à définir en fonction des recours.</p> <p>Lambermont: poursuite de la procédure de permis d'urbanisme (PU). Chantier Beliris une fois que PU délivré.</p>			
<p><u>Herinrichting van de belangrijkste toegangswegen tot het Gewest, met name door de aanleg van speciale rijstroken voor voetgangers, fietsers en/of openbaar vervoer, in afwachting van de geleidelijke herinrichting van deze assen tot boulevards:</u></p> <p>Studie van de grote assen:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>o A12 Vuurkruisen - Van Praet (project in verband met de tram NOH) - indiening van de vergunningsaanvraag.</li> <li>o Wetstraat (aanvraag van de stedenbouwkundige vergunning).</li> <li>o Belliard (Aanvraag van de stedenbouwkundige vergunning).</li> <li>o Studie in uitvoering voor Keizer Karellaan (aanvullende mobiliteitsstudie aan de gang).</li> <li>o Studie in uitvoering over de Ninoofsesteenweg (tussen Vlaams Gewest en de Mettwielaan).</li> <li>o Studie Parklaan</li> <li>o Studie Koninginneplein</li> <li>o Studie Vanderveldesquare (een aanvraag voor een bouwvergunning indienen)</li> <li>o Studie Lambermont</li> <li>o Studie Meiser</li> <li>o Studie Tervuren</li> </ul>	<p>De grote stedelijke assen op een multimodale manier heraanleggen</p>		
<p><u>Uitvoering van de multimodale projecten die zijn vermeld in het plan voor de verbetering van de toegankelijkheid van openbare ruimten en wegen (PAVE) van het Gewestelijk Mobiliteitsplan:</u></p> <p>Guiden Vlies - Waterloolaan: opvolging van de voorbereiding van de werken uitgevoerd door Beliris</p> <p>Reyerslaan: voorbereiding van de werf indien vergunning afgeleverd (niet afgeleverd in 2022)</p> <p>Voortbestaan van de COVID-fietspaden door de realisatie van specifieke inrichtingen waar nodig</p> <p>Bergen (Vandervelde - Albert I): opvolging van de studie.</p> <p>Havenlaan: nieuwe stedenbouwkundige vergunning afgeleverd Acties nader te bepalen afhankelijk van het beroep</p> <p>Lambermont: Voortzetting van de procedure voor de stedenbouwkundige vergunning (SV). Beliris-bouwplaats zodra SV is afgegeven.</p>			

	<p>Créer des magistrales piétonnes – projets phares d’une ville invitante à marcher plus</p>	<p><b>3.2</b></p>	<p><u>Programmer la mise en œuvre des magistrales:</u> Projet à l'étude : demande de Permis d'urbanisme pour le boulevard Bolivar intégré dans les projets du Contrat de Rénovation urbaine (CRU). Les chantiers pour les projets Schuman et Toison d'or mettront également en œuvre des parties de magistrales (Réalisation Beliris)</p>
	<p>Voetgangersboulevards creëren - de uithangborden van een voetgangersvriendelijke stad</p>	<p><b>3.3.</b></p>	<p><u>De uitvoering van de boulevards plannen:</u> Project ter studie: aanvraag tot stedenbouwkundige vergunning voor de Bolivarlaan opgenomen in de projecten van het Stadsvernieuwingcontract (SVC). De werken voor de projecten Schuman en Gulden Vlies hebben ook betrekking op delen van de voetgangersboulevards. (Realisatie Beliris)</p>
	<p>Créer un réseau d'itinéraires cyclables privilégiés</p>	<p><b>3.3.</b></p>	<p><u>Mise en œuvre du réseau cyclable PLUS (RER-vélo):</u> Début des études de faisabilité avec Beliris pour les cyclostrades le long de la L50 et de la L60 et lancement d'autres études avec Beliris Suite des travaux sur la Petite Ceinture (boulevard du Jardin Botanique et boulevard de Waterloo) Fin des travaux de la passerelle Susan Daniel, demande de permis pour le réaménagement du boulevard Bolivar Demande de permis d'urbanisme par Beliris pour la future cyclostrade le long de la L28 (entre Bockstael et Birmingham). Aménagement du RER vélo le long de la E40 entre l'avenue du Péage et l'avenue des Communautés, en collaboration avec la Werkvenootschap. Les travaux débiteront après obtention du permis d'urbanisme (PU) Travaux dans le cadre du projet FEDER sur la chaussée de Vilvorde, création d'une piste séparée du trottoir, fin des travaux prévue pour la mi-2021 Début travaux des passerelles FEDER en fonction des permis d'urbanisme délivrés. Planification de autres projets en cours vue les réalisations rapides en 2020 (notamment les pistes cyclables COVID du réseau VéloPLUS)</p>
			<p><u>Mise en œuvre du réseau cyclable PLUS (RER-vélo) - de l'ordre de 16 km:</u> Régularisation des pistes cyclables temporaires par la dépose de demande de permis d'urbanisme (E40, Lambermont, Demot, Sylvain Dupuis, Groeninckx De May, Rue de la Loi, ...) <u>Assurer une signalétique lisible et uniformisée de l'ensemble du réseau cyclable sur base de la signalétique existante des ICR et du RER vélo:</u> Eurovélo 5 placé. Points-nœuds : appui à visit.brussels, placement terminé en octobre + mise en place de procédure pour l'entretien pendant la période de garantie</p>

<p><u>Audit du réseau d'itinéraires cyclables:</u> Démarrage de l'étude</p>	<p><u>Aménagements (axes de rabattement, sécurisation, etc) à prévoir par les communes grâce à la création d'une dynamique autour du réseau Vélo / subsides aux communes:</u> Subventions aux communes (appel novembre 2021 ; délai /3/2022 ; subventions approuvées par le Gouvernement avant les vacances parlementaires)</p>	<p><u>Uitvoering van het fietsnet PLUS (fiets-GEN):</u> Start van haalbaarheidsstudies met Beliris voor de fietspaden langs de L50 en L60 en start van verdere studies met Beliris. Vervolg van de werken langs de kleine ringlaan (Kruidtuinlaan en Waterloolaan) Einde van de werken aan de voetgangersbrug Susan Daniel, aanvraag van vergunning voor de heraanleg van de Bolivarlaan Aanvraag van stedenbouwkundige vergunning door Beliris voor de fietsnelweg langs de L28 (tussen Bockstael en Birmingham). Aanleg van het fiets-GEN langs de E40 tussen de Tollaan en de Gemeenschappenlaan, in samenwerking met de Werkennootschap. De werkzaamheden aan EFRO loopbruggen voorbereiden, afhankelijk van verleende bouwvergunning De planning van andere projecten is in opmaak, gezien de snelle realisaties in 2020 (met name de 'COVID-fietspaden' van het FietsPLUS-netwerk)</p>	<p><u>Uitvoering van het fietsnet PLUS (fiets-GEN) - van 16 km:</u> Regularisatie van tijdelijke fietspaden door het indienen van aanvragen tot stedenbouwkundige vergunning (E40, Lambermont, Demot, Sylvain Dupuis, Groeninckx De May, Wetsstraat, ...)</p>	<p>Zorgen voor een leesbaar en geharmoniseerde bewegwijzering voor het hele fietsnet op basis van de bestaande bewegwijzering van de ICR en het fiets-GEN: EuroVelo 5 geplaatst. Knooppunten: ondersteuning aan visit.brussels, plaatsing voltooid in oktober + ontwikkeling van procedures voor het onderhoud tijdens de garantieperiode</p>	<p><u>Audit van het fietsroutenetwerk:</u> Start van de studie</p>	<p><u>Inrichtingen (verminderingssassen, beveiliging enzovoort) waarin de gemeenten moeten voorzien via de creatie van een dynamiek rond het fietsnet / subsidies voor de gemeenten:</u> Subsidies aan gemeenten (oproep november 2021; deadline /3/2022; subsidies goedgekeurd voor het zomerreces)</p>	<p><u>Mise en œuvre d'AVANTI - Autres que voies trams et autres équipements STIB:</u> Rue de Grand Bigard à Berchem Sainte-Agathe (subvention à la commune en lien avec le PAVE). Rue Léon Théodor à Jette. Chaussée de Haecht (entre la Place de la Reine et les rue/avenue Rogier) à Schaerbeek. Avenue Princesse Elisabeth à Schaerbeek. Avenue de la Reine à Schaerbeek. Divers marchés récurrents concernant les télécommandes des feux , la signalisation, les marquages, la mise aux normes des arrêts sur voiries régionales.</p>
	<p>3.4</p> <p>Améliorer les performances du transport public de surface</p>						

<p>Plan Directeur Bus : création d'arrêt et de terminus, adaptation de largeur de chaussées et de giration pour les bus.</p> <p>Mise aux normes PMR d'arrêts TP, contribution au programme « accessibilité PMR » des lignes de tram par la pose de fusibles de quais.</p> <p>Aménagements d'espace public liés au renouvellement des voies de tram.:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Réaménagement de façade à façade de l'espace public de l'avenue Rogier (sécuriser et mettre aux normes l'arrêt Coteaux)</li> <li>- Réaménagement de l'ensemble de la rue Wayez, d'une partie de l'avenue Janson (entre Vaillance et Procession) et des abords de la station de métro St-Guido et de la place de la Vaillance</li> <li>- Mise en voie prioritaire de l'axe Pesage-Derby (pose de signalisation routière afin de diminuer l'insécurité routière des voies débouchantes sur l'axe Pesage-Derby du fait de la priorité du tram)</li> </ul> <p>Réalisation du Plan directeur de rénovation des stations de métro (priorisation stratégique des projets) dans le cadre du Contrat de service public RBC-STIB.:</p> <p>Poursuite du Plan directeur de rénovation des stations de métro.</p> <p>Mise en oeuvre de la spécialisation multimodale des voiries, entraînant la réduction de la fonction automobile "trafic" d'une grande partie du réseau, et notamment d'une série de chaussées "historiques".</p> <p>Mise en oeuvre de la spécialisation multimodale des voiries (SMV) dans le cadre des Contrats Locaux de Mobilité (CLM) pour l'apaisement des quartiers et SMV est la base dans les autres instruments d'orientation stratégique: dans les NOS, dans les avis PU, avis sur les PAD, dans les études de mobilité...</p>	<p><u>Uitvoering van AVANTI - Andere dan tramwegen en andere MIVB-uitrustingen:</u></p> <p>Groot Bijgaardenstraat in Sint-Agatha-Berchem (subsidie voor de gemeente in het kader van het PAVE). Léon Theodorstraat in Jette. Haachtsesteenweg (tussen het Koninginneplein en de Rogierstraat/-laan) in Schaarbeek. Prinses Elisabethlaan in Schaarbeek. Koninginnelaan in Schaarbeek. Diverse terugkerende opdrachten betreffende afstandsbedieningen voor verkeerslichten, signalisatie, markeringen, opwaardering van haltes op gewestwegen.</p>	<p><u>Richtplan Bus: aanleg van haltes en eindpunten, aanpassing van de breedte van de rijbanen en keerpunten voor bussen.</u></p> <p><u>Aanpassing van de haltes van het openbaar vervoer aan de PBM-normen, bijdrage aan het programma 'toegankelijkheid PBM' voor tramlijnen door de installatie van zekeringen op de perrons.</u></p> <p><u>Inrichtingen van de openbare ruimte in verband met de vernieuwing van de tramsporen:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Herinrichting van gevel tot gevel van de openbare ruimte van de Rogierlaan (de halte Coteaux veiliger maken en in overeenstemming met de normen brengen)</li> <li>- Heraanleg van de hele Wayezstraat, een deel van de Jansonlaan (tussen Dapperheid en Processie) en de directe omgeving van het metrostation Sint-Guido en het Dapperheidsplein</li> <li>- Voorrangsweg maken van de as Pesage-Derby (plaatsing van verkeersborden om de verkeersonveiligheid op de wegen die uitkomen op de as Pesage-Derby door de voorrang van de tram, te verminderen)</li> </ul>
		<p>De prestaties van het bovengronds openbaar vervoer verbeteren</p>

<p>Voltooiing van het Richtplan voor de renovatie van metrostations (strategische prioritering van projecten) in het kader van het Openbarecontract BHG-MIVB: Voortzetting van het Richtplan voor de renovatie van metrostations</p>			
<p><u>Invoering van een multimodale specialisatie van het wegennet, waardoor een groot deel van het wegennet, en met name een aantal 'historische' wegen, minder op autoverkeer gericht zijn:</u> Uitvoering van de multimodale specialisatie van de wegen (MSW) in het kader van de lokale mobiliteitscontracten (LMC's) voor het verkeersluw maken van de wijken en MSW vormt de basis voor andere strategische beleidsinstrumenten: in de NOS, in de SV-adviezen, in de RPA-adviezen, in de mobiliteitsstudies, ...</p> <p><u>Etudes des besoins de développement du réseau sur le long terme, en particulier sur les extensions du métro et réseau structurant:</u> Analyses des évolutions de fréquentation attendue sur le réseau de transport public selon différentes perspectives d'évolution (travail structurel, tarification kilométrique, ...) en vue d'alimenter les réflexions sur le PPI TP et le futur contrat de gestion (par rapport à la priorisation des investissements sur le développement du réseau)</p> <p><u>Analyser et mettre en œuvre, le cas échéant, le potentiel d'un réseau de bus sur le Ring et les entrées de ville:</u> Fusion des lignes 75 et 98 (et rectification de l'itinéraire de la ligne 98) permettant de créer une rocade additionnelle entre Anderlecht et Uccle (partie du plan directeur bus)</p>			
<p><u>Etude de tracé du tram vers Neder-Over-Hembeek:</u> Tracé décidé</p> <p><u>Dans le cadre du Plan Modernisation Métro (PMM):</u> Pour les rames M7 voir "Acquisition Matériel Roulant" Dépôt Erasme en service, réception provisoire attendue sous peu. L'installation du CBTC continue avec l'installation des antennes sur les voies et véhicules (M6). Remisage Gare de l'Ouest mis en service partiellement et bientôt terminé.</p>	<p>Poursuivre le développement du réseau structurant de transport public</p>	<p><b>3.5.</b></p>	
<p><u>Chantier Nord - Albert:</u> Albert : chantier en cours. Constitution : Problèmes techniques pour la reprise en sous-œuvre du Palais du Midi. L'avancement des travaux dans Stalingrad ou sur Jamar se déroulent normalement. Inter-stations : Les travaux sur le reste du tronçon avancent, même si pas trop visibles pour le grand public (locaux techniques, pose du 3ème rail ...) Arrière gare du Nord : travaux de Beliris.</p>			
<p><u>Mise en circulation des nouvelles rames de Métro M7 et renforcement des fréquences sur les L2/L6:</u> Mise en service de 17 rames M7.</p>			



<p><u>Werf Noord - Albert:</u>  Albert: werkzaamheden in uitvoering.  Grondwet: Technische problemen met de onderbouw van het Zuidpaleis. De werkzaamheden aan Stalingrad en Jamar vorderen normaal.  Tussenstations: De werkzaamheden aan de rest van het traject vorderen, ook al zijn ze niet al te zichtbaar voor het grote publiek (technische lokalen, aanleg van de 3e rail, enz.).  Achterkant van het Noordstation: werken van Beliris.</p>		
<p><u>Inverkeerstelling van de nieuwe M7-metrostellen en de verhoging van de frequenties op de L2/L6:</u>  Ingebruikname van 17 M7 treinstellen.</p>		
<p><u>Het gebruik van de bestaande infrastructuur optimaliseren: de frequenties versterken waar er nog bewegingsruimte is via de uitwerking van het Plan voor de Verbetering van het Aanbod (PVA):</u>  - Verbeterde frequenties op 4 buslijnen tijdens de spitsuren (20, 60, 71, 79)  - Verhoging van de piekfrequenties op de metrolijnen L2/L6 tot 2min30  - Verhoging van de late avondfrequenties op het metronet;  - Niet-dimensionale maatregelen op een aantal lijnen van het bovengrondse net, met name in verband met de nieuwe schoolkalender van de Franse Gemeenschap.</p>		
<p><u>Uitvoering van het Richtplan Bus:</u>  De uitvoering van het Richtplan Bus is in 2022 verder gevorderd.  - Vereenvoudiging van de route van de buslijnen 14 en 20 in de wijk Tour &amp; Taxis (nieuwe brug Suzan Daniels in gebruik);  - Verdubbeling van lijn 78 in de wijk Industrielaan door de aanleg van de nieuwe buslijn 73 die het Zuidstation verbindt met de intermodale hub van het metrostation COOVI, en de verlenging van lijn 78 tot de nieuwe bestemming Zenpark.</p>		
<p><u>Herorganisatie van tramlijn 62:</u>  Voortzetting van het werk.</p>		
<p><u>Voortdurende vernieuwing en verjonging van de vloot met de bestelling van nieuwe bussen, trams en metros:</u>  M7: 17 treinen in dienst, 5 moeten nog in gebruik worden genomen.  TNG: Oplevering op 29 april van de tweede TNG tram in Haren. Tests in uitvoering, nog niet in gebruik genomen met reizigers.</p>		

<p>4</p>	<p><b>ASSURER L'EXPLOITATION DES RÉSEAUX, UNE GESTION PRÉVENTIVE ET UN ENTRETIEN RÉGULIER DES ESPACES PUBLICS ET DES INFRASTRUCTURES</b></p> <p><b>ZORGEN VOOR EXPLOITATIE VAN DE NETWERKEN, PREVENTIEF BEHEER EN REGELMATIG ONDERHOUD VAN DE OPENBARE RUIJTE EN DE INFRASTRUCTUUR</b></p>	<p>4.1</p> <p>Assurer un plan préventif d'entretien et de maintenance des infrastructures, réseaux et équipements (tous modes)</p>	<p>PPI tunnels ponts et passerelles : rénovation et maintenance:</p> <p>* Tunnels :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tunnel Annie Cordy : la rénovation lourde est achevée.</li> <li>• Tunnel Georges Henri : le gros entretien et la réparation de la toiture est achevé. L'étude de faisabilité pour la suppression de l'ouvrage est clôturée.</li> <li>• Tunnels Loi et Belliard : les études d'avant-projet sont achevées et les demandes de permis d'urbanisme et d'environnement introduites. Les études de projet sont en achevées.</li> <li>• Démarrage des travaux de réparation et de protection des plafonds des tunnels Trône, Van Praet et Bailli, en coordination avec les autres GER des tunnels concernés.</li> <li>• Tunnel Cinquantenaire : les études d'avant-projet sont en cours.</li> <li>• Tunnel Loi : la réparation des joints de dilatation de chaussée a été réalisée.</li> <li>• Mise en place des dispositifs de fermetures physiques et des portiques aux entrées des tunnels : les travaux sont achevés dans le tunnel Reyers Centre et sont en cours dans les tunnels Cinquantenaire et Trône. Les études d'exécution sont en cours pour les tunnels Bailli, Montgomery et Georges Henri.</li> <li>• Poursuite du programme de renouvellement de l'éclairage des tunnels en cohérence avec le PPI. Les travaux de renouvellement, provisoire ou définitif selon le tunnel concerné, de l'éclairage fonctionnel et scénographique des tunnels Montgomery, Georges Henri et Delta ont été réalisés et ceux des tunnels Trône, Madou et Bailli sont en cours.</li> <li>• Poursuite du programme de renouvellement des tableaux basse tension en cohérence avec le PPI. Les travaux sont terminés dans les tunnels Louise et Stéphanie et sont en cours dans les tunnels Cinquantenaire, Bailli, Trône et Woluwe. Les études d'exécution sont en cours pour les tunnels Montgomery, Tervuren, Botanique et Van Praet.</li> <li>• Renouvellement des alimentations de secours No Break : les travaux dans les locaux techniques Renaissance, Jambinne, Froissart et Schuman sont achevés.</li> </ul> <p>* Ponts et passerelles :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Passerelles FEDER : les demandes de permis d'urbanisme pour le construction des passerelles sous Sainctelette, Van Praet et De Trooz ont été introduites. La rédaction du cahier spécial des charges pour les travaux est en cours.</li> <li>• Pont Pierre Marchant : l'étude d'incidences pour la réhabilitation du pont est clôturée. Les amendements au projet sont en cours de rédaction suite aux conclusions de cette dernière.</li> <li>• Rampe Van Praet : le marché de travaux relatif au remplacement de la rampe est attribué. Le démarrage des travaux est prévu pour le mois de septembre.</li> <li>• Pont Sainctelette : le marché de travaux relatif au remplacement de la structure endommagée a été publié.</li> <li>• Inspections B : la réalisation des inspections complémentaires des ouvrages prioritaires est en cours. Le cahier des charges pour la réalisation de l'ensemble des inspections B prescrites dans le PPI a été publié.</li> <li>• Complexe Pede : l'établissement d'un programme d'investitions complémentaires est réalisé et en cours d'exécution. Les travaux sont coordonnés avec le programme de complétion du réseau de murs anti-bruit, piloté par Beliris. L'ensemble des dispositifs de retenue a été contrôlé, réparé et complété.</li> <li>• Pont Trois-Ponts : les études d'exécution sont clôturées</li> </ul>
----------	--	--	---



<ul style="list-style-type: none"><li>• Clôture du GER du pont Graindor</li><li>• Les études et essais de stabilité du talus bordant le viaduc 33 sont en cours.</li><li>• La remise en état de l'auvent de la place Flagey est en cours, en vue de la pose d'une oeuvre artistique sur sa toiture.</li><li>• PPI Ponts : Etablissement d'une première planification opérationnelle des interventions sur les ouvrages en cours.</li></ul>	<p><u>Dans le cadre de la mise en place et l'organisation d'un système d'Asset Management pour les actifs de transports publics gérés par la DITP:</u> <u>Suivi de l'état et du niveau de performance des actifs:</u> <u>Gestion des données relatives aux actifs.:</u></p>

<p>Mise en place d'une gouvernance de gestion des infrastructures entre les entités chargées de l'investissement, l'exploitation et la maintenance notamment en terme de gestion des informations relatives aux assets et à leur état.</p> <p>2022 : Clarification des responsabilités en terme de gestion d'assets entre la DITP et les autres directions de BM ainsi qu'entre la DITP et les services techniques de la STIB.</p>	<p><u>Dans le cadre de la mise en place et l'organisation d'un système d'Asset Management pour les actifs de transports publics gérés par la DITP:</u></p> <p><u>Mise en place d'une stratégie formalisée de renouvellement et de priorisation des investissements:</u></p> <p><u>Analyse de la fiabilité des actifs et des programmes de maintenance associés:</u></p> <p>Application des principes d'un système de gestion des actifs menant au renouvellement et à la modernisation des équipements électriques et électromécaniques :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• le renouvellement ou l'installation de nouveaux équipements dans le cadre des grandes rénovations de stations ;</li> <li>• le déploiement de réseaux informatiques de haute performance et de haute fiabilité dans le réseau de métro et de pré-métro</li> <li>• la rénovation et l'extension des équipements de vidéo- surveillance des stations (caméras) ;</li> <li>• le remplacement et l'amélioration des messages en station à l'attention des voyageurs (Public Address) ;</li> <li>• l'amélioration de la signalétique aux voyageurs dans les stations de métro, notamment à destination des PMR</li> <li>• le remplacement d'escalators dans les stations en rénovation et sur l'ensemble du réseau (en fonction de la vétusté et du taux de panne) ;</li> <li>• l'intégration de la politique d'éclairage des accès du métro à partir de la surface dans le plan lumière régional afin d'assurer une plus grande cohérence en terme d'éclairage fonctionnel et scénographique ;</li> <li>• la sécurisation de locaux techniques ;</li> <li>• la poursuite de la rénovation des chemins de câbles en tunnels et dans les sous-quais ;</li> <li>• la rénovation et l'extension des installations de détection d'incendie ;</li> <li>• la rénovation des armoires et des circuits de distribution électrique dans les stations de métro ;</li> <li>• la rénovation des tableaux et des circuits 11 kV ;</li> <li>• la rénovation des équipements fournissant l'énergie de traction aux rames du métro ;</li> <li>• la rénovation des circuits d'adduction d'eau contre l'incendie ;</li> <li>• la rénovation des stations de pompage ;</li> <li>• la sécurisation et détection d'intrusion dans les stations et tunnels du métro ;</li> <li>• la digitalisation des équipements (intégration de ceux-ci avec les réseaux informatiques) ;</li> <li>• la sécurisation et détection d'intrusion dans les tunnels du pré-métro et du métro.</li> </ul> <p>En ce qui concerne les infrastructures de génie civil et paracheèvement, optimisation de la stratégie de contrôle de l'état des infrastructures et d'évaluation de l'état des assets et mise en route d'un programme pluriannuel d'investissement et de priorisation de la</p>

				maintenance GC/PA. 2022 :établissement d'un plan de renouvellement des assets court terme et d'une stratégie budgétaire long-terme.
--	--	--	--	--

<p>Dans le cadre de <u>projets de modifications des infrastructures et de la stratégie de renouvellement des actifs, gestion de projets d'installation et de renouvellements des équipements électriques et électromécaniques gérés par la DTP (sous-stations électriques, techniques spéciales, adduction d'eau et sprinklage, ascenseurs, escalators et volets télescopiques, réseaux informatiques et équipements de très basse tension, équipements en tunnels, signalétique, ...)</u>;</p> <p>Application des principes d'un système de gestion des actifs menant au renouvellement et à la modernisation des équipements électriques et électromécaniques :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• le renouvellement ou l'installation de nouveaux équipements dans le cadre des grandes rénovations de stations ;</li> <li>• le déploiement de réseaux informatiques de haute performance et de haute fiabilité dans le réseau de métro et de pré-métro</li> <li>• la rénovation et l'extension des équipements de vidéo- surveillance des stations (caméras) ;</li> <li>• le remplacement et l'amélioration des messages en station à l'attention des voyageurs (Public Address) ;</li> <li>• l'amélioration de la signalétique aux voyageurs dans les stations de métro, notamment à destination des PMR</li> <li>• le remplacement d'escalators dans les stations en rénovation et sur l'ensemble du réseau (en fonction de la vétusté et du taux de panne) ;</li> <li>• l'intégration de la politique d'éclairage des accès du métro à partir de la surface dans le plan lumière régional afin d'assurer une plus grande cohérence en terme d'éclairage fonctionnel et scénographique ;</li> <li>• la sécurisation de locaux techniques ;</li> <li>• la poursuite de la rénovation des chemins de câbles en tunnels et dans les sous-quais ;</li> <li>• la rénovation et l'extension des installations de détection d'incendie ;</li> <li>• la rénovation des armoires et des circuits de distribution électrique dans les stations de métro ;</li> <li>• la rénovation des tableaux et des circuits 11 kV ;</li> <li>• la rénovation des équipements fournissant l'énergie de traction aux rames du métro ;</li> <li>• la rénovation des circuits d'adduction d'eau contre l'incendie ;</li> <li>• la rénovation des stations de pompage ;</li> <li>• la sécurisation et détection d'intrusion dans les stations et tunnels du métro ;</li> <li>• la digitalisation des équipements (intégration de ceux-ci avec les réseaux informatiques) ;</li> <li>• la sécurisation et détection d'intrusion dans les tunnels du pré-métro et du métro.</li> </ul> <p>En ce qui concerne les infrastructures de génie civil, le programme pluriannuel prévoit que tous les tronçons souterrains soient visités en 3 ans (tunnels métro et pré- métro), ainsi que les rampes d'accès, les stations, le dépôt Delta, sans oublier les ouvrages d'art communs avec la voirie, la SNCB et les communes. Si besoin, le concours d'un bureau externe d'expertise est sollicité.</p>			
--	--	--	--

Pour l'exécution des réparations, la Région dispose de marchés stock pour effectuer des

<p>réparations de béton sur le réseau métro, traiter les infiltrations d'eau, procéder à la protection anti-carbonatation sur le réseau, etc.</p> <p>Les travaux spécifiques ou de plus grande ampleur doivent faire l'objet de marchés spécifiques, tels que le renforcement des armatures des éléments en béton par des fibres en matériaux composites, le remplacement des revêtements de sol, le remplacement de joints de dilatation, ...</p> <p>Enfin, la Région profite de l'opportunité des rénovations des stations de métro pour inclure des travaux d'étanchéité et de réparation des bétons si cela s'avère nécessaire. Poursuivre la modernisation des équipements électriques et électromécaniques du réseau de transport public (dont l'éclairage et les escalators) ...</p>			
---	--	--	--

			<p><u>Dans le cadre de projets de modifications des infrastructures et de la stratégie de renouvellement des actifs: la gestion des travaux de parachèvement des infrastructures métro et prémétro:</u></p> <p>Pour l'exécution des réparations, la Région dispose de marchés stock pour effectuer des réparations de béton sur le réseau métro, traiter les infiltrations d'eau, procéder à la protection anti-carbonatation sur le réseau, etc.</p> <p>Les travaux spécifiques ou de plus grande ampleur doivent faire l'objet de marchés spécifiques, tels que le renforcement des armatures des éléments en béton par des fibres en matériaux composites, le remplacement des revêtements de sol, le remplacement de joints de dilatation, ...</p> <p>Enfin, la Région profite de l'opportunité des rénovations des stations de métro pour inclure des travaux d'étanchéité et de réparation des bétons si cela s'avère nécessaire.</p>
--	--	--	---

<p><u>Faire évoluer l'outil « Fix My Street » pour également traiter les défauts d'infrastructure et s'intégrer avec l'outil « Prego » :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Évolution des catégories :             <ul style="list-style-type: none"> <li>• Arbre -&gt; Endommagé</li> <li>• Gazon -&gt; Endommagé</li> <li>• Chaussée -&gt; Béton/ciment</li> <li>• Ascenseurs</li> <li>• Transport public -&gt; Afficheur temps d'attente</li> <li>• Plaine de jeux</li> <li>• Fontaine -&gt; Borne à eau potable</li> <li>• Parc-&gt;Etangs-&gt;Qualité de l'eau</li> <li>• Parc-&gt;Etangs-&gt;Présence d'algues</li> <li>• Parc-&gt;Reste fermé</li> </ul> </li> <li>Sécurisation bâtiment =&gt;Gargouille             <ul style="list-style-type: none"> <li>=&gt;Corniche</li> </ul> </li> <li>Signalisation =&gt; Chantier Plainte</li> <li>Panneau =&gt;Manquant             <ul style="list-style-type: none"> <li>=&gt; Panneau erroné</li> </ul> </li> <li>Feu tricolore =&gt; Bouton poussoir ne fonctionne pas</li> <li>Voirie =&gt; Taque Manquante</li> <li>Trottoirs =&gt; bordure à abaisser             <ul style="list-style-type: none"> <li>=&gt; Dalles podotactiles</li> </ul> </li> <li>Chaussée =&gt; Dispositifs ralentisseurs</li> <li>Plantations =&gt; Tuteur en bois             <ul style="list-style-type: none"> <li>=&gt; Protection métallique</li> </ul> </li> <li>Mobilier Urbain =&gt; Potelet =&gt; Déplacé             <ul style="list-style-type: none"> <li>=&gt; tombé</li> </ul> </li> <li>Parc =&gt; Chaussée             <ul style="list-style-type: none"> <li>=&gt; Grillage</li> <li>=&gt; Equipements</li> </ul> </li> <li>Éclairage =&gt; Petite unité led</li> </ul> <p>- Création d'une catégorie spécifique "trottoir", en prenant en compte les thématiques d'accessibilité piétonne et PMR</p> <p>Optimisation de l'interface FMS- PREGO : permettre l'ajout de commentaires au départ de PREGO afin d'améliorer le feedback vers le client ;</p> <p>Nouvelle gouvernance FMS et intégration de nouveaux partenaires (BPS, Bruxelles-Propreté) : exécuté</p> <p>Intégration de nouveaux impétrants : Parking.Brussels Horodateur et Parking.Brussels Vélo</p>	<p><u>Plan d'entretien pluriannuel Signalisation/ Marquage:</u></p> <p>Poursuite de la base de donnée signalisation dans e-sign reportée suite manque de personnel</p>

<p><u>Plan d'entretien pluriannuel des voiries:</u> Exécution du PPI en y intégrant les modifications liées aux microprojets dans la zone rénovée ainsi que les opportunités présentées</p>	<p><u>Plan d'entretien pluriannuel des trottoirs:</u> Travaux sur le réseau PLUS et finalisation de l'inventaire sur le réseau Confort Travaux sur le réseau Confort et Magistral Inventaire du réseau voiries de quartier</p>	<p><u>Programme d'entretien pluriannuel des pistes cyclables à établir sur base de la réactualisation de l'audit de la qualité des aménagements cyclables régionaux:</u> En attente de l'audit réalisé par la DGI/étude</p>	<p><u>Plan d'entretien pluriannuel plantation et monuments/fontaines:</u> inventaires de tous les ASSETS avec leur état, sauf espaces verts (arbres OK) Rédaction CSC entretien berms Marchés arbres attribué ETA: attribué Investissement: plantations stock attribué en 2021 (budgets à engager)/plantations d'arbres: attribué fin 2021 Attribution des marchés Monuments et Fontaines</p>	<p><u>Plan d'entretien pluriannuel des équipements et autres assets à établir: ITS:</u> inventaires de tous les ASSETS avec leur état</p>	<p><u>Plan d'entretien pluriannuel des équipements et autres assets à établir: éclairage:</u> Poursuite de l'inventaires de tous les ASSETS avec leur état.</p>	<p><u>Plan d'entretien pluriannuel des équipements et autres assets à établir: feux tricolores:</u> inventaires de tous les ASSETS</p>	<p><u>Plan d'entretien du mobilier urbain:</u> Définition du catalogue du mobilier urbain : corbeille, arceaux vélo, barrières...</p>	<p><u>Assurer la viabilité hivernale du réseau de voiries régionales:</u> Nouveau CSC 'circuit' attribué Acquisition de 8 nouvelles épanduses</p>



<p><u>Achat des véhicules et de matériel:</u> Remplacement de 3 épandeurs pour routes. Achat de 5 épandeurs pour pistes cyclables.</p>	<p><u>Achat de machine de saumure:</u> Mise en fonction de l'installation pendant hiver 2022-2023</p>	<p><u>Gestion des stocks de BM (transversalité et amélioration):</u> En fonction des décisions prises, suite du réaménagement des stocks et mise en place des procédures</p>	<p><u>Convention Bruxelles-Propreté concernant les nids de poule:</u> Convention proposée, discussions au niveau des directions</p>	<p><u>Convention Vivaqua relatives aux taques:</u> Convention signée Vivaqua et au niveau Ministre</p>	<p><u>Test miniflips:</u> Suivi des test</p>	<p><u>AMO contract MAINTAIN:</u> Offres validées + Procédures de travail</p>	<p><u>Eclairage public - Projets:</u> -renforcer l'équipe -préparation pour le asset management: inventarisation assets -suivi de tous les chantiers qui touchent à l'éclairage public -propres renouvellements -suite de l'enlèvement des hauts mats (15)</p>

<p><u>Eclairage public : Maintenance:</u>                  -Analyse van externe contractor                  -Digitalisation du suivi de l'entretien                  -Suite du remplacement des lampes par LED</p>	<p><u>Éclairage public - Conformité des armoires de bord de voirie:</u>                  Mise en conformité d'une armoire test</p>	<p><u>Amélioration de la signalisation:</u>                  lancement du déploiement de la nouvelle signalisation - contrôle externe des marquages routiers, usage du réflectomètre, l'étude pour la rationalisation de la signalisation verticale est en cours</p>	<p><u>Implémentation de la signalisation de monuments et de fontaines:</u>                  Etude du bureau externe clôturée                  Etude interne évaluée et comparée avec l'étude externe</p>	<p><u>Rationalisation potelets &amp; mobilier urbain :</u>                  Finalisation document potelets et communication interne - communication externe en préparation.                  Optimisation du mobilier urbain utilisé en terme de coût/ durabilité/ sécurité.</p>	<p><u>Amélioration du stock de mobilier urbain:</u>                  en cours</p>	<p><u>Contrats de maintenance:</u>                  Evaluation des marchés en cours</p>	<p><u>Développement d'un outil d'asset management:</u>                  Uniformisation de la structure des bases de données des assets + Acquisition d'une plateforme IT + déploiement pour les feux tricolores et les revêtements / traitement continu des reprises&amp;remises après travaux ainsi que l'état des lieux avant/après intervention                  - L'outil SAP a été sélectionné, sur base d'une procédure de marché public géré par Connect IT.                  - Les besoins concrets de BM ont été identifiés sur base de différentes interviews menées par une Business Analyst.</p>



<p><u>Structurer et améliorer la gestion des galeries techniques:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>o Réaliser un inventaire des galeries.</li> <li>o Etablir une procédure d'intervention.</li> <li>o Identifier des impératifs.</li> <li>o Modèle d'une galerie type.</li> </ul>	<p><u>Entretien des applications existantes Mobiris (GPMV/Otap/...):</u> Entretien du système et adaptations mineures</p>	<p><u>Entretien des équipements de la salle et du backoffice:</u> Entretien systèmes nouvelles salles</p>	<p><u>Poursuite des programmes de renouvellement des voies et des stations:</u> En 2022, la STIB aura renouvelé 13,6 kilomètres de voies, dont 10,1 kilomètres sur le réseau de tram (terminus cimetière de Jette, Wayez, Ch de Neerstalle, dépôt avenue du Roi...) et 3,5 kilomètres sur le réseau de métro.</p>	<p><u>Maintenance et entretien du matériel roulant:</u> L'amélioration de la maintenance et entretien du matériel roulant se fait en continu.</p>

<p><u>MIP tunnels, bruggen en voetgangersbruggen: renovatie en onderhoud:</u></p> <p>* Tunnels:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Annie Cordytunnel: diepgaande renovatie is voltooid.</li> <li>• Georges Henritunnel: groot onderhoud en reparatie van het dak is voltooid. De haalbaarheidsstudie voor de verwijdering van het bouwwerk is voltooid.</li> <li>• Wet- en Belliardtunnels: de voorontwerpstudies zijn afgerond en de aanvragen voor de stedenbouwkundige vergunning en milieuvergunning zijn ingediend. De ontwerpstudies zijn voltooid.</li> <li>• Start van de reparatie en bescherming van de plafonds van de Troon-, Van Praet- en Baljuwtunnels, in coördinatie met de andere GOR's van de betrokken tunnels.</li> <li>• Jubelparktunnel: de voorontwerpstudies zijn lopende.</li> <li>• Wettunnel: de uitzettingvoegen van de rijweg zijn hersteld.</li> <li>• Installatie van fysieke afsluitingen en poorten aan de tunnelingangen: de werkzaamheden in de Reyerstunnel Centrum zijn voltooid en de werken in de Jubelpark- en Troontunnel zijn aan de gang. De uitvoeringswerken zijn aan de gang in de Baljuw-, Montgomery- en Georges Henritunnel.</li> <li>• Voortzetting van het programma voor de vernieuwing van de verlichting van de tunnels in samenhang met het MIP. De vernieuwing (voorlopig of definitief, al naar gelang de tunnel) van de functionele en scenografische verlichting in de Montgomerytunnel, de Georges Henritunnel en de Deltatunnel is voltooid en de werkzaamheden aan de Troon-, Madou- en Baljuwtunnel zijn aan de gang.</li> <li>• Voortzetting van het programma voor de vernieuwing van de laagspanningsschakelborden in samenhang met het MIP. De werkzaamheden in de Louiza- en Stefaniatunnel zijn voltooid en de werkzaamheden in de Jubelpark-, Baljuw-, Troon- en Woluwetunnel zijn aan de gang. De uitvoeringsstudies zijn lopende voor de Montgomery-, Tervuren-, Kruiduin- en Van Praettunnel.</li> <li>• Renovatie van de noodstroomvoorzieningen 'No Break': de werken in de technische lokalen Renaissance, Jamblinne, Froissant en Schuman zijn voltooid.</li> </ul> <p>* Bruggen en fietsers- en voetgangersbruggen:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• EFRO fiets- en voetgangersbruggen: de aanvragen voor een stedenbouwkundige vergunning voor de aanleg van de fietsers- en voetgangersbruggen onder Sainctelette, Van Praet en De Trooz zijn ingediend. Het bestek voor de werken wordt momenteel opgesteld.</li> <li>• Pierre Marchantbrug: de effectenstudie voor de renovatie van de brug is voltooid. Er worden momenteel wijzigingen aangebracht in het ontwerp naar aanleiding van de conclusies van de effectenstudie.</li> <li>• Helling Van Praet: de opdracht voor de vervanging van de helling is gegund. In september moeten de werken van start gaan.</li> <li>• Sainctelettebrug: de opdracht voor de vervanging van de beschadigde structuur is gepubliceerd.</li> <li>• Inspecties B: er zijn aanvullende inspecties van de prioritaire werken aan de gang. Het bestek voor de realisatie van alle inspecties B voorgeschreven in het MIP is gepubliceerd.</li> <li>• Pede-complex: een programma van aanvullende onderzoeken is opgesteld en in uitvoering. De werken worden afgestemd op het programma ter voltooiing van het geluidsscherminnetwerk, dat door Beliris wordt geleid. Alle afbakeningssinrichtingen werden gecontroleerd, hersteld en voltooid.</li> </ul>	<p>Zorgen voor een plan van preventief onderhoud van infrastructuur, netwerken en uitrustingen (alle verplaatsingswijzen)</p>

<ul style="list-style-type: none"><li>• Brug Driebruggen: de uitvoeringsstudies zijn voltooid</li><li>• Voltooiing van het GOR van de Graindorbrug stabiliteitsstudies en tests van het talud langs viaduct 33 uitgevoerd.</li><li>• De luifel van het Flageyplein wordt opgeknapt met het oog op de installatie van een kunstwerk op het dak.</li><li>• MIP Bruggen: Opstelling van een eerste operationele planning van de interventies op de bouwwerken</li></ul>	

				<p><u>In het kader van de uitvoering en organisatie van een 'Asset Management'-systeem voor openbaarvervoermiddelen beheerd door de DIOV;</u> <u>Opvolging van de staat en het prestatieniveau van de activa;</u> <u>Beheer van de activagegevens.;</u> Totstandbrenging van governance op het gebied van infrastructuurbeheer tussen de entiteiten die verantwoordelijk zijn voor investeringen, exploitatie en onderhoud, met name wat betreft het beheer van informatie over de activa en de toestand ervan. 2022: Verduidelijking van de verantwoordelijkheden op het gebied van activabeheer tussen de DIOV en de andere directie van BM, en tussen de DIOV en de technische diensten van de MIVB.</p>
--	--	--	--	---

<p>In het kader van de uitvoering en organisatie van een 'Asset Management'-systeem voor openbaarvervoermiddelen beheerd door de DIOV:</p> <p><u>Implementatie van een geformaliseerde strategie voor vernieuwing en prioritering van investeringen:</u></p> <p>Analyse van de betrouwbaarheid van activa en bijbehorende onderhoudsprogramma's:</p> <p>Toepassing van de principes van een activabeheersysteem dat leidt tot de vernieuwing en de modernisering van de elektrische en elektromechanische uitrusting:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• de vernieuwing of de installatie van nieuwe uitrusting in het kader van de grote renovaties van de stations;</li> <li>• de implementatie van hoogperformante en zeer betrouwbare informaticanetwerken in het metro- en premetronet;</li> <li>• de renovatie en de uitbreiding van de videobewakingsapparatuur in de stations (camera's);</li> <li>• de vervanging en de verbetering van de mededelingen voor de reizigers in de stations (Public Address);</li> <li>• de verbetering van de bewegwijzering voor de reizigers in de metrostations, meer bepaald voor PBM's;</li> <li>• de vervanging van de roltrappen in de stations die worden gerenoveerd en op het hele netwerk (in functie van de slijtage en het aantal gebreken);</li> <li>• de integratie van het verlichtingsbeleid van de metro-ingangen vanaf de oppervlakte in het gewestelijke verlichtingsplan om te kunnen komen tot een grotere coherentie in termen van functionele en scenografische verlichting;</li> <li>• de beveiliging van de technische lokalen;</li> <li>• de voortzetting van de renovatie van de kabelgoten in de tunnels en onder de perrons;</li> <li>• de renovatie en de uitbreiding van de branddetectie-installaties;</li> <li>• de renovatie van de elektriciteitskasten en de elektrische verdeelcircuits in de metrostations;</li> <li>• de renovatie van de 11 kV-panelen en -circuits;</li> <li>• de renovatie van de uitrustingen die instaan voor de energievoorziening voor de tractie van de metrostellen;</li> <li>• de renovatie van de circuits voor watervoorziening tegen brandbestrijding;</li> <li>• de renovatie van de pompstations;</li> <li>• de beveiliging en inbraakdetectie in de stations en de metrotunnels;</li> <li>• de digitalisering van de uitrusting (integratie ervan in de IT-netten);</li> <li>• de beveiliging en inbraakdetectie in de premetrotunnels en de metro.</li> </ul> <p>Op het gebied van civieltechnische infrastructuur en afwerking, optimalisering van de strategie voor de controle van de staat van de infrastructuur en de evaluatie van de staat van de assets en lancering van een meerjarig investerings- en prioriteringsprogramma voor GC/PA-onderhoud.</p> <p>2022: opstelling van een plan voor de vernieuwing van activa op korte termijn en een begrotingsstrategie voor de lange termijn.</p>			
---	--	--	--



<p>In het kader van de projecten voor de aanpassing van de infrastructuur en de strategie voor de vernieuwing van de activa, beheer van de installatie- en vernieuwingsprojecten voor de elektrische en elektromechanische uitrusting beheerd door de DIOV (elektrische onderstations, speciale technieken, watervoorziening en sprinklers, liften, roltrappen en telescopische rolluiken, informaticanetwerken en uitrusting voor zeer lage spanning, tunneluitrusting, bewegwijzering enzovoort):</p> <p>Toepassing van de principes van een activa-beheersysteem dat leidt tot de vernieuwing en de modernisering van de elektrische en elektromechanische uitrusting:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• de vernieuwing of de installatie van nieuwe uitrusting in het kader van de grote renovaties van de stations;</li> <li>• de implementatie van hoogperformante en zeer betrouwbare informaticanetwerken in het metro- en premetronet;</li> <li>• de renovatie en de uitbreiding van de videobewakingsapparatuur in de stations (camera's);</li> <li>• de vervanging en de verbetering van de mededelingen voor de reizigers in de stations (Public Address);</li> <li>• de verbetering van de bewegwijzering voor de reizigers in de metrostations, meer bepaald voor PBM's;</li> <li>• de vervanging van de roltrappen in de stations die worden gerenoveerd en op het hele netwerk (in functie van de slijtage en het aantal gebreken);</li> <li>• de integratie van het verlichtingsbeleid van de metro-ingangen vanaf de oppervlakte in het gewestelijke verlichtingsplan om te kunnen komen tot een grotere coherentie in termen van functionele en scenografische verlichting;</li> <li>• de beveiliging van de technische lokalen;</li> <li>• de voortzetting van de renovatie van de kabelgoten in de tunnels en onder de perrons;</li> <li>• de renovatie en de uitbreiding van de branddetectie-installaties;</li> <li>• de renovatie van de elektriciteitskasten en de elektrische verdeelcircuits in de metrostations;</li> <li>• de renovatie van de 11 kV-panels en -circuits;</li> <li>• de renovatie van de uitrustingen die instaan voor de energievoorziening voor de tractie van de metrostellen;</li> <li>• de renovatie van de circuits voor watervoorziening tegen brandbestrijding;</li> <li>• de renovatie van de pompstations;</li> <li>• de beveiliging en inbraakdetectie in de stations en de metrotunnels;</li> <li>• de digitalisering van de uitrusting (integratie ervan in de IT-netten);</li> <li>• de beveiliging en inbraakdetectie in de premetrotunnels en de metro.</li> </ul> <p>Wat de civieltechnische infrastructuur betreft, voorziet het meerjarenprogramma in een inspectie van alle ondergrondse stukken over een periode van 3 jaar (metro- en premetrotunnels), evenals van de toegangshellingen, de stations, de stelplaats Delta, zonder de kunstwerken te vergeten die worden gedeeld met het wegennet, de NIMBS en de gemeenten. Indien nodig wordt een beroep gedaan op een extern expertisebureau.</p> <p>Voor de uitvoering van de herstellingswerken beschikt het Gewest over stockopdrachten om het beton op het metronetwerk te herstellen, watersijpeling te behandelen, de</p>			
--	--	--	--

<p>carbonatatieerende bescherming op het netwerk aan te brengen, enz.</p> <p>De specifieke werkzaamheden of deze van grotere omvang moeten het voorwerp uitmaken van specifieke opdrachten, zoals het versterken van de wapeningen in de elementen van beton door vezels in composietmaterialen, de vervanging van de vloerbekleding, de vervanging van de uitzetvoegen, enz.</p> <p>Tot slot grijpt het Gewest de opportuniteit van de renovatiewerken aan de metrostations aan om ook werkzaamheden inzake waterdichtheid en de herstellingen aan het beton te laten uitvoeren, daar waar dit noodzakelijk blijkt. Vervolg van de modernisering van de elektrische en elektromechanische uitrustingen van het openbaar vervoer (waaronder de verlichting en de roltrappen) ...</p>				
--	--	--	--	--

			<p><u>In het kader van de projecten voor de aanpassing van de infrastructuur en de strategie voor de vernieuwing van de activa: beheer van de voltooiing van de metro- en premetro- infrastructuur:</u></p> <p>Voor de uitvoering van de herstellingswerken beschikt het Gewest over stockopdrachten om het beton op het metronetwerk te herstellen, watersijpeling te behandelen, de carbonatatieerende bescherming op het netwerk aan te brengen, enz.</p> <p>De specifieke werkzaamheden of deze van grotere omvang moeten het voorwerp uitmaken van specifieke opdrachten, zoals het versterken van de wapeningen in de elementen van beton door vezels in composietmaterialen, de vervanging van de vloerbekleding, de vervanging van de uitzetvoegen, enz.</p> <p>Tot slot grijpt het Gewest de opportuniteit van de renovatiewerken aan de metrostations aan om ook werkzaamheden inzake waterdichtheid en de herstellingen aan het beton te laten uitvoeren, daar waar dit noodzakelijk blijkt.</p>
--	--	--	---

<p>De tool 'Fix My Street' doen evolueren om ook gebreken van de infrastructuur te behandelen en met het oog op de integratie met de tool 'Prego':</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Evolutie van de categorieën:             <ul style="list-style-type: none"> <li>• Boom -&gt; Beschadigd</li> <li>• Grasveld -&gt; Beschadigd</li> <li>• Rijkweg -&gt; Beton/cement</li> <li>• Liften</li> <li>• Openbaar vervoer -&gt; Aankondigingsbord wachttijden</li> <li>• Speelplein</li> <li>• Fontein -&gt; Drinkfontein</li> <li>• Park-&gt;Vijvers-&gt;Waterkwaliteit</li> <li>• Park-&gt;Vijvers-&gt;Aanwezigheid van algen</li> <li>• Park-&gt;Blijft dicht</li> </ul> </li> </ul> <p>Beveiliging van het gebouw =&gt;Waterspuwer =&gt; Kroonlijst</p> <p>Signalisatie =&gt; Werf klacht Paneel =&gt;Onbreekt =&gt; Verkeerd paneel</p> <p>Verkeerslicht =&gt; Drukknop werkt niet Weg =&gt; Deksel ontbreekt</p> <p>Voetpaden =&gt; boordsteen te verlagen =&gt; Podotactiele elementen</p> <p>Rijkweg =&gt; snelheidsbeperkende inrichtingen Aanplantingen =&gt; Boompaal =&gt; Metalen bescherming</p> <p>Stadsmeubilair =&gt; Paaltje =&gt; Verplaatst =&gt; gevallen</p> <p>Park =&gt; Rijkweg =&gt; Hekwerk =&gt; Voorzieningen Verlichting =&gt; kleine ledeenheden</p> <p>- Aanmaak van een specifieke categorie 'voetpad', rekening houdend met de problematiek van de toegankelijkheid voor voetgangers en personen met beperkte mobiliteit</p> <p>Optimalisering van de FMS-PREGO-interface: de mogelijkheid om vanuit PREGO opmerkingen toe te voegen om de feedback aan de klant te verbeteren; Nieuwe governance FMS en deelname van nieuwe partners (BPV, Net.Brussel): uitgevoerd Deelname nieuwe concessiehouders: Parking.Brussels parkeermeeters en Parking.Brussels Fiets</p>	<p>Meerjarig onderhoudsplan Signalisatie/Markering: Voortzetting van de signalisatiedatabank in e-sign uitgesteld door personeeltekort</p>

<p><u>Meerjarig onderhoudsplan van de wegen:</u> Uitvoering van het MIP met aanpassingen die verband houden met microprojecten in de vernieuwde zone, evenals de opportuniteiten.</p>			
<p><u>Meerjarig onderhoudsplan van de voetpaden:</u> Werken op het PLUS-netwerk en voltooiing van de inventaris op het Comfort-netwerk. Werken op het Comfort- of Hoofdnetwerk Inventaris van het buurtwegennet</p>			
<p><u>Opstellen van een programma voor het meerjarig onderhoud van de fietspaden op basis van de bijwerking van de audit over de kwaliteit van de gewestelijke fietsinrichtingen:</u> In afwachting van de audit door de DBI/studie</p>			
<p><u>Meerjarig onderhoudsplan aanplantingen en monumenten/fonteinen:</u> Inventarissen van alle ACTIVA met hun staat, uitgezonderd groene ruimten (bomen oké) Opstellen bestek voor onderhoud van de bermen Opdrachten betreffende de bomen gegund ETA: gegund Investering: aanplantingen stock gegund in 2021 (vast te leggen budgetten)/boomaanplantingen: gegund eind 2021 Gunning van de overheidsopdrachten Monumenten en Fonteinen</p>			
<p><u>Opstellen van een meerjarig onderhoudsplan van de uitrustingen en andere activa: ITS:</u> Inventarissen van alle ACTIVA met hun staat</p>			
<p><u>Opstellen van een meerjarig onderhoudsplan van de uitrustingen en andere activa: verlichting:</u></p>			
<p>Voortzetting inventarissen van alle ACTIVA met hun staat.</p>			
<p><u>Opstellen van een meerjarig onderhoudsplan van de uitrustingen en andere activa: verkeerslichten:</u></p>			
<p>Inventarissen van alle ACTIVA</p>			
<p><u>Onderhoudsplan van het stadsmeubilair:</u> Opstellen van de catalogus van straatmeubilair: afvalbakken, fietsbogen, slagbomen ...</p>			
<p><u>Zorgen voor de winterdienstbaarheid van het netwerk van gewestwegen:</u> Nieuw bestek 'circuit' gegund Aankoop van 8 nieuwe strooiwagens</p>			
<p><u>Aankoop van de voertuigen en het materieel:</u> Vervanging van 3 strooiwagens voor wegen. Aankoop van 5 strooiwagens voor fietspaden.</p>			

<p><u>Aankoop pekelmachine:</u> Inwerkingstelling van de installatie tijdens de winterperiode 2022-2023</p>	<p><u>Stockbeheer BM (transversaliteit en verbetering):</u> Afhankelijk van de genomen beslissingen, verdere reorganisatie van de voorraden en opstelling van procedures</p>	<p><u>Overeenkomst Net Brussel mbt putten in de weg:</u> Overeenkomst voorgesteld, besprekingen op het niveau van de directies</p>	<p><u>Overeenkomst Vivaqua mbt deksels:</u> Overeenkomst ondertekend met Vivaqua en op het niveau van de minister</p>	<p><u>Test miniflips:</u> opvolging van de tests</p>	<p><u>AMO contract MAINTAIN:</u> Offertes en werkprocedures goedgekeurd</p>	<p><u>Openbare verlichting - Projecten:</u> - versterken team - voorbereiding voor het asset management: inventaris van de activa - opvolging van alle bouwplaatsen die verband houden met de openbare verlichting - eigen vernieuwingswerken - vervolg van het verwijderen van hoge masten (15)</p>	<p><u>Openbare verlichting: Onderhoud:</u> - analyse van externe contractor - digitalisering van de opvolging van het onderhoud - vervolg van de vervanging van de lampen door leds</p>	<p><u>Openbare verlichting - Conformiteit van de wegkantkasten:</u> - harmonisatie van een testkast</p>	<p><u>Verbeteren signalisatie:</u> start implementatie van nieuwe signalisatie - externe controle op wegmarkeringen, gebruik van reflectometer, studie voor rationalisatie van verticale signalisatie is lopende</p>	<p><u>Implementatie signalisatie monumenten en fonteinen:</u> Studie van extern bureau afgesloten Interne studie geëvalueerd en vergeleken met de externe studie</p>

<p><u>Rationalisatie paaltjes + straatmeubilair:</u> Finalisatie document paaltjes en interne communicatie - externe communicatie in voorbereiding. Optimalisering van het gebruikte straatmeubilair in termen van kosten / duurzaamheid / veiligheid</p>	<p><u>Verbeteren stock straatmeubilair:</u> lopende</p>	<p><u>Onderhoudscontracten:</u> Evaluatie van de lopende overheidsopdrachten</p>	<p><u>Ontwikkeling van een 'Asset Management'-tool:</u> Uniformisering van de structuur van de assetdatabank + Aankoop van een IT-platform + uitrol voor de verkeerslichten en de verhardingen/continue behandeling van de hernemingen &amp; herstellingen na werken alsook de staat van de locatie voor/na interventie - De SAP-tool werd geselecteerd op basis van een door Connect IT beheerde overheidsopdrachtprocedure. - De concrete behoeften van BM werden vastgesteld op basis van verschillende interviews die door een Business Analyst werden afgenomen.</p>	<p><u>Digitalisering en beheer van patrimoniumdossiers:</u> Doorlopende verwerking van de eigendoms- en beheerwijzigingen met betrekking tot de terreinen van BM + Gunning van een OBH voor de digitalisering (opdracht opnieuw gelanceerd in 2022 aangezien geen enkele offerte werd ontvangen voor de offerteaanvraag van 2021)</p>	<p><u>Een regelgevingskader uitwerken voor het wegbeheer: Ordonnantie 'wegen':</u> Raadpleging van de partners over het ontwerp van ordonnantie en benchmarking om het document te voltooien / Vereenvoudiging van de basistekst met verwijzingen naar de toepassingsbesluiten / Uitwerking van de impact op de werking van BM / Versturen aan de regering voor eerste lezing</p>	<p><u>Verzekeren van de inspectie van kunstwerken (uitrusting en burgerlijke bouwkunde):</u> De jaarverslagen van de inspecties (EM en BB 2022) van tunnels en bruggen zijn opgesteld. Voor het onderdeel burgerlijke bouwkunde (BB) wordt in 2022 een nieuwe opdracht voor BB-inspectie type B gegund.</p>	<p><u>Verzekeren van de inspectie van de activa langs de weg:</u> Het technische deel is reeds uitgewerkt en vertaald Het bestek werd opgesteld</p>	<p><u>Opstellen van een ontwerp van besluit van de BHR houdende de uitvoering van de ordonnantie van 16 mei 2019 met betrekking tot de uitbating en de veiligheid van de verkeerstunnels. ....</u> Na de afkondiging van de ordonnantie in mei 2019 is het uitvoeringsbesluit (en zijn technische referentiesysteem) in september 2022 gepubliceerd.</p>

		<p>Er wordt gewerkt aan de installatie van een Evaluatiecomité voor de veiligheid van de tunnels van het wegennet.</p> <p><u>Toezicht op de activa op de weg:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- De 'verzakingsprocedure' is in werking getreden;</li> <li>- De procedure 'hermeming/herstelling' is toegepast;</li> <li>- De teams zijn herschikt voor de toezichtrondes</li> </ul> <p>Het beheer van de technische galerijen structureren en verbeteren.:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>o Een inventaris opmaken van de galerijen.</li> <li>o Een interventieprocedure opstellen.</li> <li>o De concessiehouders identificeren.</li> <li>o Typemodel van een galerij.</li> </ul> <p>Onderhoud van de bestaande Mobiris-applicaties (GPMV/Otap/...):</p> <p>Onderhoud van het systeem en kleine aanpassingen</p> <p>Onderhoud van de apparatuur van de zaal en de backoffice:</p> <p>Onderhoud van de systemen van de nieuwe zalen</p> <p><u>Vervolg van de programma's voor vernieuwing van de sporen en de stations:</u></p> <p>Tegen 2022 zal de MIVB 13,6 kilometer spoor vernieuwd hebben, waarvan 10.1 kilometer op het tramnet (eindpunt begraafplaats Jette, Wayez, Neerstallesteenweg, stelplaats Koningslaan ,...) en 3,5 kilometer op het metronet.</p> <p><u>Maintenance en onderhoud van het rollend materieel van de MIVB:</u></p> <p>De verbetering van het onderhoud en de service van rollend materieel is continu.</p> <p>Adaptation et mise en oeuvre des processus ITIL aux besoins de BM par :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- la mise en place de la gouvernance ITIL avec le rôle du Datacenter Manager</li> <li>- la mise en place des différents processus ITIL directement appliqués au Datacenter de BM:</li> </ul> <p>Amélioration de la mise en œuvre des processus ITIL pour la gestion du Datacenter de BM Gestion intégrée des accès à la Belgoaise Suivi de la virtualisation des systèmes IT de BM</p>	<p>Garantir les conditions d'exploitation des réseaux</p>
	<p><b>4.2</b></p>		



<p>Mise à disposition d'Hyperpilotes, coordination et avis sur les chantiers repris dans les zones d'hypercoordinations. Etudes de dispositifs visant à minimiser l'impact des chantiers sur la mobilité.</p> <p>Accompagnement, coordination et remises d'avis sur les zones d'Hypercoordination: Porte de Hal-Constitution, Basilique, Cinquantenaire et Gare Centrale.</p> <p>Suivi de l'équipe hyperpilote avec nouveau CSC hyperpilotes</p>	<p><u>Typedocumenten mbt Osiris toestemmingen /Lien entre autorisations délivrées et OSIRIS (IT):</u></p> <p>Distribution et promotion des Golden Rules de Maintain, des catalogues disponibles</p> <p>Rédaction/validation des conditions générales applicables sur les travaux en voiries (reprise/remise; protection des assets) + communication à la DCC et à la CCC</p>	<p><u>Achat et installation de station(-s) météorologique(-s):</u></p> <p>Poursuite</p>	<p><u>Amélioration de la signalisation dans les nouveaux commerciaux = Verbeteren signalisatie naar handelskernen:</u></p> <p>Poursuite</p>	<p><u>Création/opérationnalisation du dispatching technique:</u></p> <p>Opérationnalisation du dispatching technique : Marché attribué - mise en place à partir du le 01/04/22 en collaboration avec le Cdm. Participation active pour la répartition des tâches et les SLA entre les 2 directions concernées.</p>	<p><u>Gestion des fermetures tunnels:</u></p> <p>Préparation du nouveau marché</p>	<p><u>Dématérialisation des demandes d'autorisations:</u></p> <p>Pour les autorisations, tickets PREGO, mise en demeure, avis PU,... :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Des templates Word ont été réalisés et centralisés.</li> <li>- Quelques réponses-types ont été créées.</li> <li>- Un formulaire on-line a été mis en place sur le portail mobilité.</li> </ul>	<p><u>Mise en place de conditions minimales d'exploitation de la voirie (hors tunnels) :</u></p> <p>Opérationnalisation du dispatching technique en complément du dispatching mobilité</p>

			<p><u>Formalisation du rôle de l'Agent de sécurité des tunnels (AST) et des conditions minimales d'exploitation des tunnels:</u>                  Production du rapport annuel de l'AST et révision du PPI tunnels. Le rapport 2022 a été rédigé.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- des COPIL AST durant l'année et 5 réunions de suivi avec le Fonctionnaire Dirigeant ;</li> <li>- des réunions BM-SIAMU (100% de participation de l'AST) dont une consacrée spécifiquement à l'incendie du tunnel Annie Cordy ;</li> <li>- des réunions thématiques auxquelles a participé l'AST ;</li> <li>- des recommandations à fin 2022. Sur la fin de l'année, se sont ajoutées des recommandations à la suite notamment des rapports de l'AST sur les DS (Annie Cordy, Cinquantenaire, Rogier et Louise).</li> <li>- des avis formalisés que ce soit sous forme de rapports, d'avis circonstanciés ou d'avis minute.</li> </ul> <p><u>Elaboration de dossiers sécurité tunnels (y inclus un plan d'intervention et de sécurité (PIS):</u>                  11 dossiers sécurité ont été finalisés en 2022. Il s'agit des dossiers des tunnels suivants: Belliard-Loi, Louise-Stéphanie, Cinquantenaire, Rogier, Montgomery, Tervuren, Otan, Trône, Botanique, Bailli et Annie Cordy.                  Les dossiers suivants ont été instruits par l'AST et l'Expert indépendant:                  Tunnels: Annie Cordy (DS), Montgomery(DS), Rogier (DS), Cinquantenaire (DS), Belliard-Loi (DS et DPS), Louise-Stéphanie (DS)</p> <p><u>Finalisation des plans d'intervention de sécurité (PIS):</u>                  Les PIS ont été élaboré pour tous les tunnels                  100% des dossiers de sécurité seront finalisés à la fin de 2022 - transmission des dossiers à l'Expert, à l'AST et au Comité d'Evaluation des Tunnels Routiers afin d'obtenir les autorisations d'exploitation par l'autorité administrative</p> <p><u>Mise en place back-office voice (Astrid, téléphones,...):</u>                  Déploiement de la phase 1 (acquisition de l'infrastructure de base - compatibilité avec Entropia, ASTRID et smartphone application)</p> <p><u>Mission d'assistance pour effectuer l'exploitation trafic 24/7 du Centre MOBIRIS:</u>                  Deuxième répétition du marché</p> <p><u>Rédiger et attribuer un marché à bons de commande pour des études de gestion de mobilité multimodale en cas d'événements/travaux</u>  <u>Réaliser des études de gestion de mobilité via un marché public:</u>                  Un marché a été lancé et attribué.                  Une première étude a été réalisée.</p> <p><u>Dédoublement de Mobiris: Belgoaise + Iris Tower : suivi travaux de rénovation/réaménagement:</u>                  Finalisé - en exploitation</p>
--	--	--	--

<p><u>Postes Opérateurs et Vidéowall:</u> Finalisation de la configuration suite à la création de la permanence Technique et dispatching Radio/Contrôle. Entretien et adaptations</p>	<p><u>Mise en place d'une plateforme de Virtualisation:</u> Extension de la plateforme Configuration + ajout de machines virtuelles Suivi + entretien</p>	<p><u>Système d'aide à l'exploitation COMPAS:</u> Continuité de service Adaptation urgentes et proofs of concepts pour le nouveau marché SAGT (voir CM.17). Nouveau marché à lancer.</p>	<p><u>Système d'aide à la gestion trafic (SAGT) COMPAS II/ développement d'un système intégré d'aide à l'exploitation des tunnels et de voiries de surface (gestion trafic):</u> Analyse des besoins - description fonctionnalités Un premier sous-projet Tamis a été lancé</p>	<p><u>Mise en place d'un interface entre permanence technique et mobilité (dispatching):</u> DGI exploite la permanence technique Procédures établis pour les interactions entre la permanence trafic et permanence technique</p>	<p><u>Acquisition ou développement d'un modèle trafic MESO:</u> Préparer marché</p>	<p><u>Définir les besoins d'équipements de terrain:</u> Assurer en continu en bonne prise en compte des besoins par les autres Directions de Bruxelles Mobilité - Veiller aux SLA concernant l'entretien des équipements</p>	<p><u>Datacenter management:</u> Fonction assuré</p>	<p><u>Automatisation des plans de signalisation (cohérence entre plans de déviation de chantier):</u> Le projet "web in/web out" (mise en place d'un API pour Osiris) est un pré requis pour ce projet. Une préanalyse a été commandée en 2022 à la société en charge de développement d'Osiris. Dans le cadre d'une prospection, des contacts ont été pris également avec deux prestataires qui proposent des solutions d'automatisation des plans de signalisation.</p>
---	---	--	---	---	---	--	--	---

<p><u>Développement d'une plateforme OSIRIS simplifiée à destination du grand public – Wizard Osiris:</u> Plusieurs bug techniques ont été résolus dans la plateforme Wizard (interface OSIRIS simplifiée) et une option supplémentaire a été rajouté afin de faciliter l'encodage de demandes relatives à la réservation des stationnement dans le cadre des chantiers. L'analyse relative à la mise en conformité de ce site aux exigences du RGPD a démarré en 2022.</p>	<p><u>Guichet d'aide à l'encodage dans Osiris destiné aux impétrants non-institutionnels et aux citoyens. Le marché de guichet d'aide à l'encodage a débuté en 2019. Depuis mars 2021, le guichet Osiris fonctionne avec 3 ETP (permanence téléphonique, coaching virtuel et accueil présentiel sur rendez-vous):</u> Un système de ticketing (OTRS) a été mis en place. Ce monitoring a été enrichi également d'un dashboard Power BI afin de monitorer au mieux la gestion des tickets. Le guichet Osiris a pu traiter plus de 15000 mails en 2022.</p>	<p><u>Intégration de la planification des projets d'aménagements et d'entretien dans la programmation des chantiers à 5 ans:</u> Une logique structurelle a été mise en place pour la planification quinquennale. Une collaboration accrue s'est développée notamment avec le service planification dans l'optique d'intégrer au mieux les chantiers de BM dans la planification quinquennale. Une séance de planification a été réalisée en 2022. Un « Atlas des mailles » et un « Atlas des axes stratégiques » ont été développés afin de faciliter la préparation et le déroulement de la séance de planification .</p>	<p><u>Les futurs développements de l'outil Osiris à l'aune de la nouvelle ordonnance chantier de 2018:</u> Fin 2022, un budget a été accordé pour le projet relatif à l'actualisation du fond de plan d'Osiris. Un roadmap a été réalisé afin de développer une vision sur le long termes relatif aux développements de l'infrastructure et aux projets d'Osiris. L'analyse pour les projets web-in/webout (API) a été poursuivi. Suite à une nouvelle priorisation par Connect IT, le projet web-in/web-out a été relancé. Une consultation de nos partenaires a été réalisée. Suite à cette consultation et la mise en avant d'une synthèse des besoins, le projet a été divisé en 4 phases. Une préanalyse (étape avant le démarrage de la première phase) a été commandée auprès de NSI (société responsable du développement informatique d'Osiris). Les spécifications fonctionnelles générales ont été précisées dans un document en vue d'établir un futur CSC.</p>	<p><u>Une préanalyse métier des besoins en termes d'archivage a été effectuée.</u> <u>Marché de formation DCC:</u> La plateforme e-learning est disponible avec une offre de formation e-learning complète à destination des administrateurs de voirie, des impétrants institutionnels (II) et non institutionnels (INI). Une actualisation des modules existants a été faite en été 2022. Le module relatif à la surveillance des chantiers a été préparé en 2022. Le dossier budgétaire relatif à la première répétition du marché a été envoyé au cabinet fin 2022. Un avenant pour élargir le scope du marché, sans engagement budgétaire supplémentaire, a été validé en 2022.</p>

<p>Mise en œuvre de l'ordonnance chantier et son arrêté d'exécution: Poursuite.</p>			
<p>Mise en place de l'Observatoire des chantiers: Poursuite.</p>			
<p><u>OSIRIS</u> : archivage des données historiques: Une analyse a été faite pour déterminer le scoop et les besoins du projet. Un Project Manager a été désigné pour ce projet au sein de ConnectIT.  Outil d'aide à la gestion des zones d'hyper-coordination des chantiers (Projet GEOGANTT): L'outil sa été progressivement utilisé par l'équipe AZDH (hypercoordination). Une extension a été étudié en fonction des développements des outils informatiques requis. Un module de formation a été conçu pour cet outil dans la plateforme e-learning.</p>			
<p><u>Site OSIRIS</u> chantier à destination du grand public: Plusieurs tickets ont été résolus début 2023 en vue de communiquer le site au grand public. Le service com de BM a validé également cette éventuelle communication. Un monitoring est initié.</p>			
<p><u>Coupe de mobilité automatique</u>: Poursuite</p>			
<p><u>Gestion des INI: transfert DCC – DEN</u>: Concrétiser le transfert des compétences lorsque les recrutements sont effectués.</p>			
<p><u>Stationnement et autorisations de nuit</u>: Le projet n'a pas pu avancer. Le projet d'API pour Osiris qui est prérequis pour ce projet n'a pu obtenir un budget que pour une préanalyse.</p>			
<p><u>Communication sur les chantiers</u>: Le projet a été mis en stand by la décision d'effectuer une étude régissant la coordination des chantiers. Toutefois des dashboard BI ont été mis en place en interne à BM afin d'avoir les informations nécessaire si une communication est exigée.</p>			
<p><u>Réaliser une étude externe concernant les procédures de coordination des chantiers</u>: Comme souhaité par le cabinet, un consultant externe a pu récolter, entre novembre et décembre 2021, les perceptions des différents acteurs concernés par la coordination des chantiers à Bruxelles. Le rapport a été présenté lors d'une CCC le 20/12/21 et transmis au cabinet.</p>			
<p><u>Un CSC a été publié fin juillet 2022 pour désigner un bureau d'étude</u>. Le cabinet a validé le CSC fin 2022. L'attribution officielle a malheureusement été effectuée que début 2023.</p>			
<p><u>La création des deux zones d'hypercoordination</u>: Le travail préparatif pour la création de ces deux zones a été poursuivi. Les deux zones ont été activées début 2022</p>			

<p><u>Intégration des demandes de la DCC dans les projets du Centre de compétence technologique du SET (CDCTech):</u> La DCC a participé à enrichir le CSC visant à choisir un prestataire pour le CDCTech. Les besoins de la DCC ont été communiqués pour le projet surveillance mobile.</p>	<p><u>Gestion du Centre de compétence technologique du service Exploitation et Transport (CDCTECH):</u> Le cahier spécial des charges a été attribué. Le CDCTech est engagé sur plusieurs projets (surveillance mobile, TAMIS, test de perception, etc.).</p>	<p><u>Mise en place du Code SET:</u> Continuité. Des parties de texte constituant ce Code SET ont été transmises aux cabinets compétents (modification dans l'ordonnance Chantier et l'ordonnance taxi): Le premier Livre du Code SET a également été transmis à plusieurs reprises au cabinet.</p>	<p><u>Mise en place d'un interface entre permanence technique et mobilité (dispatching):</u> Le dispatching Exploitation et Transport, s'est installé courant 2022 à l'étage +19 de l'Iris Tower, il se charge de la gestion des opérations de surveillance et de police relatives à l'exploitation et au transport ainsi que des activités de contrôle réalisées par des partenaires extérieurs dans ce cadre. En cas de nécessité, un backup pour ce dispatching peut être déployé dans l'un des centres de crise de Safe.brussels. Depuis printemps 2022, la Permanence de BM a évolué pour une meilleure gestion des infrastructures, des systèmes et du trafic avec l'arrivée de la Permanence Technique aux côtés de la Permanence Mobilité. DGI exploite la permanence technique Procédures établis pour les interactions entre la permanence trafic et permanence technique.</p>	<p><u>Réalisation d'exercices de simulation d'incidents:</u> Exercice important avec des partenaires externes en soirée dans le tunnel Annie Cordy. Exercice interne au SET (sur table/table top pour les Directeurs et les responsables d'équipe). D'autres exercices.. Un planning indicatif a été établi par le Centre de Mobilité en juillet 2022 <u>Adapter les services de transport public aux conditions de chantier et programmer les interventions sur le réseau de transport public de manière à minimiser les perturbations du service, telles que définies par le Contrat de services publics STIB:</u> La STIB veille pour chaque chantier à en réduire l'impact pour les riverains et voyageurs et améliore continuellement ses méthodologies, ses outils, ses processus et la coordination avec les autres acteurs (internes et externes) à cette fin. Et elle multiplie les efforts de communication vers les riverains et commerçants.</p>

			<p><u>Continuité dans l'ensemble des projets visant à améliorer la satisfaction client et la gestion des chantiers:</u></p> <p>Les arrêts de tous les opérateurs de transport public en Belgique – SNCB, De Lijn, TEC et bien sûr, STIB – ainsi que les stations des opérateurs de mobilité partagée Villo!, Cambio et Collecto sont repris sur le plan (App et Web).</p> <p>Lecture de la carte MOBIB sur le mobile via NFC.</p> <p>Pilote concluant avec Naviliens avec les autres opérateurs de TP sur l'App mobile pour les personnes déficientes visuelles.</p> <p>Développement de la plateforme et de l'application régionales MaaS (démarriage avec le fournisseur technique en février; premiers tests internes en décembre).</p> <p>M7 : 17 trains en service, avec donc amélioration du confort pour les voyageurs, et fréquences sur la L2-6.</p> <p><u>Intégration plus aisée des perturbations dans la recherche d'itinéraire sur le site web et l'application mobile de la STIB, en vue d'améliorer l'information aux voyageurs et l'expérience client:</u></p> <p>Lancement du nouvel Open Data permettant aux autres acteurs de la mobilité de communiquer correctement les informations liées à la STIB.</p> <p><u>Mise en oeuvre des projets de remplacement des outils de gestion des perturbations programmées (CaseMan) et d'amélioration du processus interne de gestion de ces situations (IMPACT):</u></p> <p>La 1<sup>e</sup> phase de la partie 'Perturbations Programmées' du projet CASEMAN a été mise en place en 2021.</p> <p>Les 2<sup>e</sup> et 3<sup>e</sup> phases sont prévues pour fin 2022 et 2023 (mais ce sera plutôt pour 2023 pour les 2 phases pour des questions de ressources sur le projet).</p> <p><u>Aanpassing en uitvoering van de ITIL-processen aan de behoeften van BM door:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- implementatie van de ITIL-governance met de rol van de Datacenter Manager</li> <li>- implementatie van verschillende ITIL-processen die rechtstreeks van toepassing zijn op het Datacenter van BM:</li> <li>- verbetering van de uitvoering van ITIL-processen voor het beheer van het Datacenter van BM</li> <li>- Geïntegreerd beheer van de toegangen tot Belgolaise</li> <li>- Opvolging van de virtualisering van de IT-systemen van BM</li> </ul> <p>Beschikbaar stellen van hyperpiloten, coördinatie en advies op de bouwplaatsen in de hypercoördinatiezones. Studies van maatregelen om de impact van bouwplaatsen op de mobiliteit tot een minimum te beperken.:</p> <p>Begeleiding, coördinatie en adviesverstrekking met betrekking tot de Hypercoördinatiezones: Hallepoort-Grondwet, Basiliëk, Jubelpark en Centraal Station. Opvolging van het team van hyperpiloten met een nieuw bestek hyperpiloten.</p>
		<p>Garanties bieden voor de exploitatievoorwaarden van de netwerken</p>	

<p><u>Typedocumenten mbt Osiris toestemmingen /Verband tussen de afgeleverde toestemmingen en OSIRIS (IT):</u>                  Verspreiding en promotie van de Golden Rules van Maintain, van beschikbare catalogussen                  Opstelling/validering van algemene voorwaarden voor wegwerkzaamheden (herneming/herstelling; bescherming van activa) + mededeling aan DCB en GGC.</p>			
<p><u>Aankoop en installatie van weerstation(s):</u>                  Voortzetting</p>			
<p><u>Verbeteren signalisatie naar handelskernen:</u>                  Voortzetting</p>			
<p><u>Creatie/operationalisering van de technische dispatching.:</u>                  Operationalisering van de technische dispatching: opdracht gegund - uitvoering vanaf 01/04/22 in samenwerking met het Mobiliteitscentrum. Actieve deelname aan de verdeling van de taken en SLA's tussen de twee betrokken directies.</p>			
<p><u>Beheer van de sluiting van de tunnels:</u>                  Voorbereiding van de nieuwe opdracht</p>			
<p><u>Dematerialisatie van de vergunningsaanvragen:</u>                  Voor de vergunningen, PREGO-tickets, ingebrekestelling, SV-advies ...:                  - Er werden Word-sjablonen opgesteld en gecentraliseerd.                  - Er werden enkele standaardantwoorden opgesteld.                  - Er is een e-formulier op het mobiliteitsportaal geplaatst.</p>			
<p><u>Vaststelling van de minimale exploitatievoorwaarden voor het wegverkeer (met uitzondering van tunnels) :</u></p>			
<p><u>Operationalisering van de technische dispatching, aanvullend op de mobiliteitsdispatching.</u>  <u>Formalisering van de rol van de veiligheidsagent van de tunnels (VAT) en minimale voorwaarden voor de exploitatie van de tunnels:</u>                  Opstelling van het jaarverslag van de VAT en herziening van het MIP tunnels. Het rapport 2022 werd opgesteld.                  - COPIL's VAT gedurende het jaar en 5 follow-upvergaderingen metn de leidend ambtenaar;                  - vergaderingen BM-DBDMH (100% deelname van de VAT) waarvan één specifiek gewijd aan de brand in de Annie Cordy tunnel;                  - themavergaderingen waaraan de VAT heeft deelgenomen;                  - aanbevelingen eind 2022. Aan het eind van het jaar waren er aanbevelingen toegevoegd naar aanleiding van de VAT-verslagen over de DS (Annie Cordy, Jubelpark, Rogier en Louiza).                  - geformaliseerde adviezen, in de vorm van verslagen, omstandige adviezen of sneladviezen.</p>			



<p><u>Opstelling van veiligheidsdossiers voor tunnels (met inbegrip van een interventie- en veiligheidsplan (IVP):</u>  11 veiligheidsdossiers werden afgewerkt in 2022. Dit zijn de dossiers van de volgende tunnels: Belliard-Wet, Louiza-Stefania, Jubelpark, Rogier, Montgomery, Tervuren, NAVO, Troon, Kruidtuin, Baijuw en Annie Cordy.  De volgende dossiers werden ingeleid door de VAT en de onafhankelijke expert:  Tunnels: Annie Cordy (DS), Montgomery (DS), Rogier (DS), Jubelpark (DS), Belliard-Wet (DS en DPS), Louiza-Stefania (DS)</p>	<p><u>Voltooiing van de interventie- en veiligheidsplannen (IVP):</u>  Voor alle tunnels werd een IVP uitgewerkt  100% van de dossiers zullen tegen eind 2022 rond zijn - toezending van de dossiers aan de Expert, de VAT en het Evaluatiecomité van de Wegtunnels met het oog op het verkrijgen van de exploitatievergunningen van de administratieve overheid</p>	<p><u>Implementatie van voicebackoffice (Astrid, telefoons...):</u>  Uitrol van fase 1 (aankoop van de basisinfrastructuur - compatibiliteit met Entropia, ASTRID en smartphone-applicatie)</p>	<p><u>Opdracht van bijstand met het oog op de exploitatie van het verkeer 24/7 van het MOBIRIS-centrum:</u>  Tweede herhaling van de opdracht</p>	<p><u>Opstellen en gunnen van een opdracht met bestelbonnen voor studies inzake multimodaal mobiliteitsbeheer bij evenementen/werken</u>  <u>Uitvoeren van mobiliteitsbeheerstudies via een overheidsopdracht:</u>  Een opdracht werd gelanceerd en gegund.  Een eerste studie werd uitgevoerd.</p>	<p><u>Ontdubbeling van Mobiris: Belgolaise + Iris Tower: opvolging renovatie-herinrichtingswerken:</u>  Voltooid - in exploitatie</p>	<p><u>Operator- en Videowall-posten:</u>  Voltooiing van de configuratie na de oprichting van de Technische permanentie Radio/Controledispatching.  Onderhoud en aanpassingen</p>	<p><u>Implementatie van een Virtualisatieplatform:</u>  Uitbreiding van het platform  Configuratie en toevoeging van virtuele machines  Opvolging en onderhoud</p>	<p><u>Systeem voor ondersteuning van de exploitatie COMPAS:</u>  Continuïteit van de dienstverlening  Dringende aanpassingen en proofs of concept voor de nieuwe SAGT-opdracht. Nieuwe opdracht die gelanceerd moet worden.</p>

<p><u>Systeem voor ondersteuning van verkeersbeheer (SAGT) COMPASS II/ ontwikkeling van een geïntegreerd hulpsysteem voor het beheer van tunnels en het bovengronds openbaar wegennet (verkeersbeheer):</u> Analyse van de behoeften en beschrijving van de functionaliteiten Een eerste subproject Tamis is gestart</p>	<p><u>Installatie van een interface tussen technische permanentie en mobiliteit (dispatching):</u> DBI baat de technische permanentie uit Vastgestelde procedures voor de interactie tussen de verkeerspermanentie en de technische permanentie</p>	<p><u>Aankoop of ontwikkeling van een model trafic MESO:</u> Opdracht voorbereiden</p>	<p><u>De behoeften aan uitrustingen op het terrein bepalen:</u> Ervoor zorgen dat de andere directies van Brussel Mobiliteit voortdurend rekening houden met de behoeften - Toezien op de SLA's betreffende het onderhoud van de uitrustingen</p>	<p><u>Datacenter management:</u> Functie verzekerd</p>	<p><u>Automatisering van signalisatieplannen (coherentie tussen omleidingsplannen van bouwplaatsen):</u> Het "Web in/web out"-project (invoering van een api voor Osiris) is een vereiste voor dit project. Een voorafgaande analyse werd in 2022 besteld bij het bedrijf dat belast is met de ontwikkeling van Osiris. In het kader van een prospectie werden ook contacten gelegd met twee dienstverleners die oplossingen bieden voor de automatisering van signalisatieplannen.</p>	<p><u>Ontwikkeling van een vereenvoudigd OSIRIS-platform bestemd voor het grote publiek – Wizard Osiris:</u> Verschillende technische bugs zijn opgelost in het Wizard-platform (vereenvoudigde OSIRIS-interface) en er werd een extra optie toegevoegd om de invoering van aanvragen voor parkeerreserveringen in het kader van bouwplaatsen te vergemakkelijken. De analyse over de overeenstemming van deze site met de eisen van de AVG is in 2022 gestart.</p>	<p><u>Loket voor steun bij de invoer in Osiris bestemd voor niet-institutionele nutsbedrijven en de burgers. De opdracht voor een loket voor steun bij de invoer is van start gegaan in 2019. Sinds maart 2021 werkt het Osiris-loket met 3 VTE's (telefoonpermanentie, virtuele coaching en fysiek onthaal op afspraak):</u> Er werd een ticketingsysteem (OTRS) ontwikkeld. Deze monitoring werd ook verrijkt met een Power BI-dashboard om het beheer van tickets beter te kunnen volgen. Het Osiris-loket kon in 2022 meer dan 15.000 e-mails verwerken.</p>

<p><u>Integratie van de planning van de projecten voor inrichting en onderhoud in de programmering van de bouwplaatsen van 5 jaar:</u>                  Een structurele logica werd ontwikkeld voor de vijfjarenplanning. De samenwerking met de dienst planning werd versterkt om de bouwplaatsen van BM optimaal in de vijfjarenplanning te integreren. In 2022 werd een planningsessie gehouden. Een 'Atlas van de mazen' en een 'Atlas van de strategische assen' werden ontwikkeld om de voorbereiding en het verloop van de planningsessie te vergemakkelijken.</p>	
<p><u>De toekomstige ontwikkelingen van de Osiris-tool in het licht van de nieuwe ordonnantie bouwplaatsen van 2018:</u>                  Eind 2022 werd een budget toegekend aan het project voor de bijwerking van de inhoud van het Osiris-plan.                  Er werd een roadmap opgesteld om een langetermijnvisie op de infrastructurele ontwikkelingen en projecten van Osiris te ontwikkelen.                  De analyse voor de 'Web-in/web-out'-projecten (api) werd voortgezet. Na een herprioritering door Connect IT werd het 'Web-in/web-out'-project opnieuw opgestart. Onze partners werden geraadpleegd. Na deze raadpleging en de synthese van de behoeften werd het project in 4 fasen verdeeld. Aan NSI (het bedrijf dat verantwoordelijk is voor de IT-ontwikkeling van Osiris) werd een voorafgaande analyse (stap voor de start van de eerste fase) besteld.                  De algemene functionele specificaties werden gepreciseerd in een document met het oog op het opstellen van een toekomstig bestek.                  Er werd een gespecialiseerde voorafgaande analyse van de behoeften voor de archivering uitgevoerd.</p>	
<p><u>Opleidingsopdracht DCB:</u>                  Het e-learningplatform is beschikbaar met een compleet e-learningaanbod voor wegbeheerders, institutionele (IC) en niet-institutionele (ICI) verzoekers. In de zomer van 2022 werden de bestaande modules bijgewerkt. In 2022 werd een module over het toezicht op de bouwplaatsen voorbereid. Het budgetdossier over de eerste herhaling van de opdracht werd eind 2022 naar het kabinet gestuurd. Een aanhangsel om het bereik van de opdracht te verruimen, zonder bijkomende budgettaire vastlegging, werd in 2022 gevalideerd.</p>	
<p><u>Uitvoering van de ordonnantie 'bouwplaatsen' en haar uitvoeringsbesluit:</u>                  Voortzetting.</p>	
<p><u>Uitvoering van het Observatorium van de bouwplaatsen:</u>                  Voortzetting.</p>	
<p><u>OSIRIS: archivering van de historische gegevens:</u>                  Er werd een analyse uitgevoerd om het bereik en de behoeften van het project te bepalen. Voor dit project is binnen ConnectIT een projectmanager aangesteld.                  Tool voor hulp bij het beheer van de hypercoördinatiezones van de bouwplaatsen (Project GEOGANT):                  Het instrument zal geleidelijk worden gebruikt door het AZDH-team (hypercoördinatie), Een uitbreiding werd bestudeerd naargelang van de ontwikkeling van de vereiste IT-instrumenten.                  Voor deze tool werd een opleidingsmodule ontworpen in het e-learningplatform.</p>	

<p><u>OSIRIS-site bouwplaats bestemd voor het grote publiek:</u> Meerdere tickets werden begin 2023 opgelost om de site aan het grote publiek bekend te maken. De communicatiedienst van BM heeft ook deze eventuele communicatie gevalideerd. Er wordt een monitoring gestart.</p>			
<p><u>Automatische mobiliteitsdoornede:</u> Het project kon nog niet worden uitgevoerd. Het api-project voor Osiris, dat een voorwaarde is voor dit project, kon alleen een budget krijgen voor een voorafgaande analyse.</p>			
<p><u>Beheer van NIC's: overdracht DCB - DEN:</u> De bevoegdheden concreet overdragen als de aanwervingen zijn gebeurd.</p>			
<p><u>Parkeren en nachtvergunningen:</u> Voortzetting.</p>			
<p><u>Communicatie op de bouwplaatsen:</u> Voortzetting.</p>			
<p><u>Uitvoering van een externe studie over de coördinatieprocedures voor bouwplaatsen:</u> Op verzoek van het kabinet kon een externe consultant tussen november en december 2021 de percepties verzamelen van de verschillende actoren die betrokken zijn bij de coördinatie van de bouwplaatsen in Brussel. Het rapport werd voorgesteld tijdens een Gemeenschappelijke Gemeenschapscommissie op 20/12/21 en voorgelegd aan het kabinet. Eind juli 2022 werd een bestek gepubliceerd om een studiebureau aan te duiden. Het kabinet heeft het bestek eind 2022 gevalideerd.</p>			
<p><u>Oprichting van twee hypercoördinatiezones:</u> Het voorbereidende werk voor de oprichting van deze twee zones werd voortgezet. De twee zones zijn begin 2022 geactiveerd</p>			
<p><u>Opname van de vragen van de DCB in de projecten van het technologische competentiecentrum van de DEV (CDCTech):</u> De DCB heeft meegewerkt aan de opstelling van het bestek om een dienstverlener voor de CDCTech te vinden. De behoeften van de DCB werden meegedeeld voor het project voor mobiele monitoring.</p>			
<p><u>Beheer van het Competentiecentrum voor technologie van de dienst Exploitatie en Transport (CDCTECH):</u> Het bestek werd gegund. De CDCTech is betrokken bij meerdere projecten (mobiele monitoring, TAMIS, perceptietest enzovoort).</p>			
<p><u>Invoering van de Code DEV:</u> Continuïteit.</p>			

<p><u>Installatie van een interface tussen technische permanentie en mobiliteit (dispatching):</u> De dispatching Exploitatie en Transport is in de loop van 2022 geïnstalleerd op verdieping +19 van de Iris Tower en is belast met het beheer van de bewakings- en politieactiviteiten in verband met de exploitatie en het transport, alsmede met de controleactiviteiten die in dit verband door externe partners worden verricht. Indien nodig kan een back-up voor deze dispatching worden ingericht in een van de crisiscentra van Safe-brussels. Sinds het voorjaar van 2022 werkt de permanentie van BM voor een beter beheer van infrastructuur, systemen en verkeer met de komst van de Technische Permanentie, samen met naast de Permanente Mobiliteit. DBI baat de technische permanentie uit. Vastgestelde procedures voor de interactie tussen de verkeerspermanentie en de technische permanentie.</p>	<p><u>Uitvoering van incidentsimulatieoefeningen:</u> Belangrijke oefening met externe partners 's avonds in de Annie Cordytunnel. Interne oefening bij de DEV (op tafel/table top voor de directeurs en teamverantwoordelijken). Andere oefeningen. Het Mobiliteitscentrum heeft in juli 2022 een indicatieve planning opgesteld</p>	<p><u>De openbaarvervoerdiensten aanpassen aan de omstandigheden van de bouwplaats en de interventies op het openbaarvervoersnet plannen om verstoringen van de dienstverlening tot een minimum te beperken, zoals bepaald door het openbaardienstcontract van de MIVB:</u> De MIVB zorgt ervoor dat elke werf de impact op omwonenden en reizigers vermindert. En verbetert daartoe voortdurend haar methodologieën, tools, processen en coördinatie met andere actoren (intern en extern). En de MIVB voert de communicatie-inspanningen naar bewoners en handelaars op</p>	<p><u>Continuïteit in alle projecten die tot doel hebben de klanttevredenheid en het bouwplaatsbeheer te verbeteren:</u> De haltes van alle openbaarvervoersoperatoren in België – NMBS, De Lijn, TEC en natuurlijk de MIVB – alsook de stations van de deelmobiliteitsoperatoren Villobi, Cambio en Collecto zijn opgenomen op de kaart (App en Web). Het uitlezen van de MOBIB-kaart op de gsm via NFC. Pilot met Navilens met andere TP-operatoren op de mobiele app voor mensen met een visuele beperking. Ontwikkeling van het regionale MaaS-platform en applicatie (opstart met de technische leverancier in februari; eerste interne testen in december). M7: 17 treinen in dienst, met verbeterd comfort voor passagiers, en frequenties op de L2-6.</p>	<p><u>Het gemakkelijker verwerken van storingen bij het zoeken naar de reisroute op de website en de mobiele applicatie van de MIVB, om de informatie voor en de klantenervaring van de reizigers te verbeteren:</u> Lancering van de nieuwe Open Data die andere mobiliteitspelers in staat stelt om informatie met betrekking tot de MIVB correct te communiceren.</p>

<p>Uitvoering van projecten ter vervanging van de instrumenten voor het beheer van geplande verstoringen (CaseMan) en ter verbetering van het interne proces voor het beheer van deze situaties (IMPACT): De 1e fase van het onderdeel 'Geprogrammeerde Verstoringen' van het CASEMAN project is in 2021 geïmplementeerd. De 2e en 3e fase zijn gepland voor eind 2022 en 2023 (maar het zal eerder voor 2023 zijn voor de 2 fasen voor resourcekwesties op het project)</p>			
<p>Raccorderment des différents carrefours à la centrale de contrôle à distance et l'équiper d'une programmation adaptative (selon les inputs du centre de mobilité) et permettre une reprise de contrôle manuelle des feux en cas d'incident: 1/1/2022 - 31/12/2022: 63 carrefours raccordés</p>			
<p>Suivi de tous les chantiers pour un réaménagement complet des axes restants en vue de la rénovation des carrefours: suivi de tous les chantiers qui touchent à un carrefour à feux 1/1/2022 - 31/12/2022: 28 carrefours renouvelés</p>			
<p>Déploiement du réseau caméras de surface pour le monitoring mobilité: 1/1/2022 - 31/12/2022: 28 caméras placés.</p>			
<p>Assurer la reprise de gestion après le transfert à la Région de l'ensemble des carrefours à feux, a minima pour ceux situés sur les réseaux PLUS et CONFORT, en concertation avec les communes: 1/1/2022 - 31/12/2022: 1 carrefour communal repris : Baron de Castro - passage piéton (Etterbeek)</p>			
<p>Télésurveillance et connectivité à la centrale de feux tricolores: En fonction de la réalisation du plan de personnel</p>	<p>Renforcer le système de gestion dynamique du trafic</p>		
<p>Feux de circulation : rouge clignotant: Préparation technique du test</p>			
<p>Concertation avec le fédéral et les opérateurs ferroviaires pour assurer la cohérence de leurs plans stratégiques et d'investissement avec le Plan Régional de Mobilité: Participation aux réunions du Comité de pilotage RER ; participation aux études prospectives sur les besoins de développement de l'offre ferroviaire passagers (art.13) ; collaboration avec le fédéral sur les besoins en matière de ferroviaire logistique ; analyses des Plans d'investissements</p>			
<p>Définir et implémenter des scénarios de programmation des carrefours à feux, pour maîtriser la congestion, en cohérence avec les réseaux définis par la spécialisation multimodale des voiries (éventuellement proposer des simplifications de carrefours). Adaptations en continu pour mieux accorder la gestion à la mobilité actuelle Suivi de demandes interne (vicom, mailles...) et externe (police, communes, cabinet,...) Suite implémentation scénarios fermetures tunnels (p.ex. Evacuation incendie)</p>			

<p><u>Déploiement de Panneaux à Message Variable (PMV) mobiles:</u> Le marché n'a pas été attribué.</p>	<p><u>Mapboard Mobilité Temps Réel:</u> Implémentation Proof of Concept avec les 3 partenaires. Evaluation du POC + interaction opérateurs</p>	<p><u>Gestion dynamique de la mobilité: gestion dynamique d'axe:</u> Gestion dynamique sur l'axe Charles Quint implémenté Etude et implémentation d'une gestion dynamique sur le Bid Industriel, l'avenue du Parc Royal et l'avenue de Tervuren</p>	<p>Mise à disposition d'un Command Car/un véhicule poste de commandement (y.inclus discipline 5 - gestion des disciplines dans le cadre de catastrophes et événements): Attribution du marché.</p>	<p><u>Patrouilles trafic:</u> Cahier des charges prêt - en attente de publication</p>	<p><u>Intégration des drones dans la gestion de la mobilité (incidents, chantiers, mégacontrôle, ...):</u> Analyse Etablissement Roadmap Achat des drones (=&gt;megacontrôle)</p>	<p><u>Exercices d'urgence:</u> Exercice SIAMU le Tunnel Annie Cordy</p>	<p>Mise à disposition d'un Command Car/un véhicule poste de commandement (y.inclus discipline 5 - gestion des disciplines dans le cadre de catastrophes et événements): Attribution du marché et déploiement du véhicule. Le command car a intégré les processus du contrôle du STE notamment via des opérations ponctuelles et les mégacontrôles.</p>	<p><u>Il s'agit d'une premier sous-projet dans le cadre de l'éco-système SAGTU qui vise à améliorer l'export des informations trafic vers Twitter et intégrer d'autres sources de données événementielles (Osiris/chantiers et Waze (files, accidents, ...)).</u> Un marché de développement a été lancé fin 2022 sur base de l'accord-cadre CIRB/Paradigm.</p>	<p><u>Aansluiting van de verschillende kruispunten op de telecontrolecentrale en deze laatste uitrusten met een adaptatieve programmering (volgens de input van het mobiliteitscentrum), en de terugkeer naar een manuele controle van de lichten mogelijk maken in geval van incident:</u> 1/1/2022 - 31/12/2022: 63 kruispunten aangesloten</p>
									<p>Het dynamisch verkeersmanagementsysteem versterken</p>

<p><u>Opvolging van alle werven voor een volledige heraanleg van de overblijvende assen met het oog op de renovatie van de kruispunten:</u> opvolging van alle bouwplaatsen die te maken hebben met kruispunten met verkeerslichten 1/1/2022 - 31/12/2022: 28 kruispunten vernieuwd</p>		
<p><u>Uitrol van het bovengronds cameranetwerk voor de monitoring van de mobiliteit:</u> 1/1/2022 - 31/12/2022: 28 camera's geplaatst.</p>		
<p><u>Verzekeren van de overname van het beheer na de overdracht aan het Gewest van alle kruispunten met verkeerslichten, minstens die op de netten PLUS en COMFORT, in overleg met de gemeenten:</u> 1/1/2022 - 31/12/2022: 1 gemeentelijk kruispunt overgenomen: Baron de Castro - oversteekplaats voor voetgangers (Etterbeek)</p>		
<p><u>Toezicht op afstand en verbinding met de verkeerslichtencentrale:</u> Afhankelijk van de verwezenlijking van het personeelsplan</p>		
<p><u>Verkeerslichten: knipperrood:</u> Technische voorbereiding van de test</p>		
<p><u>Overleg met de federale regering en de spoorwegexploitanten om ervoor te zorgen dat hun strategische en investeringsplannen consistent zijn met het Gewestelijke Mobiliteitsplan:</u> Deelname aan de vergaderingen van het GEN-stuurcomité, deelname aan de prospectieve studies over de ontwikkelingsbehoeften van het spoorwegaanbod voor reizigers (art. 13); samenwerking met het federale niveau inzake logistieke spoorwegbehoeften; analyse van de investeringsplannen</p>		
<p><u>Definitie en implementatie van de scenario's voor programmering van de kruispunten met verkeerslichten, met het oog op de beheersing van de congestie, in overeenstemming met de netwerken zoals gedefinieerd door de multimodale specialisatie van de wegen (eventueel vereenvoudiging van de kruispunten voorstellen):</u> Voortdurende aanpassingen om het beheer beter af te stemmen op de huidige mobiliteit Opvolging van interne (vicom, mazen...) en externe verzoeken (politie, gemeenten, kabinet...) Vervolg implementatie scenario's voor de sluiting van de tunnels (bijv. evacuatie bij brand).</p>		
<p><u>Uitrol van de mobiele dynamische informatieboorden (DIB):</u> De opdracht werd niet gegund.</p>		
<p><u>Mobiliteitsmapboard in real time:</u> Implementatie Proof of Concept met de 3 partners. Evaluatie van het POC + interactie operatoren</p>		



			<p>Dynamisch mobiliteitsbeheer: dynamisch asbeheer:  Het dynamisch beheer op de as Keizer Karel is een feit  Studie en toepassing van een dynamisch beheer op de Industrielaan, de Koninklijk  Parklaan en de Tervurenlaan</p> <p><u>Terbeschikkingstelling van een commandowagen/commandopost (inclusief discipline 5 - disciplinebeheer bij rampen en evenementen):</u>  Gunning van de opdracht.</p> <p><u>Verkeerspatrouilles:</u>  Bestek klaar - in afwachting van publicatie</p> <p><u>Integratie van drones in het mobiliteitsbeheer (incidenten, bouwplaatsen, megacontrole enzovoort):</u>  Analyse  Opstelling roadmap  Aankoop van drones (=&gt; megacontrole)</p> <p><u>Noodoefeningen:</u>  Oefening DBDMH in de Annie Cordytunnel</p> <p><u>Terbeschikkingstelling van een commandowagen/commandopost (inclusief discipline 5 - disciplinebeheer bij rampen en evenementen):</u>  Gunning van de opdracht en inzet van het voertuig. De commandowagen is geïntegreerd in de controleprocessen van de STE, met name via gerichte operaties en megacontroles.</p> <p><u>Dit is een eerste deelproject in het kader van het SAGTU-ecosysteem dat tot doel heeft de export van verkeersinformatie naar Twitter te verbeteren en andere bronnen van gegevens over gebeurtenissen (Osiris/bouwplaatsen en Waze (files, ongevallen, ...)) te integreren:</u>  Een ontwikkelingsopdracht werd eind 2022 gelanceerd op basis van de raamovereenkomst CIBG/Paradigm.</p> <p>Concertations MaaS et opérateurs de mobilité:  nouvelle organisation du GT MaaS BM STIB avec différents streams DATA, Communications,  Concertations organisées avec les opérateurs de mobilité (3 réunions en 2022)</p> <p>Assurer l'intégration tarifaire des opérateurs de transport public:  Le sujet de l'extension de la zone est discutée dans le cadre du Comité de pilotage RER.</p> <p><u>Développer et opérer une plateforme back-end publique régionale afin d'assurer une maîtrise des données, en y intégrant les opérateurs de mobilité, tant publics que privés:</u>  Développement du DATA HUB MOBilité par le CIRB avec financement BM (accélération du déploiement IT Data RRF MaaS)</p> <p>Publication du marché public pour le développement de la plateforme back-end publique régionale par la STIB avec l'intervention de Bruxelles Mobilité</p>
<p>5</p>	<p>DEVELOPPER ET INTÉGRER LES SERVICES DE MOBILITÉ</p> <p>MOBILITEITSDIENSTEN ONTWIKKELEN EN INTEGREREN</p>	<p>5.1</p> <p>Accompagner le développement du « Mobility As A Service »</p>	

<p><u>Développer le cadre du MaaS (contacts opérateurs, cadres juridiques, données):</u> poursuite de la concertation BM STIB Cabinet sur les orientations stratégiques Préparation de l'avant projet d'ordonnance MaaS.</p>			
<p><u>Projet d'application MaaS:</u> Le projet test est clôturé, et les enseignements tirés. Le projet Régional MaaS: démarrage des développements avec le fournisseur technique, dès février. Conclusion de contrats avec les partenaires de mobilité en continu, premiers tests internes de la nouvelle application en décembre.</p>			
<p>MaaS-overleg en mobiliteitsoperatoren: nieuwe organisatie van de WG MaaS BM MIVB met verschillende streams DATA, Communications, Overleg georganiseerd met de mobiliteitsoperatoren (3 vergaderingen in 2022)</p>			
<p><u>De tariefintegratie van de operatoren van het openbaar vervoer verzekeren:</u> Het onderwerp van de uitbreiding van de zone wordt besproken in het stuurocomité GEN.</p>			
<p>Een gewestelijk openbaar back-endplatform ontwikkelen en operationeel maken om garanties te bieden voor een beheersing van de gegevens, met integratie van de publieke en private mobiliteitsoperatoren. Ontwikkeling van de DATA HUB Mobiliteit door het CIBG, gefinancierd door BM (versnelde uitrol IT Data RRF MaaS) Bekendmaking van de overheidsopdracht voor de ontwikkeling van het gewestelijke openbare back-endplatform door de MIVB met tussenkomst van Brussel Mobiliteit</p>	<p>De ontwikkeling van MaaS begeleiden</p>		
<p><u>Het kader van het MaaS ontwikkelen (contacten met operatoren, juridische kaders, gegevens):</u> verder overleg BM MIVB kabinet over de strategische beleidslijnen Voorbereiding van het voorontwerp van ordonnantie MaaS .</p>			
<p><u>Project van het MaaS-platform</u> Het testproject is gesloten en er zijn lessen geleerd. Het gewestelijk MaaS-project : start van de ontwikkelingen met de technische leverancier, in februari. Afsluiten van contracten met continuous mobility partners, eerste interne testen van de nieuwe applicatie in december.</p>			
<p><u>Soutenir et accompagner le développement de nouveaux points d'information et de services de proximité au sein des communes, quartiers touristiques et pôles générateurs (identité visuelle, formations, partage d'expérience, supports d'information, unités mobiles...):</u> Réunion extraordinaire de la CRM Webinaire sur les mobilityhubs (03/22) accompagnement de Smarthubs (projet européen avec la VUB et Anderlecht) Lancement d'une mission pour définir la stratégie opérationnelle (10/22)</p>	<p>Mettre en place des points d'information et de services intégrés de la mobilité</p>	<p>5.2</p>	

<p><u>Analyse du fonctionnement actuel des points d'information sur les services de mobilité (points vélo, Bootik STIB, guichets SNCB, guichets Parking.brussels):</u> Vorbereitung</p>	<p><u>Ondersteuning en begeleiding van de ontwikkeling van nieuwe informatiepunten en plaatselijke diensten in gemeenten, toeristische buurten en genererende polen (visuele identiteit, opleidingen, uitwisseling van ervaringen, informatiedragers, mobiele eenheden enzovoort):</u> Buitengewone vergadering van de Gewestelijke Mobiliteitscommissie Webinar over de mobilityhubs (03/22) Begeleiding van Smarthus (Europees project VUB en Anderlecht). Uitschrijven van een opdracht om de operationele strategie te bepalen (10/22)</p>	<p><u>analyse van de huidige werking van de informatiepunten bij de mobiliteitsdiensten (fietspunten, Bootik MIVB, NMBS-loketten, Loketten Parking.brussels):</u> werd niet uitgevoerd wegens een gebrek aan middelen</p>	<p><u>Déploiement de drop-off zones et de no-go zones pour les trottoirs et en coordination avec la STIB et la SNCB:</u> S'agissant d'un projet pilote et test porté par la DITP, le reste du déploiement dans Bruxelles sera réalisé par un autre département de Bruxelles Mobilité. Il n'y a plus de réalisation prévue par la DITP</p>	<p><u>Renforcer l'accès des vélos adaptés au service de Transport Public: mise en place des arceaux vélos pour pouvoir garer son vélo à proximité des stations de métro:</u> Suite aux difficultés d'obtention des autorisations des communes. Il est imaginé d'utiliser les arceaux restant en voirie pour protéger les passages piétons. Les arceaux restant seront donc mis à disposition de Bruxelles Mobilité pour une installation par un autre département de BM.</p>	<p><u>Mettre en place des drop-off zones permettant d'organiser le stationnement des véhicules de type free floating dans des espaces délimités et réservés à leur attention, en lieu et place d'un emplacement de stationnement automobile, en fonction du contexte local:</u> Détermination des lieux via une étude 'Planification' Placement des premiers emplacements en octobre</p>	<p><u>Développer le concept de service vélo partagé comme 4ième pilier du transport public:</u> Mission de benchmarking sur les systèmes de vélos partagés (inclus dans le Plan de Relance et résilience approuvé en juillet 2021)</p>	<p><u>Encourager le développement de la location de vélos et autres moyens légers de déplacement pour de courtes, moyennes et longues durées:</u> Evaluation du projet Vélo Solidaire : prêt de vélos de seconde main (avec option d'achat) et formations à l'usage du vélo et à l'entretien - A destination de publics défavorisés Recherche de pistes pour poursuivre l'action suivi des points vélos et du dépôt des vélos retrouvés</p>	<p><u>Subvention pour le placement d'arceaux vélo par les communes:</u> Subventions 2022 : passage au Gouvernement en juin 2022</p>
	<p>Geïntegreerde informatie- en dienstpunten voor mobiliteit opzetten</p>				<p>Développer les services en lien avec le vélo et autres moyens légers de déplacements</p>	<p><b>5.3</b></p>		

<p><u>Développer l'offre en stationnement vélo, notamment sécurisé, conformément aux orientations, lignes directrices et priorités identifiées par le Masterplan stationnement vélo.</u></p> <p>Selon les contrat de gestion les objectifs 2022 : 1050 places suppl à gérer Places développées en 2022 : 1400 places (+350 par rapport à objectif) Poursuite des projets suivants: Cargo bike Cycloparking: maintenance et amélioration continue des process. Procédures (technique, maintenance, service clientèle...) développées/améliorées (recrutement dédié) Cycloparking: campagne de communication récurrente + image et charte graphique propre et nouveaux supports de communication Développement du projet "parking de destination" et "parking temporaires" sur base des retours d'expérience des projets réalisés en 2021 à La Monnaie et aux plaisirs d'hiver (11 events réalisés en 2022) BDD zones prioritaires finalisées pour le projet parkings « de destination » lancé en 2022 Développement : poursuite du placement de box et accélération des locaux (recrutement dédié)</p>	<p>Au moment du déconfinement, l'offre « Park + Bike » a été mise en place pour les navetteurs afin de continuer à encourager le transfert modal et d'éviter la congestion. Cette initiative offre la possibilité de garer la voiture d'un navetteur gratuitement dans un parking de dissuasion et de poursuivre la route à vélo P+R Crainhem : adaptation des équipements et conditions d'exploitation P+R Delta: permis en attente P+R Herrmann-Debroux: permis en attente P+R Stalle: suivi des modifications de permis P+R UZ Brussel: ouverture du premier P+R mutualisé</p>	<p><u>Invoering van drop-offzones en no-gozones voor de steps in coördinatie met de MIVB en de NMBS:</u> Omdat het gaat over een proefproject en test gedragen door de DIOV, wordt de rest van de ontwikkeling in Brussel uitgevoerd door een andere afdeling van Brussel Mobiliteit. Er is geen verwezenlijking meer gepland door de DIOV.</p>
		<p>Diensten ontwikkelen in verband met fietsen en nieuwe vormen van mobiliteit</p>

<p><u>Verbetering van de toegang van aangepaste fietsen tot het openbaar vervoer: plaatsing van fietsbogen om de fiets in de buurt van de metrostations te kunnen plaatsen:</u></p> <p>Ten gevolge van de problemen om vergunningen van de gemeenten te verkrijgen. Er wordt voorgesteld om de bogen die op de openbare weg blijven te gebruiken om de oversteekplaatsen voor voetgangers te beveiligen. De bogen die behouden worden, zullen dus ter beschikking van Brussel Mobiliteit worden gesteld om door een andere afdeling van BM te worden geïnstalleerd.</p>			
<p><u>Inrichten van drop-offzones om het parkeren van voertuigen van het type free floating te organiseren in afgebakende, voorbehouden ruimten, in de plaats van een parkeerplaats voor een auto, in functie van de plaatselijke context.:</u></p> <p>Bepalen van locaties via een studie 'Planning' Inrichting van de eerste locaties in oktober</p>			
<p><u>Het concept van deelfietsdienst ontwikkelen als 4de pijler van het openbaar vervoer:</u></p> <p>Opdracht betreffende de benchmarking over deelfietsystemen (opgenomen in het Herstel- en Veerkrachtplan dat in juli 2021 is goedgekeurd)</p>			
<p><u>De ontwikkeling stimuleren van de verhuur van fietsen en andere lichte vervoermiddelen voor korte, middellange en lange periodes:</u></p> <p>Evaluatie van het project 'Solidaire Fiets': uitlenen van tweedehandsfietsen (met aankoopoptie) en opleiding in fietsgebruik en -onderhoud - Voor kansarmen</p> <p>Zoeken naar oplossingen om deze actie te verlengen</p> <p>Opvolging van de fietspunten en de opslagplaats voor gevonden fietsen</p>			
<p><u>Subsidie voor de installatie van fietsbogen door de gemeenten:</u></p> <p>Toelagen 2022: voorlegging aan de regering in juni 2022</p>			

<p>Het aanbod aan - inzonderheid bevestigde - fietsstallingen ontwikkelen overeenkomstig de oriënteringen, richtsnoeren en prioriteiten zoals bepaald in het Masterplan fietsparkeren:</p> <p>'Volgens de beheersovereenkomsten en de doelstellingen van 2022: 1050 extra te beheren plaatsen.</p> <p>Plaatsen ontwikkeld in 2022: 1400 plaatsen (+350 in vergelijking met de doelstelling).</p> <p>Voortzetting van de volgende projecten:</p> <p>Cairgo bike.</p> <p>Cycloparking: onderhoud en continue verbetering van de processen. Procedures (technisch, onderhoud, klantendienst, ...) ontwikkeld/verbeterd (gerichte aanwerving).</p> <p>Cycloparking: recurrenente communicatiecampagne + imago en eigen huisstijl en nieuwe communicatiemiddelen</p> <p>Ontwikkeling van het project 'bestemmingsparking' en 'tijdelijke parking' op basis van de ervaringsfeedback van de in 2021 bij de Munt en Winterpret gerealiseerde projecten ( 11 events gerealiseerd in 2022).</p> <p>DB prioritaire zones voltooid voor het project "bestemmingsparking" opgestart in 2022.</p> <p>Ontwikkeling: voortzetting van de plaatsing van boxen en versnelling van de panden (gerichte aanwerving).</p>	<p>Naar aanleiding van de exit-strategie na de lockdown, werd het aanbod "Park + Bike" gecreërd voor de pendelaars om de modale shift verder aan te moedigen en files te vermijden. Dit initiatief biedt de pendelaar de mogelijkheid om de auto gratis te parkeren in een pendelparking en het traject verder te zetten met de fiets</p> <p>P+R Kraainem: aanpassing van de infrastructuur en exploitatievoorwaarden.</p> <p>P+R Delta: wachten op vergunning.</p> <p>P+R Herrmann-Debroux: wachten op vergunning.</p> <p>P+R Stalle: opvolging van de vergunningswijzigingen.</p> <p>P+R UZ Brussel: opening van de eerste P+R voor gedeeld gebruik.</p>	<p>Augmenter le nombre d'arrêts de transports publics déneigés (Front-office Régie des routes);</p> <p>Par manque d'offre impossible d'augmenter le nombre d'arrêts actuellement</p> <p>Adapter la gestion du stationnement dans son ensemble pour qu'elle privilégie les usages partagés et les utilisateurs professionnels : nombre, dimensionnement et disponibilité des espaces de livraison, stationnement des taxis, des cars, des bus scolaires, des poids lourds, stationnement des usagers professionnels;</p> <p>Monitoring de l'offre en stationnement par catégorie sur l'ensemble du territoire régional</p> <p>Mise en oeuvre d'une phase 2 téléalonnement (à minima vers P+R et dématérialisé);</p> <p>Phase 2 en cours d'exécution par BM pour son volet P+R exclusivement.</p> <p>En 2021, un nouveau marché de maintenance a été lancé pour 4 ans et a servi en 2022 (et suivant) pour un remplacement progressif des anciens PMV obsolètes par de nouveaux modèles plus fiables (+ adaptation plan GoodMove pentagone)</p>
		<p>Développer une approche servicielle du stationnement</p>
		<p>5.4</p>

<p>Création d'un ticket combiné STIB-Parking.brussels: Remplacement du projet BeMobile par l'intégration du stationnement hors voirie au projet de MaaS de la STIB. Discussions en cours et développements à suivre en 2023</p> <p><u>Intégrer les parkings publics et privés aux outils MaaS : développement App parking.brussels 2.0 (PaaS):</u> le projet de nouveau site-web de PB est en cours. Le département off-street s'engage également sur le projet MaaS move.brussels (avec la STIB)</p> <p><u>Faire évoluer les parkings publics (y compris les P+R) vers des pôles de service :</u> stationnement et entretien vélo, autopartage, vélopavage, zones de livraison, consignes automatiques, etc. 800 places vélo créées au parking Loi environ 40 places créées au parking Simonis</p> <p><u>Verhoging van het aantal stopplaatsen van het openbaar vervoer die sneeuwvrij worden gemaakt (Frontoffice Wegenregie):</u> Door gebrek aan offerthes kan het aantal haltes op dit ogenblik niet worden vergroot</p> <p><u>Aanpassing van het parkeerbeheer als geheel ten gunste van gemeenschappelijke vormen van gebruik en professionele gebruikers: aantal, omvang en beschikbaarheid van parkeerplaatsen voor leveringen, parkeren voor taxi's, touringcars, schoolbussen, vrachtwagens, parkeren voor professionele gebruikers:</u> Monitoring van het parkeeraanbod per categorie over het hele gewestelijke grondgebied.</p> <p><u>Uitvoering van een fase 2 van parkeergeleiding (minimaal naar P+R en gededematerialiseerd):</u> Fase 2 in uitvoering door BM louter voor het luik P+R. Er is in 2021 een nieuw onderhoudscontract gesloten voor 4 jaar dat als basis moest/zal dienen om in 2022 (en daarna) de oude, verouderde DIB's geleidelijk te vervangen door nieuwe, betrouwbaardere modellen (+ aanpassing plan GoodMove binnenstad Brussel).</p> <p><u>Creatie van een combiticket MIVB-Parking.brussels:</u> Vervanging van het project BeMobile door de integratie van het parkeren buiten de openbare weg in het MaaS-project van de MIVB. Gesprekken zijn lopende en er zullen nog ontwikkelingen volgen in 2023.</p> <p><u>Integratie van de openbare en private parkings in de tools MaaS: ontwikkeling van de app parking.brussels 2.0 (PaaS):</u> Het project voor de nieuwe website van PB is lopende. Het departement off-street verbindt zich voor het project MaaS move.brussels (met de MIVB).</p> <p><u>De openbare parkeerplaatsen (inclusief P+R) doen evolueren naar dienstenpolen: fietsenstalling en -onderhoud, autodelen, fietsdelen, bezorggebieden, automatische lockers, enzovoort:</u> 800 fietsplaatsen gecreëerd in parking Wet circa 40 plaatsen gecreëerd in parking Simonis.</p>	<p>Parkeerbeleid ontwikkelen vanuit een servicegerichte benadering</p>
---	--

<p>Programme d'équipement pour les personnes à mobilité réduite (PMR): Inauguration 2022 dans les stations: Anneessens ( phase 1 ), Porte de Hal, Madou , Maelbeek (Atenor) et Arts-Loi (Mercator). Début des travaux dans les stations Simonis (PMR) et Parc (phase 2). Poursuite de travaux dans les stations: Anneessens (phase 1) et Jacques Brel. Poursuite des études pour les stations: Boileau, Beekant, Hôtel de Monnaies, Stuyvenbergh, Thieffry, Parc (phase 3) et Ribaucourt.</p>	<p><u>Suivre le développement de l'application MaaS de la STIB et veiller à une gestion des données avec une approche ouverte "open data".</u> Collaboration avec la STIB sur le développement d'une application MaaS Mise en œuvre de la plateforme MaaS régionale ouverte à tous les opérateurs du marché Elaboration d'un cadre réglementaire ("ordonnance MaaS") et définition des modalités opérationnelles dans le contrat de service public de la STIB 2024-2028</p>	<p><u>Mission sur la circulation et le stationnement du transport collectif de personnes handicapées:</u> cloture de la mission sur le transport collectif de personnes handicapées (Stratec)</p>	<p><u>Evaluer le projet « cartes piétons aux arrêts de TP »:</u> En préparation</p>	<p><u>Elaborer un référentiel commun et applicable à l'ensemble des opérateurs de transports publics afin d'harmoniser la signalétique et les panneaux d'information:</u></p>	<p>Une harmonisation là où c'est possible fait partie des points d'attention documentés par le Groupe de Travail.</p>	<p><u>Mise en œuvre du plan de mise en accessibilité du réseau de la STIB tel que repris dans le contrat de service public:</u> e plan stratégique de mise en accessibilité (PSMA) est piloté par une task force présidée par le Directeur Général de Bruxelles Mobilité. Les actions liées au plan sont toutes monitorées en détail par les membres de la Taskforce dont le Cabinet, le secteur associatif ainsi que les responsables concernés de BM et de la STIB.</p>	<p><u>Uitrustingsprogramma voor personen met beperkte mobiliteit (PBM):</u> Inhuldiging 2022 in de stations: Anneessens (fase 1), Hallepoort, Madou, Maalbeek (Atenor) en Wet-Kunst (Mercator). Start van de werken in de stations Simonis (PBM) en Park (fase 2). Voortzetting van de werken in de stations: Anneessens (fase 1) en Jacques Brel. Voortzetting van de studies voor de stations: Boileau, Beekant, Munthof, Stuyvenbergh, Thieffry, Park (fase 3) en Ribaucourt.</p>	<p><u>De ontwikkeling van de MaaS-toepassing van de MIVB volgen en voor een 'open data'-aanpak zorgen:</u> Samenwerking met de MIVB voor de ontwikkeling van een MaaS-applicatie Implementatie van het voor alle operatoren van de opdracht openstaande gewestelijke MaaS-platform Uitwerking van een regelgevingskader ('MaaS-ordonnantie') en vaststelling van de operationele modaliteiten in het openbaardienstcontract van de MIVB 2024-2028.</p>
<p>Accélérer la mise en accessibilité de l'espace public et du réseau de transport public</p>	<p>5.5</p>	<p>De openbare ruimte en het openbaar vervoersnet versneld toegankelijk maken</p>						



			<p><u>Opdracht inzake verkeer en parkeren voor collectief vervoer van gehandicapten:</u> afsluiten van de opdracht voor het collectieve vervoer van personen met een handicap (Stratec)</p> <p><u>Het project 'voetgangerskaarten bij haltes van het openbaar vervoer' evalueren:</u> In voorbereiding</p> <p><u>Een gemeenschappelijk referentiekader ontwikkelen dat van toepassing is op alle operatoren van het openbaar vervoer om de bewegwijzering en de informatiepanelen te harmoniseren:</u></p> <p><u>Een Harmonisatie waar mogelijk is echter een van de aandachtspunten die door de werkgroep zijn gedocumenteerd.</u></p> <p><u>Uitvoering van het plan om het MIVB-net toegankelijk te maken zoals bepaald in het openbaardienstcontract:</u></p> <p><u>Het Strategisch Toegankelijkheidsplan (PSMA) wordt aangestuurd door een taskforce onder voorzitterschap van de directeur-generaal van Brussel Mobiliteit. De acties met betrekking tot het plan worden allemaal in detail opgevolgd door de leden van de Taskforce, waaronder het Kabinet, de vrijwilligerssector en de relevante managers van BM en MIVB.</u></p>
6	<b>DÉVELOPPER DES PÔLES D'ÉCHANGES PERMETTANT D'ASSURER L'INTERCONNEXION</b>	6.1	<p><u>Etude sur l'optimisation de l'offre de service public en heure hyper creuse:</u> Collaboration avec la STIB pour définir un plan de l'offre pour les heures hyper creuses</p> <p><u>Studie over de optimalisatie van het aanbod aan openbare dienstverlening tijdens hyperdaluren:</u> Samenwerking met de MIVB om een plan op te stellen van het aanbod tijdens hyperdaluren</p> <p><u>Recherche de site pour relocaliser provisoirement la gare routière de la Gare du Nord:</u> Poursuite</p>
	<p>Classifier le réseau de transport public selon une logique de service</p> <p>Het openbaar vervoersnet indelen volgens de logica van het dienstverleningsniveau</p> <p>Aménager les gares et pôles d'échanges</p>	<p>5.6</p>	

<p style="text-align: center;"><b>DES DIFFÉRENTS SERVICES</b></p> <p style="text-align: center;"><b>OVERSTAPKNOOPPUNTEN ONTWIKKELEN OM DE VERSCHILLENDE DIENSTEN MET ELKAAR TE VERBINDEN</b></p>	<p>Gestion, coordination et expertise en matière d'intégration artistique :                  °Intégration de nouvelles oeuvres d'art et scénographiques ;                  °restauration-conservation d'oeuvres d'art et scénographiques;                  °Nettoyage des oeuvres d'art et scénographiques;                  °Oeuvres d'art (OEA) nouvelles : stations Parc (réalisation), Ossegem (réalisation dans le cadre du marché d'Hervé), Constitution (œuvre + scén. T. Thielemans : étude), Gare Centrale (3 oeuvres, étude) + 7 nouvelles stations M3 (pré-étude);                  °OEA réintégration : stations Albert (réalisation), Anneessens (étude), Lemonnier (étude)                  °Dynamiques culturelles : stations Albert (terminus 51 étude + réalisation), Bourse Quartier (Zinnema) + nouvel appel à programmation, Simonis (scéno en attente), Foots - 100 ans (expo), Bockstael oeuvre scénographique (étude), Botanique expo (réalisation), Trémie Rogier (réalisation), musée du métro (pré-étude), etc.                  °Restauration des OEA : Montgomery (Folon + Gilbert + Max Mara), Anneessens (Beeckman), Parvis de Saint-Gilles (Schein), Botanique (vitre Caille), Petillon (Lismonde), Sainte-Gilles (Droits de l'homme), Merode (Gilbert), Bourse (Delvaux);                  °OEA voirie : l'oeuvre en l'hommage d'Annie Cordy - études préalables ;                  °Assurer la promotion et la communication interne et externe : rétrospective + application Web (pré-étude).</p> <p><u>Poursuivre et renforcer le programme de rénovation des stations de métro et de leurs abords:</u>                  Début des travaux dans les stations : Parc (phase 2) , Horta.                  Poursuite des travaux dans les stations : Gare Centrale.                  Analyses de faisabilité pour les stations : Simonis multimodal, les contrôles d'accès à CERIA , Delacroix,Beekkant.                  Début des études pour les stations : Montgomery et Botanique                  Poursuite des études pour les stations : Parc (phase 3)</p> <p><u>Zoeken naar een site om het busstation Noordstation tijdelijk naar te verplaatsen:</u>                  Voortzetting</p>
<p>Stations en overstapknopen inrichten</p>	

<p>Beheer, coördinatie en expertise op het vlak van artistieke integratie:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>*Integratie van nieuwe kunst- en scenografische werken;</li> <li>*restauratie-conservatie van kunst- en scenografische werken</li> <li>*Reiniging van kunst- en scenografische werken:</li> <li>*Nieuwe kunstwerken: station Park (realisatie), Ossegem (realisatie in het kader van de opdracht van Hervé), Grondwet (werk + scenogr. T. Thielemans: studie), Centraal Station (3 kunstwerken, studie) + 7 nieuwe M3-stations (voorstudie).</li> <li>*Herintegratie kunstwerken: station Albert (realisatie), station Anneessens (studie), station Lemonnier (studie)</li> <li>*Cultuurdynamiek: stations Albert (eindhalte 51 studie + uitvoering), Beurs 'Quartier' (Zinnema) + nieuwe oproep tot programmatie, Simonis (scenogr. on hold), Toots - 100 jaar (expo), Bockstael scenografisch werk (studie), Kruidtuin expo (uitvoering), tunnelingang Rogier (uitvoering), metromuseum (voorstudie) enzovoort.</li> <li>*Restauratie van kunstwerken: Montgomery (Folon + Gilbert + Max Mara), Anneessens (Beeckman), Sint-Gillisvoorplein (Schein), Kruidtuin (beglazing Kwartel), Petillon (Lismonde), Sint-Gillis (Mensenrechten), Merode (Gilbert), Beurs (Delvaux);</li> <li>*Kunstwerken verkeersweg: het werk ter ere van Annie Cordy - voorstudies;</li> <li>*Zorgen voor interne en externe promotie en communicatie: retrospectieve + webapplicatie (voorstudie).</li> </ul>	<p>Het voortzetten en versterken van het renovatieprogramma voor metrostations en hun omgeving:</p> <p>Start van de werken in de stations: Park (fase 2), Horta.</p> <p>Voortzetting van de werken in de stations: Centraal Station.</p> <p>Haalbaarheidsanalyse voor de stations: Simonis multimodaal, toegangscontrole bij COOV1, Delacroix, Beekkant.</p> <p>Start van de studies voor de stations: Montgomery en Kruidtuin</p> <p>Voortzetting van de studies voor de stations: Park (fase 3).</p>	<p><u>Construction de parkings hors-sol:</u></p> <p>Voir plus haut P+R</p>	<p><u>Exploitation des parkings P+R:</u></p> <p>P+R Crainhem : adaptation des équipements et conditions d'exploitation</p> <p>P+R Delta: permis en attente</p> <p>P+R Herrmann-Debroux: étude en cours</p> <p>P+R Stalle: suivi des modifications de permis (recours). En attente de démarrage</p> <p>P+R UZ Brussel: ouverture du premier P+R mutualisé</p>	<p><u>Redéfinition du projet Roodebeek:</u></p> <p>Discussions sur une nouvelle fiche de projet.</p>
			<p>Mettre en œuvre la partie régionale de la stratégie de Park+Ride métropolitaine</p>	
			<p><b>6.2.</b></p>	

			<p><u>Poursuivre le développement du Bike &amp; Ride (B+R) via placement de consignes et partenariats (ex: SNCB aux gares RER):</u> 10 consignes commandées pour placement aux stations STIB (sites identifiés)</p> <p><u>Constructie van bovengrondse parkings:</u> Zie hierboven P+R.</p> <p><u>Exploitation van de P+R-parkings:</u> P+R Kraainem: aanpassing van de infrastructuur en exploitatievoorwaarden. P+R Delta: wachten op vergunning. P+R Herrmann-Debroux: studie lopende P+R Stralle: opvolging van de vergunningswijzigingen (beroep). In afwachting van opstart. P+R UZ Brussel: opening van de eerste P+R voor gedeeld gebruik.</p> <p><u>Herdefiniëring van het project Roodebeek:</u> <u>Discussies over een nieuw projectfiche</u></p> <p><u>Voortzetting van de ontwikkeling van Bike &amp; Ride (B+R) via plaatsing van lockers en samenwerkingsverbanden (bv. NMBS in de GEN-stations):</u> 10 lockers besteld om te plaatsen in de MIVB-stations (locaties geïdentificeerd).</p> <p><u>Suivi de la procédure de réorganisation judiciaire de Zen Car:</u> analyse des opportunités et menaces</p> <p><u>Opvolging van de gerechtelijke reorganisatieprocedure van Zen Car:</u> analyse van de kansen en bedreigingen</p> <p><u>Révision du Plan Régional de Politique de Stationnement:</u> Démarche d'évaluation du PRPS avec parking.brussels et identification des modifications à apporter au PRPS existant sur base des conclusions de l'étude de benchmarking des mesures de politique de stationnement menée par parking.brussels. Premières concertations avec les communes et les acteurs du stationnement. Réalisation d'une étude sur le stationnement taxis pour alimenter le PRPS. Travail sur des projets de fiches d'enjeux par thématique, un projet d'une note stratégique et un projet de tableau de mesures.</p> <p><u>Modèle de règlement communal de stationnement:</u> finalisation de l'analyse exhaustive des 19 règlements redévance communaux et de leur niveau de conformités au cadre réglementaire régional</p> <p><u>Poursuite du projet de révision de l'ordonnance stationnement et arrêtés:</u> poursuite et finalisation du travail entamé en 2021</p>
	<p><b>FAIRE EVOLUER LA FISCALITÉ ET LA TARIFICATION DES TRANSPORTS</b></p> <p><b>DE VERVOERSBELASTING EN -TARIFERING VERDER ONTWIKKELEN</b></p>	<p>Renforcer les services de mobilité partagée</p> <p>De gedeelde mobiliteitsdiensten versterken</p> <p>Renforcer les outils de gestion du stationnement</p>	<p>6.3</p> <p>7.1</p>
7			

<p><u>Développement du Plan régional de stationnement:</u> élaboration d'un rapport d'évaluation du PRPS actuel intégrant, outre le benchmark finalisé en 2021, une évaluation des 19 règlements redevance communaux et une analyse du niveau de respect des principaux seuils de référence mentionné au volet réglementaire</p> <p><u>Herziening van het Gewestelijk Parkeerbeleidsplan:</u> Evaluatie van het GPP met parking.brussels en identificatie van de wijzigingen die aangebracht moeten worden aan het bestaande GPP op basis van de conclusies van de door parking.brussels uitgevoerde benchmarkstudie van de parkeerbeleidsmaatregelen. Eerste overleggesprekken met de gemeenten en de parkeeractoren. Uitvoering van een studie over taxiparkeerplaatsen als input voor het GPP.</p> <p>Werken aan ontwerpen van thematische uitdagingenfiches, een ontwerp van strategische nota en een ontwerp van maatregelentabel</p> <p><u>Model van gemeentelijk parkeerreglement:</u> voltooiing van de uitgebreide analyse van de 19 gemeentelijke retributiereglementen en hun mate van overeenstemming met het gewestelijke regelgevende kader.</p> <p><u>Voortzetting van het project tot herziening van de parkeerordonnantie en besluiten:</u> voortzetting en voltooiing van het werk dat in 2021 aangevat werd.</p> <p><u>Ontwikkeling van het gewestelijk parkeerplan:</u> opstelling van een evaluatieverslag over het huidige GPP met, naast de benchmark die in 2021 werd afgerond, een evaluatie van de 19 gemeentelijke retributiereglementen en een analyse van de mate van overeenstemming met de belangrijkste referentiedrempels die in het regelgevingsluik worden genoemd.</p> <p><u>Etude d'objectivation de la possession automobile en fonction des profils socio-démographiques de la population:</u> Attribution du marché et démarrage de l'étude : analyse sociologique, acquisition et analyse des données, focus groupe par usagers,</p> <p><u>Prime « Bruxell'Air » : gestion des opérateurs:</u> Agrément des opérateurs de mobilité par BM, prime en vigueur en 2022</p> <p><u>Studie voor objectivering van het autobezit op basis van de sociaaldemografische profielen van de bevolking:</u> Gunning van de opdracht en begin van de studie: sociologische analyse, verzameling en analyse van gegevens, focusgroep door gebruikers,</p> <p><u>Premie 'Bruxell'Air': beheer van de operatoren:</u> Erkenning van de mobiliteitsoperatoren door BM, premie van kracht in 2022</p> <p><u>Etudes sur la fiscalité et la tarification des véhicules:</u> Analyse des impacts des scénarios de tarification routière étudiés dans le projet Smartmove et concertation avec le Fédéral, la Région wallonne et la Région flamande.</p>	<p>De instrumenten voor het parkeerbeheer versterken als hefboom om de mobiliteitsdoelstellingen te bereiken</p>	<p>Mettre en place les outils visant à dissuader la possession automobile</p>	<p><b>7.2</b></p>	<p>Middelen ontwikkelen om autobezit te ontraden</p>	<p><b>7.3</b></p>
--	--	---	-------------------	--	-------------------

<p>Participation à l'élaboration et la mise en œuvre du projet de tarification kilométrique des véhicules légers et de réforme de la fiscalité automobile:</p> <p>Collaboration au projet SmartMove avec Bruxelles Fiscalité et Bruxelles Environnement ; participation active aux négociations avec le Fédéral, la Région wallonne et la Région flamande, notamment sur les impacts</p>			
<p>Studies over de fiscaliteit en de tarieven voor voertuigen:</p> <p>Analyse van de effecten van de in het kader van het Smartmove-project bestudeerde kilometerheffingsscenario's en overleg met de federale regering, het Waals Gewest en het Vlaams Gewest.</p> <p>Deelname aan de uitwerking en de uitvoering van het project van een kilometerheffing voor lichte voertuigen en de hervorming van de autofiscaliteit:</p> <p>Deelname aan het project SmartMove met Brussel Fiscaliteit en Leefmilieu Brussel; actieve deelname aan de onderhandelingen met de federale regering, het Waals Gewest en het Vlaams Gewest, met name over de gevolgen</p>	<p>Vervoerstarieven laten variëren volgens het gebruik</p>		
<p>Installation de bornes de rechargement électriques dans l'espace public (par Total et Sibelga):</p> <p>Toutes les bornes ont été installées + 95% des bornes marquées et signalées</p>			
<p>Participation à la mise en œuvre du projet Low Emission Zone: finalisation du placement de la signalisation indiquant la LEZ (Low Emission Zone) en respectant les dernières informations juridiques à notre disposition:</p> <p>Adaptation des panneaux placés (panneaux pré-avis/adaptation de 2 zones)</p>	<p>Evoluer vers une sortie des moteurs thermiques</p>		
<p>Participer à l'élaboration d'une vision pour déployer les bornes électriques: contribution au projet piloté par BE</p>		7.4	
<p>Placement de bornes électriques dans le cadre de la Convention PITpoint/Total:</p> <p>Poursuite du déploiement, fin de la convention Pitpoint/Total en octobre 2021 (fin de la concession en 2028).</p> <p>Accompagnement du nouveau projet de placement de bornes piloté par Sibelga Chargyclick.</p>			
<p>Mise en place du contrôle des particules fines émises par les moteurs diesel:</p> <p>Le contrôle PN-meter est mis en application le 1er juillet 2022. Un suivi des résultats est réalisé les premiers mois. Une étude complémentaire sur les véhicules essence et les véhicules utilitaires diesel est en cours.</p>			
<p>Installation van elektrische laadpalen in de openbare ruimte (door Total en Sibelga):</p> <p>Alle laadpalen werden geïnstalleerd bij +95% van de laadpalen wegmakeringen en signalisatieborden</p>	<p>Verbrandingsmotoren uitfaseren</p>		
<p>Deelname aan de uitvoering van het project voor een lage-emissiezone (Low Emission Zone) : voltooiing van de installatie van de bewegwijzering ter aanduiding van de LEZ met inachtneming van de recentste juridische informatie in ons bezit:</p> <p>Aanpassing van de geplaatste panelen (mededelingsborden/aanpassing van 2 zones)</p>			

			<p>Deelnemen aan de uitwerking van een visie voor de uitrol van elektrische laadpalen: deelname aan het project onder leiding van LB</p> <p><u>Plaatsing van elektrische laadpalen in het kader van de PITpoint/Total-overeenkomst:</u> Voortzetting van de uitrol, einde van de overeenkomstPitpoint/Total in oktober 2021 (einde van de concessie in 2028); begeleiding van het nieuwe project voor de plaatsing van laadpalen onder leiding van Sibega Chargyclick</p> <p><u>Invoering van controle op fijne deeltjes uitgestoten door dieselmotoren:</u> De PN-metercontrole is vanaf 1 juli 2022 van kracht. De resultaten worden in de eerste maanden opgevolgd. Er loopt een aanvullende studie over benzinevoertuigen en bedrijfsvoertuigen op diesel.</p>
8	<p>APPLIQUER LA « VISION ZÉRO » : ZÉRO MORT ET ZÉRO BLESSÉ GRAVE COMME LE SEUL OBJECTIF ACCEPTABLE POUR LA SÉCURITÉ ROUTIÈRE</p> <p>DE "VISION ZERO" HANTEREN: NUL DODEN EN ZWAARGEWONDEN ALS ENIGE AANVAARBARE DOELSTELLING VOOR DE VERKEERSVEILIGHEID</p>	<p>Définir un nouveau plan régional de sécurité routière 2020-2030</p>	<p>Mise en oeuvre et suivi du <u>Plan d'actions régional de sécurité routière 2021-2030</u>: Plan approuvé fin 2021. Relecture, mise en page et diffusion en 2022.</p> <p><u>Réalisation d'un marché d'évaluation des campagnes de sensibilisation sécurité routière et Mobilité:</u> Marché mis en oeuvre en 2022 (évaluation de 4 campagnes de sensibilisation) et réalisation de sondage d'opinion, comportement auto-raporté</p> <p><u>Rédaction et diffusion d'études sur la sécurité routière:</u> Poursuite des réflexions</p> <p><u>Observatoire de la sécurité routière:</u> Diffusion cadrée ( dans le respect du RGPD) des tableaux de données</p> <p>Mise à jour de la cartes des accidents et identification des ZACA</p> <p><u>Positionner BM comme instance de référence en matière de SR - continu:</u> Poursuite des actions entreprises</p>
	8.1	<p>Een nieuw gewestelijk verkeersveiligheidsplan 2020-2030 opstellen</p>	<p><u>Uitvoering en opvolging van het Gewestelijk Actieplan Verkeersveiligheid 2021-2030:</u> Plan goedgekeurd eind 2021. revisie, lay-out en verspreiding in 2022.</p> <p><u>Uitvoering van een opdracht voor evaluatie van de bewustmakingscampagnes inzake verkeersveiligheid:</u> Opdracht uitgevoerd in 2022 (evaluatie van de 4 bewustmakingscampagnes) en uitvoering van opiniepeiling, zelfgerapporteerd gedrag</p> <p><u>Opstelling en verspreiding van studies over verkeersveiligheid:</u> Voortzetting van de denkoefening</p>

<p><u>Observatorium van de verkeersveiligheid:</u> Omkaderde verspreiding (conform de AVG) van de gegevenstabellen Bijwerking van de kaarten van de ongevallen en identificatie van de OZ's</p>			
<p><u>BM positioneren als referentie-instantie inzake verkeersveiligheid - doorlopend:</u> Voortzetting van de ondernomen acties</p>			
<p><u>Sécurisation temporaire ou rapide des Zones à Concentration d'Accidents (ZACA):</u> Les ZACA de priorité 1 ont été planifié + exécution des dernières en 2022. Mise à jour réalisée</p>			
<p><u>Zones à concentration d'accidents - lancement de la nouvelle étude ZACA:</u> Mise à jour de la cartes de accidents pour Q2 2022, identification des ZACA en interne BM faite en 2022; lancement d'un marché d'étude pour l'analyse, étude, esquisses.</p>	<p>Améliorer la sécurité routière avec un focus sur les points noirs identifiés comme les plus accidentogènes de la Région.</p>		
<p><u>Mise en oeuvre de l'ordonnance sur la gestion de la sécurité des infrastructures routières et de ses arrêtés d'application: analyses des incidences sur la sécurité routière des projets et audit de sécurité routière:</u> Audits des projets suivent leurs cours en 2022</p>			
<p><u>Délivrance des mandats pour améliorer les conditions de sécurité de tous les modes de déplacement:</u> Poursuite de délivrance de mandats</p>			
<p><u>Matching entre chantiers prévus et les Zones à Concentration d'Accidents (ZACA) dans la programmation et planification des chantiers:</u> L'Optimisation potentielle des outils informatiques n'a pas pu être effectuée.</p>			
<p><u>Tijdelijke of snelle beveiliging van de ongevalgevoelige zones (OZ):</u> De OZ's met prioriteit 1 zijn gepland + uitvoering van de laatste in 2022. Actualisering doorgevoerd</p>			
<p><u>Ongevalgevoelige zones - lancering van de nieuwe OZ-studie:</u> Bijwerking van de kaarten van de ongevallen in Kw2 2022 en identificatie van de OZ's intern BM uitgevoerd in 2022; uitschrijving van een opdracht voor analyse, studie en overzichten.</p>	<p>De verkeersveiligheid verbeteren waarbij de focus ligt op de zwarte punten die als het meest ongevalsgevoelig in het Gewest worden beschouwd</p>		
<p><u>Uitvoering van de ordonnantie over het beheer van de veiligheid van de weginfrastructuur en van haar toepassingsbesluiten: analyses van de impact op de verkeersveiligheid van de projecten en audit inzake verkeersveiligheid:</u> Audits van de projecten worden voortgezet in 2022</p>			
<p><u>Afgifte van de mandaten met het oog op de verbetering van de veiligheidsvoorwaarden van alle vervoersmodi:</u> Voortzetting afgifte mandaten.</p>			



<p><u>Matching tussen geplande bouwplaatsen en Ongevalgevoelige Zones (OZ) in de programmering en planning van de bouwplaatsen:</u> De mogelijke optimalisering van de IT-instrumenten kon niet worden uitgevoerd.</p> <p><u>Arrêtés liés à l'homologation des radars:</u> Rédaction de projet d'arrêté</p> <p><u>Contrôle des vitesses par Lidar. mise à disposition de 7 lidars aux Zones de police:</u> Deuxième reconduction du marché</p> <p><u>Développement d'une stratégie en termes de sécurisation de l'infrastructure:</u> Les propositions d'interventions ont été croisées avec les projets en cours et les autres propositions de microprojets (zaca, RER vélo,...). La liste de microprojets pour 2022 a été fixée.</p> <p>intégration des interventions identifiées dans le cadre du programme safe streets du PASR: AE, ZACA, TP</p> <p><u>Installation du contrôle-traité:</u> Protocole d'accord et installation d'un nouveau radar tronçon sur la Chaussée de Gand (Sint-Agatha-Berchem). Discussions lancées pour le radar tronçon dans le tunnel Annie Cordy.</p> <p>Adaptation du template du protocole d'accord pour RGPD</p> <p><u>Analyse des données des lidar/radar tronçon, radar fixe pour monitorer l'évolution des infractions:</u> Analyses des données des contrôles</p> <p><u>Développement d'une stratégie de gestion des vitesses et d'installation d'appareils de contrôle des vitesses toutes technologies confondues :</u> tableau radar, type d'instruments de contrôle,...:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• mise en oeuvre (marché du Service Maintien d'acquisition attribué) et mise à jour des priorités dans le cadre de la ville 30</li> <li>• le monitoring des vitesses pratiquées se poursuit à des fins stratégiques déplacement de nouveaux points de contrôle et réflexion sur les tolérances appliquées</li> </ul> <p><u>Monitoring et évaluation de la stratégie des infractions:</u> participation au groupe de travail ""augmentation de la probabilité de détection"" avec l'autorité fédérale (SPF Justice) Analyse des marges de tolérance</p> <p><u>Plan Radar – deuxième phase– document évolutif:</u> Plan radar sera complété au fur et à mesure, en fonction des priorités de BM et des zones de Police, en fonction des contraintes techniques parfois.</p> <p><u>Développement de la politique de contrôle sanction par support aux zones de Police (investissement- CRT- ERIP):</u> Subsides 2022 octroyés</p> <p><u>Besluiten in verband met de homologatie van de radars:</u> opstellen van een ontwerpbesluit</p>			
	<p>Renforcer les moyens et développer des nouvelles approches pour le contrôle-sanction de la sécurité routière</p>	<p><b>8.3</b></p>	<p>De middelen versterken en nieuwe benaderingen ontwikkelen voor de</p>

<p>Snelheidscontroles met Lidar-camera's, terbeschikkingstelling van 7 Lidar-camera's voor de politiezones: Tweede verlenging van de opdracht</p> <p><u>Een strategie uitwerken voor de beveiliging van de infrastructuur:</u> De voorstellen voor interventies zijn kruiselings vergeleken met de lopende projecten en de andere voorstellen voor microprojecten (OZ, FietsGEN enzovoort). De lijst van microprojecten voor 2022 is opgesteld. Integratie van de interventies vastgesteld in het kader van het 'safe streets'-programma van het APV: BE, OZ, OW</p> <p>Installatie van de trajectcontrole: Protocol van akkoord en installatie van een nieuwe trajectcontrole op de Gentssesteenweg (Sint-Agatha-Berchem). Gesprekken gestart voor de trajectcontrole in de Annie Cordytunnel. Aanpassing van de template van het protocol van akkoord voor AVG</p> <p>Analyse van de gegevens van de Lidar-camera's / trajectcontroles, vaste radar met het oog op de monitoring van de evolutie van de inbreuken: Analyses van de gegevens afkomstig van de controles</p> <p>Ontwikkeling van een strategie voor snelheidsbeheer en installatie van snelheidscontrolesystemen van alle technologieën: radarpaneel, type controle-instrumenten enzovoort:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• implementatie (opdracht van de dienst Maintenance voor de aankoop gegund) en bijwerking van de prioriteiten in het kader van stad 30.</li> <li>• de monitoring van de gehanteerde snelheden wordt voortgezet voor strategische doeleinden, waarbij nieuwe controlepunten worden verplaatst en wordt nagedacht over deangepaste toleranties</li> </ul> <p><u>Monitoring en evaluatie van de overtredingsstrategie:</u> deelname aan de werkgroep "verhoging van de pakkans" met de federale overheid (Fod Justitie)</p> <p>Analyse van de tolerantiemarges</p> <p><u>Radarplan (evolutief document):</u> Het radarplan zal worden voltooid naar gelang van de behoeften, afhankelijk van de prioriteiten van BM en de politiezones, en soms afhankelijk van technische beperkingen.</p> <p><u>Ontwikkeling van het controle- en sanctiebeleid ter ondersteuning van de politiezones (investering - GVC - GIP):</u> In 2022 toegekende subsidies</p>	<p>controle-sancctie van de verkeersveiligheid</p>		
		<p><b>8.4</b></p>	<p>Faire évoluer le code de la route et la formation à la conduite en faveur de la sécurité routière</p>
<p>Finalisation du code du gestionnaire régional: Poursuite en lien avec la réforme du code de la route</p> <p><u>Elaboration du code de la route régional:</u> travaux du groupe de travail interrégional/fédéral se poursuivent</p>			

			<p><u>Nouveau marché formation premier secours:</u> Attribution de marché pour premiers secours dans le cadre de la formation de conduite début 2022.</p> <p><u>Voltooiing van de gewestelijke wegcode:</u> Voortzetting van de werkzaamheden in verband met de hervorming van de wegcode</p> <p><u>Opstelling van de gewestelijke wegcode:</u> werkzaamheden van de intergewestelijke/federale werkgroep worden vervolgd</p> <p><u>Nieuwe opdracht EHBO-cursus:</u> Toewijzen aanbesteding voor EHBO in het kader van de rijopleiding begin 2022.</p>
		<p>De wegcode en de rijopleiding ten behoeve van de verkeersveiligheid aanpassen</p>	<p><u>Marché stock des campagnes de sensibilisation + suivi des campagnes de sensibilisation et coordination des produits "thématiques" mobilité douce et sécurité routière:</u> Suivi des campagnes en collaboration avec la planification sur base d'un calendrier et contenu validé COM. Point d'attention : améliorer la cohérences et le suivi des campagnes + alléger le planning</p> <p><u>Communicatie social media :</u> En collaboration avec l'équipe de communication de BM, il y a eu une présence intensive sur les réseaux sociaux (Twitter, Instagram, Facebook, LinkedIn). Des photos et informations sont partagées régulièrement. Des marchés importants ont également été partagés sur LinkedIn.</p> <p><u>Actions de sensibilisation, par une approche par publics cibles, à la Sécurité routière:</u> campagnes : vitesse (+ réalité virtuelle), assuétude, nouvelles règles trotinette, PASR</p> <p><u>Actions d'éducation à la Sécurité routière : site web 'Opération Cartable' développée en action éducative avec un événement à la rentrée.:</u> Elargissement du scope de l'opération cartable vers le public du secondaire L'action de rentrée de l'opération cartable primaire est confortée</p> <p><u>Evaluation de Bike for Brussels:</u> Evaluation de Bike sera intégré dans le marché global d'évaluation des campagnes et actions de sensibilisation (ex- DMSR.30: "Réalisation d'un marché d'évaluation des campagnes de sensibilisation sécurité routière et Mobilité")</p> <p><u>Centralisation des campagnes de sensibilisation (cohérence entre campagnes, actions, instruments + intégration des campagnes et actions SR dans un planning annuel identifiant les partenaires et les relais, les groupes cibles et le message à porter.:</u> Mise en oeuvre du marché+ planification à l'année pour toutes les actions campagnes</p> <p><u>Subsides aux associations pour le soutien de la politique de sécurité routière, par groupe et thèmes cibles:</u> Subsides 2021 sont passés au Gouvernement Appel 2023 lancé en novembre</p>
9	<p>INTENSIFIER LES CAMPAGNES ET ACTIONS DE SENSIBILISATION A LA SÉCURITÉ ROUTIÈRE ET D'ACCOMPAGNEMENT DU CHANGEMENT DE MOBILITE</p> <p>INTENSIVERING VAN DE MAATREGELEN OM HET BEWUSTZIJN ROND VERKEERSVEILIGHEID TE VERGROTEN EN DE MOBILITEITSVERANDERING TE ONDERSTEUNEN</p>	<p>9.1</p> <p>Assurer une sensibilisation systémique auprès des publics cibles spécifiques</p>	

<p><u>Stockopdracht voor de bewustmakingscampagnes + opvolging van de bewustmakingscampagnes en coördinatie van 'thematische' zachte mobiliteits- en verkeersveiligheidsproducten:</u> Opvolging van de campagnes in samenwerking met de planning op basis van een kalender en door COM gevalideerde inhoud. Aandachtspunt: coherentie en opvolging van campagnes verbeteren + de planning verlichten</p> <p><u>Communicatie social media :</u> In samenwerking met het communicatieteam van BM is er sterke aanwezigheid geweest op social media (twitter, instagram, facebook, LinkedIn). Regelmatig worden foto's en informatie gedeeld. Ook worden belangrijke overheidsopdrachten op LinkedIn gedeeld.</p> <p><u>Sensibiliseringsacties, door een benadering per doelpubliek, inzake verkeersveiligheid:</u> campagnes: snelheid (+virtuele werkelijkheid), gewinning, nieuwe regels voor steps, APVV</p> <p><u>Opvoedingsacties verkeersveiligheid :</u> opstart van de website 'Actie boekentas' ontwikkeld als een educatieve actie met een evenement bij de start van het schooljaar.: Uitbreiding van de actie boekentas tot het secundaire schoolpubliek De terug-naar-schoolactie van de actie boekentas voor de lagere school wordt versterkt</p> <p><u>Evaluatie van Bike for Brussels:</u> De evaluatie van Bike zal worden geïntegreerd in de algemene opdracht voor de evaluatie voor bewustmakingscampagnes en -acties (bv. DMVV.30: 'Uitvoering van een opdracht voor evaluatie van de bewustmakingscampagnes inzake verkeersveiligheid').</p> <p><u>Centralisering van de bewustmakingscampagnes (samenhang tussen campagnes, acties, instrumenten en integratie van verkeersveiligheidscampagnes en -acties in een jaarlijkse planning waarin partners en relais, doelgroepen en de over te brengen boodschap worden vermeld):</u> Uitvoering van de opdracht + jaarplanning voor alle acties van de campagnes</p> <p><u>Subsidies aan verenigingen ter ondersteuning van het verkeersveiligheidsbeleid, naar doelgroep en thema:</u> Subsidies 2021 voorgelegd aan de Regering Oproep 2023 gelanceerd in november</p> <p><u>Aides matérielles et financières pour l'accompagnement des générateurs de déplacements dans la mise en place de leurs plans d'action dans le cadre des plans de déplacement scolaires et d'entreprise:</u> Nouveaux marchés d'aides matérielles (vélos, ...) et marché pour les animations nécessaires pour aider les écoles ont été attribués; pour les entreprises il y a la formation Mobility manager</p> <p><u>Plateforme IT d'échange de plans de déplacements scolaires pour échanger toutes les données scolaires:</u> Poursuite du développement de la plateforme de base</p>	<p>: Zorgen voor een systemische sensibilisering naar specifieke doelgroepen</p>	<p>9.2</p>	<p>Accompagner les générateurs de déplacements (entreprises, écoles, activités commerciales, culturelles et sportives)</p>
--	--	------------	--

<p><u>Organisation de 4 webinars à l'intention des mobility managers des entreprises sur les pratiques et évolutions de mobilité pendant la période de confinement et de post-confinement:</u></p> <p>Nouveau marché pour le développement du réseau des mobility manager incluant des rencontres et des webinars</p>			
<p><u>Plan d'action « mobilité et sécurité routière scolaire »:</u></p> <p>Plan d'action finalisé au printemps 2021; mise en oeuvre en 2022</p>			
<p><u>Bilan Plan de Déplacement Scolaire:</u></p> <p>Nouvelle stratégie en mobilité scolaire et mise en application des recommandations + examen approfondi des "best practices" de certaines écoles (élaboration des fiches d'action pour les écoles)</p>			
<p><u>Matériële en financiële steun voor de begeleiding van de generatoren van verplaatsingen bij de opmaak van hun actieplannen in het kader van de school- en bedrijfsvervoerplannen.:</u></p> <p>Nieuwe opdrachten voor materiële steun (fietsen...) en opdracht voor de nodige animaties om scholen te helpen werden gegund; voor bedrijven is er de opleiding Mobility manager.</p>			
<p><u>IT-platform voor uitwisseling van schoolvervoerplannen om alle schoolgegevens uit te wisselen:</u></p> <p>Voortzetting van de ontwikkeling van de basisplatform</p>			
<p><u>Organisatie van 4 webinars bestemd voor de mobiliteitsmanagers in de bedrijven, handelend over de praktijken en evoluties op het vlak van mobiliteit tijdens de lockdown en in de periode na de lockdown.:</u></p> <p>Nieuwe opdracht voor de ontwikkeling van het netwerk van mobility managers, met ontmoetingen en webinars</p>	<p>Verplaatsinggeneratoren proactief ondersteunen (bedrijven, scholen, handels-, cultuur- en sportactiviteiten)</p>		
<p><u>Actieplan 'Mobiliteit en Veerkracht voor scholen':</u></p> <p>Actieplan gefinaliseerd in de lente van 2021; uitvoering in 2022</p>			
<p><u>Balans van het schoolvervoerplan:</u></p> <p>Nieuwe strategie in schoolmobiliteit en implementatie van de aanbevelingen + grondig onderzoek van de 'best practices' van sommige scholen (uitwerking van actiefiches voor de scholen)</p>			
<p><u>Mission de conseils logistiques pour les acteurs de la construction:</u></p> <p>Marché attribué 07/2022, lancement de la mission</p>	<p>Encourager les entreprises à rationaliser leurs commandes et leurs livraisons</p>		
<p><u>Accompagnement des communes dans les PLE et accompagnement des entreprises:</u></p> <p>Poursuite de la rédaction du marché conjoint avec BE</p>		<p><b>9.3</b></p>	
<p><u>Logistieke adviesopdrachten voor de actoren uit de bouwsector:</u></p> <p>Opdracht gegund in 07/2022, start van de opdracht</p>	<p>Bedrijven aanmoedigen om hun bestellingen en leveringen te rationaliseren</p>		
<p><u>Begeleiding van de gemeenten in het kader van de bedrijfsleveringsplannen en begeleiding van de bedrijven:</u></p> <p>Voortzetting van het opstellen van de gezamenlijke opdracht met LB.</p>			

<p>10</p>	<p>METTRE EN PLACE UNE COOPÉRATION STRUCTURELLES ENTRE LES DIFFÉRENTS NIVEAUX DE POUVOIR ET L'ENSEMBLE DES ACTEURS DE LA MOBILITÉ</p> <p>EEN STRUCTURELE SAMENWERKING TOT STAND BRENGEN TUSSEN DE VERSCHILLENDE BESTUURSNIIVEAUS EN ALLE ACTOREN OP HET GEBIED VAN MOBILITEIT</p>	<p>10.1</p>	<p>Etablir un partenariat constructif avec les 19 communes bruxelloises</p> <p>Een constructief partnerschap met de 19 gemeenten ontwikkelen</p>	<p>Révision de l'ordonnance mobilité pour redéfinir les obligations des communes concernant la planification et la mise en œuvre des actions du Plan Régional de Mobilité (PRM) et développement d'outils associés: Passage de l'ordonnance en 1ère lecture le 20/07/2022 suivie de la concertation des instances d'avis et de l'Autorité de Protection des Données (APD)</p> <p>Organisation de sessions d'information et d'atelier avec les communes : partages d'expériences et bonnes pratiques sur la mise en œuvre de la politique de mobilité: Organisation de goodmove forum, goodmove breakfast ateliers thématiques</p> <p>Collaboration avec Brulocalis pour renforcer les concertations et collaborations avec les communes: Publication du Moniteur, organisation d'ateliers, compliation d'avis, voyages d'études, formations, ...</p> <p>Etablissement des conditions d'élaboration de la déclinaison des actions du Plan Régional de Mobilité dans la programmation des actions communales: Continuation du travail en 2022 sur un nouvel outil de transposition des actions du PRM dans la programmation des actions communales. Attribution du marché public d'assistance des communes dans la mise en œuvre du PRM</p> <p>Réflexions pour assurer la cohérence dans les différents appels à subsides régionaux vers les communes : subsides pour des mesures d'infrastructure, subsides pour des mesures de sécurité routière et subsides pour non-infra (simplification, harmonisation des procédures): Il y a 1 appel et toutes les procédures d'examen et de suivi ont été alignées. Relancer la question de la gestion des parkings communaux : pas de projet de parkings publics communaux à transférer à l'Agence. Cependant, la gestion de plusieurs parkings communaux (non considérés comme publics) est en cours d'analyse par PB dans le cadre de ses projets "parksharing"- Vaillance Anderlecht</p> <p>Herziening van de mobiliteitsordonnantie met als doel de verplichtingen van de gemeenten opnieuw te definiëren wat betreft de planning en de uitvoering van de acties van het Gewestelijk Mobiliteitsplan (GMP) en ontwikkeling van bijbehorende tools: Eerste lezing van de ordonmantie op 20/07/2022, gevolgd door overleg van de adviesorganen en de GVO</p> <p>Organisation van informatiesessies en een workshop met de gemeenten: delen van ervaringen en optimale werkwijzen omtrent de uitvoering van het mobiliteitsbeleid: Organisatie van het goodmove forum, goodmove breakfast themaworkshops</p> <p>Samenwerking met Brulocalis om het overleg en de samenwerking met de gemeenten te versterken: Publicatie in het Staatsblad, organisatie van workshops, verzamelen van adviezen, studiereizen, opleiding ...</p>
-----------	---	-------------	--	--

<p><u>De voorwaarden bepalen om de acties van het Gewestelijk Mobiliteitsplan te vertalen naar de planning van de gemeentelijke acties:</u>          Voortzetting van het werk in 2022 rond een nieuw instrument voor de omzetting van GMP-acties in de programmering van gemeentelijke acties.          Gunning van de overheidsopdracht voor bijstand aan gemeenten bij de uitvoering van het GewMP</p> <p><u>Denk oefeningen om te zorgen voor samenhang in de verschillende oproepen voor gewestelijke subsidies aan de gemeenten: subsidies voor infrastructuurmaatregelen, subsidies voor verkeersveiligheidsmaatregelen en subsidies voor non-infra (vereenvoudiging, harmonisatie van de procedures):</u>          Er is 1 oproep en alle onderzoeks- en opvolgingsprocedures zijn op elkaar afgestemd.</p> <p><u>De kwestie van het beheer van de gemeentelijke parkings opnieuw lanceren:</u>          Er zijn geen gemeentelijke openbare parkings die aan het agentschap moeten worden overgedragen. Het beheer van verschillende gemeentelijke parkings (die niet als openbaar worden beschouwd) wordt evenwel door PB geanalyseerd in het kader van haar 'parksharing'-projecten- Vaillance Anderlecht</p> <p><u>Poursuite de la participation aux groupes de concertation :</u>          En cours</p>		<p><u>Etablir une structure de gouvernance pour la concertation des dossiers interrégionaux:</u>          Réunions mensuelles avec la Vervoerregio Vlaamse rand (et Leuven) et autres instances flamandes (dont MOW, AWV, DWV...). Partage d'informations avec les autres entités régionales et les communes à développer en fonction des projets. Rédaction d'avis (ring nord, ring est, plans de mobilité, ...)</p>	<p><u>Accompagner les acteurs régionaux dans la réalisation d'études de mobilité:</u>          Poursuite du suivi des PAD en cours d'élaboration par Perspective (volet mobilité)          Des Contrats de Rénovation urbaine (CRU): nouveaux CRU 6 et 7 et suivi des études des CRU précédents          Contrats de quartiers durable          Projets de la STIB, de la Société d'Aménagement Urbain (SAU), de Beliris</p>	<p>Collaborer avec les autorités fédérales et régionales</p>	<p><b>10.2</b></p>	<p><u>Développement et suivi des Structures de concertation SR avec les autres Régions (continu)</u>          + participation de BM à des projets de sensibilisations avec les 2 autres Régions: émissions "Contact" et "KijkJit" + plateforme Education:          Collaboration renforcée avec la VSV pour la partie éducation à la sécurité routière et à la mobilité          Collaboration avec la région wallonne (RW) pour les référents mobilité et sécurité routière          collaboration avec le fédéral pour la réforme du code de la route, collaboration régulière sera maintenue dans ce cadre</p>	<p><u>La mise en place de la commission transport et de ses sous-commissions est un des sous-projets du projet « Code SET »:</u>          Le travail se poursuit en 2022. Le projet est à présent confié à un bureau d'avocat externe qui le développe.</p>
--	--	---	--	--	--------------------	---	---

<p><u>Développement de l'application Webteuv 2.0 relative au transport exceptionnel:</u> Initialement, il s'agit d'un projet à l'initiative de la Wallonie. Cependant, la Wallonie suspend ce projet. La Flandre a proposé de développer l'application, avec des améliorations plus légères. Ecriture d'un protocole de collaboration avec les deux autres Régions.</p>	<p><u>Prévoir la fin de l'utilisation du système Cronos (application pour la formation des conducteurs):</u> Le système d'exploitation Cronos permet d'encoder les résultats aux permis de conduire C et D: Une nouvelle adjudication a été conclue pour la poursuite provisoire de l'utilisation de Cronos jusqu'au 31/01/2024, en attendant le développement d'une nouvelle application.</p>	<p><u>Suite à un arrêt du Conseil d'Etat, de nouvelles compétences sont transférées aux régions dans le cadre de la 6e réforme de l'Etat. Il s'agit en particulier de l'accès au marché / à la profession (B-Erru), du certificat d'aptitude professionnelle (CAP), de l'homologation d'installations LPG et CNG, du chronotachygraphe et de l'agrément des installateurs de ces dispositifs.:</u> Un groupe de travail sur l'accès au marché/à la profession a été mis en place. Ce dernier est en train de préparer les instruments nécessaires concernant le transfert de cette compétence (notamment l'adaptation de l'application B-ERRU). Suivi de la réglementation, transposition des directives en lien avec le mobility package pour ce qui concerne la RBC.</p>	<p><u>Rédaction d'un accord de coopération pour l'ADR:</u> Les différents règlements relatifs au transport international de matières dangereuses sont liés par leur origine, à savoir des recommandations d'une agence de l'ONU ; et par leur application, au moins dans le cas d'un transport multimodal. Une directive de la Commission les rend obligatoires pour les transports nationaux. Une autre, la »TPED », en dérive pour réguler toute la chaîne des réceptiers sous pression transportables et en surveiller le marché et ce, indépendamment du mode de transport ou même en l'absence de transport. La régionalisation du transport pour certains modes, certaines classes et finalement pour l'application de la TPED, a été approfondie par le Conseil d'Etat. La communication et la collaboration entre entités fédérées étaient déjà indispensables avant ses arrêts. <u>Un accord de coopération permettrait de formaliser les pratiques et de leur donner une sécurité juridique:</u> Un groupe de travail entre les régions et l'autorité fédérale en assure le suivi.</p>	<p><u>Prévoir un système informatisé pour le secteur de la formation à la conduite en remplacement de Cronos:</u> Ce projet est inclus dans le projet CDCTECH. Ce projet a été lancé fin 2021 et se poursuit en 2022.</p>



<p>Transfert de la gestion administrative des parkings régionaux à Parking.brussels, rénégocier certains termes des concessions régionales à long terme (ex: intégration parkings vélo) et Update des termes de la convention téléjalonnement pour accord de l'ensemble des opérateurs: Parkings vélos développés à Loi et Simonis. La renégociation générale de la convention téléjalonnement n'a pas aboutie</p>	<p><u>Voortzetting van de deelname aan de overleggroepen:</u> Lopend</p>	<p>Een governancestructuur creëren voor het overleg in verband met interregionale dossiers: Maandelijke vergaderingen met de Vervoerregio Vlaamse rand (en Leuven) en andere Vlaamse instanties (waaronder MOW, AWV, DWV ...). Het delen van informatie met de andere gewestelijke entiteiten en de gemeenten, te ontwikkelen op basis van de projecten. Opstellen van adviezen (Ring Noord, Ring Oost, mobiliteitsplannen...)</p>	<p>De gewestelijke actoren begeleiden bij de uitvoering van mobiliteitsstudies: Verdere opvolging van de RPA's die door Perspectieve worden uitgewerkt (onderdeel mobiliteit) van de Stadsvernieuwingscontracts (SVC's): nieuw SVC 6 en 7 en opvolging van de vorige SVC-studies Duurzame wijkcontracten Projecten van de MIVB, de Maatschappij voor Stedelijke Inrichting (MSI), Beliris</p>	<p>Ontwikkeling en opvolging van de overlegstructuren over verkeersveiligheid met de andere gewesten (lopend) + deelname van BIM aan sensibiliseringsprojecten met de 2 andere Gewesten: uitzendingen Contact en Kijk Uit + het Educatieplatform : Versterkte samenwerking met de Vlaamse Stichting Verkeersveiligheid (VSV) voor het deel verkeersveiligheids- en mobiliteitseducatie. Samenwerking met het Waals Gewest (WG) voor de referenten mobiliteit en verkeersveiligheid Samenwerking met het federale niveau voor de hervorming van de Wegcode, regelmatige samenwerking vindt plaats in dit kader</p>	<p>De oprichting van de vervoercommissie en haar subcommissies is een van de deelprojecten van het project 'Code DEV': Het werk wordt voortgezet in 2022. Het project wordt nu verder ontwikkeld door een extern advocatenkantoor.</p>	<p>Ontwikkeling van de applicatie Webteuv 2.0 over uitzonderlijk vervoer: Aanvankelijk was dit een project op initiatief van Wallonië. Wallonië heeft echter beslist het project op te schorten. Vlaanderen heeft voorgesteld de applicatie te ontwikkelen met een aantal kleine verbeteringen. Opstelling van een samenwerkingsprotocol met de twee andere Gewesten.</p>
				<p>Samenwerken met federale en gewestelijke overheden</p>		

<p>Voorzien in de beëindiging van het gebruik van het Cronos-systeem (toepassing voor de opleiding van bestuurders). Het Cronos-besturingssysteem wordt gebruikt om de resultaten van rijbewijzen C en D te coderen.: Er werd een nieuwe aanbesteding afgesloten voor het verder gebruik van Cronos tot 31/01/2024, dit in afwachting van de ontwikkeling van een nieuwe applicatie.</p>	<p>Na een arrest van de Raad van State zijn in het kader van de 6e staats hervorming nieuwe bevoegdheden aan de Gewesten overgedragen. Het betreft met name de toegang tot de markt / tot het beroep (B-Erru), het getuigschrift van vakbekwaamheid (GVB), de goedkeuring van LPG- en CNG-installaties, de tachograaf en de erkenning van de installateurs van deze inrichtingen.: Een werkgroep omtrent de toegang tot de markt / het beroep werd opgericht. Deze is de nodige instrumenten ivm de overheveling van deze bevoegdheid aan het voorbereiden (o.a. de aanpassing aan de applicatie B-ERRU). Opvolging van de regelgeving, omzetting van de richtlijnen i.v.m. het mobility packages voor wat het BHG betreft.</p>	<p>Opstelling van een samenwerkingsakkoord voor ADR De verschillende reglementeringen voor het internationale vervoer van gevaarlijke stoffen zijn met elkaar verbonden door hun oorsprong, namelijk de aanbevelingen van een VN-agentschap, en door hun toepassing, althans in het geval van multimodaal vervoer. Een richtlijn van de Commissie maakt die verplicht voor nationaal vervoer. Een andere, de richtlijn betreffende vervoerbare drukapparatuur (de 'TPED'), is hiervan afgeleid om de hele keten van vervoerbare drukvaten te reguleren en de markt te controleren, ongeacht de wijze van vervoer of zelfs zonder vervoer. De regionalisering van het vervoer voor bepaalde wijzen, bepaalde klassen en ten slotte voor de toepassing van de TPED werd door de Raad van State verder uitgewerkt. De communicatie en de samenwerking tussen de gefedereerde entiteiten waren al noodzakelijk vóór de besluiten ervan. Een samenwerkingsakkoord zou de praktijken formaliseren en rechtszekerheid bieden.: Een werkgroep tussen de gewesten en de federale overheid volgt dit verder op.</p>	<p>Een geïnformatiseerd systeem voorzien voor de sector riioopleiding ter vervanging van Cronos: Dit project is inbegrepen in het CDCTECH-project. Het project ging eind 2021 van start.</p>	<p>Overdracht van het administratieve beheer van de gewestelijke parkings naar Parking brussels, opnieuw onderhandelen over sommige voorwaarden van de gewestelijke concessies op lange termijn (bv. integratie fietsparkings) en actualiseren van de voorwaarden van de parkeergeleidingsovereenkomst voor akkoord van alle operatoren: De fietsparkings ontwikkeld bij Wet en Simonis. De algemene heronderhandeling van de parkeergeleidingsovereenkomst heeft niets opgeleverd.</p>

<p><u>Optimisation de la planification et du suivi des projets de Bruxelles Mobilité à travers la création d'une base de données de Project Management:</u> Création de la base de données et intégration des premières sources de données projets et marchés publics afin de répondre aux demandes de suivi formulées par le DG et le Cabinet, les externes et les responsables hiérarchiques.</p>	<p><u>Optimisation de la planification et du suivi des projets de Bruxelles Mobilité à travers l'évolution des ressources de project management pour diminuer la complexité de l'organisation de Bruxelles Mobilité:</u> Etat des lieux des ressources existantes et première optimisation des ressources de gestion de projet dites tactiques (opérationnelles) pour garantir une centralisation et interaction efficace entre les différentes ressources.</p>	<p><u>Définition d'une grille d'analyse visant à uniformiser les contrôles de chantiers (travail préparatoire dans le cadre du contrôle qualité ex post):</u> établissement de la check list et explication de celle-ci aux responsables de chantiers (FD, Contrôleur) - réorientation du chef de projet pour décharger du temps La mise en place de la commission transport et de ses sous-commissions est un des sous-projets du projet « Code SET »: Le travail se poursuit en 2022.</p>	<p><u>Optimalisering van de planning en monitoring van de projecten van Brussel Mobiliteit door het opzetten van een gegevensbank voor projectmanagement:</u> Aanmaak van de gegevensbank en integratie van de eerste gegevensbronnen over projecten en overheidsopdrachten om te kunnen reageren op verzoeken om opvolging van de DG en het kabinet, externen en hiërarchisch verantwoordelijken.</p>	<p><u>Optimalisering van de planning en monitoring van de projecten van Brussel Mobiliteit door het opzetten van planningsprocedures:</u> Aanvulling van de inventaris van interne controle met de lijst van de procedures of processen die bestaan binnen het bestuur om ervoor te zorgen dat deze lijst volledig is en om binnen deze lijst de prioritaire procedures en processen vast te stellen om de interne werking van Brussel Mobiliteit te verbeteren op basis van het werk van de Data Scientist PMO</p>	<p><u>Optimalisering van de planning en monitoring van de projecten van Brussel Mobiliteit door de ontwikkeling van middelen voor projectmanagement om de complexiteit van de organisatie van Brussel Mobiliteit te verminderen:</u> Inventarisatie van de bestaande middelen en eerste optimalisatie van de als tactisch bestempelde (operationele) projectbeheersmiddelen om te zorgen voor een doeltreffende centralisatie en interactie tussen de verschillende middelen.</p>	<p><u>Definitie van een analyserooster met als doel de werfcontroles te standaardiseren (voorbereidend werk in het kader van de kwaliteitscontrole ex post):</u> opstellen van de checklist en uitleg hierover aan de werfverantwoordelijken (GA, Contrôleur) - heroriëntering van de projectleider om tijd vrij te maken</p>	<p><u>De oprichting van de vervoercommissie en haar subcommissies is een van de deelprojecten van het project 'Code DEV' .:</u> Het werk wordt voortgezet in 2022.</p>
<div style="border: 1px solid black; height: 250px; width: 100%;"></div>							

<p><u>Modifier la composition de la Commission Régionale de Mobilité et renouveler les membres (via arrêtés):</u>  <u>Modification de l'AGRBC portant création de la Commission Régionale de la Mobilité - 1ère lecture Gouvernement 07/07/22 - 2e lecture pour septembre 2022</u>  <u>Relance du Comité Smart Mobility:</u>  <u>Inutile à ce stade en raison des autres comités de coordinations (SmartMove, data Hub MaaS) sur les mêmes sujets</u>  <u>Evaluation et consultation des acteurs et des citoyens pour élaborer les recommandations en termes de politique de sécurité routière:</u>  <u>Le degré d'adhésion au principe du plan d'actions a été mesuré par des enquêtes. première enquête représentative menée dans le cadre de la campagne assuétude.</u>  <u>Wijzigen van de samenstelling van de Gewestelijke Mobiliteitscommissie en vernieuwing van haar leden (via besluiten):</u>  <u>Wijziging van het besluit van de Brusselse Hoofdstedelijke Regering tot oprichting van de Gewestelijke Mobiliteitscommissie - 1e lezing Regering 07/07/2022 - 2e lezing voor september 2022</u>  <u>Relance van het comité Smart Mobility:</u>  <u>Niet nodig in dit stadium wegens andere coördinatiecomités (SmartMove, data Hub MaaS) over dezelfde onderwerpen</u>  <u>Evaluatie en raadpleging van de actoren en burgers met als doel aanbevelingen te formuleren inzake verkeersveiligheidsbeleid:</u>  <u>De mate van naleving van de beginselen van het actieplan werd gemeten door middel van enquêtes. De eerste representatieve enquête in het kader van de verslavingscampagne.</u></p>	<p>Créer une charte de la participation citoyenne pour accompagner les projets de mobilité et d'espace public</p>	<p><b>10.4</b></p>	<p><b>ASSURER UN PILOTAGE CLAIR ET TRANSPARENT DE LA MISE EN ŒUVRE DE LA POLITIQUE DE MOBILITÉ</b></p>
<p><u>Accompagnement BM pour mise en œuvre d'un label FORS:</u>  <u>N'a pas encore pu avancer, à défaut de personnel suffisant, mais recrutement prévu suite à la décision GRBC.</u></p>	<p>Mettre en place un système de labellisation pour le secteur de la distribution urbaine</p>	<p><b>10.5</b></p>	
<p><u>Begeleiding BM met het oog op de implementatie van een label FORS:</u>  <u>Er kon nog geen vooruitgang worden geboekt bij gebrek aan personeel, maar er zijn aanwervingen gepland naar aanleiding van de beslissing van de BHR.</u></p>	<p>Een kwaliteitslabel voor de stedelijke distributiesector invoeren</p>	<p><b>11.1</b></p>	
<p><u>Organisation de taskforce accessibilité permettant de suivre la mise en œuvre des actions par BM et la STIB, en présence des associations concernées:</u>  <u>Organisation de 3 Task force en 2022 (janvier/juin/octobre)</u></p>	<p>Renforcer le rôle de la Région comme Autorité Organisatrice de la Mobilité</p>	<p><b>11.1</b></p>	

	<p style="text-align: center;"><b>ZORGEN VOOR EEN DUIDELIJKE EN TRANSPARANTE STURING BIJ DE UITVOERING VAN HET MOBILITEITSBELEID</b></p>	<p><u>Révision de l'ordonnance stationnement et de ses arrêtés:</u> Ordonnance Stationnement approuvée 06/07/2022</p> <p>arrêté tarifs approuvé 20/10/2022</p> <p>arrêté plateforme de stationnement approuvé 10/2022</p> <p><u>Recherche sur la mise en place d'un cadre d'Autorité Organisatrice de la Mobilité:</u> démarrage d'un projet européen (TSI) pour une étude Adapting cooperation mechanisms for the deployment of mobility services on an interregional scale, - étude réalisée par International Transport Forum (ITF) avec le soutien de la DG Reform. Identification de mécanismes de coopération afin de créer un écosystème MaaS suprarégional. participation à une réunion du réseau European Metropolitan Transport Authorities (EMTA) novembre 2022</p> <p><u>Élaborer le contrat de gestion de l'Agence de Stationnement:</u> Contrat de gestion approuvé 12/07/22 et mise en route du suivi</p> <p>Préparation du Contrat de Service Public STIB 2024-2028: Suivi de la mission Elaboration du contrat de service public de la STIB</p> <p>Groupes de travail</p> <p><u>Renforcer le cadre législatif du free floating (auto/cyclo partage) en concertation avec les différentes parties prenantes:</u> AGRBC Autopartage approuvé 10/2022 (modifications partielles)</p> <p>AGRBC Cyclopartage - approuvé 1ère lecture 27/10/2022</p> <p><u>Modification de l'ordonnance Cyclopartage approuvée 17/03/2022:</u> Ordonnance adoptée le Parlement bruxellois (02/22); préparation de l'arrêté</p> <p><u>Elaboration de l'ordonnance MaaS</u></p> <p><u>Etude juridique</u></p> <p>concertation avec la STIB et les opérateurs (MaaS providers et Service operators): Etude juridique , cadre réglementaire pour réguler les MaaS Providers, définir la gouvernance Data (protection des données, partage des données, reporting, évaluation)</p> <p>groupe de travail avec la STIB</p> <p>concertation avec les opérateurs (MaaS providers et Service operators)</p>
--	--	--

<p>Réformer la réglementation Transport Régulier Spécialisé (arrêté-loi du 30 décembre 1946 relatif aux transports rémunérés de voyageurs par route effectués par autobus et par autocars), qui fera l'objet d'un Livre Transport régulier spécialisé dans le futur code SET;</p> <p>Intégration de la réforme dans le projet "Code SET"</p>	<p>Renforcer le cadre législatif du free floating, notamment en ce qui concerne le stationnement et le contrôle, en concertation avec les différentes parties prenantes ;</p> <p>révision de l'ordonnance free-floating;</p> <p>Poursuite</p>	<p>Mise en place du contrôle technique moto en ce qui concerne le contrôle technique occasion et contrôle après accident début le 01/01/2023:</p> <p>Publication de l'arrêté pour mise en application au 1 janvier 2023.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Rédiger l'AGRBC (1ere version envoyée janvier 2021 pour lecture au service juridique)</li> <li>- Rédiger une instruction</li> <li>- Définir les appareils à utiliser</li> <li>- Choisir l'emplacement</li> <li>- Déterminer pour les différents types de contrôle technique d'une moto/ het tarief dat bepaald dient te worden voor de verschillende types van keuring van een moto</li> <li>- Déterminer les catégories de motos qui devront passer au CT</li> <li>- Finaliser l'AGRBC et le présenter au gouvernement pour publication.</li> <li>- Fin de la rédaction d'une instruction</li> <li>- Communication vers le grand public.</li> </ul>	<p>Création et gestion continue d'une plateforme de partage de documents liés au contrôle technique (CT) avec les organismes de CT.</p> <p>Le partage devrait se faire via un site Share Point.;</p> <p>Toutes les nouvelles instructions des trois Régions ont été ajoutées à la base de données.</p>	<p>Développement d'une application pour la gestion des certificats des chauffeurs ADR (Transport de marchandises dangereuses);</p> <p>la Région bruxelloise a collaboré avec la Région wallonne pour développer son application.</p> <p>Le projet est en cours avec PWC.</p> <p>L'application pour les internes a été lancée à l'automne 2022.</p>	<p>Optimisation du contrôle technique, de la formation à la conduite;</p> <p>L'audit est en cours en 2022.</p>

<p><u>Positionnement quant à l'adossement centre d'examen/contrôle technique.</u> Discussions en cours.</p>	<p><u>Les compétences des contrôleurs routiers bruxellois ont été étendues à savoir arrimage, contrôle technique au bord de la route, ADR, contrôle des masses. À cela, s'est ajoutée la compétence du contrôle de la LEZ.:</u> Le cadre réglementaire pour la mise en œuvre des nouvelles compétences a été élaboré plus en détail. Ensuite celles-ci seront implémentées par compétence. Priorité sera donnée au contrôle de la surcharge. Rédaction de l'AGRCB élargissant les compétences des contrôleurs routiers et de l'AM nommant les contrôleurs aptes à réaliser ces nouveaux contrôles. Préparation du CDC pour l'achat des nouveaux véhicules de la DVTM.</p>	<p><u>Modification de la réglementation en matière de formation à la conduite:</u> En cours, rédaction d'un projet d'arrêté.</p>	<p><u>Organisation de megacontrôles et contrôles de routine:</u> Trois megacontrôles en 2022: Anderlecht, Woluwé et Uccle.</p>	<p>Plusieurs développements informatiques ont été mis en place pour la gestion des sites de contrôles.  Des coordinations ont été effectuées pour impliquer les drones et le command car dans les megacontrôles tout en étudiant les points liés au RGPD</p>	<p>Mise en place de la police transversale appelée aussi police d'exploitation (contrôle des opérateurs privés) / Mise en place les unités mobiles de contrôle (UMCE) - Smart Move: Une entité transversale pour le contrôle a été pensée sous l'appellation PRET (Police d'exploitation et Transport) avec le dispatching comme entité intégrante. Plusieurs formations (arrimage, BEPS, Astrid, dispatching, etc) ont permis la mise en place des équipes opérationnelles. L'analyse des points relatifs au RGPD ont été entamé de manière sérieuse dès le début du projet.</p>	<p><u>Organisation van taskforce inzake toegankelijkheid om toe te zien op de uitvoering van de acties van BM en de MIVB, in aanwezigheid van de betrokken verenigingen:</u> Organisation van 3 Taskforces in 2022 (januari/juni/oktober)</p>	<p>Herziening van de parkeerordonnantie en de besluiten ervan: Parkeerordonnantie goedgekeurd op 06/07/2022 Tarifieringsbesluit goedgekeurd op 20/10/2022 Besluit parkeerplatform goedgekeurd 10/2022</p>
						<p>De rol van het gewest als organiserende mobiliteitsautoriteit versterken</p>	

<p><u>Onderzoek naar de totstandbrenging van een kader voor een Organiserende Overheid van de Mobiliteit:</u>  start van een Europees project (TSI) voor een studie "Adapting cooperation mechanisms for the deployment of mobility services on an interregional scale", - studie uitgevoerd door het International Transport Forum (ITF) met de steun van het DG Reform.  Identificatie van samenwerkingsmechanismen om een supragewestelijk MaaS-ecosysteem tot stand te brengen.  Deelname aan een vergadering van het European Metropolitan Transport Authorities (EMTA) netwerk in november 2022</p>			
<p>Opstellen van het beheerscontract voor het parkeergentschap:  Beheersovereenkomst goedgekeurd op 12/07/22 en opvolging gestart</p>			
<p><u>Voorbereiding van het Openbaardienstcontract van de MIVB 2024-2028:</u>  Opvolging van de opdracht Uitwerking van het openbare dienstcontract van de MIVB Werkgroepen</p>			
<p><u>Versterken van het wettelijke kader inzake free floating (deelauto/-fiets) in overleg met de verschillende betrokken partijen:</u>  Voortzetting.</p>			
<p><u>Wijziging van de ordonnantie Deelfietsen, goedgekeurd op 17/03/2022:</u>  Ordonnantie goedgekeurd door het Brussels Parlement (02/22); voorbereiding van het besluit</p>			
<p><u>Uitwerking van de ordonnantie MaaS</u>  Juridische studie  overleg met MIVB en de operatoren (MaaS providers en Service operators);  Juridische studie, regelgevend kader om MaaS Providers te reguleren, Data governance definiëren (gegevensbescherming, delen van gegevens, rapportering, evaluatie) werkgroep met de MIVB  overleg met de operatoren (MaaS providers en Service operators)</p>			
<p><u>Hervorming van de regelgeving Gespecialiseerd Regulier Vervoer (besluitwet van 30 december 1946 betreffende het bezoldigd vervoer van personen over de weg met autobussen en met autocars), dat het voorwerp zal zijn van een Boek voor Gespecialiseerd Regulier Vervoer in de toekomstige code Dienst Exploitatie en Vervoer (DEV):</u>  Integratie van de hervorming in het project 'Code DEV'</p>			
<p><u>Versterken van het wettelijke kader inzake free floating, met name met betrekking tot het parkeren en de controle, in overleg met de verschillende betrokken partijen: herziening van de free floating-ordonnantie:</u>  Hangt af van een politieke beslissing</p>			



<p>Invoering van de technische controle van motorfietsen met betrekking tot de technische controle bij tweedehandsvoertuigen en de technische controle na een ongeval vanaf 01/01/2023:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- publicatie van het besluit voor toepassing op 1 januari 2023.</li> <li>- Het besluit van de BHR opstellen (1ste versie verzonden in januari 2021 voor lezing door de juridische dienst)</li> <li>- Een instructie opstellen</li> <li>- De te gebruiken toestellen bepalen</li> <li>- De locatie kiezen</li> <li>- Het tarief bepalen</li> <li>- De categorieën motoren bepalen die naar de technische keuring moeten</li> <li>- Het besluit van de BHR afwerken en voorleggen aan de regering voor publicatie</li> <li>- Einde van het opstellen van een instructie</li> <li>- Communicatie naar het grote publiek</li> </ul>			
<p>Aanmaak en permanent beheer van een platform voor het delen van documenten over de technische controle met organisaties voor technische controle. Het delen zou moeten gebeuren via een Sharepoint-site:</p>			
<p>Alle nieuwe instructies van de drie Gewesten werden toegevoegd aan de gegevensbank. Ontwikkeling van een applicatie voor het beheer van de attesten van de ADR chauffeurs (Vervoer van gevaarlijke stoffen): Het Brussels Gewest heeft samengewerkt met het Waals Gewest om zijn applicatie te ontwikkelen.</p>			
<p>Het project is aan de gang met PWC: De applicatie voor interne gebruikers werd in het najaar van 2022 gelanceerd.</p>			
<p>Optimalisering van de technische controle, van de opleiding tot het rijden: De audit is lopende in 2022.</p>			
<p>Positionering over het tegen elkaar aanleunen van examencentrum/keuringscentrum.: Discussie lopende</p>			
<p>De bevoegdheden van de Brusselse wegingspecteurs zijn uitgebreid tot vastzetten van lading, technische controle langs de weg, ADR, gewichtscontrole. Daarbij komt de bevoegdheid voor de controle van de LEZ.: Het regelgevend kader voor de implementatie van de nieuwe bevoegdheden werd verder uitgewerkt. Vervolgens zullen deze per bevoegdheid worden geïmplementeerd. Er zal voorrang worden gegeven aan het controleren op overbelading. Opstellen van het besluit dat de bevoegdheden van wegingspecteurs uitbreidt en het ministeriële besluit die inspecteurs aanstelt om deze nieuwe inspecties uit te voeren. Voorbereiding van het bestek voor de aankoop van nieuwe VGD-voertuigen.</p>			

<p><u>Wijziging van de regelgeving inzake de rijopleiding:</u> Er wordt momenteel een ontwerpbesluit opgesteld.</p>			
<p><u>Organisatie van megacontroles en routinecontroles:</u> Drie megacontroles in 2022: Anderlecht, Woluwe en Ukkel. Meerdere IT-ontwikkelingen werden ingevoerd voor het beheer van de controleplaatsen. Er kwam een coördinatie tot stand om drones en commandowagens bij megacontroles te betrekken terwijl de punten in verband met de AVG werden bestudeerd.</p>			
<p><u>Oprichting van de transversale politie, ook wel exploitatiepolitie genoemd (controle van particuliere exploitanten) / Oprichting van de Mobiele Exploitatiecontrole-eenheden (MECE) – Smart Move:</u> Onder de naam PRET (Politie voor Exploitatie en Transport) werd gedacht aan een transversale controle-eenheid met de dispatching als integrale eenheid. Dankzij verschillende opleidingen (lading, EHBO, Astrid, dispatching enzovoort) konden de operationele teams worden opgericht. Punten inzake de AVG werden vanaf het begin van het project ernstig geanalyseerd.</p>			
<p><u>Contribution à la planification des PPI espaces publics, tunnels et ponts dans leurs visions globales:</u> Suivi du planning périannuel des projets " espace public" Suivi et amélioration des formules automatiques de calcul des coûts des projet et des délais au sein du PPI Discussion pour le suivi de la planification physique et budgétaire des projets d'espaces publics Suivi des modifications de PMO afin d'alimenter le PPI espaces publics - augmentation des informations d'échanges de données avec les partenaires externes</p>			
<p><u>Déclinaison du Plan Régional de Mobilité en feuilles de route thématiques reprenant les mesures opérationnelles spécifiques:</u> Poursuite</p>			
<p><u>PPI Espaces Publics:</u> Vues de l'état de mise en œuvre des réseaux vélo et piéton Priorisation des interventions en microprojets sur base des objectifs du PRM Evolution des procédures internes à BM</p>	<p><b>11.2.</b></p>		
<p><u>Déclinaison des actions et sous-actions du PRM dans les programmes des acteurs concernés par la mise en œuvre:</u> Attribution d'un marché d'accompagnement pour assurer l'élaboration et le suivi des indicateurs des actions menées par les 19 communes et les autres acteurs</p>			
<p><u>Etude des besoins en infrastructures à l'horizon 2050:</u> Etablissement du CSC de l'étude et démarrage de l'étude</p>			

<p>Stratégie pour mettre en place un réseau de drop-zones homogène entre les différents gestionnaires de voirie: Mission attribuée à Vraiment Vraiment concertation avec les parties prenantes Finalisation d'un guide sur l'installation des drop zones</p>
<p>Bijdragen aan de <u>planning van MIP Openbare Ruimten, tunnels en bruggen in hun globale visies:</u> Opvolging van de meerjarenplanning van projecten 'openbare ruimte'. Opvolging en verbetering van automatische formules voor de berekening van de projectkosten en termijnen binnen het MIP Overleg voor de opvolging van de fysieke en budgettaire planning van projecten in de openbare ruimte Opvolging van PMO-wijzigingen om het MIP openbare ruimten te voeden - toename van de uitwisseling van gegevens met externe partners Het Gewestelijk Mobiliteitsplan uitwerken in thematische stappenplannen die de specifieke operationele maatregelen bevatten: Voortzetting</p>
<p>MIP Openbare ruimten: Samenvattende van de uitvoeringsstatus van de fiets- en voetgangersnetwerken Prioritering van de interventies in het kader van microprojecten op basis van de doelstellingen van het GewMIP Evolutie van de interne procedures bij BM</p>
<p>Uitrol van de GMP-acties en subacties in de programma's van de actoren die bij de uitvoering zijn betrokken: Gunning van een begeleidingsopdracht voor de ontwikkeling en monitoring van indicatoren voor door de 19 gemeenten en andere actoren uitgevoerde acties</p>
<p>Studie van de behoeften aan infrastructuur tegen 2050: Opstelling van het bestek van de studie en start van de studie</p>
<p>Strategie voor het opzetten van een netwerk van dropzones dat coherent is tussen de verschillende wegbeheerders: Opdracht gegund aan Vraiment Vraiment Overleg met de belanghebbenden Afwerking van een gids over de installatie van dropzones</p>
<p>Intégration et mise à jour du site Goodmove.brussels au sein du site de Bruxelles Mobilité: Adaptation contenu en fonction des demandes de la planification + newsletters GoodMove / évolution du site data.mobility.brussels &gt; indicateurs GoodMove</p>
<p>Planning des communications sur les activités et réalisations de Bruxelles Mobilité: Cellule COM tient à jour un planning des activités et réalisations majeures &gt; pour assurer promotion BM et se planning est validé mensuellement en comité de management</p>

			<p><u>Organisation du congrès de la route:</u> Participation au comité d'organisation et au comité du programme du CBR qui a été déplacé, vu le contexte sanitaire, en avril 2022. Coordination des 8 sessions portées par BM.</p> <p><u>Production d'une newsletter Good Move mensuelle:</u> Publication de 8 newsletters : <a href="https://data.mobility.brussels/home/fr/newsletter/">https://data.mobility.brussels/home/fr/newsletter/</a></p> <p><u>Réalisation des formations de Conseiller en Mobilité (Cema) et organisation de forum et colloques sur la politique de mobilité (colloque Good Move, colloque piéton, colloque vélo) et participation active au sein du réseau européen (Pollis, walk21, etc):</u> Fin de la formation Cema 2021-2022 en avril 2022 ; nouvelle session bonus de mars 2022 à décembre 2022 ; lancement d'un nouveau marché pour les formations pour les sessions 2022-2023, 2023-2024 et 2024-2025.</p> <p><u>Suivi plus approfondi de toute l'information disponible chez les ASBL de mobilité:</u> poursuivre ce suivi (réunions régulières entre et avec les associations)</p> <p><u>Intégration et bijwerking van de website Goodmove.brussels op de website van Brussel Mobiliteit:</u> Aanpassing inhoud afhankelijk van de aanvragen voor planning + newsletters GoodMove / ontwikkeling van de site data.mobility.brussels &gt; indicatoren GoodMove</p> <p><u>Planning van de communicatie betreffende de activiteiten en verwezenlijkingen van Brussel Mobiliteit:</u> Cel COM houdt een planning van de activiteiten en belangrijkste verwezenlijkingen bij &gt; promotie van BM verzeiken en zorgen dat de planning maandelijks wordt gevalideerd in het managementcomité</p> <p><u>Organisatie van het wegencongres:</u> Deelname aan het organisatiecomité en het programmacomité van het Belgisch Wegencongres (BWC) dat gezien de gezondheidscontext is verplaatst naar april 2022. Coördinatie van de 8 sessies gedragen door BM.</p> <p><u>Productie van een maandelijks newsletter Good Move:</u> Publicatie van 8 nieuwsbrieven: <a href="https://data.mobility.brussels/home/nl/nieuwsbrief/">https://data.mobility.brussels/home/nl/nieuwsbrief/</a></p> <p><u>Organisatie van opleidingen mobiliteitsadviseur (Cema) en van forums en colloquia over het mobiliteitsbeleid (colloquium Good Move, colloquium voetgangers, colloquium fietsers) en actieve deelname in het Europese netwerk (Pollis, Walk21 enzovoort):</u> Einde van de opleiding Cema 2021-2022 in april 2022; nieuwe bonussessie van maart 2022 tot december 2022; lancering van een nieuwe opdracht voor de opleidingen voor de sessies 2022-2023, 2023-2024 en 2024-2025.</p> <p><u>Grondiger opvolging van alle informatie die beschikbaar is bij de vzw's die actief zijn op het gebied van mobiliteit:</u> verder opvolgen (regelmatige vergaderingen tussen en met de verenigingen)</p> <p><u>Contribution de BM au développement d'une stratégie web régionale commune, harmonisée:</u> Représentation de BM aux groupes de travail + réponse aux questions</p>
12	RENFORCER LES CAPACITÉS DE COLLECTE, D'ANALYSE ET DE DIFFUSION DES DONNÉES	12.1	Acquérir, analyser et mettre à disposition les données de mobilité et de sécurité routière

	<p><b>CAPACITEITSVERSTERKING VOOR DE VERZAMELING, ANALYSE EN VERSPREIDING VAN GEGEVENS</b></p>		<p>Alimentation du Data Store régional du CIRB à partir des données de la plateforme Mobigis de BM:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Début de la mise à jour des catalogues de BM</li> <li>- Début de la création des apis</li> <li>- Créer des liens avec le datahub</li> </ul> <p>Développement d'une plateforme de Big Data pour le stockage et traitement des données en masse et en temps réel de BM:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Suite implémentation de nouveaux use cases (comptages, micro-mobilité, données mobile mapping)</li> <li>- Analyse de la gestion des échanges de données pour le Maas (Data lake)</li> </ul> <p>La plateforme data.mobility.brussels héberge plusieurs applications dont Heracles et Mobigis, l'outil cartographique qui centralise les données géospatiales de BM, la Planothèque de BM, la gestion des métadonnées de BM, les POPs.:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Intégration d'un nouveau système d'authentification</li> <li>- Configuration des serveurs pour les apis</li> </ul> <p>Mise en place du Bureau des Normes et Standards (BNS):</p> <p>L'eBNS a été développé. La plateforme est opérationnelle. La communication interne concernant l'eBNS a été faite.</p> <p>Le déploiement de compteurs vélo</p> <p>Travail préparatoire fait, attente du PU</p> <p>ITS : optimisation du réseau:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-amélioration continue des performances du réseau manbru et des accessoires pour garantir le bon fonctionnement de toutes les applications sur ce réseau</li> <li>-renforcement de l'équipe pour le projet de mutualisation du réseau de fibre optique</li> </ul> <p>ITS : participation à la mise en place du nouveau Centre de Mobilité:</p> <p>garantie continue du soutien au réseau manbru pour le fonctionnement correct de tous les systèmes dans Mobiris</p> <p>Comptages cordons pluriannuels (tous modes):</p> <p>-</p> <p>Acquisition et analyses de données big data (téléphonie mobile):</p> <p>Obtention des données et analyses des flux et tendances des déplacements à l'échelle régionale et métropolitaine (modes, période horaire, O/D, ...)</p> <p>Observatoire du vélo:</p> <p>Comptages et enquêtes annuelles pour alimenter l'observatoire, enquêtes spécifiques auprès du public scolaire</p>
--	--	--	---

	<p>Développement d'un observatoire de la mobilité et de la sécurité routière : production de dashboards, analyses et indicateurs visuels et en ligne sur le site de l'Observatoire Good Move;</p> <p>Convention de collaboration avec le CIRB pour la création du Brussels Data Mobility Hub</p> <p>Use cases : données viapass, données de comptages de trafic et vélo, données d'exploitation des services de véhicules partagés,</p> <p>Création de dashboard documentés et d'analyses pour alimenter l'observatoire</p> <p>Elaboration, alimentation et mise en ligne du site web de l'observatoire de Good Move</p> <p>Synergie et collaboration avec l'BSA, le SPF, l'IS et autres producteurs de données de mobilité;</p> <p>Participation aux réunions et partage d'informations</p> <p>Acquisition et exploitation des bases de données police et SPF des accidents de la circulation</p> <p>suivi des indicateurs:</p> <p>acquisition de la bases de données immatriculations est réglée</p> <p>identifier les ZACA, tout les 2 ans, et communiquer régulièrement sur l'état d'avancement de la sécurisation des ZACA -;</p> <p>L'état d'avancement des ZACA 1 et l'évaluation des aménagements déjà réalisés et le planning à été présenté à la CRM Modes Actifs.</p> <p>Communication sur le déploiement de la flotte d'appareil de contrôle de vitesse (radar fixe, variable, RT);</p> <p>la communication est centrée sur l'évaluation de la ville 30 et lors de placement de nouveau point de contrôle.</p> <p>Développement de l'information sur l'évolution des statistiques de Sécurité routière (nombres de tués et blessés graves);</p> <p>Mise à disposition du dashboard grand public via le site de BM</p> <p>Etudier la diffusion du dashboard interne vers les autres gestionnaire de voirie communaux, autorisation de la DRI a obtenir.</p> <p>Diffusion régulière de l'information statistique vers le grand public</p> <p>Acquisition de caméras déplaçables:</p> <p>Une collaboration avec BPS est possible pour l'installation de caméras déplaçable. Une analyse RGPD est en cours.</p> <p>Acquisition de données floating car data via un marché public</p> <p>et utilisation de ces données en temps différé (analyse des temps de parcours) et temps réel (information et gestion trafic);</p> <p>Le marché a été attribué. Des outils ont commencé à être développés pour utiliser ces données en temps différé (analyses a posteriori, évaluation) et en temps réel (information et gestion trafic).</p>
--	---

<p><u>Mobility Data Platform:</u> intégrer des données de mobilité dans le datahub réunir des données mobilité et uniformiser leur format et leur accès traiter, contrôler la qualité et analyser des données mobilité Développer des indicateurs temps réel et temps différé: Les comptages permanents issus des caméras DAI dans les tunnels ont été intégrés dans la data platform. D'autres uses-cases ont été identifiés pour un développement futur : données Floating Car Data, ANPR, Waze, Chantiers.</p>			
<p><u>Test d'une nouvelle méthodologie de mesure du trafic permanent:</u> Continuer à rechercher le marché - tester et utiliser les caméras Bosch + Poc Citiolog vs ACIC</p>			
<p><u>Disposer de nouveaux points de mesures en temps réel via l'installation de dispositifs de mesure sans fil (magnétomètres, micro-radars, bluetooth):</u> Installation des capteurs sur un site</p>			
<p><u>Réalisation d'études de trafic, évaluation et monitoring:</u> Evaluation et monitoring trafic Covid et après-Covid Evaluation de la mobilité après de nouveaux aménagements et des modifications du réseau</p>			
<p><u>Rassembler les données de comptages permanents issues de différentes sources et développer un outil de traitement et d'analyse de ces données:</u> Transfert des données dans la Data Mobility Platform (datahub)</p>			
<p>Contrôler la cohérence des données des systèmes permanents et assurer leur consolidation ainsi que détecter anomalies dans les données de mobilité temps réel: Des contrôles automatiques de base ont été implémentés dans le use case comptages. Une réflexion a été lancée sur l'opportunité et la faisabilité d'utiliser un modèle pour automatiser de la détection d'anomalies dans les données et leur validations ou correction (AI, machine learning,...)</p>			
<p><u>Faire réaliser des relevés ponctuels de trafic pour répondre aux demandes internes de données trafic pour des études, projets d'aménagement, etc.:</u> Activité transférée au Staff DG-Cell IT en 2020</p>			
<p>Marché terminé en 2022</p>			
<p>Réalisation de marchés faibles montants en attendant l'attribution d'un nouveau gros marché compages BM</p>			
<p><u>Disposer d'une base de données cartographiques reprenant tous les comptages disponibles (ponctuels et permanents):</u> Poursuite</p>			
<p><u>Répondre aux demandes de données trafic internes (BM) ou externes (PREGO, bureaux d'études, communes, etc.):</u></p>			

	<p>Dans la mesure du possible, les demandes de données mobilité ont été traitées en fonction des besoins et de leur urgence</p>	
	<p><u>Développement du Web In/Web Out permettant d'exposer des données choisies à des utilisateurs / machines externes (Web Out) autorisés pour les données concernées, d'échanger des informations relatives à des dossiers traités dans Osiris avec tiers autorisés (Web In) et de faire développer de nouvelles applications interagissant avec Osiris (Web In/Out) par diverses sociétés mises en concurrence et par des partenaires tiers de l'écosystème:</u>  <u>Suite à une nouvelle priorisation par Connect IT, le projet a été relancé. Une consultation de nos partenaires a été réalisée. Suite à cette consultation et la mise en avant d'une synthèse des besoins, le projet a été divisé en 4 phases. Une préanalyse (étape avant le démarrage de la première phase) a été commandée auprès de NSI (société responsable du développement informatique d'Osiris).</u>  <u>Les spécifications fonctionnelles générales ont été précisées dans un document en vue d'établir un futur CSC.</u>  <u>Des consultations ont été effectuées avec les architectes d'entreprise du SPRB s'occupant de la mise en place du « BUS du SPRB ».</u>  <u>Besoins en équipements de terrain pour les missions du SET:</u>  <u>Intégration des besoins dans les projets de réaménagement en cours. Un CSC a été envoyé à Facilities. La commande d'un vélo cargo via Facilities a été entamé.</u>  <u>Mobility Data platform (real time) – monitoring des données mobilité.</u>  <u>Intégration des données ANPR, comptages continus et floating car data</u></p>	
	<p><u>Bijdrage van BM tot de ontwikkeling van een gemeenschappelijke, geharmoniseerde gewestelijke webstrategie:</u>  <u>Vertegenwoordiging van BM in de werkgroepen + vragen beantwoorden</u>  <u>Voeding van de gewestelijke Data Store van het CIBG met gegevens van het Mobigis-platform van BM:</u>          - Begin van de bijwerking van de catalogi van BM.          - Begin van de aanmaak van api's.          - Creëren van links met de datahub</p> <p><u>Ontwikkeling van een platform voor big data voor de opslag en verwerking van de gegevens, tegelijk en in real time van BM:</u>          - Vervolg implementatie van nieuwe use cases (tellingen, micromobiliteit, 'Mobile mapping'-gegevens)          - Analyse van het beheer van uitwisselingen van gegevens voor de Maas (Data lake)</p> <p><u>Het platform data.mobility.brussels host verschillende applicaties, waaronder Heracles en Mobigis, het cartografische instrument dat de geospatiale gegevens van BM centraliseert, de Planotheek van BM, het beheer van de metadata van BM, en de POP's:</u>          - Integratie van een nieuw authenticatiesysteem          - Configuratie van de servers voor de api's.</p>	<p>Verkeersveiligheids- en mobiliteitsgegevens verzamelen, analyseren en beschikbaar stellen</p>



<p>Oprichting van het Bureau voor normen en standaarden (BNS): eBNS werd ontwikkeld. Het platform is operationeel. Interne Communicatie betreffende eBNS werd gedaan.</p>			
<p><u>Inzet van fietstelpalen:</u> Vorbereidend werk voltooid, wachten op SV</p>			
<p><u>ITS: optimalisering van het netwerk:</u> -continu performanter maken van het manbru-netwerk en toebehoren om de goede werking van alle applicaties op dit netwerk te garanderen</p>			
<p>-versterken van het team voor project van mutualisatie glasvezelnetwerk <u>ITS: deelname aan de installatie van het nieuwe mobiliteitscentrum:</u> continu garanderen van de manbru-netwerkondersteuning voor de correcte werking van alle systemen in Mobiris</p>			
<p><u>Meerjarige cirkeltellingen (alle modi):</u> -</p>			
<p><u>Verwerving en analyses van gegevens van het type big data (mobiele telefonie):</u> Verkrijgen van de gegevens en analyses van de stromen en tendensen van de verplaatsingen op gewestelijke en grootstedelijke schaal (modi, tijdsperiode, O/D ...)</p>			
<p><u>Fietsobservatorium:</u> Jaarlijkse tellingen en enquêtes voor het observatorium, specifieke enquêtes onder het schoolpubliek</p>			
<p><u>Ontwikkeling van een observatorium voor mobiliteit en verkeersveiligheid: productie van dashboards, analyses en visuele en online-indicatoren op de website van het</u></p>			
<p>Observatorium Good Move: Samenwerkingsovereenkomst met het CIBG voor de oprichting van de Brussels Data Mobility Hub.</p>			
<p>Use cases: gegevens over viapass, verkeers- en fietstellingen, operationele gegevens van de autoodeeldiensten</p>			
<p>Creatie van gedocumenteerde dashboards en analyses als input voor het observatorium</p>			
<p>Ontwikkeling, voeding en online zetten van de website van het observatorium van Good Move</p>			
<p><u>Synergie en samenwerking met BISA, de FOD, IIS en andere producenten van mobiliteitsgegevens:</u></p>			
<p>Deelname aan vergaderingen en uitwisseling van informatie</p>			
<p><u>Verwerving en exploitatie van de databanken over verkeersongevallen van de politie en de FOD</u></p>			
<p><u>Opvolging van indicatoren:</u> verwerving van de nummerplaatdatabank is geregeld</p>			
<p><u>identificeren van de OZ's, om de twee jaar, en regelmatig communiceren over de vooruitgang bij het beveiligen van de OZ's :</u></p>			
<p>De stand van zaken met betrekking tot OZ 1 en de evaluatie van de reeds gerealiseerde inrichtingen en de planning werden voorgelegd aan GMC Actieve modi.</p>			

<p><u>Communicatie over de inzet van de vloot snelheidscontrolesystemen (vast, variabel, RT-radar):</u> de evaluatie richt zich op de evaluatie van Stad 30 en bij de plaatsing van nieuwe controlepunten.</p>			
<p><u>Uitwerken van informatie over de evolutie van de verkeersveiligheidsstatistieken (aantal doden en zwaargewonden):</u> Terbeschikkingstelling van het dashboard voor het grote publiek via de site van BM Bestuderen van de verspreiding van het interne dashboard onder andere gemeentelijke wegbeheerders, waarvoor toestemming van de DRI moet worden verkregen. Regelmatige verspreiding van statistische informatie onder het grote publiek</p>			
<p><u>Aankoop van verplaatsbare camera's:</u> Een samenwerking met BPV is mogelijk voor de installatie van verplaatsbare camera's. Er wordt gewerkt aan een AVG-analyse.</p>			
<p><u>Aankoop van gegevens floating car data via een overheidsopdracht en gebruik van deze gegevens offline (analyse van reistijden) en in real time (verkeersinformatie en -beheer):</u> De opdracht werd gegund. Er is een begin gemaakt met de ontwikkeling van instrumenten om deze gegevens met vertraging (postanalyse, evaluatie) en in real time (verkeersinformatie en -beheer) te gebruiken.</p>			
<p><u>Mobility Data Platform:</u> mobiliteitsgegevens integreren in de datahub mobiliteitsgegevens verzamelen en hun formaat en de toegang ertoe eenvormig maken mobiliteitsgegevens verwerken, analyseren en de kwaliteit ervan controleren Indicatoren offline en in real time ontwikkelen: De permanente tellingen van de AID-camera's in de tunnels werden in het gegevensplatform geïntegreerd. Andere use cases werden geïdentificeerd met het oog op een toekomstige ontwikkeling: gegevens Floating Car Data, ANPR, Waze, bouwplaatsen.</p>			
<p><u>Test van een nieuwe methodologie voor permanente verkeersmetingen:</u> Onderzoek blijven doen naar de markt - testen en gebruiken van de Bosch- en Poc Citiolog-camera's vs. ACIC</p>			
<p><u>Beschikken over nieuwe meetpunten in real time via de installatie van draadloze meetinrichtingen (magnetometers, micro-radars, bluetooth):</u> Installatie van sensoren op een site</p>			
<p><u>Uitvoering van verkeersstudies, evaluatie en monitoring:</u> Evaluatie en verkeersmonitoring Covid en post-Covid Evaluatie van de mobiliteit na nieuwe inrichtingen en veranderingen van het netwerk</p>			
<p><u>Gegevens van permanente tellingen verzamelen uit verschillende bronnen en een tool ontwikkelen om deze gegevens te verwerken en te analyseren:</u> Overdracht van gegevens in het Data Mobility Platform (datahub)</p>			

<p>Controleren van de overeenstemming van gegevens uit permanente systemen en zorgen voor het samenvoegen daarvan, alsmede opsporen van anomalieën in de realtime mobiliteitsgegevens.</p> <p>Er zijn automatische basiscontroles uitgevoerd in de use case metingen. Er is een reflectie gestart over de mogelijkheid en de haalbaarheid van het gebruik van een model om de opsporing van anomalieën in de gegevens en de validatie of correctie ervan te automatiseren (AI, machine learning enzovoort)</p>			
<p><u>Af en toe verkeersmetingen uitvoeren om te voldoen aan interne verzoeken om verkeersgegevens voor studies, ontwikkelingsprojecten enzovoort:</u></p> <p>Activiteit overgedragen aan de Staff AD-Cell IT in 2020</p> <p>Opdracht beëindigd in 2022</p> <p>Uitvoering van overheidsopdrachten van beperkte waarde in afwachting van de gunning van een nieuwe grote opdracht metingen BM</p> <p><u>Beschikken over een cartografische databank met alle beschikbare tellingen (leenmalig en permanent):</u></p> <p>Voortzetting.</p>			
<p><u>Antwoorden op vragen voor verkeersgegevens, intern (BM) of extern (PREGO, studie bureaus, gemeenten enzovoort):</u></p> <p>In de mate van het mogelijke zijn verzoeken om mobiliteitsgegevens verwerkt afhankelijk van de behoeften en hun urgentie</p> <p><u>De ontwikkeling van de Web In/Web Out maakt het mogelijk om geselecteerde gegevens te tonen aan externe gebruikers/machines (Web Out) die voor de betrokken gegevens geautoriseerd zijn, informatie met betrekking tot in Osiris verwerkte bestanden uit te wisselen met geautoriseerde derden (Web In) en nieuwe toepassingen te laten ontwikkelen die in wisselwerking staan met Osiris (Web In/Out), door verschillende concurrerende ondernemingen en externe partners van het ecosysteem:</u></p> <p>Na een herprioritering door Connect IT werd het project opnieuw opgestart. Onze partners werden geraadpleegd. Na deze raadpleging en de synthese van de behoeften werd het project in 4 fasen verdeeld. Aan NSI (het bedrijf dat verantwoordelijk is voor de IT-ontwikkeling van Osiris) werd een voorafgaande analyse (stap voor de start van de eerste fase) besteld.</p> <p>De algemene functionele specificaties werden gepreciseerd in een document met het oog op het opstellen van een toekomstig bestek.</p> <p>De bedrijfsarchitecten van de GOB die zich bezighouden met de invoering van de 'BUS van de GOB', werden geraadpleegd.</p>			
<p><u>Behoeften aan uitrustingen op het terrein voor de opdrachten van de DEV:</u></p> <p>Integratie van behoeften in lopende herinrichtingsprojecten. Een bestek werd gestuurd naar Facilities. Er werd een cargofiets besteld bij Facilities.</p>			
<p><u>Mobility Data platform (real time) - monitoring van de mobiliteitsgegevens:</u></p> <p>Integratie van ANPR-gegevens, continue metingen en floating car data.</p>			
<p>Enquêtes déplacement:</p> <p>Réalisation des enquêtes d'octobre 2021 à octobre 2022</p> <p>Nouveau marché pour la pérennisation des collectes</p>	<p>Mener des enquêtes quantitatives et qualitatives auprès des usagers</p>	<p>12.2</p>	

			<p><u>Baromètre de la mobilité</u> : enquêtes de satisfaction et d'évolution des comportements: Analyse et diffusion des résultats du baromètre 2021 Enquête de satisfaction auprès des utilisateurs des services de micromobilité partagée</p> <p><u>Mise en place d'une exploitation des bases de données d'accidents de la Police et du Service Public Fédéral</u>: Exploitation des bases de données et production de tableaux de requêtes interactifs</p> <p><u>Verplaatsingsenquêtes</u>: Uitvoering van de enquêtes van oktober 2021 tot oktober 2022 Nieuwe opdracht voor de besteding van de gegevensinzameling</p> <p><u>Mobiliteitsbarometer</u>: enquêtes betreffende de tevredenheid en de evolutie van het gedrag: Analyse en bekendmaking van de resultaten van de barometer 2021 Tevredenheidsenquête bij de gebruikers van de diensten voor gedeelde micromobiliteit</p> <p><u>Implementatie van een exploitatie van de ongevallendatabanken van de politie en de Federale Overheidsdienst</u>: Exploitatie van de databanken en productie van interactieve querytabellen</p> <p><u>Renforcer les synergies et les connaissances en matière de mobilité des secteurs privés, académiques et publics</u>: Mission d'établissement d'une méthodologie de création d'une plateforme d'échanges et d'innovation en matière de mobilité confiée à la VUB en 2021 (réalisation d'un benchmarking et prise de contact avec les acteurs bruxellois pour établir des pistes de renforcement et de partage des initiatives existantes sans créer de nouvelle structure). Présentation des résultats à la CRM en janvier 2022 pour identifier l'opportunité de s'appuyer sur cette structure pour renforcer les échanges sur les innovations et les visions prospectives qui sont développées par le secteur privé ou par les universités et le secteur public. L'idée est de renforcer les synergies et le partage de connaissance pour enrichir les visions et stratégies respectives de chaque secteur.</p> <p><u>Recherche et innovation technologique au sein de la STIB</u>: Le test bus à Hydrogène est pleinement déployé depuis début 2022, avec un bus standard qui roule en service voyageurs, et ce en alternance sur plusieurs lignes. Signature en juillet d'un protocole d'accord de partenariat avec Sibelga pour la mise en œuvre de l'étape suivante de la stratégie hydrogène en RBC. Réalisation, en partenariat avec Sibelga, d'une étude de préféabilité détaillée (bureau d'étude SWECCO). Lancement de la nouvelle plateforme OpenData</p>
		<p>Kwantitatieve en kwalitatieve gebruikersenquêtes uitvoeren</p>	
<p><b>13</b></p>	<p><b>ASSURER LA VEILLE ET LA PROSPECTIVE EN MATIÈRE DE MOBILITÉ ET DE SÉCURITÉ ROUTIÈRE</b></p> <p><b>DE ONTWIKKELINGEN INZAKE MOBILITEIT OP DE VOET VOLGEN</b></p>	<p><b>13.1</b></p> <p>Créer un centre de connaissance régional sur les innovations en matière de mobilité</p>	

		<p>Een gewestelijk kenniscentrum voor mobiliteitsinnovaties creëren</p>	<p><u>De synergieën en de kennis inzake mobiliteit in de particuliere, de academische en de overheidssector versterken:</u> Opdracht voor de opstelling van een methodologie voor de aanmaak van een platform voor uitwisselingen en innovatie op het vlak van mobiliteit toevertrouwd aan de VUB in 2021 (Uitvoering van een benchmarking en contactopname met de Brusselse actoren om na te gaan hoe bestaande initiatieven kunnen worden versterkt en gedeeld zonder een nieuwe structuur op te zetten). Voorstelling van de resultaten aan de Gewestelijke Mobiliteitscommissie in januari 2022 om na te gaan of deze structuur kan worden gebruikt om de uitwisselingen omtrent innovaties en prospectieve visies die door de privésector of door universiteiten en de openbare sector worden ontwikkeld, te versterken. Het is de bedoeling de synergieën en de uitwisseling van kennis te versterken om de respectieve visies en strategieën van elke sector te verrijken. <u>Onderzoek en technologische innovatie bij de MIVB:</u> De waterstofbustest is sinds begin 2022 volledig ingezet, met een standaardbus die in de passagiersdienst rijdt, afwisselend op verschillende lijnen. Ondertekening in juli van een protocolakkoord over partnerschap met Sibelga voor de implementatie van de volgende fase van de waterstofstrategie in BHG. Het uitvoeren, in samenwerking met Sibelga, van een gedetailleerde pre-haalbaarheidsstudie (SWECO studiebureau). Lancering van het nieuwe OpenData platform</p>
	<p><b>PROMOUVOIR L'ÉGALITÉ DES CHANCES AU SEIN DE BRUXELLES MOBILITÉ</b></p>	<p>Compléter le test d'égalité des chances pour toutes les conceptions législatives ou réglementaires.</p> <p><b>14.1.</b></p>	<p><u>Test d'égalité des chances pour toutes les conceptions législatives ou réglementaires.</u> Gelijkekansentoets voor alle wet- en regelgeving. En 2022, les tests requis ont été élaborés et ajoutés aux notes aux gouvernements respectives. <u>Compléter le test d'égalité des chances pour toutes les conceptions législatives ou réglementaires.</u> Compléter le test d'égalité des chances pour toutes les conceptions législatives ou réglementaires. <u>Test d'égalité des chances pour toutes les conceptions législatives ou réglementaires.</u> Gelijkekansentoets voor alle wet- en regelgeving. In 2022 werden de vereiste tests uitgewerkt en toegevoegd aan de respectieve regeringsnota's. <u>De gelijkheidskansenwet invullen voor alle wetgeving en regelgeving ontwerpen.</u> De gelijkheidskansenwet invullen voor alle wetgeving en regelgeving ontwerpen.</p>
<p><b>14</b></p>	<p><b>GELIJKE KANSEN BINNEN BRUSSEL MOBILITEIT BEVORDEREN</b></p>	<p>De gelijkheidskansenwet invullen voor alle wetgeving en regelgeving ontwerpen</p>	<p><u>Test d'égalité des chances pour toutes les conceptions législatives ou réglementaires.</u> Gelijkekansentoets voor alle wet- en regelgeving. In 2022 werden de vereiste tests uitgewerkt en toegevoegd aan de respectieve regeringsnota's. <u>De gelijkheidskansenwet invullen voor alle wetgeving en regelgeving ontwerpen.</u> De gelijkheidskansenwet invullen voor alle wetgeving en regelgeving ontwerpen.</p>

<p><b>14.2</b></p>	<p>Rempir des test d'égalité des chances pour les cahiers des charges des marchés publics à partir de 30.001 euros hors TVA</p>	<p>Mise en œuvre selon le résultat de l'analyse de faisabilité à la STIB: Analyse de faisabilité de l'intégration des principes du Test d'égalité des chances pour les cahiers des charges des marchés publics - analyse initiée</p>
<p><b>14.4</b></p>	<p>De gelijkkansentest verrichten op de bestekken voor overheidsopdrachten vanaf 30.001 euro excl. Btw</p>	<p>Exploitatie van de resultaten van de analyse bij de MIVB: Haalbaarheidsanalyse van de integratie van de beginseilen van de gelijkkansentest voor specificaties inzake overheidsopdrachten - analyse gestart.</p>
<p><b>15.1.</b></p>	<p>Intégrer la dimension climatique dans l'ensemble des missions</p>	<p>Compléter le test d'égalité des chances pour les contrats de gestion: Contrat de gestion Parking.brussels signé le 22/07/2022 Intégration de l'enjeu Genre dans le cahier de charges pour le prochain contrat de gestion de la STIB</p> <p>De gelijkkansentest invullen voor de beheersovereenkomsten: Beheerscontract Parking.brussels getekend op 22/07/2022 Integratie van het genderspect in het bestek voor de volgende MIVB-beheersovereenkomst</p> <p>Améliorer la percolation et le tamponnage de l'eau dans l'espace public – encadrement et formation d'un chef projet à cet effet: Chef de projet BM + chef de projet extérieur finalisent le vademecum et mettent en place une procédure d'analyse et d'aide pour la conception des plans d'aménagements publics (rédaction de fiches de retours d'expérience) - désignation à Maintain d'un facilitateur eaux et nature - intégration du volet percolation-vegetalisation dans les CSCh stock étude et dans l'ensemble des projets et Micro-projets - coordination Maintain/Build pour cette thématique au travers des réunions de coordination "business team"</p>

CONTRIBUER AUX ENGAGEMENTS DE LA RÉGION EN MATIÈRE CLIMATIQUE POUR ATTEINDRE UNE RÉDUCTION DE MINIMUM 40% DES ÉMISSIONS DE GES, DIRECTES ET INDIRECTES, EN 2030 ET S'APPROCHER DE L'OBJECTIF EUROPÉEN DE NEUTRALITÉ CARBONE EN 2050

<p>Réflexion dans le cadre de la durabilité/des aspects éthiques des activités du service: réduction des ilots de chaleur, percolation de l'eau, utilisation de matériaux éthique, réduction d'emballages, recyclage, ....</p> <p>Participation aux groupes de travail concernant la révision du CCT2015 traitant de ces problèmes</p> <p>Participation à un projet pilote d'analyse de nos bilans carbonés sur chantier</p>	<p>Etude du recyclage du revêtement:</p> <p>Voortzetting</p> <p><u>Maillage vert</u>: vise à augmenter le vert, de créer des espaces verts là où il en manque, mais aussi de relier ces espaces verts entre eux de la manière la plus conviviale possible (mettre de la verdure le long des axes de pénétration en ville, aligner des arbres le long des voiries, améliorer le vert en trottoirs et pistes cyclables, profiter des avenues plantées existantes...). Ce maillage vert crée réserve et développe la biodiversité en permettant entre autres à certaines espèces de se déplacer d'un espace vert à un autre et en établissant ainsi des « relais » pour la biodiversité.</p> <p><u>Maillage bleu</u>: vise à développer des liaisons bleues en un ensemble cohérent afin de limiter les volumes d'eau à traiter par les stations d'épuration et les inondations, tout en développant la richesse écologique des milieux humides.:</p> <p>Suivi des projets en cours</p>	<p>Etablissement du Plan de gestion d'arbres 2021 – 2024:</p> <p>Début de rédaction du plan de gestion</p>	<p>Renfort de la résilience urbaine grâce à des actions de végétalisation:</p> <p>Exécution des projets pour 2022</p>	<p>Achat de véhicules propres : remplacement des véhicules de chantiers des équipes de la Régie des Routes.:</p> <p>Renouvellement parc de véhicules à examiner</p>	<p>Verbetering van de doorsijpeling van water en buffering in de openbare ruimte - begeleiding en opleiding van een projectleider hiervoor:</p> <p>Projectleider BM + externe projectleider voltooiën van het vademecum en zetten een procedure op voor het analyseren en ondersteunen van het ontwerpen van openbare inrichtingsplannen (opstellen van feedbackfiches) - aanstelling van een facilitator water en natuur bij Maintain - integratie van het onderdeel doorsijpeling-vegetalisatie in de bestekken voor stockstudie en in alle projecten en microprojecten - coördinatie Maintain/Build voor dit thema via de coördinatievergaderingen van het 'businesssteam'.</p> <p>Denk oefening over de duurzaamheid/ethische aspecten van de activiteiten van de dienst: vermindering van hitte-eilanden, waterdoorsijpeling, gebruik van ethische materialen, vermindering van verpakkingen, recycling enzovoort.:</p> <p>Deelname aan de werkgroepen voor de herziening van het TB 2015 die zich met deze vraagstukken bezighouden</p> <p>Deelname aan een proefproject om onze koolstofbalans ter plaatse te analyseren</p>	<p>Het klimaataspect in alle opdrachten integreren</p>
<p>EEN BIJDRAGE LEVEREN AAN DE KLIMAATSPANNINGEN VAN HET GEWEST OM DE DIRECTE EN INDIRECTE UITSTOOT VAN BROEIKASGASSEN TEGEN 2030 MET MINIMAAL 40% TE VERMINDEREN EN OM DE EU-DOELSTELLING VAN KOOLSTOFNEUTRALITEIT TEGEN 2050 TE BEREIKEN</p>						

<p>Studie naar recycling van bestrating: Voortzetting</p>	<p>Het <u>groene netwerk</u>: heeft niet alleen tot doel het groen te vergroten en groene ruimten aan te leggen waar ze ontbreken, maar ook deze groene ruimten op een zo gebruiksvriendelijk mogelijke manier met elkaar te verbinden (vergroening langs de invalswegen van de stad, bomen langs de wegen, verbetering van het groen van voet- en fietspaden, gebruikmaken van de bestaande beplante lanen...). Dit groene netwerk zorgt voor het behoud en de ontwikkeling van de biodiversiteit door onder meer bepaalde soorten de kans te geven zich van de ene groene ruimte naar de andere te verplaatsen en zo 'schakels' voor de biodiversiteit te creëren.</p> <p>Het <u>blauwe netwerk</u>: beoogt de ontwikkeling van blauwe verbindingen in een samenhangend geheel om de hoeveelheden water die door de zuiveringsinstallaties moeten worden verwerkt en de overstromingen te beperken, en tegelijk de ecologische rijkdom van de vochtige gebieden te ontwikkelen.:</p> <p>Opvolging van de lopende projecten</p>	<p><u>Opmaak van het beheersplan 'bomen' 2021–2024:</u> Beginnen met het opstellen van het beheersplan</p>	<p><u>Versterking van de stedelijke veerkracht door vergroeningsprojecten:</u> Uitvoering van de projecten voor 2022</p>	<p><u>Aankoop van schone voertuigen: vervanging van de werfvoertuigen van de teams van de Regie der Wegen.:</u></p>	<p>Vernieuwing van het wagenpark te onderzoeken</p> <p>Dans sa Stratégie Carbone et Energie, la STIB s'engage, d'ici à 2030, à réduire de 40% les émissions de gaz à effet de serre directes et indirectes des voyages effectués sur son réseau par rapport aux émissions de 2010 et à activité constante. Dans son Contrat de Service Public, la STIB renouvelle son objectif sur 5 ans d'économies d'énergie de l'ensemble de ses activités de 8% à activité constante:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Labellisation « entreprise éco-dynamique » : le site de Marconi a été labellisé (3 étoiles) en août 2021, et le dossier pour le site de MCH a été lancé en 2021.</li> <li>- Entre 2018 et 2021, la performance énergétique de la STIB a progressé de 6,2 % grâce notamment à l'acquisition de véhicules hybrides et électriques.</li> <li>- Panneaux photovoltaïques: 5481 panneaux installés, produisant l'équivalent de la consommation électrique de 405-443 ménages bruxellois.</li> <li>- Le programme de relighting LED a été poursuivi dans les stations de métro.</li> </ul>
					<p>Intégrer la dimension climatique au sein de chaque organisme public</p>
					<p><b>15.2</b></p>



<p>In haar koolstof- en energiestrategie verbindt de MIVB zich ertoe om de uitstoot van directe en indirecte broeikasgassen van de verplaatsingen op haar net tegen 2030 met 40 % te verminderen in vergelijking met de uitstoot in 2010 en bij constante activiteit. In haar Openbare dienstcontract hernieuwt de MIVB haar doelstelling om in vijf jaar voor al haar activiteiten 8 % te besparen op energie bij constante activiteit:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- label "Eco-dynamisch bedrijf": de Marconi-site kreeg in augustus 2021 het 3-sterrenlabel en de aanvraag voor de MCH-site werd in 2021 gelanceerd.</li> <li>- Tussen 2018 en 2021 steeg de energieprestatie van de MIVB met 6,2%, vooral dankzij de aankoop van hybride en elektrische voertuigen.</li> <li>- Fotovoltaïsche panelen: 5481 panelen geïnstalleerd, die het equivalent van het elektriciteitsverbruik van 443 Brusselse gezinnen produceren.</li> <li>- Het LED relighting programma werd voortgezet in metrostations.</li> </ul>	<p>Het klimaataspect binnen iedere overheidsinstelling integreren</p>	
--	---	--

<p><b>7.2 Rapport annuel par indicateur - Jaarverslag per indicator</b></p> <p><b><u>Bruxelles Mobilité - Brussel Mobiliteit</u></b></p> <p><b>NIHIL</b></p>
--

## **8. Brussel Plaatselijke Besturen - Bruxelles Pouvoirs Locaux**

### **8.1 Rapport annuel objectifs opérationnels - Jaarverslag operationele doelstellingen**

Jaarrapport Beheerscontrole_Rapport annuel Contrôle de gestion : BRUSSEL PLAATSELIJKE BESTUREN / BRUXELLES POUVOIRS LOCAUX - RAMPEN / CALAMITES							
Referentie S.D. Référence O.S.	Benaming van de strategische doelstelling Titre de l'objectif stratégique	Referentie O.D. Référence O.O.	Benaming van de operationele doelstelling Titre de l'objectif opérationnel	Bereikt resultaat (waarde + kleur: groen, oranje of rood) Résultat atteint (valeur + couleur: vert, orange ou rouge)	Beschrijving bereikte resultaat Description résultat atteint	Verklarende factoren afwijking (+ of - tegenover groene drempel) Facteurs explicatifs déviation (+ ou - par rapport au seuil vert)	Toekomstige acties Actions futures
SD_1 OS_1	De bevoegdheid met betrekking tot rampen beheren	OD_1_1 OO_1_1	De bevoegdheidsoverdracht rampen afronden		Naar aanleiding van de ondertekening van het protocol met de verzekeringsmaatschappijen werd de ordonnantie van 25 april 2019 betreffende het herstel van sommige schade veroorzaakt door algemene rampen gewijzigd. Ze werd op 19 mei in eerste lezing door de regering goedgekeurd. De Raad van State heeft op 12 september zijn advies. De ontwerpordonnantie werd in die zin aangepast.	Het ontwerp van ordonnantie werd in tweede lezing goedgekeurd op 9 februari 2023. Het zou vervolgens zijn wetgevend traject moeten beëindigen. Het bestuur zou de slachtoffers van het noodweer van juli 2021 moeten vergoeden via de verzekeringsmaatschappijen.	
	Gérer la compétence liée aux calamités		Finaliser la reprise de la compétence calamités		Suite à la signature du protocole avec les assurances, l'ordonnance du 25 avril 2019 relative à la réparation de certains dommages causés par des calamités publiques a été modifiée. Elle est passée en première lecture au Gouvernement du 19 mai. Le Conseil d'Etat a remis son avis le 12 septembre. Le projet d'ordonnance a été adapté en fonction.	Le projet d'ordonnance a été approuvé en deuxième lecture le 9 février 2023. Il devrait ensuite terminer son parcours législatif. De plus, l'administration devrait dédommager les sinistrés des intempéries de juillet 2021 via les assureurs.	

Jaarrapport Beheerscontrole_Rapport annuel Contrôle de gestion : BRUSSEL PLAATSELIJKE BESTUREN / BRUXELLES POUVOIRS LOCAUX - EREDIENSTEN / CULTES							
Referentie S.D. Référence O.S.	Benaming van de strategische doelstelling Titre de l'objectif stratégique	Referentie O.D. Référence O.O.	Benaming van de operationele doelstelling Titre de l'objectif opérationnel	Bereikt resultaat (waarde + kleur: groen, oranje of rood) Résultat atteint (valeur + couleur: vert, orange ou rouge)	Beschrijving bereikte resultaat Description résultat atteint	Verklarende factoren afwijking (+ of - tegenover groene drempel) Facteurs explicatifs déviation (+ ou - par rapport au seuil vert)	Toekomstige acties Actions futures
SD_1 OS_1	De wetgeving inzake erediensten moderniseren	OD_1_1 OO_1_1	Een nieuwe eengemaakte wetgeving betreffende de temporaliteiten van de erediensten opstellen		Sommige besluiten werden aangenomen in 2022. Het gaat om: - het besluit houdende begrotings- en boekhoudkundig reglement van de instellingen belast met het beheer van de materiële belangen van de erkende plaatselijke levensbeschouwelijke gemeenschappen op 15 september 2022); - het besluit tot invoering van afwijkingen op de pariteitsregels voor de raden van bestuur (op 27 oktober 2022). Daarnaast werd gestart met een denkoefening over de oprichting van een platform, onder meer aan de hand van een beschrijving van de behoeften en een raadpleging van de IT-diensten.	Het besluit tot regeling van de toekenning van huisvestingsvergoedingen aan de bedienaars van de erkende plaatselijke levensbeschouwelijke gemeenschappen en tot aanwijzing van het bevoegde bestuur voor de verwerking van de persoonsgegevens werd aangenomen op 19 januari 2023. Daarnaast werd op 1 februari het besluit tot reglementering van de aanvragen voor de erkenning van de plaatselijke levensbeschouwelijke gemeenschappen eveneens aangenomen. Tot slot moet de opmaak van het besluit houdende delegatie aan bepaalde ambtenaren van Brussel Plaatselijke Besturen in het kader van het administratieve toezicht op de erkende plaatselijke instellingen belast met het beheer van de materiële belangen van de eredienst worden gefinaliseerd. Dit besluit moet daarna zijn wetgevende traject aanvatten en aangenomen worden. 2023 zal vooral in het teken staan van de operationalisering van deze hervorming. Daarbij zal de aandacht met name uitgaan naar het beantwoorden van de vragen van de getroffen plaatselijke besturen en indien nodig het opstellen van nieuwe toelichtende documenten. Bovendien moet de denkoefening over het oprichten van een platform afgerond en geconcretiseerd worden.	

<p>L'arrêté réglementant l'octroi des indemnités de logement aux ministres desservants des communautés culturelles locales reconnues et désignant l'administration responsable du traitement des données à caractère a été adopté le 19 janvier 2023. De plus, l'arrêté réglementant les demandes de reconnaissance des communautés culturelles locales a également été adopté le 1er février. Enfin, la rédaction de l'arrêté portant délégation à certains fonctionnaires de Bruxelles Pouvoirs locaux dans le cadre de la tutelle administrative sur les établissements locaux reconnus chargés de la gestion des intérêts matériels du culte devrait être finalisée. Cet arrêté devrait ensuite entamé son parcours législatif et être adopté. 2023 sera surtout l'année de l'opérationnalisation de cette réforme. Il s'agira notamment de répondre aux questions des pouvoirs locaux impactés, de rédiger de nouvelles explications si nécessaire. De plus, la réflexion pour la création d'une plateforme devrait se terminer et se concrétiser.</p>		<p>Certains arrêtés ont été adoptés en 2022. Il s'agit de :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- l'arrêté portant règlement budgétaire et comptable des établissements chargés de la gestion des intérêts matériels des établissements culturels locaux reconnus (le 15 septembre 2022);</li> <li>- l'arrêté portant dérogations aux règles de parité des conseils d'administration (le 27 octobre 2022).</li> </ul> <p>De plus, une réflexion pour la création d'une plateforme a été entamée notamment par la description des besoins et la consultation des services IT.</p>		<p>Rédiger une nouvelle législation unifiée encadrant le temporel des cultes</p>	<p>OD_1_2 OO_1_2</p>	<p>Moderniser la législation en matière de cultes.</p>	<p>De ondersteuning van de Moslimexecutieve van België zou moeten worden voortgezet. De drie facultatieve subsidies (beheer van de Grote Moskee van Brussel, twee VTE's voor het beheer van dossiers in verband met de islamitische eredienst en een assistent-boekhouder-jurist) die werden toegekend aan deze vzw zouden haar immers uitbetaald moeten worden, indien de AGMB een bankrekening opent en de MEB in staat is te functioneren.</p>		<p>Het begeleidingscomité dat werd opgericht om samen indicatoren op te stellen voor de opvolging van de gesubsidieerde opdrachten komt regelmatig samen. Dit comité bespreekt momenteel onder andere het implementeren van een boardtabel over de gesubsidieerde financiering van de 2 VTE's.</p>	<p>De Moslimexecutieve van België steunen</p>	
---	--	---	--	--	--------------------------	--	---	--	--	---	--

		<p>Soutenir l'Exécutif des Musulmans de Belgique</p>		<p>Le comité d'accompagnement créé pour coconstruire des indicateurs de suivi des missions subsidiées se réunit régulièrement. Ce comité est en train de discuter notamment de la mise en place d'un tableau de bord concernant le subsidie du financement des 2 ETP.</p>		<p>Le soutien à l'Exécutif des Musulmans de Belgique devrait continuer. En effet, les trois subventions facultatives (Gestion de la Grande mosquée de Bruxelles; 2 ETP pour la gestion de dossiers en lien avec le culte islamique et un assistant comptable juridique) qui sont accordées à cette asbl devraient lui être payées pour autant que l'AGMB ouvre un compte en banque et que l'EMB soit en mesure de fonctionner.</p>
--	--	--	--	---	--	--



		<p><u>Verslag financiële stromen</u>: Het verzamelwerk begon in het laatste kwartaal 2022. Er kon toen eveneens worden begonnen met de opmaak van het verslag.</p> <p><u>Subsidie "mobiliteit"</u>: Dit jaar werd deze subsidie geëvalueerd om daarna na te denken over mogelijke verbeteringen voor het boekjaar 2023. Ten gevolge van de resultaten van de enquête en op voorstel van het bestuur heeft het kabinet beslist om voor 2022 dezelfde werkwijze te behouden als de voorgaande jaren en de voorwaarden te bestendigen die bepaald werden in het besluit van de Brusselse Hoofdstedelijke Regering van 2 december 2021 voor het boekjaar 2021. In het besluit van 2022 werd ook een vereenvoudiging aangebracht die betrekking heeft op de controle van de fiets- en stapvergoeding.</p> <p><u>Subsidie "diversiteit"</u>: Het werk bestond erin de ordonnantie en de daarbij horende criteria te actualiseren. Daartoe vond op 21 april een vergadering plaats waarop het bestuur, het kabinet en Actiris overheidsoverheidsopdracht voor juridische dienstverlening uitgeschreven voor het opstellen van het voorontwerp van ordonnantie en de analysebesluiten. Tijdens de zomer werden de offertes geanalyseerd, waarna de opdracht op 29 augustus 2022 werd toegewezen. Bovendien werd in december een nota naar het kabinet gestuurd met daarin de mogelijke wijzigingen (toepassingsgebied, verdeling van de subsidie).</p>	<p>De procedures voor het toekennen en van van controleren regionale subsidies evalueren, en vereenvoudigen stroomlijnen</p>	<p>OD_1 _1 OO_1 _1</p>	<p>Het beleid van financiële steun aan gemeenten en lokale overheden investeringen voortzetten en optimaliseren via de verschillende financiële en fiscale instrumenten en hefboom en.</p>
	<p><u>Verslag financiële stromen</u>: /</p> <p><u>Subsidie "mobiliteit"</u>: De gegevens die werden ontvangen om de enquête in te vullen lieten geen exploitatie toe.</p> <p><u>Subsidie "diversiteit"</u>: Het werk aan de nieuwe ordonnantie heeft meerdere vragen opgeroepen.</p>	<p><u>Verslag financiële stromen</u>: Het in 2022 aangevatte werk zou moeten worden voortgezet met de hulp van een samenwerking tussen het CIBG en easy.brussels, in het kader van Openbudgetten om te vermijden dat de gegevens meerdere keren worden verzameld.</p> <p><u>Subsidie "mobiliteit"</u>: In 2023 zal deze subsidie moeten worden aangepast aan de nieuwe MIVB-tarieven en zou ze ook op andere begunstigden van toepassing moeten zijn (de verenigingen Hoofdstuk XII en Berg van Barmhartigheid). Daartoe moet het akkoord eerst worden geformaliseerd op vakbondsniveau: goedkeuring van het protocol en onderhandelingen met de MIVB om een derdebetalersovereenkomst te verkrijgen zoals bij de andere begunstigden.</p> <p><u>Subsidie "diversiteit"</u>: Er zou moeten worden begonnen met het opstellen van het voorontwerp van ordonnantie en de uitvoeringsbesluiten voor de subsidie "diversiteit". Die uitvoeringsbesluiten moeten dan het wetgevende traject aanvatten en afwerken.</p>			



	<p><u>Le rapport flux financiers</u>: Le travail de collecte a commencé au dernier trimestre 2022. Un travail de rédaction a pu alors être entamé.</p> <p><u>Le subsidie "mobilité"</u>: Cette année, il s'agissait d'évaluer ce subsidie et ainsi de réfléchir aux améliorations à envisager pour l'exercice 2023. Suite aux résultats de l'enquête menée et sur proposition de l'administration, le Cabinet a décidé de garder le même mode opératoire que les années précédentes pour 2022 et de pérenniser les conditions telles que déterminées dans l'arrêté du gouvernement de la Région de Bruxelles-Capitale du 2 décembre 2021 pour l'exercice 2021. Une simplification a également été intégrée dans l'arrêté 2022 et se rapporte à la vérification des indemnités piétons et cyclistes.</p> <p><u>Le subsidie "diversité"</u>: Le travail consistait à actualiser l'ordonnance et les critères qui y sont liés. Pour ce faire, une réunion a eu lieu le 21 avril entre l'administration, le Cabinet et Actiris. Suite à celle-ci, un marché public de services juridiques a été lancé pour la rédaction de l'avant-projet d'ordonnance ainsi que pour les arrêêts d'exécution. Les offres ont été analysées pendant l'été et le marché a été attribué le 29 août 2022. De plus, une note reprenant des pistes de modifications (champ d'application, répartition du subsidie) a été envoyée au Cabinet en décembre.</p>	<p><u>Le rapport flux financiers</u>: Le travail entamé en 2022 devrait se poursuivre à l'aide d'une collaboration entre le CIRB et easy.brussels dans le cadre de l'Openbudget en vue d'éviter de multiples récoltes de données.</p> <p><u>Le subsidie "mobilité"</u>: En 2023, ce subsidie devra être adapté aux nouveaux tarifs de la STIB et devrait inclure d'autres bénéficiaires (les associations Chapitre XI et du Mont-de-Piété). Pour ce faire, d'abord une formalisation de l'accord au niveau syndical : adaptation du protocole et négociation avec la STIB pour obtenir une convention tiers payant comme les autres bénéficiaires.</p> <p><u>Le subsidie "diversité"</u>: La rédaction de l'avant-projet d'ordonnance et des arrêêts d'exécution pour le subsidie diversité devraient commencer. Ceux-ci devraient alors entamer et finir leur parcours législatif.</p>
<p>Evaluer, simplifier et rationaliser les procédures d'octroi et de contrôle des subsides régionaux</p>		<p><u>Le rapport flux financiers</u>: /</p> <p><u>Le subsidie "mobilité"</u>: Les données reçues pour compléter l'enquête ne permettaient aucune exploitation.</p> <p><u>Le subsidie "diversité"</u>: Le travail sur la nouvelle ordonnance a soulevé plusieurs questions.</p>

<p>BPB is verantwoordelijk voor de concrete uitwerking van de ordonnantie, de oproep tot kandidaatstelling en de analyse daarvan. Die analyse en de kandidaturen zullen aan de regering worden voorgelegd. Vervolgens zullen nieuwe overeenkomsten met de gemeenten kunnen worden gesloten. BPB zal ook de nieuwe verdeelsleutels voor de dotatie berekenen, de verdelingsbesluiten opstellen en overgaan tot de uitbetaling. Bovendien zal BPB, op verzoek van het kabinet of de betrokken administraties, blijven deelnemen aan de verschillende werkgroepen die werken aan hervormingen die gevolgen kunnen hebben voor het mechanisme. (Bijvoorbeeld: regionalisering van de belasting op kantoren, harmonisering van de belasting op zendmasten, invoering van een kilometerheffing met eventuele afschaffing van de verkeersbelasting, ...).</p>	<p>BPL se chargera de l'opérationnalisation de la nouvelle ordonnance, de l'appel à candidatures et de l'analyse de celles-ci. Cette analyse et ces candidatures seront soumises au Gouvernement. Ensuite, les nouvelles conventions pourront être conclues avec les communes. BPL calculera également les nouvelles clés de répartition de la dotation, rédigera les arrêtés de répartition et procédera aux ordonnancements de paiement. De plus, BPL continuera à contribuer aux différents groupes de travail qui planchent sur des réformes pouvant impacter le mécanisme, sur demande du cabinet ou des administrations concernées. (Exemples: régionalisation de la taxe bureaux, harmonisation de la taxe antennes, instauration d'une taxe kilométriques avec suppression éventuelle de la taxe de circulation...).</p>
<p>Volgend op het advies van de Raad van State en op basis van de instructies van het kabinet werd het voorontwerp van ordonnantie aangepast. Het werd op 20 juli 2022 in tweede lezing door de regering goedgekeurd en op 1 december 2022 afgekondigd. Naar aanleiding daarvan heeft het bestuur een oproep tot kandidaatstelling voorbereid met het oog op het sluiten van nieuwe overeenkomsten tussen het gewest en de gemeenten voor 2023-2024. BPB is tot slot betrokken bij nieuwe dossiers in verband met lokale en gewestelijke fiscaliteit, die geïntegreerd zouden kunnen worden in het mechanisme voor fiscale compensatie, zoals de mogelijkheid bepaalde belastingen, met name de belasting op kantoren, te regionaliseren.</p>	<p>Suite à l'avis du Conseil d'Etat et sur base des instructions du Cabinet, l'avant-projet d'ordonnance a été adapté. Il a été approuvé en seconde lecture par le Gouvernement le 20 juillet 2022 et a été promulgué le 1er décembre 2022. Suite à cela, l'administration a préparé l'appel à candidatures en vue de la conclusion de nouvelles conventions entre la région et les communes pour 2023-2024. Enfin, BPL est impliqué dans de nouveaux dossiers liés à la fiscalité locale et régionale et qui pourraient potentiellement être intégrés dans le mécanisme de compensation fiscale comme les possibilités de régionaliser certaines taxes notamment la taxe sur les bureaux.</p>
<p>Het Fiscaal Compensatiefonds en versterken</p>	<p>Evaluer et renforcer le Fonds de compensation fiscale</p>
<p>OD_1 _2 OO_1 _2</p>	

<p>Een tewerkstellingsbeleid uitwerken ter vervanging van het GEEO-steisel</p>	<p>De subsidie werd herhaald in 2022 met de bedoeling er op termijn een structurele financiering van te maken, waarbij de lokale besturen de vrijheid zullen krijgen om ze naar best vermogen te beheren, rekening houdend met hun behoeften. De toekenningsvoorwaarden van het BHR 2022 werden gewijzigd en de opvolging van de voormalige geco-werknemers is niet langer vereist vanaf dit boekjaar. Er moet enkel nog bewezen worden dat de vacatures aan Actiris werden bezorgd.</p>	<p>Het indexeringsrecord van 2022 heeft geleid tot onzekerheid met betrekking tot deze subsidie en heeft de toekenning ervan vertraagd.</p>	<p>De subsidie zou ook in 2023 nog moeten worden toegekend.</p>
<p>OD_1 3 OO_1 3</p>	<p>Elaborer une politique d'emploi en remplacement au dispositif ACS</p>	<p>L'indexation du record de 2022 a conduit à une incertitude par rapport à ce montant et a retardé l'octroi de celui-ci.</p>	<p>Le subsidie devrait continuer à être octroyé en 2023.</p>

		<p>Sinds 2020 is het bestuur bezig met het bijeenbrengen van de belangrijkste interventies van de directie Plaatselijke Overheidsopdrachten in het kader van de uitoefening van het administratieve toezicht in 2020 en 2021. Dit document is een niet-beperkende verzameling feiten waarbij het bestuur is moeten tussenbeide komen in het kader van de uitoefening van het administratieve toezicht in 2020 en 2021, hetzij in het kader van een toezichtmaatregel, hetzij via een opmerking. Deze verzameling moet een nuttig instrument worden voor aankopers en beleidsmakers bij de plaatselijke besturen, door te leren uit de fouten van anderen, zodat ze voortaan valkuilen bijtijds zien en vermijden in hun eigen dossiers. De kwaliteit van de aanbestedingen van de Brusselse plaatselijke besturen kan er enkel maar voordeel uit halen.</p>	<p>De financiële en administratieve middelen van de plaatselijke besturen bundelen</p>	<p>Poursuivre et optimiser la politique de soutien financier aux communes et les investissements publics locaux au travers des différents outils et leviers financiers et fiscaux.</p>
<p>Deze verzameling zal begin 2023 aan het kabinet worden bezorgd, met het oog op de publicatie ervan.</p>		<p>Depuis 2020, l'administration est occupée à compiler un recueil des principales interventions de la Direction des Marchés publics locaux dans le cadre de l'exercice de la tutelle administrative au cours des années 2020 et 2021. Ce document est un ensemble non exhaustif d'éléments sur lesquels l'administration est intervenue dans le cadre de l'exercice de la tutelle administrative durant les années 2020 et 2021, soit dans le cadre d'une mesure de tutelle, soit par le biais d'une remarque. L'objectif de ce recueil est de fournir un outil pédagogique aux acheteurs et décideurs publics locaux en leur permettant d'apprendre des erreurs des autres afin qu'ils puissent ensuite identifier et corriger leurs propres erreurs. Ce faisant, la qualité des marchés publics locaux bruxellois ne peut que s'améliorer.</p>	<p>Mutualiser les moyens financiers et des administratifs des pouvoirs locaux</p>	<p>OD_1_4 OO_1_4</p>
	<p>Ce recueil sera communiqué au Cabinet début 2023 en vue de sa publication.</p>			

	<p>OD_1 _5 OO_1 _5</p>	<p>Het BGHGT hervormen</p>	<p>Op 19 april werd een nota naar de minister gestuurd over de krachtlijnen die nodig zijn voor de hervorming van het BGHGT en zijn relatie met de regering en Brinfin. Daaropvolgend werd voortgewerkt aan de inhoud van het beheersmandaat. De erop betrekking hebbende overeenkomst werd op 7 juli door de regering goedgekeurd en werd door alle betrokken partijen ondertekend op 27 september 2022. Bovendien heeft het bestuur een actieplan voorgesteld om de plaatselijke besturen te kunnen opvolgen die gebruik maken van de kortetermijnvoorschotten die het BGHGT via opdracht 2 aanbiedt. Tot slot heeft het bestuur voortgewerkt aan het voorontwerp van ordonnantie tot reorganisatie van het BGHGT. Er werd namelijk een benchmarking opgestart om zoveel mogelijk input te verkrijgen voor dit voorontwerp. Een commentarierende nota legt de elementen uit die moeten worden gewijzigd.</p>		<p>De overeenkomst zou vanaf 2023 van toepassing moeten zijn. De monitoring die voortvloeit uit het actieplan werd op 30 januari 2023 door de minister, Brinfin en het bestuur goedgekeurd. De eerste boekhoudkundige analyses zouden moeten starten in het tweede kwartaal van 2023. Het voorstel van voorontwerp van ordonnantie zal aan het kabinet worden voorgelegd voor een eventuele goedkeuring in eerste lezing.</p>
--	------------------------------------	----------------------------	--	--	---

	<p>Une note sur les axes nécessaires pour la réforme du FRBRTC et de sa relation avec le Gouvernement et Brinfin a été envoyée au Ministre le 19 avril. Suite à cela, le travail sur le contenu du mandat de gestion a continué. La convention s'y rapportant a été approuvée en Gouvernement le 7 juillet et a été signée par toutes les parties concernées le 27 septembre 2022.</p> <p>De plus, l'administration a proposé un plan d'actions afin de permettre le suivi des pouvoirs locaux recourant aux avancées à courts termes proposés via à la mission 2 du FRBRTC.</p> <p>Enfin, l'administration a continué le travail sur l'avant-projet d'ordonnance réorganisant le FRBRTC. En effet, un travail de benchmark a été entamé afin d'alimenter au mieux cet avant-projet.</p> <p>Une note commentée explique les éléments devant être modifiés.</p>		<p>Réformer le FRBRTC</p>	
<p>La convention devrait être d'application à partir de 2023.</p> <p>Le monitoring découlant du plan d'actions a été approuvé par le Ministre, Brinfin et l'administration le 30 janvier 2023. Les premières analyses comptables devraient commencer au second trimestre 2023.</p> <p>La proposition de l'avant-projet d'ordonnance sera soumise au Cabinet pour une éventuelle adoption en 1ère lecture.</p>	<p>In 2022, hebben denkoefeningen en analyses hindernissen van technische aard aan het licht gebracht voor het bereiken van deze doelstelling. De uitgaven die de plaatselijke besturen in het kader van de opvang van Oekraïense vluchtelingen hebben vastgelegd, zijn in de boekhouding</p>	<p>Gezien de oorlog in Oekraïne en de massale toestroom van vluchtelingen uit deze contreien, moest op het Brussels grondgebied opvang geboden worden aan deze mensen. Om de gemeenten te helpen bij de organisatie van deze opvang, heeft de regering besloten hen steun toe te kennen. Daarnaast werd aan het bestuur gevraagd na te denken over de toestandbrenging van een monitoring om de impact van deze crisis te kunnen vatten.</p>	<p>OD_1 _6 OO_1 _6</p>	

<p>de van plaatselijke besturen moeilijk te isoleren, tenzij hen gevraagd wordt manueel een tabel in te vullen, wat zou zorgen voor bijkomende werklast zonder enige kwaliteitsgaranti e.</p>	<p>Les réflexions et analyses menées en 2022 ont mis en lumière des obstacles d'ordre technique à la réalisation de cet objectif. En effet, les dépenses engagées par les pouvoirs locaux dans le cadre de l'accueil des réfugiés ukrainiens sont difficiles à isoler dans la comptabilité des pouvoirs locaux, à moins de leur demander de remplir un tableau à la main, ce qui leur imposerait une charge de travail supplémentaire sans garantie de qualité.</p>
<p>de van plaatselijke besturen moeilijk te isoleren, tenzij hen gevraagd wordt manueel een tabel in te vullen, wat zou zorgen voor bijkomende werklast zonder enige kwaliteitsgaranti e.</p>	<p>Les réflexions et analyses menées en 2022 ont mis en lumière des obstacles d'ordre technique à la réalisation de cet objectif. En effet, les dépenses engagées par les pouvoirs locaux dans le cadre de l'accueil des réfugiés ukrainiens sont difficiles à isoler dans la comptabilité des pouvoirs locaux, à moins de leur demander de remplir un tableau à la main, ce qui leur imposerait une charge de travail supplémentaire sans garantie de qualité.</p>
<p>de van plaatselijke besturen moeilijk te isoleren, tenzij hen gevraagd wordt manueel een tabel in te vullen, wat zou zorgen voor bijkomende werklast zonder enige kwaliteitsgaranti e.</p>	<p>Les réflexions et analyses menées en 2022 ont mis en lumière des obstacles d'ordre technique à la réalisation de cet objectif. En effet, les dépenses engagées par les pouvoirs locaux dans le cadre de l'accueil des réfugiés ukrainiens sont difficiles à isoler dans la comptabilité des pouvoirs locaux, à moins de leur demander de remplir un tableau à la main, ce qui leur imposerait une charge de travail supplémentaire sans garantie de qualité.</p>
<p>de van plaatselijke besturen moeilijk te isoleren, tenzij hen gevraagd wordt manueel een tabel in te vullen, wat zou zorgen voor bijkomende werklast zonder enige kwaliteitsgaranti e.</p>	<p>Les réflexions et analyses menées en 2022 ont mis en lumière des obstacles d'ordre technique à la réalisation de cet objectif. En effet, les dépenses engagées par les pouvoirs locaux dans le cadre de l'accueil des réfugiés ukrainiens sont difficiles à isoler dans la comptabilité des pouvoirs locaux, à moins de leur demander de remplir un tableau à la main, ce qui leur imposerait une charge de travail supplémentaire sans garantie de qualité.</p>
<p>de van plaatselijke besturen moeilijk te isoleren, tenzij hen gevraagd wordt manueel een tabel in te vullen, wat zou zorgen voor bijkomende werklast zonder enige kwaliteitsgaranti e.</p>	<p>Les réflexions et analyses menées en 2022 ont mis en lumière des obstacles d'ordre technique à la réalisation de cet objectif. En effet, les dépenses engagées par les pouvoirs locaux dans le cadre de l'accueil des réfugiés ukrainiens sont difficiles à isoler dans la comptabilité des pouvoirs locaux, à moins de leur demander de remplir un tableau à la main, ce qui leur imposerait une charge de travail supplémentaire sans garantie de qualité.</p>
<p>de van plaatselijke besturen moeilijk te isoleren, tenzij hen gevraagd wordt manueel een tabel in te vullen, wat zou zorgen voor bijkomende werklast zonder enige kwaliteitsgaranti e.</p>	<p>Les réflexions et analyses menées en 2022 ont mis en lumière des obstacles d'ordre technique à la réalisation de cet objectif. En effet, les dépenses engagées par les pouvoirs locaux dans le cadre de l'accueil des réfugiés ukrainiens sont difficiles à isoler dans la comptabilité des pouvoirs locaux, à moins de leur demander de remplir un tableau à la main, ce qui leur imposerait une charge de travail supplémentaire sans garantie de qualité.</p>

Vu la guerre en Ukraine et l'arrivée massive de personnes fuyant cette dernière, il a fallu accueillir ces personnes sur le territoire bruxellois. Afin de soutenir cet accueil, le Gouvernement a décidé d'octroyer un soutien régional aux communes. De plus, il a demandé à l'administration de réfléchir à la mise en place d'un monitoring permettant d'appréhender l'impact de cette crise.

C'est pour cette raison qu'il a été décidé de remplacer le monitoring par un rapport analysant l'évolution des recettes et dépenses de la fonction 842 "Immigration et émigration" lorsque les comptes 2022 des communes seront disponibles.

Évaluer l'impact de la crise des réfugiés

<p>SD_2 OS_2</p>	<p>De digitale transitie van de plaatselijke besturen door het bundelen van IT-oplossingen ondersteunen</p>	<p>OD_2 _1 OO_2 _1</p>	<p>De plaatselijke besturen een informatische oplossing inzake budgetbeheer, boekhoudkundig beheer, human resources en CRM ter beschikking stellen</p>	<p>Ter herinnering: in 2021 heeft opdracht 10 het WePulse-project gefinancierd voor een bedrag van 26,1 miljoen euro, bovenop een leencapaciteit van 25 miljoen euro door het BGHGT voor investeringen. Het project WePulse draait rond vier krachtlijnen, die elk betrekking hebben op de ontwikkeling van een specifieke IT-toepassingsoplossing. Een eerste krachtlijn, die erin bestaat een oplossing te ontwikkelen om de relatie tussen de lokale besturen en hun klanten/gebruikers te verbeteren, kreeg in de eerste plaats de voorkeur. Daarop zou de ontwikkeling moeten volgen van de informatica-oplossingen "hard HR" en "soft HR", die de ontwikkeling mogelijk maakt van boekhoudkundige informatica-oplossingen.</p>	<p>Het bestuur beschikt nog niet over de lijsten van de plaatselijke besturen die zich aansluiten bij de ontwikkeling van de verschillende fasen van de projecten. Afhankelijk van de aansluitingen per as zal de projectoproep van het BGHGT kunnen worden uitgeschreven.</p>	<p>In 2023 zullen de vier krachtlijnen worden opgestart. Dit betekent dat de besluiten met betrekking tot die krachtlijnen zullen moeten worden opgesteld. Deze besluiten zullen het bedrag moeten bepalen dat bestemd is voor de ontwikkeling van elke informatieve oplossing alsook de sleutel om dat bedrag te verdelen onder de plaatselijke besturen, de toegangsvoorwaarden voor de projectoproep en de planning om tot een geleidelijke implementering te komen bij de plaatselijke besturen die deelnemen aan de projectoproep. Zodra deze besluiten door de regering zijn goedgekeurd, zal het BGHGT de GRC-applicatieoplossingen, het boekhoudkundige en financiële beheer, de "Soft HR" en de "Hard HR" gedeeltelijk kunnen financieren.</p>
<p>Accompagner la transition numérique des pouvoirs locaux par la mutualisation de solutions informatiques</p>	<p>Mettre à disposition des pouvoirs locaux une solution informatique en matière de gestion budgétaire et comptable ainsi que de Ressources humaines et de CRM</p>	<p>Pour rappel, la mission 10 a financé en 2021, à concurrence de 26,1 millions d'euros, le projet WePulse cumulativement à une capacité d'emprunt de 25 millions d'euros par le FRBRTC pour l'octroi de prêts d'investissement. Ce projet s'articule autour de quatre axes, chacun de ces axes étant relatif au développement d'une solution informatique applicative particulière. Un premier axe, visant le développement d'une solution facilitant la gestion de la relation entre les pouvoirs locaux et leurs clients/usagers, a été privilégié en premier lieu. Devrait s'en suivre le développement de solutions informatiques "hard RH", "soft RH", celle permettant le développement de solutions informatiques comptables.</p>	<p>L'administration ne dispose pas encore des listes des pouvoirs locaux adhérant aux développements des différentes phases des projets. En fonction de ces adhésions par axe, l'appel à projet du FRBRTC pourra être lancé.</p>	<p>L'année 2023 sera consacrée au lancement des quatre axes du projet. Cela signifie que les arrêtés concernant ceux-ci devront être rédigés. Ces arrêtés devront définir le montant destiné au développement de chacune des solutions informatives ainsi que la clé de répartition de celui-ci entre les pouvoirs locaux, les conditions d'accès à l'appel à projet et l'échéancier pour parvenir à son implémentation progressive au sein des pouvoirs locaux participant à l'appel à projets. Une fois que ces arrêtés seront approuvés par le Gouvernement, permettra alors le financement partiel par le FRBRTC des solutions applicatives GRC, de gestion comptable et financière, "Soft HR", "Hard HR".</p>		



<p>SD_3 OS_3</p>	<p>Goed bestuur bij de plaatselijke besturen</p>	<p>OD_3 -1 OO_3 -1</p>	<p>De Staten-Generaal van 2021 organiseren en leiden</p>	<p>Het bestek werd gepubliceerd in april. De dienstverlener (het Policy Lab) werd op 2 augustus op de hoogte gebracht van de beslissing. Op 6 september werd een startvergadering georganiseerd. De eerste fase bestond in een uitgebreide burgerbevraging. Deze bevraging werd enerzijds uitgevoerd via een online enquête bij een representatieve steekproef van de bevolking en anderzijds via een enquête op het terrein om zoveel mogelijk eventuele systeemfouten in de online enquête te corrigeren en de digitale kloof te verhelpen. Deze bevraging vond plaats in november en december 2022; 1.151 burgers konden worden bevroegd (1.003 online en 148 op het terrein). Een eerste synthese werd uitgevoerd door het Policy Lab en eind december 2022 aan de door de regering aangeduide experts voorgesteld. Deze synthese zal worden herwerkt op basis van de opmerkingen en aanbevelingen van de experts.</p>	<p>Na een aanpassing van de planning bleek dat de tweede fase in de laatste week van december van start zou gaan. Dit zou dan gebeuren zonder terugblik op de resultaten van de eerste fase. Er is dan beslist de debatten te starten in januari 2023 om de kwaliteit van de procedure te garanderen en de dynamiek te behouden.</p>	<p>De tweede fase bestaat in een raadpleging van de betrokken actoren via meerdere themadebatten om zo tot een grondigere gedachtewisseling over de behandelde thema's te komen. De deelnemers zullen zo op een open manier ideeën kunnen uitwisselen zodat ze een diagnose kunnen stellen van de huidige situatie en de grote uitdagingen, en kunnen bepalen welke vooruitzichten op verandering er zijn. Deze tweede fase begint eind januari 2023 en zal lopen tot half maart. In een derde en laatste fase van de raadplegingsprocedure worden er ontmoetingen georganiseerd tussen burgers onderling en eventueel met de betrokken actoren. Dit zou moeten leiden tot een open en helder debat over de gekozen thema's. Die ontmoetingen zullen plaatsvinden van maart tot eind april 2023. De syntheses met de bijdragen van de laatste twee fases zouden tegen eind mei 2023 afgewerkt moeten zijn. De aangeduide experts zullen dan kunnen beginnen met het opmaken van het eindverslag, dat in de loop van het derde kwartaal moet worden overgemaakt aan de regering. Daarna moet het verslag worden ingediend bij het parlement en staat het open voor commentaar.</p>
----------------------	--	------------------------------------	--	--	--	---

	<p>Le cahier spécial des charges a été publié en avril. Le prestataire (le Policy Lab) a été notifié de la décision le 2 août. Une réunion de lancement a été organisée le 6 septembre. La première phase consistait en une large consultation des citoyens. Cette dernière a été réalisée au moyen d'un côté d'une enquête en ligne auprès d'un échantillon de citoyens représentatif et d'un autre côté d'une enquête sur le terrain afin de corriger autant que possible les éventuels biais du questionnaire en ligne et pallier la fracture numérique. Cette consultation s'est déroulée en novembre et décembre 2022 et a permis d'interroger 1.151 citoyens (1.003 en ligne et 148 "sur le terrain"). Une première synthèse a été réalisée par le Policy Lab et présentée aux experts désignés par le Gouvernement fin décembre 2022. Cette synthèse sera retravaillée sur base des remarques et recommandations émises par les experts.</p>	<p>Après un ajustement du calendrier, il est apparu que le lancement de la seconde phase aurait lieu la dernière semaine de décembre. Cela se ferait alors sans recul sur les résultats de la première phase. Il a été décidé que les débats seraient lancés en janvier 2023 pour assurer la qualité du processus et maintenir la dynamique.</p>	<p>La deuxième phase de ce projet consistera en une consultation des acteurs concernés à travers plusieurs débats thématiques devant permettre une réflexion plus approfondie sur les thèmes considérés. Les participants pourront ainsi échanger de manière ouverte afin d'établir un diagnostic de la situation actuelle et les grands enjeux et d'identifier des perspectives de changement. Cette deuxième phase commencera fin janvier 2023 et se clôturera à la mi-mars. La troisième et dernière phase du processus consultatif sera l'organisation de rencontres citoyennes réunissant des citoyens, et éventuellement des acteurs concernés. Celles-ci devraient permettre d'avoir un débat ouvert et éclairé sur les thématiques choisies. Elles se dérouleront de mars à fin avril 2023. Les synthèses avec les contributions des deux dernières phases devraient être finalisées pour la fin mai 2023. Les experts désignés pourront alors entamer la rédaction du rapport final qui devrait être transmis au Gouvernement dans le courant du 3e trimestre. Le rapport devrait ensuite être déposé au Parlement et ouvert à commentaires.</p>
	<p>Initier et piloter les états généraux 2021</p>		


Het voorontwerp tot wijziging van de nieuwe gemeentewet in het kader van het lokale bestuur werd door het parlement aangenomen op 1 juli, bekrachtigd door de regering op 6 juli en gepubliceerd in het Belgisch Staatsblad op 25 augustus. Tezelfdertijd heeft het bestuur een ontwerp van uitvoeringsbesluit opgesteld waarin de regels voor de berekening van de lonen van de burgemeesters worden vastgelegd en dienstengevolge van de schepenen. In het kader daarvan werden onder meer simulaties uitgevoerd. De indexering moest in het ontwerp naar boven worden bijgesteld, gelet op de recordindexering van 2022. Een tweede voorontwerp van ordonnantie, in verband met de governance, werd in eerste en tweede lezing door de regering goedgekeurd. Het betreft het voorontwerp van ordonnantie tot wijziging van de NGW met betrekking tot de veranderingen van burgemeesters en schepenen. Dat werd door de regering bekrachtigd op 15 december. Er werd overigens een nota naar het kabinet gestuurd met betrekking tot de door het bestuur of het kabinet voorgestelde wijzigingen aan de NGW die nog niet opgenomen zijn in een voorontwerp van ordonnantie. In deze nota formuleert het bestuur voorstellen voor al deze punten. Eind september is een groene nota aan het bestuur bezorgd om op grond van de nieuwe instructies van het kabinet het werk aan te vangen rond de wijziging van de NGW. Het bestuur is begonnen met het opmaken van een nieuw voorontwerp van ordonnantie met daarin alle wijzigingen.

Het bestuur zal de laatste hand leggen aan de aanpassing van het voorontwerp van uitvoeringsbesluit voor de salarissen van de burgemeesters en schepenen. Dit ontwerpbesluit moet in de loop van het jaar worden aangenomen. Het werk betreffende het nieuwe voorontwerp van ordonnantie tot wijziging van de NGW zou moeten worden voortgezet en zijn wetgevende traject worden aangevat.

Het plaatselijk bestuur hervormen om te komen tot een betere complementariteit tussen gemeenten en Gewest

OD\_3  
\_2  
OO\_3  
\_2

<p>L'avant-projet modifiant la Nouvelle loi communale dans le cadre de la Gouvernance locale a été adopté au Parlement le 1er juillet, sanctionné par le Gouvernement le 6 juillet et publié au Moniteur belge du 25 août.</p> <p>Parallèlement à ce travail, l'administration a rédigé un projet d'arrêté d'exécution qui détermine les modalités de calcul des traitements des bourgmestres et par voie de conséquence, des échevins. Des simulations ont notamment été réalisées dans ce cadre. L'indexation a dû être revue à la hausse dans le projet au vu de l'indexation record de 2022.</p> <p>Un deuxième avant-projet d'ordonnance, lié à la Gouvernance, a été adopté en première et seconde lecture par le Gouvernement. Il s'agit de l'avant-projet d'ordonnance modifiant la NLC en ce qui concerne les empêchements des bourgmestres et échevins. Il a été sanctionné par le Gouvernement le 15 décembre.</p> <p>Par ailleurs, une note a été envoyée au Cabinet au sujet des points de modification de la NLC qui ont été proposés par l'administration ou par le cabinet mais qui n'ont pas encore été mis en œuvre dans un avant-projet d'ordonnance. Par cette note, l'administration propose des pistes pour tous ces points. Une note verte a été transmise à l'administration fin septembre pour entamer les travaux de modification de la NLC sur base de nouvelles instructions du Cabinet. L'administration a entamé le travail de rédaction d'un nouvel avant-projet d'ordonnance regroupant tous les points modificatifs.</p>		<p>Réformer la gouvernance locale pour viser une meilleure complémentarité entre le niveau communal et régional</p>

L'administration va finaliser le travail d'adaptation du projet d'arrêté d'exécution pour le traitement des bourgmestres et échevins. Ce projet d'arrêté devrait être adopté courant de l'année. Le travail concernant le nouvel avant-projet d'ordonnance modificatif de la NLC devrait continuer et entamer son parcours législatif.




				<p>SD_4 OS_4</p>
<p>Het juridisch en administratief statuut van gemeenten en moderniseren</p>		<p>OD_4_100_4_1</p>	<p>Werken plaatselijk aantrekkelijker maken</p>	
		<p>Op voorstel van de minister van Plaatselijke Besturen vervolgt de regering de uitvoering van het sectorale akkoord dat in het comité C is gesloten, en wordt het nu in de rechtsorde omgezet van alle gemeenten, OCMW's, "hoofdstuk XII"-verenigingen voor zover ze geen ziekenhuizen zijn, en van de Berg van Barmhartigheid. In 2022 kenden de plaatselijke besturen voor het eerst maaltijdcheques toe aan hun personeel, of werd de waarde ervan opgetrokken. Plaatselijke besturen die er nog niet over beschikken, hebben overigens voor hun contractueel personeel in een tweede pensioenpijler voorzien door dit regelen bij een pensioenfonds.</p>		
				<p>De implementering van de in het protocol vermelde maatregelen zou volgens de opgestelde planning moeten worden voortgezet. In 2023 zal het gaan om de verhoging van de weddeschalen van de niveaus B en A, alsook om de inwerkingtreding van de eerste biënnale. Aangaande het harmoniseren van personeelsstatuten bij de plaatselijke besturen zal het bestuur bovendien de drie volgende zaken bestuderen:- In welke mate is de regering gemachtigd op dit vlak regelgevend op te treden? Indien dit niet het geval zou zijn, moet wetgeving worden voorgesteld die zou toelaten dat de regering via regelgeving werkt, met regeringsbesluiten;- Wat waren de bedoelingen bij vergelijkbare initiatieven van het Vlaams en Waals Gewest en van de Duitstalige Gemeenschap, en welke resultaten hebben deze initiatieven opgeleverd in verhouding tot de verwachtingen van de toezichhoudende overheden, die vragende partij waren?- Hoever moet de gewenste harmonisatie gaan (algemene principes of meer doorgedreven)? Dit moet worden bepaald met de plaatselijke besturen en na advies van de Conferentie van Burgemeesters en Brulocalis.</p>

		<p>Le gouvernement, sur la proposition du Ministre des Pouvoirs locaux, continue de mettre en œuvre l'accord sectoriel conclu au Comité C et intégré dans l'ordre juridique de toutes les communes, CPAS, associations « chapitre XII » non hospitalières et Mont-de Piété. L'année 2022 a vu les pouvoirs locaux offrir à leur personnel des titres-repas ou, pour ceux qui en disposaient déjà, augmenter leur valeur. Par ailleurs, les pouvoirs locaux, pour ceux qui n'en disposaient pas encore, ont conclu un second pilier de pension pour leur personnel contractuel avec un organisme de retraite professionnelle.</p>	<p>L'implémentation des mesures reprises dans le protocole devrait se poursuivre selon le planning établi. En 2023, il s'agira de l'augmentation des échelles des niveaux B et A ainsi que de l'entrée en vigueur de la première biennale. De plus, l'harmonisation des statuts du personnel des pouvoirs locaux fera l'objet d'une étude par l'administration sur trois axes différents :                  - Le premier consiste à vérifier dans quelle mesure le gouvernement dispose des habilitations juridiques pour réglementer la matière et, si non, de suggérer les pistes légales qui lui permettrait d'agir par voie réglementaire (arrêtés du gouvernement) ;                  - Le deuxième consiste à connaître les intentions qui ont guidé des travaux similaires en régions wallonne et flamande, voire en Communauté germanophone, ainsi que les résultats obtenus par rapport à ceux attendus par les autorités de tutelle ayant initié ces travaux ;                  - Le troisième consiste à déterminer avec les pouvoirs locaux bruxellois, après avis de la Conférence des bourgmestres et de Brulocalis, l'importance de l'harmonisation souhaitée (principes généraux ou harmonisation plus poussée).</p>	<p>De ter uitvoering van de ordonnantie van 27 februari 2014 aangenomen regeringsbesluiten van 4 mei 2017 zullen worden geëvalueerd. De plaatselijke besturen zullen om hun advies worden verzocht over de tenuitvoerlegging en de gunstige of ongunstige gevolgen ervan, en over de mogelijke verbeteringen.</p>

	<p>Les arrêtés du gouvernement du 4 mai 2017 adoptés en exécution de l'ordonnance du 27 février 2014 feront l'objet d'une évaluation. Il sera demandé aux pouvoirs locaux leur avis sur leur mise en œuvre, les conséquences positives ou négatives en résultant et les améliorations qui pourraient leur être apportés.</p>		<p>L'administration continue d'évaluer l'implémentation de l'ordonnance ainsi que l'accord sectoriel 2021-2025.</p>	<p>Evaluer l'ordonnance du 27 février 2014 (« Charte sociale »)</p>	
<p>De pilootgemeente en/of het piloot-OCMW zou(den) na de presentatie moeten beginnen met het uittesten. Op basis van die resultaten zou de tool kunnen worden aangepast en aangeboden aan de andere plaatselijke besturen. Wat betreft het project "financiële vooruitzichten van de lokale besturen" zal het samengestelde projectteam een analyse moeten maken van het bestaande en van de behoefte aan exploitatieerbare gegevens om een actieplan op te stellen voor de verwezenlijking van het project (beroop op een externe dienstverlener of niet, enz.). De simulatietool voor de pensioenuitgaven zal ook kunnen worden gebruikt in het ruimere kader van het project Financiële vooruitzichten.</p>	<p>Naar aanleiding van de presentatie op het kabinet van de minister op 17 maart heeft de minister aan het bestuur gevraagd de resultaten te presenteren op de Conferentie van burgemeesters om enkele gemeenten warm te maken voor het testen van de tool. Deze presentatie kon nog niet plaatsvinden wegens agenda beperking en op het niveau van de Conferentie van burgemeesters.</p>	<p>De berekeningstool werd na de nodige aanpassingen afgewerkt en in de loop van februari goedgekeurd door het bestuur. Vervolgens werd hij op 17 maart aan het kabinet voorgelegd ter goedkeuring en om te bepalen welk gevolg aan de tool moet worden gegeven. Er werd beslist een presentatie te geven van de vier scenario's die zijn opgesteld tijdens de Conferentie van burgemeesters om de gemeenten warm te maken voor het project en een oproep tot kandidaatstelling uit te schrijven om een gemeente en/of OCMW aan te duiden om de tool te testen. Het is een instrument dat helpt de toekomst te voorzien en dat voor elk plaatselijk bestuur de beste opties geeft om rekening mee te houden in het personeelsbeleid. Bovendien werd in het laatste kwartaal een nieuw grootschalig project opgestart. Dat heeft betrekking op de financiële vooruitzichten van de lokale besturen en heeft tot doel een financiële prognosetool te ontwikkelen voor de lokale besturen, waarmee de risico's voor de begrotingstrajecten alsook de kansen geanalyseerd kunnen worden om maatregelen te kunnen voorstellen. Binnen het bestuur werd een oproep tot kandidaatstelling uitgeschreven om het projectteam samen te stellen.</p>	<p>De impact van de pensioenen op de financiën van de plaatselijke besturen onderzoeken</p>	<p>OD_4 _3 OO_4 _3</p>	<p>Moderniseren le cadre légal et administratif de la fonction publique locale</p>



	<p>Etudier l'impact des pensions sur les finances des pouvoirs locaux</p>	<p>L'outil de calcul, après les adaptations nécessaires, a été finalisé et validé à l'administration dans le courant du mois de février. Il a ensuite été présenté le 17 mars au cabinet pour validation et pour déterminer la suite à donner à cet outil. Il a été décidé de faire une présentation des quatre scénarii qui ont été construits, lors de la conférence des Bourgmestres afin d'obtenir l'adhésion des communes et de lancer l'appel à candidatures pour désigner une commune et/ou un CPAS pilote(s) pour tester l'outil. Il s'agit d'un outil prospectif sur les meilleures options à prendre par chaque pouvoir local au niveau de sa politique de personnel. De plus, un nouveau projet d'envergure a été lancé au dernier trimestre. Il se porte sur les perspectives financières des pouvoirs locaux et a pour objectif de développer un outil de projection financière des pouvoirs locaux permettant d'analyser les risques sur les trajectoires budgétaires et d'analyser les opportunités en vue de proposer des mesures. Un appel à candidatures a été lancé au sein de l'administration afin de constituer l'équipe de projet.</p>	<p>Suite à la présentation au cabinet du ministre le 17 mars, celui-ci a demandé à l'administration de présenter les résultats en Conférence des Bourgmestres afin de susciter l'intérêt pour l'utilisation de l'outil dans l'une ou l'autre commune pilote. Cette présentation n'a pas encore pu se faire en raison de contraintes d'agenda au niveau de la Conférence des Bourgmestres.</p>	<p>La commune et/ou le CPAS pilote(s) devrai(en)t commencer les tests après la présentation. Sur base des résultats de ceux-ci, l'outil pourrait être adapté et proposé aux autres pouvoirs locaux. En ce qui concerne le projet « perspectives financières des pouvoirs locaux », l'équipe de projet constituée (après approbation en Conseil de direction) devra réaliser une analyse de l'existant et du besoin notamment en terme de données exploitables afin de déterminer un plan d'actions pour la conduite du projet (appel à un prestataire extérieur ou pas etc.). L'outil de simulation des dépenses de pension pourra également être utilisé dans le cadre plus large du projet perspectives financières.</p>
--	---	---	---	--

<p>SD_5 OS_5</p>	<p>De wetgeving met betrekking tot plaatselijke besturen moderniseren en coderificeren</p>	<p>OD_5 -1 OO_5 -1</p>	<p>De boekhoudkundige regels harmoniseren</p>		<p>Op 21 januari 2022 werd een eerste infosessie georganiseerd voor de financiële diensten van de gemeenten en OCMW's. Naar aanleiding van de opmerkingen van de Raad van State werd het besluit betreffende het boekhoudreglement gewijzigd. Het dossier werd dan in tweede lezing door beide regeringen goedgekeurd (gwestregering en verenigd college op 23 juni). Beide besluiten werden op 8 juli 2022 (gemeenten) en 18 november 2022 (OCMW's) gepubliceerd in het Belgisch Staatsblad. De werkzaamheden voor de concrete doorvoering van de hervorming zijn van start gegaan. De conversietabellen om de huidige gemeentelijke boekhouding om te zetten naar de nieuwe zijn afgewerkt. Die van de OCMW's vragen meer tijd wegens de complexiteit van de huidige boekhoudplannen en zouden in het eerste kwartaal 2023 afgewerkt moeten zijn.</p>	<p>-</p>	<p>Er zullen plaatselijke besturen aangeduid worden als proefgemeente om met name die conversietabellen uit te testen, in een eerste fase met behulp van Excelbestanden, in afwachting van de ontwikkeling van de toekomstige boekhoudsoftware. De tests van de software zullen afhangen van de vordering van het WePulse-project. De plaatselijke besturen zullen binnenkort een stappenplan ontvangen met daarin de raming van de kosten die deels door het gewest en deels door elke entiteit zullen worden gedragen. Vervolgens worden ze gevraagd hun belangstelling voor en aansluiting bij het project te bevestigen. In verband met de toekomstige software zou in de eerste helft van 2023 een offerteoproep moeten worden uitgeschreven. Zodra de software ontwikkeld is, de tests zijn uitgevoerd en de nodige aanpassingen zijn gedaan, zullen de andere lokale besturen kunnen starten met de implementering van deze hervorming.</p>
----------------------	--	------------------------------------	---	---	---	----------	--

		<p>Des pouvoirs locaux seront désignés comme pilote afin de tester notamment les tables de conversion, dans un premier temps à l'aide de fichiers Excel en attendant le développement du futur logiciel comptable. En ce qui concerne les tests du logiciel, cela dépendra de l'état d'avancement du projet We Pulse. Les pouvoirs locaux recevront prochainement une feuille de route comprenant l'estimation des coûts supportés d'une part par la région et d'autre part par chaque entité. Ils seront ensuite invités à confirmer leur intérêt et leur adhésion au projet. Pour ce qui est du futur logiciel, un appel d'offres devrait être lancé dans le courant du premier semestre 2023. Une fois que le logiciel aura été développé, les tests réalisés et les adaptations nécessaires faites, les autres pouvoirs locaux pourront commencer à implémenter cette réforme.</p>
	<p>Une première séance d'information à l'intention des services financiers des communes et CPAS a été organisée le 21 janvier 2022. Suite aux remarques du Conseil d'Etat, l'arrêté sur le règlement comptable a été modifié. Le dossier est alors passé en seconde lecture aux deux Gouvernements (Gouvernement régional et au Collège réuni le 23 juin). Les deux arrêtés ont été publiés au Moniteur belge le 8 juillet 2022 (communes) et le 18 novembre 2022 (CPAS).</p> <p>Les travaux en vue de la mise en œuvre concrète de la réforme ont commencé. Les tables de conversion de la comptabilité communale actuelle vers la nouvelle sont finalisées. Celles des CPAS prennent plus de temps en raison de la complexité des plans comptables actuels, et devraient être finalisées au 1er trimestre 2023.</p>	<p>BPB zal een nota "Methodologie van de codering" uitwerken met het oog op het uitschrijven van een overheidsopdracht voor de integratie van de verschillende bepalingen van de toekomstige codex en de overeenstemmingstabellen.</p>
<p>Harmoniser les règles en matière de normes comptables</p>		<p>De oorspronkelijk opgestelde ontwerpstructuur werd volledig herzien, omdat er te veel herschreven moest worden en het risico groot was dat er bij het herschrijven fouten zouden worden gemaakt. Er werd beslist één enkele tekst te behouden, waarin de verschillende wetgevingen gegroepeerd zijn (Nieuwe Gemeentewet, ordonnantie betreffende de specifieke gemeentelijke bestuursvormen en de regels die van toepassing zijn voor de toezichtcontrole).</p>
<p>OD_5 _2 OO_5 _2</p>	<p>Nieuwe Gemeentewet hervormen</p>	

	<p>La note "méthodologie de la codification" sera élaborée par BPL en vue de lancer un marché pour finaliser l'intégration des différentes dispositions du futur code et des tables de concordances.</p>		<p>Le projet de structure établi initialement a été revu complètement car il impliquait un trop grand remaniement et un risque élevé de commettre des erreurs lors de la réécriture. Il a été décidé d'avoir un texte unique regroupant les différentes législations (Nouvelle loi communale, l'ordonnance Modes spécifiques de gestion communale et les règles applicables pour le contrôle de tutelle).</p>		<p>Procéder à la refonte de la Nouvelle loi communale</p>		
<p>Het opstellen van het voorontwerp van ordonnantie moet worden afgewerkt en het wetgevingstraject ervan moet in gang worden gezet. Daarnaast zou er een omzendbrief moeten worden opgesteld met daarin de wijzigingen die aangebracht zijn aan de toezichtregels, die dan naar de plaatselijke besturen moet worden gestuurd.</p>	<p>Er waren in 2022 ook andere prioriteiten, onder meer de opstelling van het BGK (Brussels Gemeentelijk Kieswetboek).</p>	<p>Op 3 februari 2022 heeft een werkvergadering plaatsgevonden tussen het bestuur en het kabinet om alle voorgestelde wijzigingen te overlopen. Daaropvolgend kon worden gestart met het opstellen van het voorontwerp van ordonnantie tot wijziging van de toezichtregels van alle lokale besturen.</p>	<p>Une réunion de travail a eu lieu entre l'administration et le Cabinet le 3 février 2022 afin de passer en revue les différentes modifications proposées. Suite à cela, le travail de rédaction de l'avant-projet d'ordonnance modifiant les règles de tutelle de chacun des pouvoirs locaux a pu commencer.</p>		<p>Moderniser et codifier la législation relative aux pouvoirs locaux</p>	<p>OD_5 _3 OO_5 _3</p>	
<p>La rédaction de l'avant-projet d'ordonnance devrait être finalisée et commencer son parcours législatif. De plus, une circulaire expliquant les modifications apportées aux règles de tutelle devrait être rédigée et envoyée aux pouvoirs locaux.</p>	<p>Il y a eu d'autres priorités, notamment la rédaction du CECEB, en 2022.</p>			<p>Moderniser les procédures de la tutelle régionale</p>			

		<p>De evaluatie van de uitvoerbaarheid van de toezichtregels op de vzw's heeft aangetoond dat het nodig is deze regels aan te passen om het bestuur in staat te stellen zijn toezichtopdracht daadwerkelijk te vervullen. Het bestuur heeft dus een wijziging voorgesteld aan de ordonnantie betreffende de specifieke bestuursvormen om een betere controle van de gemeenteraad op zijn vzw's te kunnen garanderen, alsook de handhaving van het huidige stelsel voor de "grote vzw's", een doelgerichte controle op de akten van de micro- en kleine vzw's, met dien verstande dat de regering, op eigen initiatief of na een klacht, altijd alle door alle vzw's verleden akten kan controleren. De ministerraad heeft de tekst in eerste lezing aangenomen op 22 september 2022 en in tweede lezing op 8 december 2022.</p>	<p>Het voorstel van ordonnantie tot wijziging werd door de regering bekrachtigd op 9 februari 2023.</p>
<p>OD_5 _4 OO_5 _4</p>	<p>De ordonnantie inzake bijzondere bestuursvormen evalueren en aanpassen</p>	<p>L'évaluation de la praticabilité des règles de tutelle sur les ASBL a montré la nécessité d'adapter ces dernières afin de permettre à l'administration de remplir effectivement sa mission de tutelle. L'administration a donc proposé une modification de l'ordonnance relative aux modes spécifiques de gestion afin d'assurer un contrôle renforcé du conseil communal sur ses ASBL, un maintien du régime actuel pour les « grosses ASBL », un contrôle ciblé sur les actes des « micro et petites » ASBL, étant entendu que le Gouvernement peut toujours d'initiative ou sur plainte contrôler tous les actes passés par toutes les ASBL. Le texte a été adopté en première lecture le 22 septembre 2022 par le Conseil des Ministres et en deuxième lecture le 8 décembre 2022.</p>	<p>L'avant-projet d'ordonnance modificative a été sanctionnée par le Gouvernement le 9 février 2023.</p>



	<p>L'avant-projet d'ordonnance modifiant l'ordonnance du 29 novembre 2018 sur les funérailles et sépultures (projet global incluant la modification relative à la disposition concernant les parcelles multifonctionnelles) devrait être rédigé. Il devra ensuite être avalisé par le Cabinet et le Gouvernement pour entamer son parcours législatif. Certains arrêtés d'exécution devront également être adoptés.</p> <p>D'une part, une fois que l'arrêté fixant les modalités d'établissement de la liste des sépultures d'importance historique locale (exécution de l'article 33 de l'Ordonnance) et de celui déterminant la forme et le contenu du registre des cimetières (exécution article 3 de l'Ordonnance) auront reçu l'aval du Cabinet, ils devraient passer en Gouvernement. D'autre part, l'arrêté fixant les critères de création et d'exploitation des cimetières et des établissements crématoires en organisant le contrôle devrait être rédigé.</p>
	<p>-</p>
<p>Réviser la loi de 1971 sur les funérailles et les sépultures</p>	<p>Le projet de circulaire sur l'ordonnance du 29 novembre 2018 sur les funérailles et sépultures a été remplacé par des fiches explicatives. En effet, ce document reprenant toute une série d'explications complémentaires par rapport à certaines dispositions de l'ordonnance, il a été jugé plus judicieux de commenter ces dispositions dans une fiche spécifique à chacune d'entre elles apportant une réponse aux questions pouvant se poser par rapport à celles-ci. Ces fiches ont été publiées sur le site internet de l'administration en octobre 2022.</p>

		<p>Het voorbereidende werk op wetgevend vlak wordt steeds intensiever. Het voorontwerp van ordonnantie houdende het nieuwe Brussels Gemeentelijk Kieswetboek werd in september naar het kabinet gestuurd.</p> <p>Er werd een denkoefening aangevat over de wet betreffende de verkiezingsuitgaven. Die had betrekking op de invoering van nieuwe begrippen die nog niet bestonden toen deze wet werd opgesteld. Het betrof met name verkiezingscampagnes via de sociale media. Men wil ook een systeem voorstellen voor het registreren van de verkiezingsuitgaven via een geïnformatiseerd formulier. Tegelijk met het juridische werk gaan ook de werkzaamheden aan de website (structuur, enz.) door. Bovendien zullen er dit jaar vanaf september "user clubs" opgericht worden. Deze user clubs hebben tot doel informatie-uitwisseling mogelijk te maken tussen de gemeenten, die belast zijn met de praktische organisatie van de verkiezingen op het terrein, en het gewest, dat bevoegd is voor het wettelijke en administratieve kader, het gebruiksklaar maken van alle verkiezingssoftware en het geven van de instructies aan de verschillende betrokken partijen.</p>	<p>Organisatie van de gemeenteraadsverkiezingen van 2024</p>	<p>SD_6 OS_6</p>	

In 2023 gaat het wetgevende werk voort. Zodra het Brussels Gemeentelijk Kieswetboek in het parlement goedgekeurd is, zal het werk voor de besluiten kunnen worden aangevat. Die besluiten hebben betrekking op de organisatie van de verkiezingen, zoals volmachten, oproepingen, zitpenningen enz. Er wordt ook een omzendbrief opgesteld om de belangrijkste wijzigingen van dit nieuwe BGK uit te leggen. Bovendien zullen de instructies voor de stembureaus en de hoofdbureaus moeten worden geactualiseerd.



	<p>Organiser les élections communales de 2024</p>	<p>Organiser les élections communales de 2024</p>	<p>Le travail préparatoire continue à s'intensifier sur le plan législatif. En effet, l'avant-projet d'ordonnance portant le nouveau Code électoral communal bruxellois a été envoyé en septembre au Cabinet.</p> <p>Une réflexion sur la loi des dépenses électorales a été entamée. Celle-ci concerne l'introduction de nouvelles notions qui n'existaient pas lors de la rédaction de cette loi. Il s'agit notamment de la notion de campagnes électorales via les réseaux sociaux. La volonté est également de proposer un système pour les dépenses électorales via un formulaire informatisé.</p> <p>Parallèlement au travail juridique, le travail sur le site internet (structure etc.) continue. De plus, cette année, des «user clubs» verront le jour à partir de septembre. Ces users clubs ont pour objectif de permettre les échanges d'informations entre les communes qui sont en charge de l'organisation pratique des élections sur le terrain et la Région qui est compétente pour le cadre légal et administratif ainsi que pour la préparation de tous les logis électoraux et qui donne les instructions aux différents intervenants.</p>	<p>Le travail préparatoire continue à s'intensifier sur le plan législatif. En effet, l'avant-projet d'ordonnance portant le nouveau Code électoral communal bruxellois a été envoyé en septembre au Cabinet.</p> <p>Une réflexion sur la loi des dépenses électorales a été entamée. Celle-ci concerne l'introduction de nouvelles notions qui n'existaient pas lors de la rédaction de cette loi. Il s'agit notamment de la notion de campagnes électorales via les réseaux sociaux. La volonté est également de proposer un système pour les dépenses électorales via un formulaire informatisé.</p> <p>Parallèlement au travail juridique, le travail sur le site internet (structure etc.) continue. De plus, cette année, des «user clubs» verront le jour à partir de septembre. Ces users clubs ont pour objectif de permettre les échanges d'informations entre les communes qui sont en charge de l'organisation pratique des élections sur le terrain et la Région qui est compétente pour le cadre légal et administratif ainsi que pour la préparation de tous les logis électoraux et qui donne les instructions aux différents intervenants.</p>	<p>Le travail législatif va continuer en 2023. Une fois que le Code électoral communal bruxellois sera approuvé au Parlement, le travail sur les arrêtés pourra commencer. Ces arrêtés se rapporteront à l'organisation des élections comme les procurations, les convocations, jetons de présence etc. Une circulaire pour expliquer les modifications importantes de ce nouveau CECB sera également rédigée. De plus, les instructions aux bureaux de vote et bureaux principaux devraient être actualisés.</p>	<p>De projectoproep moest worden uitgeschreven in de loop van januari. De gemeenten hebben tijd tot 31 maart om daarop te antwoorden. De projecten moeten in hoofdzaak isolatiewerken aan dak en gevel, de vervanging van verwarmingsketels of betere beglazing betreffen. Het is de bedoeling dat de gebouwen van de plaatselijke besturen minder energie verbruiken. De selectie op basis van de analyse door het bestuur zal daarna door de regering moeten worden goedgekeurd.</p>
<p>SD_7 OS_7</p>	<p>Bijdragen tot de klimaatvermindering van het Gewest om de directe en indirecte uitstoot van broeikasgassen</p>	<p>Voor de integratie van de klimaatdimensie in alle opdrachten: het identificeren, plannen en/of updaten tegen midden 2020 van de meetbare of kwantitatieve hefboomen en doelstellingen die opgenomen moeten worden in de beleidsbrieven</p>	<p>OD_7 _1 OO_7 _1</p>	<p>In het kader van de driejarige ontwikkelingsdotatie (DOD), het tweede onderdeel van het driejarige gemeentelijke investeringsprogramma (DIP), heeft de minister van Plaatselijke Besturen de regering het Rationeel Energiegebruik (REG) voorgesteld als thema voor de driejarige periode 2022-2024. Voor de driejarige periode is 7,5 miljoen euro uitgetrokken. Het overschot van de vorige driejarige periode - een beetje meer dan 3 miljoen euro - moet erbij worden gevoegd. Bovendien moet deze projectoproep de Renolitionnormen naleven.</p>	<p>In het kader van de driejarige ontwikkelingsdotatie (DOD), het tweede onderdeel van het driejarige gemeentelijke investeringsprogramma (DIP), heeft de minister van Plaatselijke Besturen de regering het Rationeel Energiegebruik (REG) voorgesteld als thema voor de driejarige periode 2022-2024. Voor de driejarige periode is 7,5 miljoen euro uitgetrokken. Het overschot van de vorige driejarige periode - een beetje meer dan 3 miljoen euro - moet erbij worden gevoegd. Bovendien moet deze projectoproep de Renolitionnormen naleven.</p>	<p>In het kader van de driejarige ontwikkelingsdotatie (DOD), het tweede onderdeel van het driejarige gemeentelijke investeringsprogramma (DIP), heeft de minister van Plaatselijke Besturen de regering het Rationeel Energiegebruik (REG) voorgesteld als thema voor de driejarige periode 2022-2024. Voor de driejarige periode is 7,5 miljoen euro uitgetrokken. Het overschot van de vorige driejarige periode - een beetje meer dan 3 miljoen euro - moet erbij worden gevoegd. Bovendien moet deze projectoproep de Renolitionnormen naleven.</p>

<p>tegen 2030 met minstens 40% te verminderen en op deze wijze ook tot de Europese doelstelling van koolstof neutraliteit tegen 2050</p>	<p>Contribuer aux engagements de la Région en matière climatique pour atteindre une réduction minimum de 40% des émissions de GES, directes et indirectes, en 2030 et s'approc</p>	<p>Pour intégrer la dimension climatique dans l'ensemble des missions, identifier, planifier et/ou actualiser, d'ici la fin du premier semestre 2020, les leviers et objectifs opérationnels mesurables ou chiffrés à intégrer dans les lettres d'orientation.</p>	<p>Dans le cadre de la dotation triennale de développement (DTD), deuxième volet du Programme triennal d'investissement communal (PTIC), le Ministre des Pouvoirs locaux a proposé au gouvernement de retenir pour le triennat 2022-2024 la thématique de l'Utilisation Rationnelle de l'Energie (URE). Un budget 7,5 millions d'euros est prévu pour le triennat auquel s'ajouteront un peu plus de 3 millions d'euros, reliquat du triennat précédent. De plus, cet appel à projets respecte les normes de Renovation.</p>	<p>-</p>	<p>L'appel à projets devrait être lancé courant du mois de janvier. Les communes auront jusqu'au 31 mars pour y répondre. Les projets devront porter essentiellement sur des travaux d'isolation de toiture, de façades ou encore le remplacement de chaudières ou de vitrages plus performants. L'objectif est de rendre les bâtiments des pouvoirs locaux moins énergivores. La sélection sur base de l'analyse de l'administration devra être approuvée ensuite par le Gouvernement.</p>
--	--	--	--	----------	---

	<p>her de l'objectif européen de neutralité carbone en 2050</p>					
<p>SD_8 OS_8</p>	<p>De ontwikkeling van de sportinfrastructuur op gemeentelijk en wijkniveau ondersteunen</p>	<p>Financiering van investeringen in gemeentelijke sportinfrastructuur op basis van het sportkader en de plaatselijke besturen</p>		<p>De projectoproep voor de driejarige periode 2021-2023 volgens de ordonnantie "sport" werd begin juli uitgeschreven. Tot 1 oktober konden de gemeenten hun projecten indienen. De analyse en de selectie van de projecten gebeurde in de loop van het laatste kwartaal. Op 15 december 2022 keurde de regering de selectie goed. In verband met de leningen voor investeringen op het gebied van gemeentelijke infrastructuur hebben de gemeenten op uiterlijk 31 maart 2022 bovendien een lijst opgestuurd met projecten die in aanmerking kunnen komen om te worden gefinancierd door het BGHGT. Daaropvolgend heeft het BGHGT de lijst opgesteld van de geselecteerde projecten op basis van de ontvankelijkheid ervan in het licht van de in het besluit vastgelegde voorwaarden. Deze lijst werd overgemaakt aan de minister, die haar heeft goedgekeurd. De gemeenten werden van deze beslissing op de hoogte gebracht. Voor elk tegemoetkomingsverzoek zal er tussen het BGHGT en de betrokken gemeente een leenovereenkomst worden opgesteld. In 2022 werden reeds vier overeenkomsten ondertekend en vier leningen uitbetaald.</p>		<p>Begin 2023 wordt een nieuwe projectoproep voor de driejarige investeringsplannen inzake sportinfrastructuur (DIPS) uitgeschreven, voor een budget van ongeveer 25 miljoen euro. In het geval van twee projectoproepen zullen de gemeenten tijd krijgen tot eind 2024 om subsidies aan te vragen. Deze aanvragen moeten met name de opdrachtvoorwaarden bevatten (bestek, planning, enz.) en de stedenbouwkundige vergunning als het om werken gaat. Er is voorzien in een budget van 2 miljoen euro voor gemeentelijke zwembaden. Het zwembadverslag werd door de Perspectieve in 2022 voltooid. De voorgestelde actiemogelijkheden zullen worden besproken met het kabinet. De indiening van leningaanvragen bij het BGHGT zou moeten doorgaan.</p>

	<p>Soutenir le développement des infrastructures sportives communales et de proximité</p>	<p>Financer les investissements en matière d'infrastructures sportives communales sur base du cadastre des sports et des besoins des pouvoirs locaux</p>		<p>L'appel à projets pour le triennat 2021-2023 selon l'ordonnance « sport » a été lancé début juillet. Les communes ont introduit leurs projets jusqu'au 1er octobre. L'analyse et la sélection des projets ont été réalisées dans le courant du dernier trimestre. La sélection a été approuvée lors du Gouvernement du 15 décembre 2022. Par ailleurs, en ce qui concerne les prêts pour investissement en matière d'infrastructures communales, les communes ont envoyé un relevé des projets susceptibles d'être financés par le FRBRTC le 31 mars 2022 au plus tard. Suite à cela, ce dernier a élaboré la liste des projets retenus en fonction de leur éligibilité par rapport aux conditions fixées par l'arrêté. Cette liste a été transmise au Ministre qui l'a approuvée. Les communes ont été informées de cette décision. Pour chaque demande d'intervention, une convention de prêt sera établie entre le FRBRTC et la commune concernée. En 2022, quatre conventions ont déjà été signées et quatre prêts ont été versés.</p>		<p>Un nouvel appel à projets pour les PTIS va être lancé début 2023 pour un budget d'environ 25 millions. Dans le cas des deux appels à projet, les communes auront jusqu'à la fin de 2024 pour demander l'octroi du subsidie. Celle-ci devra comprendre notamment des conditions du marché (CSC, planning etc) et du permis d'urbanisme dans le cas de travaux. Un budget de 2 millions est disponible en matière de piscines communales. Le rapport piscine a été finalisé par Perspectives en 2022. Les pistes d'actions proposées devront faire l'objet d'une concertation avec le cabinet. Les demandes de prêts devraient continuer à être faites auprès du FRBRTC.</p>
--	---	--	--	---	--	---

<b>8.2 Rapport annuel par indicateur - Jaarverslag per indicator</b>	<b>NIHIL</b>
--	--------------



DAT	Préparation des déclarations M2	Aangifte M2 (voorbereiding)	OSD1	Déclarations préparées conformément au planning fiscal	Planning fiscal + 2 semaines	Planning fiscal + 1 semaine	Planning fiscal	Dans le cadre de l'envoi des déclarations, un énorme travail manuel a été nécessaire pour constituer les immeubles. Suite à l'absence de plusieurs mois de l'expert, ce travail n'a su être achevé que fin août. Néanmoins, comme ces immeubles ne sont nécessaire que pour l'enrôlement, cela n'a PAS affecté l'envoi des déclarations. L'indicateur est donc resté dans le vert.
DAT	Gestion des données individuelles	Beheer van individuele data	OSD1	Conflits résolus, demandes rondes traitées,... au fil de l'eau	Backlog plus de 12.500	Backlog max 12.500	Backlog max 7.500	le backlog des conflits à traiter est resté en vert 33 des 51 semaines (11 jaunes et 7 rouges), ce qui correspond à l'impact prévu des changements massifs de données. Durant les 3 derniers mois de 2022, les indicateurs ont été verts à 100%.
DAT	Réalisation des enquêtes de vérification et de prospection	Enquetes	OSD1	Enquêtes 'on demand' dans les délais convenus	4 mois	3 mois	2 mois	Les rapports d'enquêtes ont été remis dans un délai de 2 mois, conformément à la procédure établie entre TAX et DAT. La direction de l'enrôlement confirme que le fonctionnement actuel donne satisfaction.
DAT	Production des documents à envoyer au prestataire externe pour impression	Drukwerk (extern)	OSD1	Fichiers générés et envoyés au prestataire externe conformément au planning fiscal	Planning fiscal + 2 semaines	Planning fiscal + 1 semaine	Planning fiscal	Les documents fournis à DAT ont été envoyés à IPEX conformément au planning.
DAT	Production et impression des documents FOX à imprimer en interne	Drukwerk (Fox)	OSD1	Fichiers imprimés (interne) conformément au planning fiscal	Planning fiscal + 2 semaines	Planning fiscal + 1 semaine	Planning fiscal	Il n'y a plus de documents FOX à imprimer suite à l'intégration dans SAP
DAT	Production et impression des documents SAP à imprimer en interne	Drukwerk (SAP)	OSD1	Fichiers imprimés (interne) conformément au planning fiscal	Planning fiscal + 2 semaines	Planning fiscal + 1 semaine	Planning fiscal	Les documents fournis à DAT ont été imprimés et expédiés conformément au planning.

DAT	Traitement des flux in et out	Stroombeheer	OSD1	OSD1	Digitalisation, sceans, destruction, expédition... au fil de l'eau	Backlog plus de 4.500 IP	Backlog entre 3.000 et 4.500 IP	Backlog max 3.000 IP	le backlog des conflits à traiter est resté en vert 32 des 51 semaines (8 jaunes et 11 rouges). Le pic lié aux envois massifs d'AER durant l'été a été plus bas que les autres années (6.000 contre 7.800 en 2021) et a duré moins longtemps (32 vert en 2022 contre seulement 26 en 2021)
DAT	Traitement des "Retour Poste"	Behandeling van de "Retour poste"	OSD1	OSD1	Documents en 'retour poste' examinés et nouveau document envoyé si nouvelle adresse	-10%	-20%	-30%	Les pré-requis (développements, nettoyage préalable,...) identifiés dans le projet "retour poste" ne sont pas réalisés entièrement, ce qui n'a pas permis de commencer le traitement des retours postaux par des agents DAT.
DAT	Veille des fournisseurs de source authentique (BCSS, RN, BCE, CAD, DIV)		OSD1	OSD1	Contacts établis et procédure 'SPOC' définie et appliquée avec les interlocuteurs qui acceptent	R	A	G	Cette activité est une étape du projet "retours poste", qui est coordonné par PIT, et implique également d'autres directions comme TAX, JUR et FIN.
DAT	Projet FOX		OSD2	OSD2	Envoi des déclarations M <sup>2</sup> en SAP	31-07-22	30-06-22	31-05-22	les déclarations ont été envoyées en septembre, suite à une décision de TAX et compte tenu du planning du projet FOX. Cette activité n'est en fait pas un POP de DAT.
DAT	Externalisation services impression, y compris la signature électronique	Externaliseren van het printwerk, inclusief de elektronische handtekening	OSD1	OSD1	Zowel massa als individuele briefwisseling, ook brieven die getekend worden, worden door de externe partner geprint	1-07-22	1-06-22	1-05-22	Les envois de masse ainsi que les recours et les contraintes se font via IPEX. La procédure pour les envois de lettres individuelles n'est pas encore suffisamment optimale au niveau des gestionnaires de dossiers, vu qu'il manque une automatisation en amont dans le tri des courriers, la signature électronique est OK depuis le mois de novembre 2021.



DAT	Envoi des documents : extension des tâches confiées à un partenaire externe	Verzending van documenten: uitbreiding van de taken van een externe partner	OSD6	R	A	G	N/A	Les projets e-box et contraintes administratives via IPEX n'ont pas été décidés
DAT	Contrôle de gestion HR	Beheerscontrole HR-aspecten		80%	90%	100%		Le cycle d'évaluation est presque à jour pour tous les agents de DAT et de FLU. Le cadre pour les prochains entretiens a été discuté avec les évaluateurs et les entretiens sont en cours.
DAT	Reunions de Direction	Directievergaderingen		6	8	12	12	Une réunion de direction avec tout le personnel a lieu chaque mois.
DAT	3 jour de prestations tiers	3-dagen derde-prestatie		1	2	3	0	il n'y a pas eu d'opportunité jusqu'à présent
DAT	Lettre d'orientation (participation directions)	Beleidsbrief (bijdrage directies)		R	A	G		L'input a été fourni dans les délais impartis.
DAT	Contrôle de gestion POP	Beheerscontrole POP		6	8	12		Les POP sont évalués mensuellement et les principaux indicateurs ont été communiqués aux agents de la direction lors de la réunion mensuelle
DAT	Budget (suivi)	Begroting (opvolging)		R	A	G		
DAT	Projet de monitoring de la DIV et du cadastre afin de faire un contrôle qualité (quantité) des données traitées par DAT			30-12-22	30-09-22	30-06-22		Les flux de la DIV et du cadastre sont monitorés pour ce qui concerne les activités DAT

DAT	Projets d'amélioration des référentiels BP et des flux			R	A	G	N/A	Les besoins ont été décrits et transmis au management. Une consolidation avec les besoins des autres directions opérationnelles est en cours de finalisation. Le résultat sera communiqué au Codi pour lancer le projet, comme convenu avec DDS.
DAT	Projet DIV New	OSD1		R	A	G		Le projet a été mis sur pause et devrait reprendre au dernier trimestre 2021 pour que le flux soit opérationnel fin d'année. Dépend de la DIV mais aussi de la capacité de BF en fin d'année à finaliser le projet
DAT	Projet échange avec le SPF FIN pour les données problématiques (Data Quality Steward System)			R	A	G		Les besoins ont été transmis via Jira à PIT, puisqu'il s'agit dans un premier temps de développements techniques pour échanger avec le SPF FIN. Une évaluation de la solution et d'alternatives est en cours entre DAT et PIT. Une nouvelle réunion est prévue pour janvier 2023.

TAX	Amendes administratives: taxe hotel					si > = 85% et < 95 %		aucune amende envoyée
						si <85%		
			indique le pourcentage de courriers envoyés dans les délais fixés/prescrits par la direction					
		OSD1						
								Aucune amende relative à une infraction n'a été infligée. En cause, les mesures suspensives de l'arrêt du Gouvernement de la Région de Bruxelles-Capitale de pouvoirs spéciaux concernant la taxe sur les établissements d'hébergement touristique en raison de la crise sanitaire du COVID-19 prolongé tout le premier semestre 2022.

TAX	Amendes administratives: gestion de la LEZ		OSD1	indique le pourcentage de courriers envoyés dans les délais fixés/prescrits par la direction	si < 85%	si > = 85% et < 95 %	si > = 95 %	100%			
TAX	Amendes administratives : Gestion du prélèvement kilométrique		OSD1	indique le pourcentage de droits constatés générés par rapport aux droits constatés budgétés	si < 85%	si > = 85% et < 95 %	si > = 95 %	108,63%		In de budgettaire objectieven wordt er geen onderscheid gemaakt tussen de boetes en vastgestelde rechten van Vlapass.	
TAX	amendes administratives : Gestion du prélèvement kilométrique		OSD1	la mesure dans laquelle le montant budgété initial a été correctement estimé	si > =   20%	si <   20%   et >   10%	si < =   10%	Delta 8%			
TAX	Amendes administratives : Gestion du prélèvement kilométrique		OSD1	pourcentage de courriers envoyés dans les délais fixés/prescrits par la direction	si < 85%	si > = 85% et < 95 %	si > = 95 %	108%			
TAX	Gestion fiscale de la taxe sur les établissements hébergements touristiques		OSD1	indique le pourcentage de droits constatés générés par rapport aux droits constatés budgétés	si < 85%	si > = 85% et < 95 %	si > = 95 %	52,00 %		Dans notre stratégie d'enrôlement, le premier enrôlement ne comporte que les 2 premiers trimestres de l'année en cours. Il ne reste donc que juillet et aout 2022 (DC = 3.777.070 € TOTAL). Sur les 160.000 € budgété initialement, nous avons atteint 52% de l'objectif soit 84.234 € - Quote-part régionale.	
TAX	Gestion fiscale de la taxe sur les établissements hébergements touristiques		OSD1	la mesure dans laquelle le montant budgété initial a été correctement estimé	si > =   20%	si <   20%   et >   10%	si < =   10%	48,00 %		L'estimation se base sur l'enrôlement de l'ensemble des périodes relatives au second semestre. Comme évoqué ci-	



TAX	Gestion fiscale du précompte immobilier (new)				si < 85%	si > = 85% et < 95 %	si > = 95 %	98,88 %		
TAX	gestion fiscale du précompte immobilier (new)				si > =  20%	si <  20%  et >  10%	si < =  10%	1,00%		
TAX	Gestion fiscale du précompte immobilier (new)				si < 85%	si > = 85% et < 95 %	si > = 95 %	100,00%		
TAX	M <sup>2</sup>	Fiscaal beheer van de vierkantemeterbelasting			si < 85%	si > = 85% et < 95 %	si > = 95 %	75,00 %		L'envoi des tof a été fait plus tardivement étant donné le retard au niveau de la possibilité de traitement a été retarder à fin septembre avec un délai de 30 jours avant enrôlement + les IP rentrant INF en profusion due au problème MYTAX (voir plus bas) Pour rappel : projet a mis plus de temps donc retard de trois mois au niveau des droits perçu + problème de déclaration par MYTAX (connection des entreprises et des BP internes FOX + immeuble non affiché dans MYTAX suite décision Deloitte de n'afficher aucun immeuble si tous les immeuble créer ne

TAX	M <sup>2</sup>	Fiscaal beheer van de vierkantemeterbelasting	OSD1	indique le pourcentage de courriers envoyés dans les délais fixés/prescrits par la direction	si <85%	si > = 85% et < 95 %	si >= 95 %	85,00 %	/	La gestion des courriers a pris du retard à cause de l'affluence des courriers INF dans la boîte M <sup>2</sup> (INF = la plus part concernait des problème de connection à MYTAX)	sont pas OK pour envoi de déclaration)
TAX	M <sup>2</sup>	Fiscaal beheer van de vierkantemeterbelasting	OSD1	la mesure dans laquelle le montant budgété initial a été correctement estimé	si >=  20%	si <  20%  et >  10%	si <=  10%	33,29 %	Le montant budgété ne prend pas en compte le retard du projet et de l'envoi des déclaration. (ce qui est fait en 9 mois est maintenant à faire sur 6 mois) Nous devons calculer que vis à vis des autres année nous avons donc 3 mois de retard sur le planning. Toute proportion gardée, par une règle de trois nous devrions atteindre vis à vis de autres année et si tout va bien un montant budgété de 93.695.973,28 € et pas de 100.472.000 €	l'enrôlement ne s'étant pas fait de manière classique (autre année enrôlement à partir de mai - cette année enrôlement à partir de mi juillet) il est difficile d'avoir un budget similaire aux autre année surtout sachant que les agnets doivent fonctionner avec un nouvel outil et MYTAX qui rencontre des soucis technique.	
TAX	ETBA	Fiscaal beheer van de belasting op bank- en verdeelautomaten	OSD1	indique le pourcentage de droits constatés générés par rapport aux droits constatés budgétés	si <85%	si > = 85% et < 95 %	si >= 95 %	76,43 %	Suite à la révision budgétaire qui a été revue à la baisse, nous avons pu nous rapprocher du budget. Il n'y a pas d'atteinte du budget car toutes les dossiers n'ont pas pu être traité vu le retard du projet et par conséquent, le retard dans l'envoi des déclarations (mi-août)	Retard du projet donc retard envoi déclarations (mi-août) - Et très bon travail du gestionnaire, car déclarations ont été envoyées en format papier et a réussi à traiter au plus vite les déclarations rentrées en même temps que le testing des autres taxes Prov	
TAX	ETBA	Fiscaal beheer van de belasting op bank- en verdeelautomaten	OSD1	la mesure dans laquelle le montant budgété initial a été correctement estimé	si >=  20%	si <  20%  et >  10%	si <=  10%	23,57 %	Une révision budgétaire a été proposée suite au retard du projet passage FOX-SAP. Et cette prévision se rapproche plus de la réalité d'enrôlement, donc idée à maintenir pour 2023! Pour	Revue du budget revue à la baisse - retard dû au projet (les déclarations ont été envoyées mi-août)	







TAX	PAPU		Fiscaal beheer van de belasting op reclamepanelen	OSD1	indique le pourcentage de courriers envoyés dans les délais fixés/prescrits par la direction	si < 85%	si > = 85% et < 95 %	si > = 95 %	90,00 %	Il faut tenir en compte que les agents ont du rattraper le retard suite au projet passage FOX-SAP : le programme FOX a été stoppé en mars et l'opérationnel en SAP a débuté en juin! Avant la clôture de FOX, les agents ont traités les courriers entrants dans les délais prescrits. Ensuite, étant donné que le GO n'a pas été donné avant fin novembre, il n'y a eu d'autres courriers à traiter	Pas d'IP 2022 depuis le passage en SAP car rien n'a été envoyé de notre côté
TAX	PARI		Fiscaal beheer van de weddenschappen	OSD1	indique le pourcentage de droits constatés générés par rapport aux droits constatés budgétés	si < 85%	si > = 85% et < 95 %	si > = 95 %	0,00%	La justification reste la même vis-à-vis des taxes Prov = retard du projet, début des tests tardif pour PARI donc GO reçu seulement fin novembre et envoi déclaration à ce même moment et vu le nouveau délai de renvoi de la déclaration (62)), il était peu probable d'entrôler 2022	Envoi déclaration tardif suite au retard du projet
TAX	PARI		Fiscaal beheer van de weddenschappen	OSD1	la mesure dans laquelle le montant budgété initial a été correctement estimé	si > =  20%	si <  20%  et >  10%	si <  10%	40,00 %	Le budget estimé, en soi, est correct car au plus proche de la réalité d'enrôlement. Cependant, l'impact du projet passage FOX-SAP n'a nullement été pris en compte et pour rappel, ce projet eu été sujet à un énorme retard	Retard du projet = GO pour le passage de la taxe en SAP, seulement fin novembre!
TAX	PARI		Fiscaal beheer van de weddenschappen	OSD1	indique le pourcentage de courriers envoyés dans les délais fixés/prescrits par la direction	si < 85%	si > = 85% et < 95 %	si > = 95 %	/	Etant donné qu'il n'y a qu'un seul redevable et que 2021 avait été clôturé, il n'y avait aucun courrier à traiter avant la clôture de FOX. Ainsi qu'aucun IP suite au passage dans SAP car aucun IP reçu	Aucun IP reçu
TAX	POCA		Fiscaal beheer van de belasting op brandstofpompen	OSD1	indique le pourcentage de droits constatés générés par rapport aux droits constatés budgétés	si < 85%	si > = 85% et < 95 %	si > = 95 %	0,50%	Retard conséquent dans le projet, par conséquent les tests pour POCA ont seulement débuté en septembre et le GO a seulement été donné fin novembre. Les déclarations ont seulement été mise à disposition sur MyTax le 06/12!	Retard du projet = GO pour le passage de la taxe en SAP, seulement fin novembre!

TAX	POCA		Fiscaal beheer van de belasting op brandstofpompen	OSD1	la mesure dans laquelle le montant budgété initial a été correctement estimé	si >=  20%	si <  20%  et >  10%	si <=  10%	40,00 %	Le budget estimé, en soi, est correct car au plus proche de la réalité d'enrôlement. Cependant, l'impact du projet passage FOX-SAP n'a nullement été pris en compte et pour rappel, ce projet eu été sujet à un énorme retard	Retard du projet = GO pour le passage de la taxe en SAP, seulement fin novembre!
TAX	POCA		Fiscaal beheer van de belasting op brandstofpompen	OSD1	indique le pourcentage de courriers envoyés dans les délais fixés/prescrits par la direction	si <85%	si > = 85% et < 95 %	si >= 95 %	90,00 %	Il faut tenir en compte que les agents ont du rattraper le retard suite au projet passage FOX-SAP : le programme FOX a été stoppé en mars et l'opérationnel en SAP a débuté en juin! Avant la clôture de FOX, les agents ont traités les courriers entrants dans les délais prescrits. Ensuite, étant donné que le GO n'a pas été donné avant fin novembre, il n'y a eu d'autres courriers à traiter	Pas d'IP 2022 depuis le passage en SAP car rien n'a été envoyé de notre côté
TAX	Taxi		Fiscaal beheer van de belastingen op taxi's	OSD1	indique le pourcentage de droits constatés générés par rapport aux droits constatés budgétés	si <85%	si > = 85% et < 95 %	si >= 95 %		Geen actie ondernomen omwille van de hervorming.	
TAX	Taxi		Fiscaal beheer van de belastingen op taxi's	OSD1	indique le pourcentage de traitement du fichier des Taxis dans les délais ( après réception du fichier)	si <85%	si > = 85% et < 95 %	si >= 95 %		Geen actie ondernomen omwille van de hervorming.	
TAX	La taxe de circulation			OSD1	indique le pourcentage de droits constatés générés par rapport aux droits constatés budgétés	si <85%	si > = 85% et < 95 %	si >= 95 %	93,12 %		
TAX	La taxe de circulation			OSD1	la mesure dans laquelle le montant budgété initial a été correctement estimé	si >=  20%	si <  20%  et >  10%	si <=  10%	6,88%		
TAX	Les taxes de circulation			OSD1	indique le pourcentage de courriers envoyés	si <85%	si > = 85% et < 95 %	si >= 95 %	100,00 %		



TAX	3 jour de prestations tiers	3-dagen derde-prestatie	OSD5.8 .3	Nombre moyen de jours par agent TAX	si =<1 jour	si =<2 jours	si =>3 jours		
TAX	Réunion de direction	Directievergaderingen	OSD5.1 .5	minimum 1 réunion par trimestre doit être organisée, soit 4 x minimum par an	si <3 x	si =3 x	si >3 x	0,00%	
TAX	Contrôle de gestion – POP	Contrôle de gestion POP	OSD6.1 .3	les POP doivent être mis à jour au minimum 1x par mois, soit 12x minimum par an	si <6 x	si =>6 x et <12 x	si =>12 x		Omwille van andere prioriteiten heeft er geen maandelijkse actualisering plaatsgevonden.
TAX	La taxe de mise en circulation		OSD1	indique le pourcentage de droits constatés générés par rapport aux droits constatés budgétés	si <85%	si > = 85% et < 95 %	si > = 95 %	89,05 %	
TAX	La taxe de mise en circulation		OSD1	la mesure dans laquelle le montant budgété initial a été correctement estimé	si >=  20%	si <  20%  et >  10%	si =<  10%	10,95 %	

FIN	Gestion financière: taxe hotel	financieel beheer: taxe hotel		Realisatie kasrechten ten opzichte van de vastgestelde rechten	≤70%	< 85% et >70 %	si >= 85 %	137,00%	
FIN	Gestion financière: de la taxe sur les agences de paris sur les courses de chevaux	Fiscaal beheer van de weddenschappen		Realisatie kasrechten ten opzichte van de vastgestelde rechten	≤70%	< 85% et >70 %	si >= 85 %		
FIN	Gestion financière de la taxe sur les appareils distributeurs de carburants liquides ou gazeux	Fiscaal beheer van de belasting op brandstofpompen		Realisatie kasrechten ten opzichte van de vastgestelde rechten	≤70%	< 85% et >70 %	si >= 85 %		

FIN	Gestion financière de la taxe des taxis	Fiscaal beheer van de belastingen op taxi's	Realisatie kasrechten ten opzichte van de vastgestelde rechten	≤70%	< 85% et >70 %	si >= 85 %			
FIN	taxes de circulation	verkeersbelastingen	Realisatie kasrechten ten opzichte van de vastgestelde rechten	≤70%	< 85% et >70 %	si >= 85 %	95,00 %		
FIN	taxe mise en circulation	Belasting inverterstelling	Realisatie kasrechten ten opzichte van de vastgestelde rechten	≤70%	< 85% et >70 %	si >= 85 %	109,00 %		
FIN	Gestion financière de la taxe tri de déchets	Financieel beheer van de belasting op gescheiden afvalophaling	Realisatie kasrechten ten opzichte van de vastgestelde rechten	≤70%	< 85% et >70 %	si >= 85 %			
FIN	Gestion financière LEZ ( amendes et passes journalieres)	Financieel beheer LEZ (boetes en dagpassen)	Realisatie kasrechten ten opzichte van de vastgestelde rechten	≤70%	< 85% et >70 %	si >= 85 %	65,00 %		
FIN	Gestion financière: prélèvement kilométrique	Financieel beheer: kilometerheffing	Realisatie kasrechten ten opzichte van de vastgestelde rechten	≤70%	< 85% et >70 %	si >= 85 %			
FIN	Gestion financière: de la taxe sur l'incinération des déchets	Fiscaal beheer van de belasting op de verbranding van afval	Realisatie kasrechten ten opzichte van de vastgestelde rechten	≤70%	< 85% et >70 %	si >= 85 %			
FIN	Gestion financière: de la taxe sur les parking	Financieel beheer van de belasting op parkeerplaatsen	Realisatie kasrechten ten opzichte van de vastgestelde rechten	≤70%	< 85% et >70 %	si >= 85 %			
FIN	Gestion financière: du précompte immobilier	Financieel beheer van onroerende voorheffing	Realisatie kasrechten ten opzichte van de vastgestelde rechten	≤70%	< 85% et >70 %	si >= 85 %	92,00 %		

FIN	Gestion financiere.de m²	Fiscaal beheer van de vierkantemeterbelasting	Realisatie kasrechten ten opzichte van de vastgestelde rechten	≤70%	< 85% et >70 %	si >= 85 %				
FIN	Gestion financiere: de la taxe sur les établissements bancaires et financiers et les distributeurs automatiques de billets	Fiscaal beheer van de belasting op bank- en verdeelautomaten	Realisatie kasrechten ten opzichte van de vastgestelde rechten	≤70%	< 85% et >70 %	si >= 85 %				
FIN	Gestion financiere: de la taxe sur les dépôts de mitraille	Fiscaal beheer van de belasting op schroot- en stapelplaatsen	Realisatie kasrechten ten opzichte van de vastgestelde rechten	≤70%	< 85% et >70 %	si >= 85 %				
FIN	Gestion financiere: de la taxe sur les panneaux d'affichage	Fiscaal beheer van de belasting op reclamepanelen	Realisatie kasrechten ten opzichte van de vastgestelde rechten	≤70%	< 85% et >70 %	si >= 85 %				
FIN		Premie Be home	Uitvoeringsgraad ten opzichte van het bedrag wat er werd ingeschreven in het budget.	≤70%	< 85% et >70 %	si >= 85 %			AB entièrement consommée	
FIN		Terugbetalingen	Uitvoeringsgraad ten opzichte van het bedrag wat er werd ingeschreven in het budget.	≤70%	< 85% et >70 %	si >= 85 %			AB entièrement consommée	
FIN	Traitement du backlog (situation actuelle 120.000 postes)	Behandeling van de backlog (actuele situatie 120.000 posten)	Vermindering van het aantal openstaande posten.	≤60%	< 80% et >60 %	si >= 80 %			Backlog revenu à un niveau normal représentant environ 1 mois de nouveaux postes (soit 27.000 postes)	
FIN	Délai de traitement des nouveaux remboursements	Termijn behandeling van de nieuwe terugbetalingen	Bepalen behandelingsstermijn van de openstaande dossiers (nieuwe)	>6 mois	> 3 mois et < 6 mois	si < 3 mois			âge moyen des postes remboursés en nette baisse sur dernier trimestre : de 8,95 mois en oct 2022 à 1,76 mois en déc 2022	
FIN		Beheer dossier voor derden	nombre de dossiers chargés /	<0,7	> 0,7 et < 0,8	> 0,8	0,6		rattrappage en cours chargement dossiers bruxelles propreté	complexité utilisation + bugs programme de







JUR	Juridische ondersteuning van de injectie in SAP van de belastingen die thans nog in FOX worden beheerd	2.5.2	tijdig tot standkomen van aanpassingen van wetgevend kader + goede ondersteuning van ontwikkelingsprocessen	bestaand juridisch kader wordt niet geanalyseerd + ondersteuning wordt niet tijdig geboden	ondersteuning wordt tijdig geboden + minimale aanpassing van het kader wordt in kaart gebracht en voorbereid	ondersteuning wordt tijdig aangeboden + noodzakelijke wenselijke aanpassingen worden in kaart gebracht en voorbereid	Le soutien est donné et les adaptations sont réalisées à temps	
JUR	Juridische ondersteuning van de totstandkoming van een "groene" belasting op de circulaire in Brussel	2.8.9	mate waarin de gevraagde elementen tijdig worden aangeleverd en waarin adequate ondersteuning wordt geboden aan de projectwerking	de meeste vergaderingen worden niet voorbereid en/of de documenten worden niet tijdig opgeleverd	de meeste vergaderingen worden voorbereid en de documenten worden tijdig opgeleverd	alle gevraagde elementen worden tijdig geleverd + alle vergaderingen zijn voorbereid	Als gevolg van een daling van de werklast gelinkt aan dit project, konden alle vergaderingen worden voorbereid en werden analyses tijdig opgeleverd. De inbreng van JUR is in deze fase van het project vrij klein geworden.	
JUR	Juridische ondersteuning van het onderzoeksproject met betrekking tot de onteigening binnen het Brussels Hoofdstedelijk Gewest van de eventuele totstandkoming van een nieuw juridisch kader	2.8.10	mate waarin de gevraagde elementen tijdig worden aangeleverd en waarin adequate ondersteuning wordt geboden aan de projectwerking	de meeste vergaderingen worden niet voorbereid en/of de documenten worden niet tijdig opgeleverd	de meeste vergaderingen worden voorbereid en de documenten worden tijdig opgeleverd	alle gevraagde elementen worden tijdig geleverd + alle vergaderingen zijn voorbereid	L'analyse a été rendue et les réunions suivies	
JUR	Opvolging van de juridische aspecten met betrekking tot het privéleven	3.11.1	gevraagde documenten worden tijdig opgeleverd	meer dan 20 % van de documenten wordt niet tijdig opgeleverd door JUR	tussen de 20 en de 10 % van de documenten wordt niet tijdig opgeleverd door JUR	minder dan 10 % van de documenten wordt niet tijdig opgeleverd door JUR	Les analyses ont été remises dans les délais	
JUR	Juridische ondersteuning van de Overheidsopdrachten	3.11.2	mate waarin gevraagde ondersteuning tijdig (of binnen redelijke termijn) wordt geboden	meer dan 20% van de vragen om ondersteuning worden niet (tijdig) behandeld	tussen de 20 en de 10% van de vragen worden niet (tijdig) behandeld	minder dan 10 % van de vragen worden niet (tijdig) behandeld		

JUR	Beheer van de gerechtelijke beroepen met betrekking tot de "producten" van Brussel Fiscaliteit via de tussenkomst van een advocaat	3.11.3	Tijdige reactie op vragen van advocaten en in het kader van nalezing	het gebeurt meer dan 1 keer per maand dat er niet tijdig wordt gereageerd	het gebeurt 1 keer per maand dat er niet tijdig wordt gereageerd	het gebeurt minder dan één keer per maand dat niet tijdig wordt gereageerd	het gebeurt minder dan één keer per trimester dat niet tijdig wordt gereageerd	Tout est traité à temps (parfois la réception de la requête est tardive mais c'est sans conséquence - on reçoit le calendrier et la procédure suit normalement son cours)	
JUR	behandeling van gerechtelijke beroepen met betrekking tot de "producten" van Brussel Fiscaliteit in eigen beheer	3.11.4	respecteren van de kalenders zoals deze wordt vastgelegd door de rechtbanken	het gebeurt meer dan 1 keer per trimester dat er niet tijdig wordt gereageerd	het gebeurt 1 keer per trimester dat er niet tijdig wordt gereageerd	het gebeurt minder dan één keer per trimester dat niet tijdig wordt gereageerd	De juristen van JUR zorgen ervoor dat alle dossiers correct werden opgevolgd	De juristen van JUR zorgen ervoor dat alle dossiers correct werden opgevolgd	
JUR	Voorbereiding opstarting project overname dienst registratie en successierechten	3.11.5	mate waarin er kennis werd opgebouwd + mate waarin er voorbereiding werd getroffen voor verspreiden van kennis	er wordt niet geïnvesteerd in opbouw van kennis	er wordt geïnvesteerd in opbouw van kennis en in het documenteren van deze kennis	er wordt geïnvesteerd in opbouw van kennis én het documenteren van deze kennis én knelpunten worden geïdentificeerd	Des analyses ont été faites dans le cadre de la préparation de la rédaction et la rédaction de plusieurs avant-projets d'ordonnances liées aux droits de succession et d'enregistrement.	Des analyses ont été faites dans le cadre de la préparation de la rédaction et la rédaction de plusieurs avant-projets d'ordonnances liées aux droits de succession et d'enregistrement.	
JUR	juridische ondersteuning van het onderzoeksproject met betrekking tot de onteigening binnen het Brussels Hoofdstedelijk Gewest van de eventuele totstandkoming van een nieuw juridisch kader	3.11.6	mate waarin de gevraagde elementen tijdig worden aangeleverd en waarin adequate ondersteuning wordt geboden aan de projectwerking	de meeste vergaderingen worden niet voorbereid en/of de documenten worden niet tijdig opgeleverd	de meeste vergaderingen worden voorbereid en de documenten worden tijdig opgeleverd	alle gevraagde elementen worden tijdig geleverd + alle vergaderingen zijn voorbereid	L'analyse a été rendue et les réunions suivies. Il n'y a pas eu d'activité dans le cadre de ce projet dans la période concernée.	L'analyse a été rendue et les réunions suivies. Il n'y a pas eu d'activité dans le cadre de ce projet dans la période concernée.	
JUR	juridische ondersteuning overname repertorium van de automatische ontspanningstoestellen	3.11.7	opvolging van de aanpassing van het wetgevend kader om de overname mogelijk te maken + bieden van juridische ondersteuning bij	de meeste vergaderingen worden niet voorbereid en/of de documenten worden niet tijdig opgeleverd	de meeste vergaderingen worden voorbereid en de documenten worden tijdig opgeleverd	alle gevraagde elementen worden tijdig geleverd + alle vergaderingen zijn voorbereid	Le répertoire restera géré par le SPF	Le répertoire restera géré par le SPF	N/A

JUR	Samenwerking met de gemeentes en andere besturen juridisch en praktisch ondersteunen	3.11.8	het proces van de overname	het gebeurt meer dan 1 keer per trimester dat er niet tijdig wordt gereageerd	het gebeurt 1 keer per trimester dat er niet tijdig wordt gereageerd	het gebeurt minder dan één keer per trimester dat niet tijdig wordt gereageerd	Er was een contact met een gemeente voor opstarten van de premie BE HOME en een contact met betrekking tot de opcentiemen.				
JUR	Inwerking van de nieuwe personeelsleden binnen de Directie	5.2.7	mate waarin de nieuwe personeelsleden operationeel zijn en deelnemen aan functioneren van het team	aanwezigheid van één of meerdere nieuwe personeelsleden verhindert de werking van de directie	één nieuw personeelslid functioneert niet	alle nieuwe personeelsleden functioneren binnen het team					
JUR	Opvangen van de gevolgen van de BE FLEX en bieden van ondersteuning in het kader van de "architect-builders"	5.2.9	mate waarin de feedbackloop tussen personeel en management nog steeds goed functioneert	slechts 1/2 personen heeft zijn maandelijks gesprek gehad	3/4 personen hebben hun maandelijks gesprek gehad	iedereen heeft zijn maandelijks gesprek gehad	In deze periode heeft CAE iedereen minstens 1 keer om de 3 weken gezien.				
JUR	Juridische ondersteuning van de HR aspecten van de werking van Brussel van Fiscaleit	5.2.10	mate waarin gevraagde ondersteuning tijdig (of binnen redelijke termijn) wordt geboden	meer dan 20% van de vragen om ondersteuning worden niet (tijdig) behandeld	tussen de 20 en de 10% van de vragen worden niet (tijdig) behandeld	minder dan 10 % van de vragen worden niet (tijdig) behandeld	Il est répondu dans les délais aux questions				
JUR	Beheerscontrole HR-aspecten	5.2.20	Entretiens de fonction et d'évaluation réalisés		90%	100%	Op enkele personen na is alles in orde			Ik ben in 2022 een heel aantal maanden OUT geweest	
JUR	3-dagen derde-prestatie	5.3.5	Gemiddeld aantal dagen per personeelslid	1	2	3				N'a pas eu lieu	
JUR	Directievergaderingen	5.4.13	Aantal gerealiseerde directievergaderingen	6	8	12	Une réunion de direction est organisée chaque semaine				
JUR	Beheerscontrole POP	6.1.5	Maandelijks actualisering	6	8	12					
JUR	Beleidsbrief (bijdrage directies)	6.1.13	Tijdige communicatie van								





FIS	SR & RR: recurrente kennisopbouw	3.12.2	Opbouw documentatie / volumetrie SR & RR. Documentatie voorhanden?	N	beperkt	J	J	1) documentatie is uitgebreid in het kader van modernisering SR (2) nieuwe ontvangsten info van FOD FIN werd systematisch toegevoegd	beslissing CODI geen activiteiten rond de reprise opstarten (zie codi 16/02 en 23/02). Om dit op een planmatige en structurele wijze op te starten zijn bijkomende resources en sterke kennisprofielen benodigd. Geen bijkomende middelen werden bekomen, ook niet voorzien voor 2023.
FIS	SR & RR: plan van aanpak overname	3.12.2	Analyse plan van aanpak overname SR & RR	geen plan van aanpak	plan van aanpak niet finaal	plan van aanpak gefinaliseerd		Ten gronde werden hiervoor geen activiteiten opgestart	
FIS	hervorming vierkante meter belasting	3.12.2	Analyse nota / voorstel hervorming vierkante meter belasting met integratie van gemeentelijke kantoorbelasting	geen voorstel per 31/10	voorstel niet finaal per 31/10	voorstel gefinaliseerd		analyse nota + hervormingsvoorstel per 9/9 opgeleverd	
FIS	Aanleveren van fiscale content voor de website van Brussel Fiscaliteit waarvan FIS page owner is.	3.12.3	Op verzoek van het communicatieteam dienen de nodige fiscale/technische teksten te worden aangeleverd aangaande de huidige bevoegdheden en de nieuwe bevoegdheden die vermeldenswaardig zijn voor de website van Brussel Fiscaliteit.	Info is niet correct en niet up to date	Info is correct maar niet up to date	Informatie is up to date en correct		Aangeleverd in functie van rondvraag COMBF. Uitgebreide informatie over de hervorming van de registratierechten (FAQ/webpagina) werd opgesteld en aangeleverd.	







FIS	Taxe Hotel: hervorming				geen actie werd ondernomen	gedeelteijke uitvoering	volledige uitvoering		info protocol info uitwisseling opgesteld en geoperationaliseerd. Hervormingsvoorstelle n: cfr beslissing CODI om hieraan geen uitvoering te geven (reste à faire)
FIS	Abbattement: hervorming				geen nota	niet finaliseerde nota	nota opgeleverd aan kabinet		
FIS	Evaluatie modernisering Succ.				geen nota	niet finaliseerde nota	nota opgeleverd aan kabinet		
FIS	zetelen in begeleidingsco mité Bxlse universiteit (beam.brussels, stage doctoraat student,...)							G	stage doctoraat ULB niet doorgegaan wegens niet verkrijgen van subsidies innoviris

CLI	Klantbeheer : vlotte gemiddelde verwerkingstijd van IP	OS1 1.15.1			69%	<70% - 79%>	80%	50,00 %	Pour MyTax, impact du testing projet fox (formulaires). Besoin de révision des process métier pour les autres canaux . Les différents problèmes liés a la migration ont également ralenti le traitement des demandes. -> Déterminer une stratégie opérationnelle en cas de pic de demande dans les différents canaux
-----	--	------------	--	--	-----	-------------	-----	---------	--

CLI	Klantbeheer : vlotte gemiddelde verwerkingstijd van callcenter contacten	OS1 1.15.2	% toegankelijkheid (non-abandoned calls)	79%	<80% - 89%>	90%	94,00 %	début 11/04/2022	
CLI	Klantbeheer : kwaliteitsvol beheer aan de loketten	OS1 1.15.3	<i>en cours de description</i>				nvt	nog niet van toepassing	
CLI	Klantbeheer : kwaliteitsvol klantenonthaal in de iristower	OS1 1.15.4	compliance aan SLA	69%	<70% - 79%>	80%	80,00 %	alle punten van de SLA met de GOB worden opgevolgd. Het CCG (comité coordination guichets) komt geregeld samen	
CLI	Klantbeheer: Opvolgen van de (chat)bot	OS1 1.15.5	minimum 70% van alle vragen resulteren in een bevredigend antwoord	59%	<60% - 69%>	70%	80,00 %		
CLI	Ondersteuning SmartMove testfase	OS2	%milestones behaald binnen termijn	85%	<86% - 95%>	96%	100,0 0%	oplevering CRM voor testfase. Opvolging communicatie SmartMove	
CLI	Stakeholderman agement : strategie opleveren en uitvoeren	OS3	strategie opleveren tegen september 2022	nee		ja	ja	gevalideerd in CODI	
CLI	Opzetten van een CRM	OS4 4.1.4	%milestones behaald binnen termijn	85%	<86% - 95%>	96%	98,00 %	gereduceerde scope tijdig opgeleverd: callcenter, SmartMove testfase. Nog ticketsourcing CRM/TRM door te voeren	
CLI	Opvolgen van interactiekanale n naar digitalisering	OS4 4.1.5	minimum 40% van de contacten komen van het digitale platform	29%	<30% - 39%>	40%	38,00 %	Prise en compte de tous les canaux sauf interne et enveloppe (retour poste) Uniquement prise en compte des types de demandes présentes dans la plateforme (ECH/DEL/INF/RED/SIG/RCL/EXO/ CCB/DEC/PrM) Prise en compte des demandes provenant de Mobile Lez	- Dit was het eerste jaar MYTax voor de FOX-belastingen. Met de oplossing van de eerste kinderfouten, zou er een stijging moeten zijn van het gebruik van MyTax. - Extra inspelen op communicatie (campagne) kan een boost geven - Afhankelijk van de strategie rond



CLI	Begroting (opvolging)		OT3? 6.2.4	Tijdige informatie aan begrotingscorrespondent	R	A	G	G	informatie opgeleverd binnen gevraagde termijnen	
CLI	Beleidsbrief (bijdrage directies)		OT3? 6.3.4	Tijdige communicatie van de bijdrage aan de beleidsbrief	nee		ja	ja		
CLI	Nieuwe manier van werken		OT2 6.5.4	consentbesluitvorming verder uitrollen in de directie	79%	<80% - 89%>	90%	nvt	nu meting gedaan. In afwachting van een planning om de opleidingen te starten.	
CLI	Raamcontract Communicatieplan		OT1 OT2 6.5.7	Raamcontact voor communicatieplan opleveren, uitsturen en toekennen in 2022				nee	terug geactiveerd via een meeting maar nog geen planning	gevraagd naar een backplanning. Escalatie van de raamcontracten naar de CODI. Tweewekelijkse reminders voor vooruitgang
CLI	Geïntegreerd (intern en extern) communicatieplan uitvoeren		OT1 OT2 6.5.6	Aantal gerealiseerde rapporteringen inzake uitvoering communicatieplan 2022 van de communicatie-strategie 2021-2024 aan CODI	nee		ja	4	Trimestriële feedback volgens planning	volgende zal voorzien in CODI 1.8/01/2023
PIT	Elke nieuwe starter ontvangt op zijn eerste werkdag het nodige materiaal om onmiddellijk operationeel te zijn		OTD 3	<ul style="list-style-type: none"> <li>Laptop</li> <li>Draadloos klavier en muis</li> <li>Smartphone</li> <li>VPN toegang</li> <li>SAP profiel</li> <li>Q&amp;A bureautica</li> </ul>	80%	90%	95%	90,00 %		Dit wordt nog niet systematisch gemeten. Materiaal wrdt in 99% van de gevallen de 1ste dag naar aanleiding van de onthaalsessie aan de nieuwe medewerkers ter beschikking gesteld. Wat betreft de toegangen VPN, SAP, ... is nog verbetering
									In febr 2022 werden ook de smartphones overgedragen aan bureautica	



										de cel Coördinatie om de lopende dossiers op te volgen.	van PIT (cfr Twilio, Qlikview, Bureautica, Sourcing)	
PIT	Methodologie projectwerking verbeteren									1/per jaar 2/per jaar	<p>Gerealiseerd:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Intégration methodo Waterfall/Agile</li> <li>- Nouveaux chapitres intégrés : Gouvernance : Rôles &amp; Responsabilités des équipes</li> <li>- Analyse des impacts architecturaux</li> <li>- Stratégie de testing COPIL</li> <li>- Design Review Board: approuvé par les équipes PIT</li> <li>- Transfert Opérationnel: comparaison structure/template doc technique préparé</li> <li>- COPIL et Kick Off-meeting instructions et templates refait.</li> <li>- Mise à jour infos CODI/Program Board</li> <li>- Liens W =&gt; Sharepoint (BF PIT et Program).</li> <li>- Procédures générales diverses (réunions, formations, ...)</li> <li>- Suppression des infos obsolètes</li> </ul>	<p>Vervolg 2023:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Gate report : en complément de MSPO</li> <li>- Design Review Board : template à créer sur Confluence</li> <li>- Transfert vers l'opérationnel IT : activités reportées à 2023 faute de ressources</li> <li>- Transfert vers l'opérationnel métier : bilan à faire de ce qui manque, comment préparer le métier?</li> <li>- Liste des participants en attente des directeurs Métier et premier workshop.</li> </ul>
PIT	Verbetering van de kwaliteit van de documentatie									Alle projecten gestart na 1/1/2022: hebben documentatie in JIRA-Confluence Alle projecten opgeleverd na 1/1/2022 hebben documentatie in JIRA Confluence.	<p>To do 2023:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Formation à Confluence pour tout PIT (jan 2023)</li> <li>- Voir comment le mettre en application concrètement côté PM</li> <li>- Convenir avec les partenaires externes d'utiliser à l'avenir Confluence pour la doc technique</li> </ul>	
PIT	Internalisation progressive du track digital (Factory/Studio)									* Focus op projecten * Structuur van de documentatie in Confluence verbeteren * Alle documentatie centraliseren in Confluence	<p>Gerealiseerd:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Présentation de la manière dont QA structure sa documentation dans Confluence (JBD) + Brainstorming avec les teamlead, JBD et PMO sur la manière de structurer la documentation pour un projet et dans quel outil à proposition: confluence pour la doc technique mais la doc « Projet » (support COPIL, CoreTeam, Planning, ...) resterait sur sharepoint</li> <li>- Description de fonction de 2 développeurs pour la Factory</li> <li>- Organisation de stages au sein de la Factory pour des agents BF</li> </ul>	
										Alle andere gevallen wat betreft projecten	<p>To do:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- De functiebeschrijvingen werden door P&amp;O</li> </ul>	

									overgemaakt aan het CIBG. Wachten op het openen van de posten.
PIT	Catalogue de technologie	OSD2	*Rédaction d'un catalogue de technologie à utilisé chez BF	01-12-22	01-09-22	01-06-22		qui souhaitent changer de fonction - Réorganisation au niveau des équipes BF pour que les internes maximisent leur implication dans les activités de la Factory. Listing des technologies en utilisation chez BF Fiche descriptive de chaque technologie Premier alignement avec l'équipe QA Alignement avec IT Ops To do (15/06) Validation du catalogue par l'architecture board Procédure pour la maintenance de ce catalogue	To do: Validation formelle du catalogue
PIT	Security Architecture	OSD2	Security-competency verder ontwikkelen binnen architectuur-team: plan van aanpak.			V1 plan d'approche tegen 1/06/2022		Gerealiseerd: - RACI rôles et responsabilités 3 lignes de défense validée - Roadmap implémentation sécurité 2023 définie - Nouvelle structure shared drives et plan de miration défini - Communication mesures de sécurité à l'architecture	Timing: plan werd later afgeleverd dan voorzien.
PIT	Roadmap reporting en Datawarehouse	OSD2	*Afwerven van studie roadmap Reporting *Plan van aanpak opmaken voor de realisatie van de roadmap *Uitvoering in projet-modus (conform planning)			Roadmap & plan van aanpak klaar tegen 1/07/2020		Gerealiseerd: Implémentation de SAP Analytics Cloud (outil de reporting) Sélection de l'outil de datawarehouse (SAP Data Warehouse Cloud) Architecture HL du landscape reporting (QlikSense, SDWC et SAC)	Omville van andere prioriteiten staat dit on hold. To do 2023: - Positionnement de SAC par rapport à QlikSense - Procurement - Design détaillé & implémentation du datawarehouse
PIT	definition et mise en place de toutes les SLA (en fonction des activités)	OSD2 OSD4	SLA's met GOB, CIBG, Deloitte, ... April: validatie RACI run	50%	75%	realisatie tegen eind 2022		Proposition de texte de base réalisé en collaboration avec JUR. Retours et questions reçues de la part du SPRB et les réponses sont prêtes.	To do: Finalisation des document annexes qui détaillent le process de la Factory Validation par le management







												Non P4S - Crush FTP: - Installation et migration des flux - Kofax: installation et migration des flux - Migration des files servers - Migration des webservers	
PIT	Reprise Taxes Fox		OSD4	OSD4	OSD4	Migratie uitvoeren conform planning	Realisatie conform planning	Realisatie conform planning	Realisatie conform planning	OSD2			Phase 2 – TRM – 11/07: Processus de taxation des taxes ETBA, Parking et Déchets dans SAP Phase 2 – MyTax – 05/09: Gestion des taxes ETBA, Parking & Déchets dans MyTAX Phase 3 – TRM/MyTax – 07/11: - Processus de taxation des taxes POCA, PAPU, Parking et PARI dans SAP - Gestion des taxes POCA, PAPU et Parking dans MyTAX
PIT													
PIT													
PIT													
PIT	Smartmove												Vervolg 2023: CRM V4  Vervolg 2023: MVP3 - Kiosk daypass / daypass website (non-authenticated) : bug resolutions MVP4 : - UAT to be restarted - delivery on preproduction environment for external testers) - Launch of enforcement 0.5.0



















de vergaderingen zijn opgesteld binnen termijn, de nodige toelichtingen zijn verstrekt.	préparés, les explications nécessaires ont été fournies.	6 dagen voor de vergadering.	dagen voor de vergadering.	voor de volgende vergadering.			
P&O Het uitvoeren van het GPP en het opstellen en uitvoeren van het JAP 2022 over welzijn en preventie. Binnen BF voeren we een preventief welzijnsbeleid in het kader van gezondheid, ergonomie en psychosociale risico's, met name sport, de middagesies en de campagne tegen sedentariteit; met bijzondere aandacht voor welzijn in telewerk.	Mettre en élaborer le PGP et élaborer et mettre en œuvre le PAA 2022 sur le bien-être et la prévention. Au sein de BF, nous menons une politique préventive de bien-être dans le cadre de la santé, de l'ergonomie et des risques psychosociaux, notamment le sport, les séances de l'après-midi et la campagne contre la sédentarité; avec une attention particulière au bien-être dans le télétravail.	Minder dan 70% van het JAP is uitgevoerd.	85% van het JAP is uitgevoerd.	95% van het JAP is uitgevoerd.	R	Na de nieuwe invulling van de functie en de bijbehorende omvangrijke opleiding is de opstelling van het GPP en JAP uitgesteld naar januari 2023.	
P&O Het gewestelijke beleidsplan diversiteit uitvoeren en een eerste werkervaring aanbieden aan kansengroepen (startbanen, CAP & First Stage), publiceren van vakantiejobs en	Mettre en œuvre le plan régional de politique de diversité et offrir une première expérience professionnelle aux groupes défavorisés (contrat de premier emploi, CAP et First Stage), publication des offres des emploi.	Geen First Stages en minder dan 10 jobstudenten werden aangeworven.	Eén First Stages en minder dan 44 jobstudenten werden aangeworven.	2 first stages en 44 jobstudenten werden aangeworven.	G		





P&O	De Gateway en welkomstraject voor de nieuwkomers organiseren. Elke nieuwkomer heeft een mentor binnen zijn directie.	Organiser le trajet d'accueil et le Gateway des nouveaux entrants. Chaque un a un mentor au sein de sa direction.	Het Gateway traject wordt positief geëvalueerd en draagt bij tot de integratie van de nieuwkomers.	De planning is niet uitgewerkt en gecommuniceerd ten laatste 2 weken voor de startdatum.	De planning is uitgewerkt en gecommuniceerd ten laatste 1 week voor de startdatum.	De planning is uitgewerkt en gecommuniceerd te laatste 2 weken voor de startdatum.	G			
P&O	Het vormingsplan en de catalogus bieden opleidingen aan om de medewerkers aan te zetten tot zelfontwikkeling	Le plan de formation et le catalogue proposent des formations pour encourager l'auto développement du personnel.	Elke medewerkers van BF volgt minstens 3 dagen opleiding per jaar.	Het vormingsplan en de nieuwe catalogus is niet afgewerkt op 1/10/2022	Het vormingsplan en de nieuwe catalogus is afgewerkt op 1/12/2022	Het vormingsplan en de nieuwe catalogus is afgewerkt op 1/11/2022	G	Het vormingsplan en de catalogus 2022 waren klaar en afgewerkt voor 01/11/2022.		
P&O	De fiscale opleidingen worden herzien (gebruik video's, animaties en een diversiteit van pedagogische methodes) en gecentraliseerd op het e-learningplatform.	Les formations fiscaux sont révisés (à l'aide de vidéos, d'animations et de diverses méthodes d'enseignement) et centralisés sur la plateforme e-learning.	2 fiscale opleidingen worden gedigitaliseerd.	Geen fiscale opleidingen zijn gedigitaliseerd voor 31/12/2022.	Minder dan 2 fiscale opleidingen zijn gedigitaliseerd voor 31/12/2022.	2 fiscale opleidingen zijn gedigitaliseerd voor 31/12/2022.	G	De opleiding Verkeersbelasting en de opleiding Inverkeersstelling werden gedigitaliseerd		
P&O	SAP Academie: de schermen worden per module uitgelegd en gecentraliseerd op het e-learningplatform.	SAP Academie: les explications de modules d'écrans sous format digital sont centralisées sur la plateforme e-learning.	Een SAP Academie wordt opgericht met key-users van elke directie.	Aucun module de SAP a été documenté et publié sur le plateforme e-learning.	1 module de SAP a été documenté et publié sur le plateforme e-learning.	2 modules de SAP ont été documenté et publié sur le plateforme e-learning.	R	geen tijd en gebrek aan expertise bij P&O - op zoek naar evt skillswap van expert bij P&O. Voorstel : in 2023 als eerste fase een lijst ontvangen van de mensen met de expertise van de sap-modules (enquête) en de verschildende étapes identifieren voor dit project		

P&O	Het uitwerken van een database van functieprofielen met de bijhorende competenties.	Etablir des fiches de profil avec des compétences nécessaires: une base de données de profils est créée.	Les fiches de profil sont centralisées chez P&O.	Aucune fiche n'est créée.	Les fiches d'1 directions sont créées.	Les fiches de 2 directions sont créées.	G	Alle fiches werden gecreëerd.	
P&O	Een duurzaam en pro-actief facilitair beheer garanderen door een goede samenwerking met de directies (via de interne SLA bij BF Assistant) en in samenwerking met de GOB op basis van SLA's, samenwerkingsa kkoorden en de ticketingtool van BNP.	Garantir une gestion durable et proactive des installations grâce à une bonne coopération avec la direction (via le SLA interne de BF Assistant) et en collaboration avec le SPRB sur la base des SLA, des accords de coopération et de l'outil de ticketing du BNP.	Aankopen van aanvragen, via BF Assistant of andere kanalen, binnen de vastgelegde termijnen, stockbeheer van OFM en opvolgen van telefonie incidenten.	Minder dan 80% van de tickets worden binnen termijn behandeld vanaf 31/12/2022.	Tussen 80% en 90% van de tickets worden binnen termijn behandeld vanaf 01/12/2022.	90% van de tickets worden binnen termijn behandeld vanaf 01/11/2022.	G		
P&O	Het professioneel beheren van het meeting center: een permanente van de koffiebar, de vergaderzalen verkeren in perfecte staat, de catering wordt tijdig voorzien, handleidingen voor de uitrusting zijn voorzien.	La gestion professionnelle du centre de réunion : une permanence du barista, des salles de réunion en parfait état, la restauration assurée en temps voulu, des manuels pour les équipements fournis.	De checklist wordt opgevolgd door het OFM team.	De checklist is minder dan 95% in orde.	De checklist is 95% in orde.	De checklist is 100% in orde.	R	In 2022 werd 3x een dossier ingediend bij IF en telkens negatief beoordeeld.	Er zal met GOB een samenwerking gestart worden om het personeel te voorzien voor de bar
P&O	Elke nieuwkomer ontvangt op de eerste werkdag	Chaque nouvel entrant reçoit dès son premier jour de travail le	• Badge; • 'Welcome bag' met basis kantoorbenodigdgh	Minder dan 80% van de nieuwkomers heeft het nodige	Tussen 80% en 95% van de nieuwkomers heeft het nodige	95% van de nieuwkomers heeft het nodige materiaal op de	G		







opleiding al gevolgd hebben.	Prise de décision par consentement "Co-décision" : La formation est suivie d'une mise en œuvre généralisée dans l'ensemble de l'organisation.				De veralgemeende toepassing van consent besluitvorming (2023)	Minder dan 50% van de personeleden handelt volgens 'Co-décide'.	Minder dan 65% van de personeleden handelt volgens 'Co-décide'.	Minstens 65% van de personeleden handelt volgens 'Co-décide'.	O	De deelnemers van de opleidingen passen de consent besluitvorming toe en zetten de anderen aan deze ook toe te passen. Toch is nog niet iedereen mee opdat nog niet iedereen een opleiding heeft genoten.	
P&O											
Elke medewerkers van BF volgt minstens 3 dagen opleiding per jaar.	Chaque agent de BF suit au moins 3 jours de formation par année.				elke medewerker volgde 3 opleidingen	elke medewerker volgde minder dan 3 opleidingen		elke medewerker volgde 3 opleidingen	O	Niet alle medewerkers volgden een opleiding, deels door tijdsgebrek en of andere prioriteiten die in de directie werd gesteld. Verplichting opgenomen in vormingsplan 2023	
P&O											

PDP	Bijstand (voor-) projecten inzake Privacy en GDPR	2.1.14			Cet indicateur mesure dans quelle proportion la cellule DP&S a contribué aux demandes lui étant adressées dans le cadre des (pré-) projets pour les aspects RGPD	89 % et moins	Entre 90 et 99 %	1		De cel DP&S heeft zijn actieve medewerking verleend aan alle projecten waarin ze werd betrokken,	
PDP	Gemiddelde opleveringstermijn van juridisch adviezen "OOBCC"	3.4.10			Geeft de gemiddelde doorlooptijd uitgedrukt in dagen weer	Meer dan 30 dagen				Depuis le 01/01/22, la moyenne de traitement avis OOBCC est de 23 jours calendrier.	
PDP	Aantal "andere patrimoniale" aanvragen juridisch advies die werden opgeleverd binnen 60 dagen (in %)	3.4.11			Geeft in % hoeveel "andere patrimoniale" aanvragen juridisch advies die werden afgehandeld binnen met de klant	79 % et moins	Entre 80 et 89 %			75 % (3 sur 4) des demandes d'avis juridiques autre que OOBCC ont été livrées dans le délai convenu avec le client. La dernière demande concerne un accompagnement dans le cadre d'un acte devant (encore) être préparé par le CAI Fédéral.	Depuis le 01/01/22, 96 % (22 sur 23) des demandes d'avis juridiques autre que OOBCC ont été livrées dans le délai convenu avec le client.



PDP	Aantal afgewerkte schattingsverslagen opgeleverd binnen de met de klant afgesproken termijn	3.6.5	Geeft in % hoeveel schattingsaanvragen werden afgehandeld binnen de met de klant overeengekomen termijn	79 % et moins	entre 80 et 89%	90% et plus	70 sur 74 rapports (95 %) ont été mis sous signataire endéans le délai convenu avec le client. Les clients demandent un rapport d'estimation en moyenne dans les 69 jours calendrier. 43 % des demandes ont été livrés passé le délai convenu client. Le délai moyen de signature est de 8 jours.	Depuis le 1/01/22, 293 rapports sur 315 ont été mis sous signataire dans le délai convenu avec le client (93%), 185 rapports sur 315 ont été livrés effectivement dans le délai convenu avec le client (59%); moyenne de 9 jours au signataire.
PDP	Aantal afgewerkte schattingsverslagen "Flash" opgeleverd binnen de 14 dagen (in %)	3.6.6	Donne en % combien de rapports d'estimation "Flash" (hors hypothèse premium) sont livrés en moyenne dans les 14 jours calendrier	79% en minder	Tussen 80% en 89 %	90% en meer	4 rapports sur 17 ont été livrés dans les 14 jours calendrier (24%). Le délai moyen de traitement des rapports flash (hors hypothèse premium) est de 24 jours calendrier. 77% des rapports ont été livrés dans le délai convenu avec le client. La moyenne du délai de livraison est de 32 jours calendrier. Le délai de traitement est basé sur le délai demandé par le client.	Depuis le 01/01/22, 23 rapports sur 73 ont été mis dans les 14 jours au signataire (31%); 10 rapports sur 73 ont été livrés effectivement dans les 14 jours (14%); 8 jours en moyenne au signataire. Les rapports ont été livrés en moyenne dans les 42 jours.
PDP	Aantal afgewerkte schattingsverslagen "Flash Premium" opgeleverd binnen de 30 dagen (in %)	3.6.7	Donne en % combien de rapports d'estimation "Flash" avec hypothèse premium sont livrés en moyenne dans les 30 jours calendrier	79% en minder	Tussen 80% en 89 %	90% en meer	0 rapport sur 3 a été livré dans les 30 jours calendrier (0%). Le délai moyen de traitement des rapports flash premium est de 55 jours calendrier. 0% des rapports ont été livrés dans le délai convenu avec le client. La moyenne du délai de livraison est de 64 jours calendrier. Le délai de traitement est basé sur le délai demandé par le client.	Depuis le 01/01/22, 5 rapports sur 17 ont été mis dans les 30 jours au signataire (29%); 2 rapport sur 17 ont été livrés effectivement dans les 30 jours (12%); 12 jours en moyenne au signataire. Les rapports ont été livrés en moyenne dans les 57 jours.
PDP	Aantal afgewerkte schattingsverslagen "Standard" opgeleverd binnen de 30 dagen (in %)	3.6.8	Geeft in % hoeveel schattingsaanvragen "Standard" werden afgehandeld binnen de 30 jours calendrier	79% en minder	Tussen 80% en 89 %	90% en meer	10 rapports sur 31 (32%) des rapports standard ont été livrés dans les 60 jours calendrier. Le délai de traitement moyen est de 57 jours calendrier. 61% des rapports ont été livrés dans le délai convenu avec le client. Le	Depuis le 01/01/22, 101 rapports sur 148 (68%) ont été mis sous signataire dans les 60 jours; 77 rapports sur 148 (52%) ont été effectivement livrés





PDP	Reportage (per kwartaal) over activiteiten en projecten CSPI	3.10.2	Deze indicator geeft weer wanneer de gevraagde reporting is opgeleverd	Opgeleverd meer dan 30 dagen na het betrokkende kwartaal	Opgeleverd tussen 16 en 30 dagen na het betrokkende kwartaal	Opgeleverd binnen 15 dagen na het betrokkende kwartaal		Aucun rapport livré et présenté depuis le 01/01/22. L'agent détaché à la SCIP a quitté la direction et n'est pas encore remplacé à ce jour (PP)
PDP	Aantal aanvragen behandeld binnen 10 werkdagen door SPOC CSPI	3.10.3	Deze indicator geeft weer, in % uitgedrukt, hoeveel aanvragen tot dienstverlening gericht aan de Brusselse SPOC CSPI binnen 10 werkdagen worden behandeld	79 % et moins	entre 80 et 89 %	90% et plus		Depuis le 01/01/22, 45 demandes (100%) ont été traitées dans le 10 jours ouvrables.
PDP	Gemiddelde doorlooptijd voor behandeling van aanvragen door SPOC	3.10.4	Deze indicator geeft de gemiddelde doorlooptijd uitgedrukt in dagen	Meer dans 15 werkdagen	Tussen 11 en 15 werkdagen	10 werkdagen ou minder		Depuis le 1/01/22, une moyenne de 1,37 jours a été pris pour répondre au client.
PDP	Contribution projet MyMinfinPro	3.10.5	Cet indicateur mesure la participation à la rédaction d'une note conjointe en vue d'établir une stratégie régionale pour l'obtention des données patrimoniales fédérales	Pas de livraison de note en 2022	Livraison d'une note entre juin et décembre 2022	Livraison d'une note en mai 2022	NVT	Het CIBG gaat een API ontwikkelen voor het gewest die zal instaan voor de communicatie tussen FOD FIN en het BHG binnen MMFPro en de webshop. Deze materie is niet meer binnen deze directie op te volgen
PDP	Beheerscontrole HR-aspecten	5.6.6	Entretiens de fonction et d'évaluation réalisés	80% et moins	entre 99 et 81 %	1		Door een aantal afwezigheden en met het oog op de herstructurering van de aansturing van de directie werd er gewacht op een definitieve beslissing om de nieuwe functiesprekken met nieuwe evaluatoren in te









PDP		Actieve deelname aan het Operational Security Committee	6.15.1	Deze indicator geeft de participatiegraad weer, in % uitgedrukt, in de verschillende vergaderingen van het Comité	89 % et moins	entre 99 et 91 %	1	Participation à 100% des meetings (6 en T4).	Participation à 100% des meetings (23 depuis 1/01/22).
-----	--	---	--------	---	---------------	------------------	---	--	--

<b>1.2 Rapport annuel par indicateur - Jaarverslag per indicator</b>									
<b>NIHIL</b>									